

OULU



Uuden Oulun tulevaisuusskenaariot – Loppuraportti

Tiivistetty julkaisuversio

04.03.2013

Konsultit:

Kimmo Kivinen, Martti Setälä, Nette Lehtinen

Capful Oy

Juha Aho, Juha Ala-Mursula, Maria Ala-Siuru, Virpi Knuutinen, Kari-Pekka Kronqvist, Matti Matinheikki, Timo Mäkitalo, Timo Nousiainen, Paula Paajanen, Mika Penttilä, Kimmo Väisänen, Kirsti Ylitalo-Katajisto

Oulun kaupunki

Uuden Oulun tulevaisuusskenaariot -projekti toteutettiin Oulun kaupungin ja Capfulin yhteistyönä joulukuun 2012 ja helmikuun 2013 välisenä aikana. Projektin puitteissa on tehty Oulun alueen keskeisten toimijoiden nettipohjainen skenaariokysely ja kaksi asiantuntijahaastattelua sekä pidetty kuusi projektiryhmän kokousta ja kaksi workshopia Oulun kaupungin avainhenkilöille.

Tässä julkaisussa esiteltävät skenaariot ovat kuvauksia Oulun mahdollisista ja vaihtoehtoisista tulevaisuuden toimintaympäristöistä. Projektin avulla ei ole pyritty tulevaisuuden ennustamiseen vaan Oulun kaupungin toimijoiden ja muiden alueen toimijoiden strategisen ajattelun, näkemyksen ja vuorovaikutuksen kehittämiseen.

Skenaarioiden rakentamisessa on hyödynnetty kahta pääulottuvuutta, jotka jäsentävät skenaarioiden kokonaisuutta. Nämä ulottuvuudet ovat: 1) pohjoisen alueen kehittyminen sekä 2) kuntalaisten osallistuminen ja hyvinvointi. Skenaarioita ei kuitenkaan tulisi lukea vain näiden ulottuvuuksien ääripäiden summana vaan huomioida, että akselit ovat rakennusteline, jonka varaan on kuvattu neljä erilaista ja useiden tekijöiden dynamiikkaa kuvaavaa tulevaisuuden maailmaa.

