

Yhteistoiminnan tiivistämisen selvitystyöryhmä Oulun taidemuseossa, Pohjois-Pohjanmaan museossa ja tiedekeskus Tietomaassa

LOPPURAPORTTI

7.1.2010



## Sisältö

1.	Toimeksianto ja työryhmä.....	2
2.	Tiivistelmä ja työryhmän ehdotukset.....	2
3.	Nykytilan kartoitus.....	3
3.1	Alueen vetovoimaisuus ja alueen toimijat.....	3
3.2	Lainsäädännön vaatimukset .....	4
3.3	Talous.....	4
3.4	Uudet ansaintalogiikat.....	6
3.5	Tiedekeskustoiminnan sijoitusvaihtoehdot.....	6
3.6	Uusi hallintomalli.....	7
4.	Johtopäätökset.....	7

### Liitteet:

SWOT - Tietomaan sijoittuminen Hietasaaren matkailualueelle.....	8
SWOT – Tiede, taide, historia Myllytullin alueella.....	9

---

#### Kulttuuritoimi

Postiosoite  
Käyntiosoite  
Laskutusosoite

#### Kulttuuriasiakeskus

PL 42, 90015 Oulun kaupunki  
Hallituskatu 7  
PL 63, 90015 Oulun kaupunki

Puhelin 044 703 7559  
Faksi (08) 558 47599  
[www.ouka.fi/kulttuuri](http://www.ouka.fi/kulttuuri)

Y-tunnus 0187690-1

## 1. Toimeksianto ja työryhmä

Työryhmän tehtävänä oli tehdä ehdotus kulttuuriperinnön nostamiseksi alueen vetovoimaiseksi brändiksi; kehittää saavutettavuutta, markkinointia ja asiakaslähtöisyyttä; nostaa kävijämääriä; tutkia museokäynnin hinnoittelua, mahdollisuutta kehittää museokauppaa ja kahvilatoimintoja; turvata museaalisen työn laadukas jatkumo; huomioida museoista annetun lainsäädännön vaatimukset; selvittää tiivistyvän yhteistyön rakenteellisia säästöjä; selvittää mahdollisuudet pedagogisen yhteistyön tiivistämiseen opetustoimen ja kulttuurilaitosten kesken.

### Työryhmän jäsenet:

Kulttuurijohtaja Risto Vuoria (pj.), kulttuuritoimi, kulttuuriasiainkeskus  
Hallintopäällikkö Sirpa Visuri, kulttuuritoimi, kulttuuriasiainkeskus  
Kehityspäällikkö Samu Forsblom, kulttuuritoimi, kulttuuriasiainkeskus  
Kehityspäällikkö Olli Rantala (siht.), kulttuuritoimi, kulttuuriasiainkeskus  
Taidemuseonjohtaja Anna-Riikka Hirvonen, kulttuuritoimi, Oulun Taidemuseo  
Amanuenssi Elina Vieru, kulttuuritoimi, Oulun Taidemuseo  
Va. museonjohtaja Pasi Kovalainen, kulttuuritoimi, Pohjois-Pohjanmaan museo  
Museonhoitaja Anneli Syrjänen, kulttuuritoimi, Pohjois-Pohjanmaan museo  
Tiedekeskuksen johtaja Jonna-Marleena Härö, kulttuuritoimi, tiedekeskus Tietomaa  
Näyttelyvastaava Jukka Pitkänen, tiedekeskus Tietomaa  
Controller Kari-Pekka Kronqvist, keskushallinto/talous ja strategia -ryhmä  
Talousarviopäällikkö Armi Tauriainen, keskushallinto/talous ja strategia -ryhmä

## 2. Tiivistelmä ja työryhmän ehdotukset

Kuntatalouden tiukentunut tilanne vaatii toimintojen ja palveluiden turvaamiseksi toimijoiden yhteistyötä ja yhdessä tekemistä. Tämä on ainoa tapa tuottaa tulevaisuuden kulttuuripalveluita, jotta nykyinen palvelutaso voidaan kuntalaisnäkökulmasta säilyttää. Tämä tarkoittaa kokonaisuuden parempaa hahmottamista ja tarjottujen palveluiden kehittämistä entistä toimivammaksi kokonaisuudeksi. Yhtenäisellä organisaatiolla tai tehostetulla yhteistyöllä tätä voimavaraa voidaan jatkossa hyödyntää entistä tehokkaammin.

