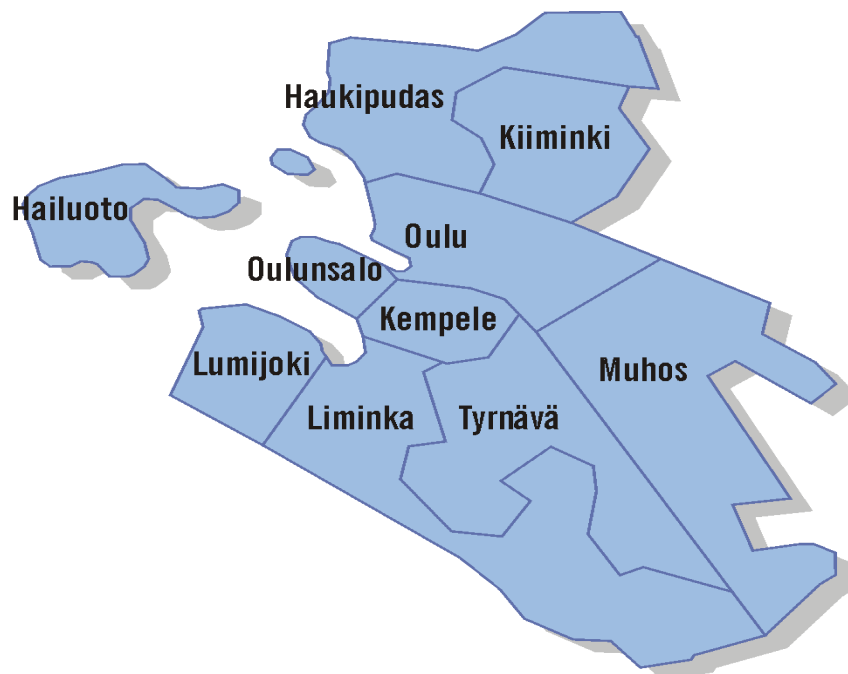


Oulun seutu

Palvelustrategian toteuttamishjelma

2005 – 2008



Oulun seutu – Elinvoimainen edelläkävijä

Visio 2013

Oulun seutu – Elinvoimainen edelläkävijä

Oulun seutu tarjoaa asukkailleen maan kehittyneimmät palvelut kuntarajoista riippumatta

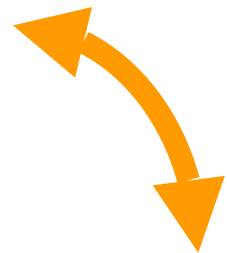
Strategiset linjaukset

- **Päätäjät ja henkilöstö sitoutuvat seudun palvelustrategian toteuttamiseen.**
- **Asukkaat ja kunnat tiedostavat seudullisten palvelujen mahdollisuudet**
- **Seudullisilla palveluilla saadaan hyötyä ja hyvinvointia Oulun seudulle ja sen asukkaille.**
- **Palveluja järjestetään yhteistyössä kuntarajoista riippumatta.**
- **Palvelurakenteita ja tilaaja-tuottaja -mallia kehitetään seudullisena toimintatapana.**
- **Seudullinen investointi- ja omistajapolitiikka on koordinoitua.**

Näkökulmatarkastelu

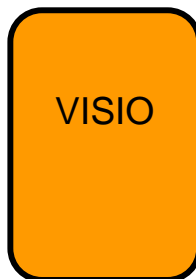
Vaikuttavuus ja palvelukyky

- Asukkaiden hyvinvointi
- Laadukkaat ja asiakaslähtöiset palvelut
- Turvallinen, toimiva ja viihtyisä ympäristö



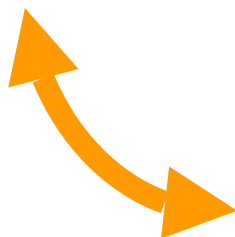
Prosessit ja rakenteet

- Seudullisten prosessien ja palvelurakenteiden kehittyminen
- Kuntien vahvuuksien löytäminen ja erikoistuminen
- Seudullinen tilaaja-tuottaja –malli ja toimivat palvelumarkkinat



Resurssit

- Seudullisten palvelujen tuottavuus
- Voimavarojen tehokas käyttö palvelutuotannossa
- Seudun kuntien tasapainoinen talous



Luottamushenkilöt ja henkilöstö

- Yhteinen sitoutuminen seudulliseen toimintatapaan
- Johtamisjärjestelmien ja henkilöstöpolitiikan koordinointi
- Henkilöstön osaaminen, hyvinvointi ja riittävyys