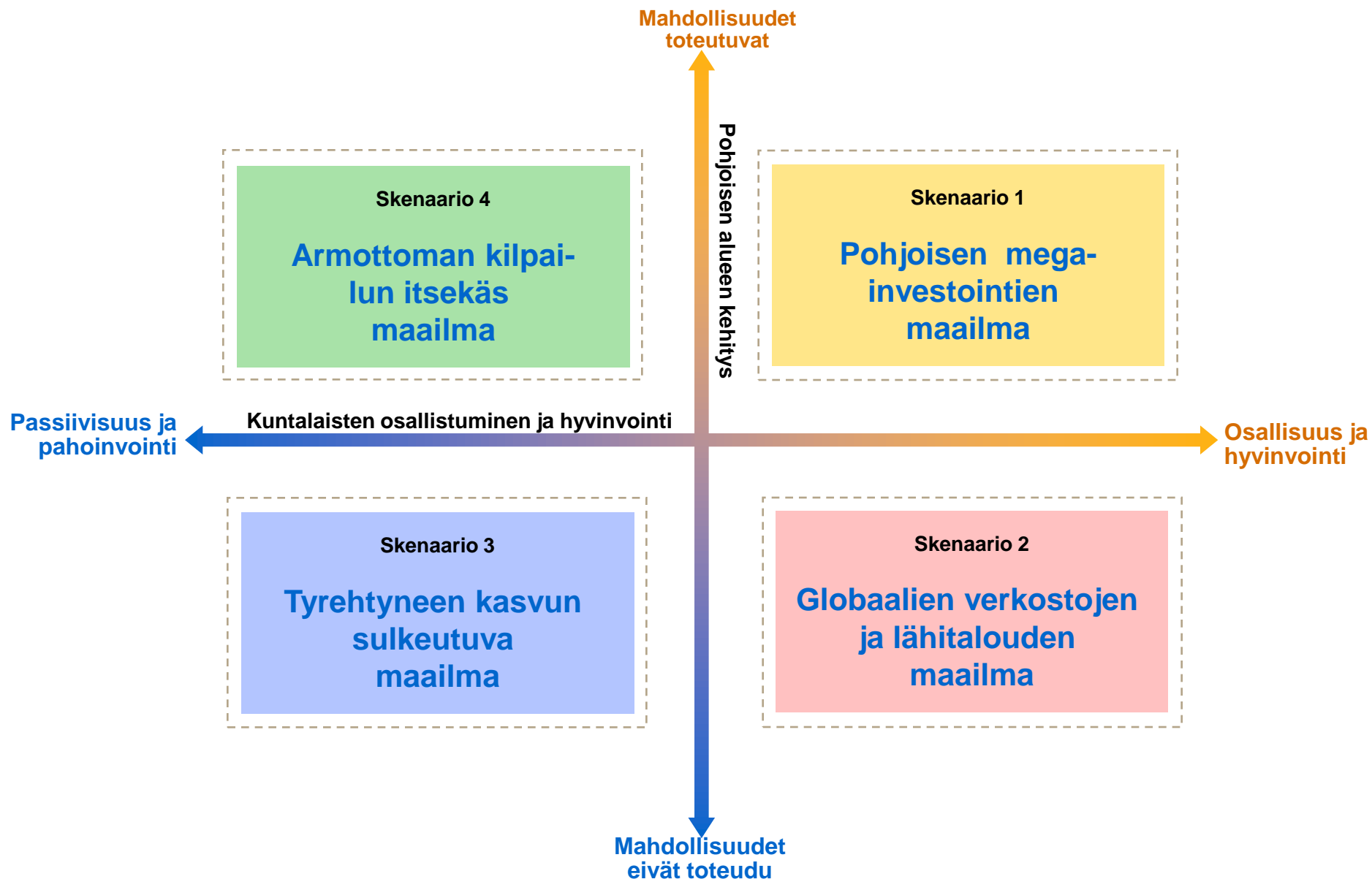
Skenaariot on rakennettu Oulun kaupungin ulkoisen toimintaympäristön epävarmuuksien pohjalta. Niissä ote-

taan kantaa siihen, mihin eri suuntiin epävarmuudet voivat kehittyä ja millaista niiden vuorovaikutus voi olla. Toimintaympäristöstä voidaan havaita myös useita eri jatkuvuuksia, jotka ilmenevät kaikkien skenaarioiden taustalla samankaltaisina (ks. sivu 8).

Uuden Oulun tulevaisuusskenaariot -hankkeen toteutuksesta vastasi projektiryhmä, johon ovat osallistuneet Oulun kaupungin organisaatioiden edustajina Juha Aho, Juha Ala-Mursula, Maria Ala-Siuru, Virpi Knuutinen, Kari-Pekka Kronqvist, Matti Matinheikki, Timo Mäkitalo, Timo Nousiainen, Paula Paajanen, Mika Penttilä, Kimmo Väisänen ja Kirsti Ylitalo-Katajisto. Projektin suunnittelusta ja ohjauksesta sekä skenaariomenetelmien soveltamisesta vastasi Capful Oy.

Tämä raportti on laajaan jakeluun ja esityskäyttöön tarkoitettu yhteenveto skenaarioprojektin keskeisistä tuloksista. Siinä esitellään tiivistelmät laadituista skenaarioista sekä skenaarioita ja niiden vaikutusanalyyseja hyödyntäen määritellyt Oulun kaupungin välttämättömät toimenpiteet ja skenaariokohtaiset varautumissuunnitelmat.

Antoisia lukuhetkiä!



Globalisaatiokehitys vahvistuu yhteistyön ja kansainvälisesti sovittujen pelisääntöjen voimin. Maailman ja Euroopan talous lähtevät nousuun. Suomen teknologinen kehitys on vahvaa synnyttäen innovaatioita ja osaamiseen pohjautuvaa yritystoimintaa.

Arktisen jääpeitteen nopeasta sulamisesta johtuen pohjoinen meritie nousee merkittäväksi globaaliksi logistiseksi väyläksi ja sen energiavarojen hyödyntäminen helpottuu. Alueelle suuntautuvien investointien määrä kasvaa suurinta mahdollista vauhtia. Yksityisen sektorin toimijoiden lisäksi myös EU ja alueen valtiot tukevat Arktisen / pohjoisen alueen kehitystä yhteistyössä.