Työryhmä päätyi esittämään 2 tulevaisuuden vaihtoehtoista näkymää:

- tieteen, taiteen ja historian museotoimi
- taiteen ja historian museotoimi (jossa tiedekeskustoiminta irrotetaan erilleen kulttuuritoimesta)

---

### Kulttuuritoimi

Postiosoite  
Käyntiosoite  
Laskutusosoite

### Kulttuuriasiainkeskus

PL 42, 90015 Oulun kaupunki  
Hallituskatu 7  
PL 63, 90015 Oulun kaupunki

Puhelin 044 703 7559  
Faksi (08) 558 47599  
www.ouka.fi/kulttuuri

Y-tunnus 0187690-1

## Yhteistoiminnan tiivistämisen selvitystyöryhmä Oulun taidemuseossa, Pohjois-Pohjanmaan museossa ja tiedekeskus Tietomaassa - loppuraportti

3 / 9

Työryhmä on päätenyt esittämään kummassakin vaihtoehdossa pelkän yhteistoiminnan tiivistämisen sijaan yhteistä organisaatiota parhaana vaihtoehtona. Ensimmäisen vaihtoehdon hyödyt ovat yhteisen avoinnapito- ja näyttelyhenkilöstön, ja lipunmyynti- ja myymälätoiminnan yhdistäminen sekä tiedotus- ja markkinointiresurssien parempi hyödyntäminen. Tätä vaihtoehtoa puoltavat myös tulevat mahdolliset peruskorjaukset ja laajennusinvestoinnit, joissa tilaratkaisut voidaan mitoittaa kaikkia toimijoita paremmin palveleviksi. Pitkän ajan visiona työryhmä esittää yhteistä tilaratkaisua Myllytullin alueelle, jossa Ouluun muodostuu fyysisiltä puitteilta eri rakennukset toisiinsa yhdistävä museo- ja tiedekeskus.

Toisena vaihtoehtona on, että tiedekeskustoiminta eriytetään kulttuuritoimesta ja tiedekeskus Tietomaan tulevaisuuden sijainti olisi esimerkiksi Hietasaarella. Tämä vaihtoehto ei olisi Myllytullin alueen vetovoimaisuuden kannalta yhtä hyvä kuin kaikkien kolmen toiminnan yhdistävä vaihtoehto. Samalla kaupunkikehityksen investointien painoarvo siirtyisi pois ydinkeskustan läheisyydestä. Hyötynä olisi kuitenkin Oulun tulevaisuuden matkailutoiminnan keskittäminen yhdelle alueelle, jossa Hietasaaren yrittäjät niin hotelli-, ravintola- kuin viihdepalveluiden osalta olisivat lähellä toisiaan.

Yhteistoiminnan myötä toimijat organisoivat uudelleen perustoimintaansa. Tällöin kulttuurilaitokset voivat tuottaa yhdessä teemallisia näyttelyitä ja toteuttaa produktiokohtaisesti yhteistä markkinointia. Riippumatta siitä mihin esitetyistä organisaatiomuodosta tai tilaratkaisuista lopulta päädytään, tulee yhteistoimintaa jatkossa kehittää. Taloudelliset hyödyt ovat selvimmin nähtävissä yhteisen organisaation myötä. Kehittämällä ja yhtenäistämällä näyttelytoimintaa, markkinointia, aukioloaikoja sekä myymälätoimintaa voidaan alueen museaalisen työn laadukas jatkuminen turvata. Uusi toimintamalli, jossa tiivistynyt yhteistyö tai yhteinen toiminta otetaan käyttöön, takaa palveluiden kehittämisen asiakaslähtöisimmiksi. Asiakaslähtöisen toiminnan lopputuloksena on hyvin todennäköistä olettaa nousseet kävijämäärät ja alueen vetovoimaisuuden lisääntyminen ja vahvempi aluebrändi.

