



# *Sivistys- ja kulttuuripalveluiden uusi johtamisjärjestelmä 1.1.2017 alkaen*

Aluemallissa toimivat varhaiskasvatus, perusopetus ja osa nuorisopalveluita → koskee päiväkoteja, peruskouluja ja nuorisotiloja.

**Jokaisella alueella on alueellista työtä johtava aluepäällikkö.**

Varhaiskasvatusjohtaja ja perusopetus- ja nuorisojohtaja vastaavat strategisesta johtamisesta omalla vastuualueellaan. He huolehtivat siitä, että omalla vastuualueella pysytään kehityksen kärjessä vastuualueeseen liittyvissä substanssiasioissa.

**Keskitettyjä palveluja, kuten lukio-, kulttuuri- ja liikuntapalveluja, tuotetaan alueilla kiinteässä yhteistyössä aluetoimijoiden kanssa.**

***Kh 23.11.2015 § 444***

**OULU**



# Vastuualuejohtajat ovat strategisia johtajia

*Vastuualuejohtajat vastaavat oman vastualueensa osalta:*

- ✓ vastualueensa yhtenäisestä strategisesta johtamisesta
- ✓ palveluiden asiakaslähtöisestä järjestämisestä ja tuottamisesta yhteistyössä alueellisten toimijoiden kanssa (lakien ja konsernin linjausten mukaisesti)
- ✓ ennaltaehkäisevästä työstä, moniammatillisuudesta, monituottajuudesta ja toimialat ylittävästä verkostomaisesta yhteistyöstä
- ✓ palveluiden kehittämisestä ja kokonaisvaikuttavuuden seurannasta ja arvioinnista
- ✓ strategisten kumppanuuksien kehittämisestä
- ✓ poliittisen päätöksenteon valmistelusta, tuesta ja päätösten toimeenpanosta
- ✓ keskitettyjen palveluiden vastuualuejohtajat ja aluemallin keskitettyjen palveluiden osalta perusopetus- ja nuorisojohtaja ja varhaiskasvatusjohtaja vastaavat myös operatiivisesta johtamisesta

Vastuualuejohtajien esimies on sivistys- ja kulttuurijohtaja.



# Aluepäälliköt johtavat alueilla

*Aluepäälliköt vastaavat omalla alueellaan:*

- ✓ sivistys- ja kulttuuripalveluiden operatiivisesta johtamisesta
- ✓ toiminnan ja talouden johtamisesta
- ✓ henkilöstöjohtamisesta ja lähijohtamisesta
- ✓ tiloista ja muista resursseista
- ✓ poikkitoiminnallisen ja monialaisen yhteistyön toimivuudesta omalla alueella
- ✓ käyttösuunnitelman tavoitteiden toteutumisesta ja raportoinnista alueellisten kehittämissuunnitelmien kautta.

*Lisäksi he toimivat:*

- ✓ monitoimitalojen johtajien ja yksiköiden johtajien esimiehenä
- ✓ alueen johtotiimin ja hyvinvointialueen monialaisen ohjausryhmän puheenjohtajana.

Aluepäälliköiden esimies on sivistys- ja kulttuurijohtaja

# *Sivistys- ja kulttuuripalveluiden jatkoideointi, käsitteitä*

- Palvelualue = sivistys- ja kulttuuripalvelut -> sivistys- ja kulttuurijohtaja
- Vastuualue = varhaiskasvatus- , perusopetus- ja nuoriso-, kulttuuri-, liikunta-, lukiopalvelut, taiteen perusopetus ja vapaa sivistystyö -> vastuualuejohtajat
- Alue = pohjoinen, keskinen, itäinen, eteläinen alue -> aluepäälliköt
- Toimintayksikkö = koulu, päiväkoti, kulttuurilaitos, kirjastopalvelut, liikuntapalveluiden yksiköt, kuntalaisvaikuttaminen ja yhteisötoiminta, tapahtumayksikkö, asiantuntija- ja tukipalveluiden yksiköt ja kehittämisspalveluiden tiimit

# *Sivistys- ja kulttuuripalveluiden jatkoideointi, käsitteitä*

- Toimintayksikön esimies = rehtori, päiväkodinjohtaja, intendentti, kulttuuritalon johtaja, kirjastopalvelujohtaja, museo- ja tiedekeskusjohtaja, monitoimitalon johtaja, liikuntapalveluiden päälliköt, nuorisopalveluiden päälliköt, yhteisötoiminnan päällikkö, tapahtumapäällikkö, kehityspäällikkö, henkilöstöpäällikkö, talouspäällikkö, hallintopäällikkö
- Hallinnollinen esimies = tiimin tai ryhmän esimies; työsuojelupäällikkö, projekti- ja ict-tiimien päällikkö, laatupäällikkö, hyvinvointipäällikkö,
- Lähiesimies: työnjohtovastuulliset, alueellisesta nuorisotyöstä vastaavat