Pohjoisen alueen hallintojen välinen yhteistyö on vahvaa ja myös Pohjois-Venäjä verkostoituu ja kehittyy myönteisesti. Alueen yliopistot ovat maailman huippuyksiköjä valitsemillaan aloilla. Logistiset yhteydet kehittyvät ja rahtikuljetukset ja matkailu lisääntyvät alueella. Energiankulutus kasvaa pohjoisella alueella jopa 200%, vaikka energian ja raaka-aineiden hinnat nousevat jatkuvasti. Myös kaivannaisteollisuus laajentuu nopeaa tahtia.

Oulun seudulla korkean osaamisen ja koulutustason alat, korkean ammattiosaamisen alat ja palvelut työllistävät laajasti. Kaupunki muodostaa lähiseutuineen Pohjoisen alueen tärkeimmän logistisen ja taloudellisen hubin sekä Helsingin ohella toisen valtakunnan keskuskaupungin. Oulun yliopisto ja korkeakoulut ovat aktiivisia, menestyviä ja hyvin verkottuneita. Ouluun luodaan vahva energiaklusteri.

Herätään pohjoisen mahdollisuuksiin

2013 - 2015

- Arktisen jääpeitteen sulaminen nopeutuu reippaasti.
- Purjehduskelpoinen kausi pohjoisella reitillä pitenee.
- Maailmantalous kasvaa ja energian hinta syöksyy ylös.
- EU:n talous alkaa kasvaa ja päätöksenteko vahvistuu.
- Pohjoisen alueen toimijat löytävät yhteistä säveltä ja alueen asiaa lobataan Helsingin päätösareenoilla.

Laaja yhteispanostus pohjoiseen

2016-2025

- Suomen valtiovetoiset infrastruktuuri-investoinnit toteutuvat.
- Venäjän pohjoinen kehittyä ja avautuu.
- Kaivosten avaamisen 2. aalto kiihtyy Suomen pohjoisosissa
- Pohjoisen alueen poikittaiset lentoyhteydet kehittyvät ja vilkastuvat aluksi julkisin panoksin.

Sadonkorjuu ja uudet avaukset

2026-2030

- Arktisella / pohjoisella alueella on käynnissä kaivannais- ja mineraalibuumi.
- Pohjoinen alue linkittyy vahvasti Aasian logistiin ja T&K verkostoihin.
- Alueella on yhteinen rajat ylittävä työssäkäyntialue ja arktinen yliopisto.
- Lappi ja Pohjois-Pohjanmaa on yhdistetty yhdeksi maakunnaksi.

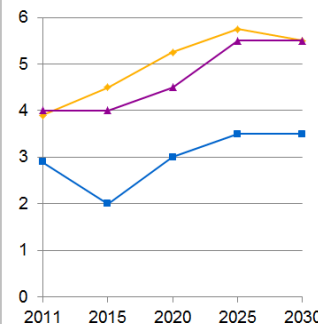


Image courtesy of Ambro, Naypong, Vichaya Kiatying-Angsulee, worradmu / FreeDigitalPhotos.net

Taloukasvua vetävät kehittyvät kaukomaat ja USA. EU ei ole saanut merkittävää kasvuvaihdetta päälle vaan euron ja velkaantumisen ongelmia ratkotaan edelleen. Venäjän taloukasvu yskii liiketoimintaympäristön ongelmien ja Euroopan hitaan kasvun vuoksi.

Globalisaation pääpaino on edelleen vapaakaupan edistämisessä. Monikansallisten ja alueellisten yritysten yhteistyöverkostot korostuvat ICT-ratkaisujen murtaessa ajan ja paikan merkitystä. Samalla myös erilaisten etäpalveluiden ja niihin liittyvän yritystoiminnan merkitys kasvaa.

Globalisoituneen verkostotalouden rinnalla vahva paikallistalous korostuu esimerkiksi pienenergian ja lähiruoan tuotannon kasvuna.