Toteuttamisohjelman kärkihankkeet

Hankkeet on jaettu kolmeen ryhmään:

1. suuri vaikutus talouteen
2. jonkinlainen vaikutus talouteen
3. palveluiden kehittämisen edellytyksiä, joko palvelukohtaisia tai isompia järjestelmäkohtaisia

1.	Sosiaali- ja terveystalouden seudullinen toimintamalli (TITUS-hanke)
Tavoite	Valmistellaan Oulun seudun terveyskeskus- ja sosiaalipalveluiden tilaaja-tuottaja mallin mukainen toimintajärjestelmä. Tilaamisen asiantuntemus keskitetään, mutta kunnat toimivat palveluiden tilaajina. Palveluita tuotetaan tehokkaammissa alueellisissa ja toiminnallisissa kokonaisuuksissa. Vetovastuu tietyn palvelun tuottamisesta voi olla yhdellä kunnalla.
Vaih. ja aikat.	2005-2008
Vastuutaho	Hyvetiimi (yhteistyö seutuhallituksen kanssa)
Hankeryhmä	1
Yhteistyötahot	
Kustannusarvio	2005: 35 000 € 2006: 200 000 € 2007: 270 000 € 2008: 270 000 €
Varatut resurs.	35 000 € seudun talousarviossa vuodelle 2005. Hankkeeseen haetaan STM:n rahoitusta 75 % ja muuta rahoitusta (esim. tykes).

2.	Päivähoidon seudullinen toimintamalli
Tavoite	Valmistellaan päivähoitoalueellinen toimintamalli ja kehitetään päivähoitoalueellisia palveluita. Liittyy läheisesti TITUS-hankkeeseen.
Vaih. ja aikat.	JUPA 2 vuonna 2005 - 2006
Vastuutaho	Hyvetiimi
Hankeryhmä	2
Yhteistyötahot	
Kustannusarvio	2006: 50 000 €
Varatut resurssit	Vuonna 2005 JUPA-hanke 111 000 €, johon saatu SisM 55 000 € Haetaan jatkorahoitusta vuodelle 2006.

3.	Seudullinen palveluverkko- ja investointiohjelma
Tavoite	Tarkastellaan palvelu- ja investointitarpeita seudullisesti ja tehdään seudulliset suunnitelmat.
Vaih. ja aikat.	2008-
Vastuutaho	Kehittämisyhmä
Hankeryhmä	1
Yhteistyötahot	Seuturakennetiimi, muut tiimit
Kustannusarvio	2008: 30 000 €
Varatut resurssit	

4.	Seudullisten opetuspalvelujen kehittäminen (toisen asteen koulutus ja perusopetus)
Tavoite	<p>1. vaihe: Lukio- ja ammattiopetuksen järjestäminen seudullisena Hanke edellyttää perusselvityksen laatimista seudun toisen asteen koulutuksen nykytilasta ja kehittämisen vaihtoehtoista. Keskeisiä näkökulmia selvitystyössä ovat koulutuksen kysynnän kehittyminen, taloudellisuus ja tuloksellisuus, palveluverkko ja yhteistyörakenteet.</p> <p>2. vaihe: Perusopetuksen seudullinen järjestäminen. Tarkasteltavaksi otetaan perusopetuksen seudullinen kehittäminen. Huomio kiinnitetään mm. koulutuksen saavutettavuuteen ja palveluverkkoon, tukipalvelujen seudulliseen järjestämiseen, perusopetuksen yhtenäisyyttä edistäviin toiminnallisiin rakenteisiin sekä taloudellisuuteen ja tehokkuuteen.</p>
Vaih. ja aikat.	2006 – 2007: 1. vaihe 2007 – 2008: 2. vaihe
Vastuutaho	Sivistystiimi
Hankeryhmä	1
Yhteistyötahot	OSAKK:n (Oulun seudun ammatillisen koulutuksen kuntayhtymä) toisen asteen koulutuksesta vastaava OSAO (Oulun seudun ammattiopisto).
Kustannusarvio	2006: 25 000 € 2007: 45 000 € 2008: 25 000 €
Varatut resurssit	

5.	Seudullinen maankäytön toteuttamishjelma
Tavoite	Ohjata seudun yleiskaavan tavoitteiden toteutumista
Vaih. ja aikat.	2006: Ohjelmointi huhti-kesäkuu, 2006: Lähtötiedot ja selvitykset elo-joulukuu 2007: Toteutusohjelma tammi-kesäkuu
Vastuutaho	Seuturakennetiimi
Hankeryhmä	1
Yhteistyötahot	Tekninen tiimi
Kustannusarvio	2006: 20 000 € 2007: 40 000 €
Varatut resurssit	