### 3. Nykytilan kartoitus

#### 3.1 Alueen vetovoimaisuus ja alueen toimijat

Oulussa on Lasaretin, Ainolan ja Myllytullin alueella kulttuuriperinnön osalta vähintäänkin kansallisella tasolla ainutlaatuinen toimintaympäristö, jossa yhdistyvät tiede, taide ja historia. Oulun kaupungin ylläpitämä tiedekeskus Tietomaa on koko Suomessa toinen tiedekeskus, joka palvelee hyvin laajaa aluetta niin opetuksellisesti kuin matkailullisestikin. Pohjois-Pohjanmaan museo on maakuntamuseo, jonka tehtävänä on edistää ja ohjata museotoimintaa ja kulttuuriympäristön säilymistä toimialueellaan. Pohjois-Pohjanmaan museon alaisuuteen kuuluu myös erillinen ulkomuseoyksikkö, jonka muodostavat Turkansaaren ulkomuseo, Merimiehenkotimuseo, Pateniemen sahamuseo ja Sähkämuseokokoelma. Maakuntamuseo on osallisena maankäyttöhankkeissa, antaa kaavoitusta koskevat lausunnot ja osallistuu viranomaisneuvotteluihin. Viranomaistehtävien lisäksi museon tehtäviin kuuluu inventointi- ja tutkimustoiminta, kulttuuriympäristön seurantajärjestelmän kehittäminen, ohjaus- ja

---

#### Kulttuuritoimi

Postiosoite  
Käyntiosoite  
Laskutusosoite

#### Kulttuuriasiakeskus

PL 42, 90015 Oulun kaupunki  
Hallituskatu 7  
PL 63, 90015 Oulun kaupunki

Puhelin 044 703 7559  
Faksi (08) 558 47599  
www.ouka.fi/kulttuuri

Y-tunnus 0187690-1

## Yhteistoiminnan tiivistämisen selvitystyöryhmä Oulun taidemuseossa, Pohjois-Pohjanmaan museossa ja tiedekeskus Tietomaassa - loppuraportti

4 / 9

neuvontatyö sekä alan kehittämistoimintaa niin kansallisella kuin kansainväliselläkin tasolla. Oulun taidemuseo toimii puolestaan Pohjois-Suomen aluetaidemuseona. Aluemuseon tehtäviin kuuluu mm. maakunnan kuvataiteen tallentamis- tutkimus- ja näyttelytoiminta, taidekasvatus ja kuvataidealan alueellinen kehittäminen ja yhteistyö.

### 3.2 Lainsäädännön vaatimukset

#### Museolaki:

Museoiden tulee edistää kulttuuri- ja luonnonperintöä koskevan tiedon saatavuutta tallentamalla ja säilyttämällä aineellista ja visuaalista kulttuuriperintöä tuleville sukupolville, harjoittamalla siihen liittyvää tutkimusta, opetusta ja tiedonvälitystä sekä näyttely- ja julkaisutoimintaa. Museolaki 1 § (11.11.2005/887)

#### ICOM, Museoalan eettiset säännöt

Museo on voittoa tuottamaton pysyvä instituutio, joka toimii yhteiskunnan ja sen kehityksen hyväksi; on avoinna yleisölle; hankkii, säilyttää, julkaisee ja esittelee tutkimusta, kasvatus- ja mielihyvää varten aineellista ja aineetonta todistusaineistoa ihmisistä ja heidän ympäristöstään.

### 3.3 Talous

Museoiden toimintoja ei tuoteta markkinatalouden ehdoilla. Näin ollen museopalvelujen käyttäjiltä kerätyt maksut eivät riitä kattamaan palvelun tuotantokuluja. Toiminnan kulut katetaan pääsääntöisesti kunnan ja valtion vuosittaisella tuella sekä muilla avustuksilla.