Arktisten resurssien hyödyntämisen ja pohjoisen merireitin kehitys on ollut hidasta, sillä ilmastonmuutos ei ole toteutunut ajattelussa vauhdissa ja eikä maakaasun markkinahinta ole tukenut Venäjän arktisten varantojen kehittämistä. Myös pohjoisen alueen yhteistyö takkuilee ja yhteinen edunvalvonta ontuu mm. EU:n suuntaan. Valtioiden ja kuntien resurssit investoida pohjoiseen ovat rajalliset, eikä Suomen valtio ole tunnistanut pohjoisen strategisia mahdollisuuksia.

Logistiset yhteydet Pohjois-Suomesta etelään ovat kehittyneet hyvin, mutta toimivat poikittaisyhteydet puuttuvat. Sähköiset yhteydet ovat kehittyneet myönteisesti.

Oulu on merkittävä Pohjoisen alueen aluekeskus ja Suomen tasolla yksi tärkeimmistä aluekeskuksista.

EU ja valtio eivät tue kehitystä

2013 - 2015

- Euroalue on yhä kriisissä mutta ympäristöagenda elää.
- Venäjä kasvaa heikosti
- Arktisen alueen investoinnit jäävät huipputasosta.
- Valtioiden ja kuntien resurssit investoida pohjoiseen ovat rajalliset.
- Valtio säilyttää kaupungeille enemmän valtaa, vastuuta.

Globaali- ja paikallistalous vetävät

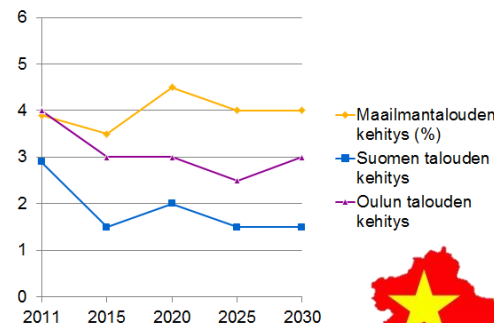
2016-2025

- Kasvu on kehittyvissä maissa.
- Teknologia vähentää ajan ja paikan merkitystä verkostoissa.
- Suuri palveluiden/rakenteiden muutos kehittyneissä maissa.
- Suomen pohjoisen logistiikka- ja kaivannaissektorit eivät vedä.
- Suomeen paljon PK-yrityksiä (globaali korkea lisäarvo ja lähienergia, -tuotanto ja -palvelut).

Verkottunut, huippuosaava alue menestyy

2026-2030

- Kaivannais-, ICT-, cleantech- ja terveystalojen teknologiilla ja palveluilla on kysyntää globaaleissa kasvukeskuksissa.
- Ikäntynyt ja velkakriisistä selviävä Eurooppa herällee.
- Pohjoiskalotti vetää turisteja.
- Itämeren vihreä liikenne vetää.
- Yhteistyö hallintojen (Pohjois-Norja, -Ruotsi ja -Suomi seutuineen) välillä on aktiivista.



EU:n ja Kiinan ikääntymisongelmat alkavat haitata merkittävästi julkista taloutta ja talouskasvua. Kauppavirrat Aasian ja Euroopan välillä heikentyvät. Globalisaatio joutuu antamaan tietä alueellistumiselle. Valtiot kääntyvät sisäänpäin ja rakentavat uusia raja-aitoja. Suurvallat ja niistä riippuvaliset talousalueet painottavat omavaraisuutta ja sisäistä dynamiikkaa taloudessa, teollisuudessa, energiassa ja teknologiassa. Uusmerkantilismi nostaa päätään ja nationalismi korostuu.

Talouskehityksestä ja talouden alueellistumisesta johtuvat epävarmat kysyntänäkymät, ympäristön ääri-ilmiöt, ympäristöongelmat ja sääntely ovat vähentäneet yritysten investointihaluja pohjoisen logistisiin ja luonnonvaroja hyödyntäviin hankkeisiin. 2010-luvun alussa nähdyt pohjoisen alueen kehittymismahdollisuudet eivät toteudu kovinkaan suuressa mittakaavassa – Suomessa tuskin ollenkaan.