6.	Seudulliset tekniset palvelut
Tavoite	Selvitetään teknisten palveluiden tilaaminen ja tuottaminen seudullisesti tilaaja-tuottaja –mallin mukaisesti. Selvitettäviä tehtäväalueita ovat mm. tietovarannot, paikkatieto- ja muut vastaavat järjestelmät, maankäyttö, yleiset alueet, muu kuntateknikka, toimitilat, rakennusvalvonta, urheilu- ja liikunta-alueiden rakentaminen ja kunnossapito. Selvitetään seudun virkistysalueyhteistyön käynnistäminen ja rahoittaminen yhteistyössä liikuntapalveluiden kanssa.
Vaih. ja aikat	2005: Toimintamallin luominen 2006 -2007: Mallin mukaisen toimintajärjestelmän luonti ja päätöksen teko 2008: Toimintamallin mukainen organisaatio toiminnassa
Vastuutaho	Tekninen tiimi
Hankeryhmä	1
Yhteistyötahot	Liikuntapalvelut, seuturakennetiimi
Kustannusarvio:	2006 60000 € 2007 30 000 €
Varatut resurssit:	30 000 € seudun talousarviossa vuodelle 2005.

7. Seudullinen opetuspalvelukeskus

Tavoite

1. vaiheessa perustetaan seudullinen verkko-opetuksen palvelukeskus, jolla on kokonaisvastuu etäopetuksen toteuttamisesta. Keskus tuottaa verkkopalvelumateriaalin ja huolehtii verkko-opiskelun vaatimien menetelmien kehittämisestä. Seudun kuntien koulukirjastopalvelut tuotetaan palvelukeskuksen kautta. Keskus huolehtii opettajien täydennyskoulutuksesta (myös muusta kuin verkkokoulutuksesta).
2. vaiheessa palvelukeskuksen toiminta laajennetaan valtakunnalliseksi.

Opetuspalvelukeskuksen aihiona voidaan pitää Oulun kaupungin valmistelussa olevaa oppimiskeskusta. Oppimiskeskus on nimi opetustoimen strategianmukaiselle opetuksen tukipalveluja yhteen kokoavalle toimintaverkostolle. Oulun seudun opetustoimen oppimiskeskukseen tavoitteena on tukea oppimista tarjoamalla strategian ja opetussuunnitelman osoittaman kehityssuunnan mukaisia oppilaskeskeisiä, tiedonhankintataitoihin ja tietoyhteiskuntavalmiuksiin tähtääviä opetuksen tukipalveluja sekä organisoida opettajien täydennyskoulutusta.

Oppimiskeskus on verkosto, joka kokoaa yhteen seuraavia toimijoita:

- verkko-opetuksen kehittäminen
- oppimateriaali – ja kuvakeskus
- opetustoimen mikrotuki
- tieto- ja viestintäteknikan opetuskäytön kehittämisverkosto
- koulukirjastojen kehittämisverkosto
- luontokoulutoiminta
- matikkamaa toiminta
- opettajien täydennyskoulutus

Vaih. ja aikat. 2006 -

Vastuutahoaho Sivistystiimi

Hankeryhmä 2

Yhteistyötahot

Kustannusarvio 2006: 25 000 €

Varatut resurssit

8.	Oulun seudun liikuntapalvelukeskus
Tavoite	Selvitetään liikuntapalveluiden tilaamisen ja tuottamisen järjestämistä seudullisesti. Hankkeen tärkeimpiä tavoitteita ovat palvelutason parantaminen ja kustannustehokkuus. Keskitetyt organisaatiot voivat erikoistua nykyistä paremmin ja hyödyntää alueella olevaa asiantuntemusta liikuntapalveluissa. Palvelukeskusmalli voisi sisältää mm. yhteisiä viranhaltijoita tilaajan ja tuotannon puolella, yhteisen toimintajärjestelmän, avustus- ja hintapolitiikan, tietohallinnon, tiedotuksen, liikuntaneuvonnan ja -ohjauspalvelut. Hankkeessa selvitetään eri toimintamallivaihtoehtoja ja niiden kustannuksia, kartoitetaan ja tuoteistetaan seudulliset liikuntapalvelut, niiden hinnoittelu ja subventiomekanismit.
Vaih. ja aikat	2005: Toimintamallin luominen 2006: Mallin hiominen ja päätöstenteko 2007: Toiminnan aloittaminen
Vastuutaho	Liikuntatiimi ja sivistystiimi
Hankeryhmä	2
Yhteistyötahot	Kuntien tekniset toimet ja vapaa-ajanpalvelut, nuorisotiimi
Kustannusarvio	2006: 20 000 € (puolipäiväinen resurssi)
Varatut resurssit	15 000 € seudun talousarviossa vuodelle 2005 (yhdessä nuorisotyön hankkeen kanssa).