Museoiden valtakunnallinen keskiarvo: (Budjetti 1,2 M€)

#### **Menot**

Palkat/henkilöstö: 48%  
Kiinteistöt: 28%  
Kokoelmahankinnat: 2%  
Muut kulut: 22%

#### **Tulot**

Valtio: 25%  
Kunnat: 50%  
Muut avustukset: 5 %  
Omatoiminen tulo: 20%

#### **Kulttuuritoimi**

Postiosoite  
Käyntiosoite  
Laskutusosoite

#### **Kulttuuriasiakeskus**

PL 42, 90015 Oulun kaupunki  
Hallituskatu 7  
PL 63, 90015 Oulun kaupunki

Puhelin 044 703 7559  
Faksi (08) 558 47599  
www.ouka.fi/kulttuuri

Y-tunnus 0187690-1

## Yhteistoiminnan tiivistämisen selvitystyöryhmä Oulun taidemuseossa, Pohjois-Pohjanmaan museossa ja tiedekeskus Tietomaassa - loppuraportti

5 / 9

Oulun kaupungin ylläpitämien museoiden kulurakenne on hyvin samankaltainen verrattuna valtakunnalliseen keskiarvoon. Kiinteät kulut (Palkat/ henkilöstö ja kiinteistökulut) muodostavat suurimman kuluerän, ja valtion ja kunnan rahoitus on merkittävin museoiden tulonlähde.

Oulun Taidemuseo 2008: (Budjetti 1,4 M€)

### **Menot**

Palkat/henkilöstö: 53%  
Kiinteistöt: 15%  
Kokoelmahankinnat: 4%  
Muut kulut: 28%

### **Tulot**

Valtio: 21%  
Kunnat: 77%  
Muut avustukset: 0%  
Omatoiminen tulo: 2%

PPM 2008: (Budjetti 1,8 M€)

### **Menot**

Palkat/henkilöstö: 60%  
Kiinteistöt: 29%  
Kokoelmahankinnat: 2%  
Muut kulut: 9%

### **Tulot**

Valtio: 29%  
Kunnat: 67%  
Muut avustukset: 2%  
Omatoiminen tulo: 2%

Keskeisin kehittämisen alue on omatoimisen tuoton kasvattamisessa. Tätä voidaan tehostaa mm. myynti- ja palvelutulojen uusien ansaintalogiikkojen käyttöönoton myötä. Museopalveluiden tuotteistamista tulee kehittää ja jo tehtävää perustoimintaa voidaan laajentaa ulospäin myytäväksi palveluksi.

Tiedekeskus Tietomaan tulorakenne eroaa valtakunnallisesta keskiarvosta, koska tuloista merkittävän osan muodostaa tilojen yksityiskäyttö eli tilojen vuokraaminen yrityksille ja yhteisöille sekä pääsylipputulot. Tiedekeskus Tietomaan omatoiminen tulonhankinta on n. 42 %. Valtio tukee toimintaa vain 5 % ja kunnan tuki toiminnalle on 53 %.

---

#### **Kulttuuritoimi**

Postiosoite  
Käyntiosoite  
Laskutusosoite

#### **Kulttuuriasiakeskus**

PL 42, 90015 Oulun kaupunki  
Hallituskatu 7  
PL 63, 90015 Oulun kaupunki

Puhelin 044 703 7559  
Faksi (08) 558 47599  
[www.ouka.fi/kulttuuri](http://www.ouka.fi/kulttuuri)

Y-tunnus 0187690-1

## Yhteistoiminnan tiivistämisen selvitystyöryhmä Oulun taidemuseossa, Pohjois-Pohjanmaan museossa ja tiedekeskus Tietomaassa - loppuraportti

6 / 9

Tietomaa 2009:

(Budjetti 1,4 M€)