Suomen vienti ei vedä, eikä Suomeen juurikaan investoida. Maastamme puuttuu rohkeus tehdä palvelurakenteiden merkittäviä muutoksia puuttuu. Valtio velkaantuu, julkinen sääntely lisääntyy, yhteiskunnalliset ja sosiaaliset ongelmat kärjistyvät ja pahoinvointi lisääntyy. Työmarkkinoiden kohtaanto-ongelma on suuri; alueellinen pula osaavasta työvoimasta kasvaa, työttömyys lisääntyy ja suomalainen työ liian kallista.

Oulu on pohjoisen Suomen kuihtuva aluekeskus ja logistinen pussinperä.

Rohkeuden puute ja saavutettujen etujen puolustus

2013 - 2015

- Maailmantaloudessa suurvaltojen välinen kilpailu kiristyy.
- Sääntely vähentää investointihaluja pohjoiseen.
- Suomi velkaantuu ja sen globaali asema heikkenee. Muutoksia ei kyetä tekemään.
- Yhteiskunta ei reagoi kasvavaan eriarvoisuuteen ajoissa.
- Ei ole riittävästi osaamista ja rohkeutta hakea kasvua ja työtä uusista lähteistä.

Globalisaation toinen aalto murtuu

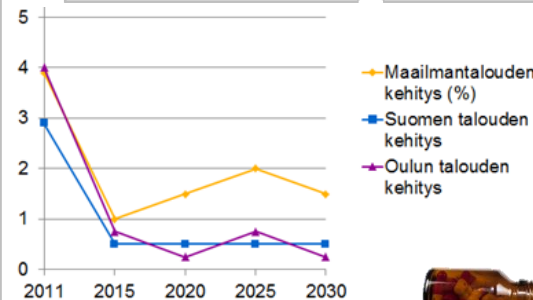
2016-2025

- Huoltosuhde ja kasvu heikkenevät EU:ssa ja Kiinassa.
- Suurvallat ja talousalueet painottavat omavaraisuutta ja talouden sisäistä dynamiikkaa. EU:n investoinnit suuntautuvat keskusalueiden kehittämiseen.
- Suomen vienti ei vedä. Julkisia palveluja supistetaan: tulot vähenevät, menot kasvavat. Palvelutuotanto ei uudistu.
- Suuret tuloerot ja turvattomuus.

Kilpailuedut murentuneet – eikä uusia näy

2026-2030

- Hidas maailmantalouden kehitys jatkuu.
- Suomen kilpailukyky on heikko ja markkinat harvojen käsissä. Työ on kallista ja osaavasta työvoimasta on pulaa.
- Alueellinen eristyneisyys lisääntyy ja pohjoisen elinkeinoelämä näivetty.
- Julkiset palvelut ovat heikentyneet merkittävästi. Pohjoinen on eläkeläisten ja työttömien.



Euroopan unioni epäonnistuu tasapainotustoimissa ja vakava velkaantuminen johtaa euron hajoamiseen. Eurokriisi murentaa Suomen elinkeinoelämän ja talouden perinteistä pohjaa. Tilanne johtaa merkittävään omaisuuden ja investointien uusjakoon, jossa BRIC-maat siirtyvät entistä vahvemmin toimimaan maailmantalouden vetureina. Kehittyvien maiden pääoman merkitys kasvaa ja investoinnit painottuvat voimakkaimmin maailman kasvukeskuksiin. Lopulta EU:n talous korjaantuu rakenteellisin uudistuksin.

Suomen elinkeinoelämän ja alueiden kehittäminen on kilpailtua. Laajapohjaisuudesta ajaututaan Helsinki-keskeisyyteen ja muutamiin menestyviin niche-aloihin sekä kasvavaan matalapalkkasektoriin. Yhteiskunta polarisoituu ja sosiaaliset ongelmat lisääntyvät. Individualismi, kasvava eriarvoisuus ja vähäinen yhteisöllinen osallisuus korostuvat.