# *Sivistys- ja kulttuuripalveluiden jatkodelegointi 1.1.2017 alkaen*

- Yleiset asiat
- Henkilöstöpäätökset
- Hankinnat
- Talousasiat
- Muut

# *Yleiset asiat*

- Puhevallan käyttö, viranomaisten ja tuomioistuimien lausunto- ja selvityspyynnöt
  - sivistys- ja kulttuurijohtaja ao. vastualueen johtajan valmistelusta
- Nimenkirjoitusoikeus:
  - sivistys- ja kulttuurijohtaja usean vastualueen osalta
  - vastualuejohtajat / aluepäälliköt / toimintayksikön esimiehet oman vastualueen / alueen / toimintayksikön osalta
- Vahingonkorvaus- ja esinevahinkopäätökset
  - sivistys- ja kulttuurijohtaja tai hallintopäällikkö

# *Yleiset asiat*

- Palveluiden järjestämiseen liittyvät sopimukset
  - sivistys- ja kulttuurijohtaja useaa vastuualuetta koskevat
  - vastuualuejohtaja omaa vastuualuetta koskevat, ellei päätösvalta kuulu aluepäällikölle
  - aluepäällikkö omaa aluetta koskevat
  - yksityisen päivähoidon tuottajien valinta: varhaiskasvatusjohtajan esittelystä sivistys- ja kulttuurijohtaja



# *Yleiset asiat*

- Sivistys- ja kulttuuripalveluiden tilojen ulosvuokraus  
Tilakeskuksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti
  - yleiset periaatteet, sivistys- ja kulttuurijohtaja
  - hinnoittelu: vastuualuejohtajat
  - sopimukset tilojen käytöstä sovittujen periaatteiden ja hinnoittelun mukaisesti: toimintayksikön esimies, monitoimitaloissa monitoimitalon johtaja

# Henkilöstöpäätökset

## HENKILÖSTÖVALINNAT

- Lautakunta valitsee vastuualuejohtajat
- Sivistys- ja kulttuurijohtaja valitsee aluepäälliköt ja suoraan alaisensa tuki- ja asiantuntijapalveluiden päälliköt
- Vastuualuejohtajat, aluepäälliköt ja toimintayksiköiden esimiehet
- Kelpoisuusehtojen määrittäminen, nimikemuutokset: henkilöstöpäällikkö vastuualuejohtajien ja aluepäällikköiden esittelystä
- Tehtäväkohtainen palkka: valitseva viranhaltija sovittujen periaatteiden mukaan
- Valintapäätöksen tekijä hyväksyy irtisanoutumisen, irtisanottaessa päätöksen tekee esittelystä sivistys- ja kulttuurijohtaja, lukuun ottamatta lautakunnan päätöksellä valittuja viranhaltijoita.

# Henkilöstöpäätökset 2

- Henkilöstön siirtopäätökset ja siirtoihin liittyvät palvelussuhteen ehtojen muutokset:
  - sivistys- ja kulttuurijohtaja tai henkilöstöpäällikkö, mikäli toimivalta ei kuulu muulle viranhaltijalle
  - vastuualueen sisällä toimintayksiköstä toiseen siirrettäessä vastuualuejohtaja, mikäli toimivalta ei kuulu aluepäällikölle
  - alueen sisäiset siirrot aluepäällikkö
  - alueiden väliset siirrot vastaanottava aluepäällikkö
  - toimintayksikön sisäiset siirrot toimintayksikön esimies
- Vakinaistaminen ilman hakumenettelyä
  - henkilöstöpäällikkö esimiehen esittelystä

# Henkilöstöpäätökset 3

Harkinnanvaraiset palkantarkistukset ja lisät kaupungin linjausten ja päätösten mukaisesti henkilöstöpäällikön kanssa valmistellen

- sivistys- ja kulttuurijohtaja vastuualuejohtajille ja suoraan alaisilleen päälliköille
- vastuualuejohtaja oman vastuualueen henkilöstölle, ellei toimivalta kuulu aluepäällikölle
- aluepäällikkö alueensa henkilöstölle

Järjestelyerät

- vastuualuejohtajan tai aluepäällikön esittelystä henkilöstöpäällikkö tai sivistys- ja kulttuurijohtaja
- asiantuntijapalveluiden osalta sivistys- ja kulttuurijohtaja henkilöstöpäällikön esittelystä

Virka- ja työehtosopimusten mukaiset lisät

- toimintayksikön esimies alaiselleen henkilöstölle

# Henkilöstöpäätökset 4

Harkinnanvaraiset palkattomat virka- ja työvapaat

- enintään 2 vuotta toimintayksikön esimies, paitsi vakinaiseen virkaan/tehtävään siirtymisen vuoksi enintään 12 kk
- edellä mainitut ajat ylittävien hakemusten osalta päätöksen tekee henkilöstöpäällikkö tai sivistys- ja kulttuurijohtaja toimintayksikön esimiehen esittelystä