### **Menot**

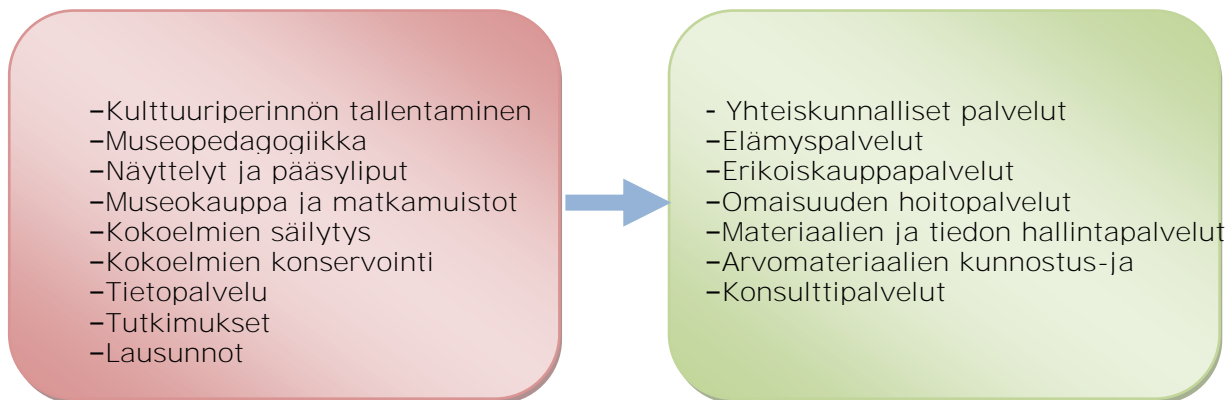
Palkat/henkilöstö: 40%  
Kiinteistöt: 27%  
Muut kulut: 33%

### **Tulot**

Valtio: 5%  
Kunnat: 53%  
Omatoiminen tulo: 42%

### 3.4 Uudet ansaintalogiikat

Museoiden tuottamat palvelut voidaan jaotella erilaisiin tehtäväkokonaisuuksiin, joista puolestaan on johdettavissa varsin selkeitä ja hinnoiteltavissa olevia palvelutuotteita.



Kehittämällä palvelutuotteiden näkyvyyttä ja tarjontaa, voidaan museoiden omaa tulonmuodostusta kehittää merkittävästi. Myös näissä tarjoaisi yhteinen museotoimen organisaatio parhaat kehittämisnäkyvät.

### 3.5 Tiedekeskustoiminnan sijoitusvaihtoehdot

Tiedekeskus Tietomaalle on laadittu nykyisten toimitilojen perusparannus- ja laajennushanke. Investoinnin myötä Tietomaan vuosittainen vuokrataso ja käyttötalousmenot kasvaisivat nykyisestäään.

Alustava laskelma vuokratilakustannuksista 20 vuoden ajanjaksolle on:

- Myllytulli (995 000€/v) 20 vuotta: 19,9 M€

Toisena sijoitusvaihtoehtona Tietomaalle on alustavasti suunniteltu uusien tilojen rakentamista Hietasaareen.

#### **Kulttuuritoimi**

Postiosoite  
Käyntiosoite  
Laskutusosoite

#### **Kulttuuriasiakeskus**

PL 42, 90015 Oulun kaupunki  
Hallituskatu 7  
PL 63, 90015 Oulun kaupunki

Puhelin 044 703 7559  
Faksi (08) 558 47599  
www.ouka.fi/kulttuuri

Y-tunnus 0187690-1

## Yhteistoiminnan tiivistämisen selvitystyöryhmä Oulun taidemuseossa, Pohjois-Pohjanmaan museossa ja tiedekeskus Tietomaassa - loppuraportti

7 / 9

Alustava laskelma vuokratukustannuksista 20 vuoden ajanjaksolle on:

- Hietasaari (600 000€/v) 20 vuotta: 12 M€

Esitetyissä vaihtoehtoissa Hietasaareen sijoittuvan kiinteistön investoisi ulkopuolinen taho. Sijoitusvaihtoehtoista on esitetty yksityiskohtainen SWOT nelikenttä- analyysi liitteissä 1 & 2.