Pohjoisten alueiden välinen kilpailu on kovaa. Ruotsi ja Norja investoivat Pohjoisen alueeseen ja Skandinavian luonnonvarasektori sekä logistiset yhteydet kehittyvät vauhdilla. Suomi ei pysty eurokriisin jälkimainingeissa tukemaan omaa pohjoista kehitystään ja EU on keskittynyt kilpailukykyyn, ei aluetukiin. Ruotsi, Norja ja Venäjä jakavat Arktisen alueen hyödyt. Suomi jää sivustakatsojan osaan.

Oululla on joitakin korkeatasoisia niche-osaamisia, mutta paras osaaminen valuu pois Oulun seudulta. Pohjoisen kehityksen kerrannaisvaikutukset koskevat lähinnä kaupallisia palveluja ja matkailua. Oulu on viikonloppukaupunki ja pohjoisen kauppakeskus.

Päätämättömyys vie mahdollisuudet

2013 - 2015

- EU ei kykene tekemään rakenteellisia muutoksia.
- Euron purkautuu ja EU:n ja Suomen talous sukelttaa.
- Ruotsi, Norja ja Venäjä investoivat pohjoiseen kun taas Suomelta puuttuvat pääomat ja näkemys.
- Suomessa nuorisotyöttömyys ja syrjäytyminen pahenevat. Yritysrahoituksen saatavuus heikkenee.

Raa'an kilpailun aikakausi

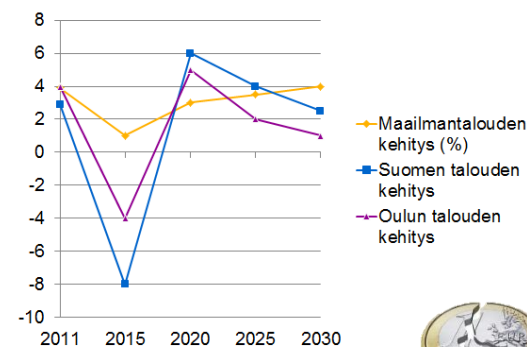
2016-2025

- Pääoma ajautuu Euroopasta maailman kasvukeskuksiin.
- EU keskittyy kilpailukykyyn parantamiseen ja karsii aluetukia.
- Korkotaso nousee.
- Suomen talouden perinteinen pohja ja osaaminen rapistuvat.
- Sääntely ja investointien puute haittaavat Suomen elinkeinoja.
- Suomen pohjoisesta pendelöidään arkityöhön naapurimaihin.
- Lisää pahoinvointia ja päihteitä.

Oulu Helsingin varjossa

2026-2030

- Suomi jää kasvuun lähteneen Euroopan reuna-alueeksi.
- Naapurimaat vievät pohjoisen investoinnit ja liikennevirrat sekä osaavan työvoiman.
- Suomen pohjoisten toimijoiden välinen kilpailu haittaa alueen kehittämistä.
- Suomessa on globaalisti merkittävää niche-osaamista.
- Helsinki vie suomalaisten huomion ja investoinnit.



Globalisaatio, Maailmantalous ja kansainväliset suhteet

- Maailman väestönkasvu, ikääntyminen ja kaupungistuminen jatkuvat.
- Maailmantalouden painopiste siirtyy Tyynelle valtamerelle ja maailma moninapaistuu: USA:n ja EU:n suhteellinen painoarvo vähenee samalla kuin suurten kehittyvien maiden kuten Kiina, Intia ja Brasilia painoarvo kasvaa.
- USA säilyy merkittävimpanä suurvaltana, jonka rinnalle Kiina nousee. EU:n painoarvo ainakin taloudellisesti säilyy kolmantena suurena keskittymänä maailmassa.
- Aasian ym. kehittyvät maat toimivat talouskasvun moottorina. Aasian nopeasti kasvava keskiluokka pitää yllä globaalia kysyntää.
- 2010-luvulla Euroopalla on suuret haasteet tasapainottaa alueen talous ja palauttaa markkinoiden luottamus.
- Elinkeinoelämän arvoketjujen kansainvälistyminen ja verkostoituminen jatkuvat.
- Metropolien ja kaupunkien verkostoilla on kasvavaa taloudellista ja poliittista merkitystä.
- Pula ja kilpailu kansainvälisen tason osaajista kiristyy. Toisaalta monilla puolilla maailmaa matalan koulutustason omaavien työikäisten työttömyysluvut kasvavat ja haasteet löytää heille työpaikkoja ovat suuret.