Virka- ja työehtosopimusten mukaiset lakisääteiset virka-/työvapaat, vuosilomat

- lähiesimiehet alaiselleen henkilöstölle

# Henkilöstöpäätökset 5

VIRKA-/TYÖMATKAT, KOULUTUSPÄÄTÖKSET, LISÄ-, YLITYÖ, VARALLAOLOPÄÄTÖKSET

- esimies alaisensa henkilöstön osalta
- paitsi ulkomaille suuntautuvat virka-/työmatkat päättää sivistys- ja kulttuurijohtaja
- paitsi koulutukset, jotka eivät ole tavanomaisia, koulutussuunnitelman mukaisia koulutuksia (esim. pitkäkestoiset keskimääräistä kalliimmat), päättää henkilöstöpäällikkö tai sivistys- ja kulttuurijohtaja hallinnollisen esimiehen esittelystä

# Hankinnat

- Hankintapäätöksen tekijä allekirjoittaa tarjouspyyntöasiakirjat ja sopimukset ja päättää mahdollisten optiovuosien käytöstä. Lautakunnan päätösten osalta allekirjoitusoikeus on sivistys- ja kulttuurijohtajalla.
- Hankintavaltuudet käyttösuunnitelman rajoissa:
  - isännöitsijät enintään 15.000 e, toimintayksiköiden esimiehet enintään 30.000 e, aluepäällikkö enintään 100.000 e, vastuualuejohtaja enintään 150.000 e, sivistys- ja kulttuurijohtaja enintään EU-kynnysarvoon saakka
  - kulttuuriperintöjohtaja taide- ja museokokoelmahankintojen osalta EU-kynnysarvoon saakka

- Laskujen ja maksumääräysten hyväksyjien sekä osto- ja tilausvaltuuksien määrääminen
  - sivistys- ja kulttuurijohtaja vastuualuejohtajien, aluepäälliköiden ja asiantuntijapalveluiden osalta
  - vastuualuejohtaja vastuualueensa henkilökunnalle, ellei päätösvalta kuulu aluepäällikölle
  - aluepäällikkö alueensa henkilökunnalle
- Palveluista perittävien maksujen määrääminen, ellei laista tai muista määräyksistä muuta johdu
  - vastuualuejohtaja oman vastuualueensa osalta, ellei päätösvalta kuulu aluepäällikölle
  - aluepäällikkö oman alueensa osalta
  - asiakasmaksuyksikön viranhaltijat määräävät kunnallisen tulosidonnaisen päivähoidon ja ip-toiminnan asiakasmaksut sekä myöntävät palvelusetelioikeuden päivähoitopalveluun yksityisessä varhaiskasvatuksessa
  - konsernihallinnon erityisasiantuntija päättää asiakasmaksun alentamisesta, perimättä jättämisestä,, asiakasmaksuihin tehtyjen hyvityslaskujen, oikaisujen ja maksumääräysten hyväksymisestä, palveluseteliarvon asiakaskohtaisesta korottamisesta päättää varhaiskasvatuksen vastuualuejohtaja



# Talous

- Maksulykkäyksistä ja maksusuunnitelmista päättäminen
  - sivistys- ja kulttuurijohtaja, ellei toimivalta kuulu muulle viranhaltijalle
  - vastuualuejohtaja enintään 6 kk
  - asiakasmaksuysikön esimies enintään 6 kk
  - asiakasmaksuysikön viranhaltijat enintään 3 kk
  - laskun tekijä voi myöntää enintään 30 päivän maksulykkäyksen
- Saatavan poistaminen
  - sivistys- ja kulttuurijohtaja, ellei toimivalta kuulu muulle viranhaltijalle
  - vastuualuejohtaja oman vastuualueensa osalta
- Palkkasaatavista ja -perinnästä päättää henkilöstöpäällikkö
- Maksukorttien myöntämisestä päättää talouspäällikkö

# Avustukset

- Avustusten myöntäminen kaupungin avustusperiaatteiden mukaisesti
  - sivistys- ja kulttuurijohtaja tai vastuualuejohtaja oman vastuualueensa osalta käyttösuunnitelmassa määritellyn määrärahan puitteissa

# Muu päätösvalta

- Tutkimusluvut
  - laatupäällikkö useaa vastuualuetta koskevat
  - vastuualuejohtaja oman vastualueen osalta, paitsi väitöskirjatyöhön liittyvät tutkimuslupapäätökset laatupäällikön esittelystä
  - toimintayksikön esimies yhtä toimintayksikköä koskevat
- Sivutoimiluvat päättää ja –ilmoitukset vastaanottaa
  - sivistys- ja kulttuurijohtaja
- Yksilöasioihin liittyvät päätökset (opiskelijat, oppilaat, päivähoitolapset)
  - sivistys- ja kulttuurijohtaja määrää lakeihin, säädöksiin, asetuksiin ja linjauksiin perustuen lukioden opiskelijoihin, perusopetuksen oppilaisiin ja varhaiskasvatuksen päivähoitolapsiin kohdistuviin toimenpiteisiin oikeutetut viranhaltijat