Tietomaa on Pohjois-Pohjanmaan kuudenneksi suosituin matkailukohde ja Oulussa sen edellä on kävijämäärissä mitattuna ainoastaan kylpylähotelli Oulun Eden. Näin ollen matkailunäkökulma on merkittävä tarkasteltaessa tiedekeskustoiminnan tulevaisuuden kehittämistä. Nykyinen sijainti vahvistaisi alueen vetovoimaista ja ainutlaatuista kulttuuriperintöä. Hietasaaren - sijoitusvaihto puolestaan vahvistaisi alueen matkailuyrittäjien ympärivuotisia toimintaedellytyksiä. On syytä korostaa, että nyt esillä olevat sijaintivaihtoehdot ovat sisällöllisesti erilaiset: Myllytulli -vaihtoehto on painotukseltaan pedagoginen ja kulttuurillinen, Hietasaari -vaihtoehto on luonteeltaan matkailuelinkeinoon painottuva.

### 3.6 Uusi hallintomalli

Yhteinen hallintomallin, jossa taidemuseo, Pohjois-Pohjanmaan museo ja Tietomaa yhdistetään saman organisaation alle, toisi pitkällä aikavälillä merkittäviä säästöjä ja joustavuutta toimintaan niin näyttelytoiminnan, pedagogisen toiminnan, tilojen yhteiskäytön kuin ansaintalogiikan kehittämisen myötä. Vaihtoehto, jossa tiedekeskustoiminta eriyttäisiin kulttuuritoimesta, vähentäisi toimijoiden yhteistoimintaa merkittävästi ja heikentäisi Myllytullin alueen kehittämistä vetovoimaisena matkailu- ja kulttuurikohteena.

## 4. Johtopäätökset

- Visio Ainolan, Lasaretinväylän ja Myllytullin alueesta vetovoimaisena kulttuurialueena
- Yhteinen hallintomalli

Työryhmä päätyi esittämään 2 tulevaisuuden vaihtoehtoista näkymää:

- a) tieteen, taiteen ja historian museotoimi
- b) taiteen ja historian museotoimi (jossa tiedekeskustoiminta irrotetaan erilleen kulttuuritoimesta)

- Tietomaan tulevaisuuden sijoitukselle on esitetty kaksi sijoitusvaihtoehtoa, joissa korostuvat erilaiset painotukset
  - Myllytulli
  - Hietasaari