Ympäristö, luonnonvarat ja energia

- Luonnonvarojen ja ympäristön merkitys on suuri ja kasvaa sekä talouden että politiikan kannalta.

- Ilmasto muuttuu ja sään ääri-ilmiöt lisääntyvät. Kehitykseen liittyy paljon epävarmuutta.
- Energian raaka-aineiden ja tuotantomuotojen paletti monipuolistuu. Lähienergiaa hyödynnetään enemmän.
- Arktiselle alueelle tehdään suuria investointeja.

Teknologia

- Teknologia kehittyy nopeasti ja tarjoaa mm. mahdollisuuksia tehostaa palveluita ja ratkaisuja energian tuotannon haasteisiin.
- Yhteiskunta teknistyy ja sähköistyy entisestään. Kyberturvallisuuden ja sähköön toimitusvarmuuden merkitys kasvaa.

Julkinen talous ja yhteiskunnan palvelut Suomessa

- Huoltosuhde heikkenee eli työikäisten osuus kuntalaisista pienenee. Tämä vaikuttaa työvoiman saatavuuteen sekä talouskasvun ja elinkeinoelämän kehittymisen perusteisiin.
- Ikääntyminen aiheuttaa Suomen julkiselle taloudelle sekä eläke- ja terveydenhuoltojärjestelmälle suuria paineita.
- Julkinen talous on tiukka, eikä suuria voimavarojen lisäyksiä ole odotettavissa. Kuntien taloudellinen vastuu kasvaa ja valtionosuudet pienenevät.
- Hoivapalveluiden järjestämiseksi tarvitaan lisää työvoimaa ulkomailta.

4 Armottoman kilpailun itsekäs maailma

- Kaupungin vetovoiman kasvattaminen. Veto-voiman kahdet kasvot; kaupunkikulttuuri ja luonto-osaaminen.
- Monipuolisen matkailutarjonnan ja viihdekeskusten rakentamisen edistäminen. Tapahtuma- ja elämyskeskuksen luonti (sisähuvipuisto).
- Palvelualan monipuolinen kasvattaminen (mm. virtuaalipalvelut) sekä alan viennin kasvattaminen.
- Pienyrittäjyyden mahdollistaminen ja tukeminen liiketoimintaosaamisessa.
- Aikuis- ja ammatillinen koulutus.
- Kolmannen sektorin tukeminen.
- Väestön eriarvoistumisen estäminen asuntopoliitilla ja hyvinvointipalveluita kehittämällä.

Passiivisuus ja pahoinvointi

3 Tyrehtyvän kasvun sulkeutuva maailma

- Palvelutason lasku ja palveluvalikoiman karsiminen.
- Hyvinvoinnin palvelutuotantoa rakennetaan kasvavassa määrin 3. sektorin ja vapaaehtoistyön varaan.
- Yhteisöllisyys huomioitava kaikessa suunnittelussa päälähtökohtana.
- Vähäistenkin tulojen pysyminen alueella taattava.
- Pohjoiskalotin yhteistyön syventäminen.
- Vaihtoehtoisten energiamuotojen kehittäminen ja käyttöönotto.
- Kotouttaminen huomioitava aluesuunnittelussa ja asuntopoliitikassa (ei eriytyneitä ongelmalähiöitä, vaan monipuolista asuntopoliitikkaa).
- Ennaltaehkäisevä terveydenhuolto ja avopalvelut suunnittelun lähtökohtana uusien innovatiivisin keinoin.
- Monipalvelukeskukset (tyhjen tilojen uudenlainen hyödyntäminen).