9.	Oulun seudun nuorisotyön osaamis- ja palvelukeskus
Tavoite	Nuorisotyössä haetaan uusia yhteisiä palveluiden järjestämistapoja tilaaja-tuottaja –mallin pohjalta. Selvitetään nuorisopalveluiden tuottaminen seudullisesti, jolloin kunnat toimivat palveluiden tilaajina. Laaditaan yhteinen seudullinen nuorisotyön strategia ja laatukriteeristö. Palvelutuotannossa seudun kuntien nuorisotyön toimijat luovat yhteistoiminnalla nykyistä vahvempaa nuorisotyön osaamista, vaikuttavuutta ja monipuolisempia palveluita. Vahvistetaan seudun nuorisotyön resurssien yhteiskäyttöä ja nuorisotyön tutkimus-, kokeilu- ja kehittämistoimintaa sisältöjen ja uusien toimintatapojen löytämiseksi.
Vaiheist. ja aikat.	2005: Toimintamallin luominen 2006: Mallin hiominen ja päätöstenteko 2007: Toiminnan aloittaminen
Vastuutaho	Nuorisotiimi, sivistystiimi

Hankeryhmä	2
Yhteistyötahot	Yhteinen selvitys liikuntatoimen kanssa.
Kustannusarvio	2006: 20 000 € (puolipäiväinen resurssi)
Varatut resurssit	15 000 € seudun talousarviossa vuodelle 2005 (yhdessä liikuntapalvelut – hankkeen kanssa).

10.	Oulun seudun IT-strategia
Tavoite	Seudullisten tietotekniikkapalveluiden toimintamallin luominen. Seudullisen portaalin valmistelu ja puhelin- ja tietoverkkoliikenteen kilpailuttaminen.
Vaih. ja aikat.	2005 - 2007 Seudullisten tietotekniikkapalveluiden toimintamalli 2005 Puhelin- ja tietoverkkoliikenteen kilpailuttaminen 2006 - 2007 Seudullinen portaali
Vastuutaho	Kehittämisyhmä
Hankeryhmä	2 ja 3
Yhteistyötahot	
Kustannusarvio	2005: 10 000 € 2006: 25 000 € 2007: 30 000 €
Varatut resurssit	10 000 € seudun talousarviossa vuodelle 2005

11.	Seudullisen kilpailuttamisen asiantuntijayksikkö ja seudullinen materiaalinhankintayksikkö
Tavoite	Oulun kaupungissa meneillään olevan varastonohjausprojektin laajentaminen sähköisen kilpailuttamisen ja tilaamisen myötä koko materiaalihallintoa koskeväksi seudulliseksi sähköiseksi prosessiksi. Projektin tarkoituksena on löytää sopivin vaihtoehto materiaalihallinnon toteuttamisella ja ohjaamiselle sähköisesti. Tavoitteena että toimintamalli otetaan käyttöön vuoden 2007 aikana. Tulevaisuudessa tavoitteena on yhdistää materiaali- ja taloushallinto yhdeksi toimintaketjuksi. Seudullisen kilpailuttamisen asiantuntijayksikkö antaa asiantuntijapalveluita seudun kunnille palvelujen hankintaan ja kilpailuttamiseen liittyvissä asioissa. Jokainen kunta kuitenkin tekee omat päätöksensä palveluiden ostamisesta ja tilaamisesta.

	<p>Tavaroiden hankintaa ja varastointia tapahtuu tällä hetkellä sekä kaupungin että OYS:n kautta. Tavoitteena on yksi alueellinen hankintayksikkö.</p> <p>Sähköinen hankintajärjestelmä otetaan käyttöön.</p>
Vaih. ja aikat.	<p>2006: Sähköisen hankintajärjestelmän selvitysprojekti.</p> <p>2007: Selvitys kilpailuttamisen asiantuntijayksiköstä ja alueellisesta hankintayksiköstä</p> <p>2008: Yksiköiden perustaminen</p>
Vastuutaho	Kehittämisyhmä ja tiimit
Hankeryhmä	3
Yhteistyötahot	Sairaanhoidopiiri
Kustannusarvio	<p>2006: 25 000 € (sisältää prosessien mallintamisen; sähköisen hankintajärjestelmän hankintaprojekti erikseen)</p> <p>2007: 30 000 €</p>
Varatut resurssit	