---

#### Kulttuuritoimi

Postiosoite  
Käyntiosoite  
Laskutusosoite

#### Kulttuuriasiakeskus

PL 42, 90015 Oulun kaupunki  
Hallituskatu 7  
PL 63, 90015 Oulun kaupunki

Puhelin 044 703 7559  
Faksi (08) 558 47599  
www.ouka.fi/kulttuuri

Y-tunnus 0187690-1



## Liite 1

### S SWOT - Tietomaan sijoittuminen Hietasaaren matkailualueelle W

<ul style="list-style-type: none"> <li>•Uudet ajanmukaiset ja toimivat tilat suunniteltu Tietomaan tarpeita varten</li> <li>•Turvalliset, esteettömät</li> <li>•Mahdollisuus tehdä arkkitehtuurisesti mielenkiintoinen rakennus</li> <li>•Uikonäyttelytila</li> <li>•Laadukkaat laboratoriotilat Luma-toimintaa ja leirejä varten</li> <li>•3D –elokuvateatteri (yhteiskäytössä esim. Pohton ja Edenin kanssa)</li> <li>•Tukee ympärivuotista matkailua alueella</li> <li>•Tietomaalle uusia iltakävijäryhmiä alueen kokousasiakkaista</li> <li>•Mahd. hallinnollinen ja toiminnallinen yhteistyö Nallikari Liikelaitoksen kanssa</li> <li>•Ulkopuolinen investoija osoittanut kiinnostusta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Tietomaan historian ”menetyks”, eli kiinnostava tarina nahkatehtaan voimalasta katoaa</li> <li>•Tornin menetyks; nykyisin Tietomaan maamerkki</li> <li>•Sijainti: saavutettavuus vaatii Hietasaaren julkisen liikenteen parantamista</li> <li>•Myllytullin alueen kehittäminen vaikeutuu</li> <li>•Investoinnin kalleus vrt. nykyisen laajennus</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Ouluun matkailun kärkituote / -alue</li> <li>•Tulovirta / matkailun välilliset tulot kasvavat</li> <li>•Nallikarin alueen toimintojen ympärivuotisuuden lisääminen (tekemistä vuodenajasta ja säästä riippumatta)</li> <li>•Oululaisille laadukasta ajanvietettä</li> <li>•Rahalliset säästöt yhteistyön lisääntyessä Nallikari Liikelaitoksen kanssa</li> <li>•Mahdollisuus uuteen/ joustavaan hallintomalliin tutkittava (esim. oy?)</li> <li>•Hietasaaren alueella olisi suunnitelman mukaan Lasten Vauhtipuisto, jossa ympärivuotista huvipuistotoimintaa. Näin ollen Tietomaa pääsee pois vaatimuksesta olla huvipuisto ja saa muiden kohteiden rinnalla keskittyä ydintoimintaan eli opetuksellisiin näyttelyihin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Mikäli samaan rakennukseen jokin toinen toimija, esim. MegaZone, vaikeutuuko opetuksellisuuden lisääminen (sotaleikkien vaikutus Tietomaan imagoon) ja muodostuuko kilpailuasetelma?</li> <li>•Riittääkö Nallikarin alueen houkuttelevuus sesongin ulkopuolella, eli löytävätkö oululaiset alueelle</li> <li>•Alueen jatkuva kehittyminen taattava</li> <li>•Alueelle olisi saatava tarkka yleiskaava, joka luo alueesta viihtyisän ja harmonisen.</li> </ul>

O

T

#### Kulttuuritoimi

Postiosoite  
Käyntiosoite  
Laskutusosoite

#### Kulttuuriasiakneskus

PL 42, 90015 Oulun kaupunki  
Hallituskatu 7  
PL 63, 90015 Oulun kaupunki

Puhelin 044 703 7559  
Faksi (08) 558 47599  
www.ouka.fi/kulttuuri

Y-tunnus 0187690-1

Liite 2

SWOT – Tiede, taide, historia Myllytullin alueella

<b>S</b>		<b>W</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Yhteisbrändin luominen koko Lasaretin, Ainolan ja Myllytullin alueelle</li> <li>•Tilojen joustavampi käyttö</li> <li>•Hallinnon yhdistäminen jopa fyysisesti samaan paikkaan</li> <li>•Kiertonäyttelyiden toteuttaminen yhdistetyin resurssein</li> <li>•Strategia kulttuuriperinnön vaalimisen osalta vahvistuu</li> <li>•Uuden konseptin luominen ja uudet mahdolliset tulohankintamuodot</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>•Paikoitustarve lisääntyy</li> <li>•Joukkoliikennetkaisualueelle</li> </ul>
<p>Talvi- ja kesäajan tapahtumien kehittäminen Säätiömuoto mahdollinen Yhteinen tilavuokra - &gt; teemalliset yhteisnäyttelyt joustavampi toteuttaa Ohjelmiston koordinointi Yhteinen nettobudjetointi tuo toiminnalle joustavuutta</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>•Hankesuunnitelmassa esitettyjä investointeja ei tule alueelle</li> </ul>
<b>O</b>		<b>T</b>

**Kulttuuritoimi**

Postiosoite  
Käyntiosoite  
Laskutusosoite

**Kulttuuriasiakeskus**

PL 42, 90015 Oulun kaupunki  
Hallituskatu 7  
PL 63, 90015 Oulun kaupunki

Puhelin 044 703 7559  
Faksi (08) 558 47599  
[www.ouka.fi/kulttuuri](http://www.ouka.fi/kulttuuri)

Y-tunnus 0187690-1