Mahdollisuudet toteutuvat

Skenaarioista riippumattomat välttämättömät toimenpiteet

Vahvistetaan elinvoimaisuuttamme

- Vahvistetaan ja tuetaan elinkeinoelämän verkottumisen, kansainvälistymisen ja viennin edellytyksiä.
- Oulun aktiivinen lobbaus, vaikuttaminen ja systemaattinen myynti kansallisesti ja kansainvälisesti.
- Tuetaan ja edistetään yrittäjyyttä luomalla Suomen paras liiketoimintaympäristö kaikenkokoisille yrityksille.
- Ylläpidetään ja kehitetään olemassaolevia vahvuuksia sekä
- Tehdään terveysteknologiasta merkittävä vientiala
- Hyödynnetään matkailun mahdollisuudet
- Hyödynnetään lähienergian mahdollisuudet.
- Hyödynnetään globaalin kysynnän kasvusta ja luonnonvarojen rajallisuudesta johtuvan niukkuuden mahdollisuudet ja sopeutetaan kaupunkiorganisaation toiminta kasvavan niukkuuden olosuhteisiin.
- Puututaan nuorisotyöttömyyteen ensisijaisena haasteena.
- Luodaan edellytykset aktiiviselle kaupunkikulttuurille.
- Pidetään kiinni korkeatasoisesta ja monipuolisesta opetus-, koulutus- ja tutkimustoiminnasta.

Tasapainotetaan talous

- Uudistetaan kunnan palvelu- ja hallintorakenteet hyödyntäen tietojohtamista ja palveluiden vaikuttavuusarviointia.
- Parannetaan yhteisymmärrystä ja uskalletaan tehdä vaikeitakin päätöksiä sekä ottaa harkittuja riskejä uusien kasvu- ja palvelumahdollisuuksien kehittämiseksi ja hyödyntämiseksi.
- Vahvistetaan päätöksentekokykyä (ennakoivuus, nopeus, ketteruus).
- Tehdään kaupungin tavoite-/toimenpidelinjauksista terävämpiä. Valitaan niistä tärkeimmät ja keskitytään niiden toteuttamiseen.
- Tuetaan vahvasti yhteisöllisyyden ja elinkeinoelämän tavoitteiden toteutumista korkeatasoisella kaavoitustoiminnalla.

Mahdollisuudet eivät toteudu

1 Pohjoisen megainvestointien maailma

- Vaikuttamisstrategian luominen (EU, valtio...).
- Oulun asemointi suurten metropolien kenttään.
- Kunnan ja yritysten vahva yhteistyö strategisen aseman saavuttamiseksi.
- Logistisen aseman vahvistaminen (maankäyttö ja infra).
- Yliopisto- ja osaamiskeskuksen tason nosto.
- Suorien ulkomaan lentoyhteyksien vahvistaminen.
- Nykypäivän elinkeinoelämän vahvuusalueiden ylläpitäminen ja kehittäminen.
- Yleiskaavassa on ennalta varauduttava hyvin suuriin kansainvälisiin hankkeisiin.
- Vientituotteen rakentaminen Oulun koulutuspalveluista.

Osallisuus ja hyvinvointi

2 Globaalien verkostojen ja lähitalouden maailma

- Verkottumisen painopiste maailmalle Euroopan sijaan.
- Ennakointia painottava ja elinkeinoelämän kansainvälistä markkinointia tukeva kaavoitus.
- Elinvoimaa energiasta – energialiiketoiminnan pitkäjänteinen suunnittelu.
- Terveysteknologiasta uusi kasvuala.
- Teknologiasta palveluliiketoimintaa.
- Hallinnosta henkilöstöä operatiiviseen toimintaan (teknologian kehitys, toimintatavan muutos).
- Nopea reagointi kohtaanto-ongelmiin (työpaikat – koulutus).

Uuden Oulun tulevaisuusskenaarioita on mahdollista hyödyntää referenssiskenaarioina kaupungin eri toimialojen fokuoitujen skenaarioiden kehittämisessä. Myös muut Oulun seudun toimijat, organisaatiot ja yritykset voivat hyödyntää uuden Oulun tulevaisuusskenaariot referenssiskenaarioina omien skenaarioiden kehittämisessä.

Fokusoituja skenaarioita voidaan puolestaan hyödyntää yritysten, organisaatioiden ja toimialojen

- nykystrategian kehittämisessä,
- varautumissuunnitelmien laatimisessa,
- strategisten vaihtoehtojen kehittämisessä sekä riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa,
- johdon strategisen näkemyksen uudistamisessa sekä
- toimintaympäristön seurannan kehittämisessä ja tehostamisessa.

Skenaarioiden hyödyntäminen referenssiskenaarioina

