

## LIITE 2.

### Sivistys- ja kulttuuripalveluiden osalta palveluverkkotyötä uudistava työryhmä on linjannut seuraavaa:

Palveluverkkoa uudistava työryhmä kannattaa esitystä, jonka mukaan sivistys- ja kulttuuripalveluiden palveluita kootaan ehyiksi palvelukokonaisuuksiksi ja palveluverkkolisesti mahdollisuuksien mukaan samoihin tiloihin, jolloin vahvistetaan eri palvelujen (mukaan lukien kolmas sektori) keskinäistä yhteistyötä ja voidaan paremmin vastata asukkaiden monialaisiin palvelutarpeisiin. **Tilojen käyttöastetta tehostetaan ja kuntalaiselle tarjottavia aukioloaikoja laajennetaan.** Tilojen ulosvuokrauksen toimintamallit ja hinnoitteluperiaatteet yhtenäistetään. Tilojenhallinnan kokonaiskoordinaatiota kehitetään yhteistyössä Tilakeskuksen kanssa.

Monipalvelukeskusten palvelujen sisältö ja laajuus määritellään alueen muiden palvelujen, alueen erityispiirteiden ja muualla sijaitsevien palveluiden saavutettavuuden perusteella. **Nuorisotilat ja lähikirjastot** sijoittuvat pääsääntöisesti **koulujen yhteydessä oleviin monipalvelukeskuksiin.** Keskukset sijoitetaan kevyen liikenteen väylien ja joukkoliikenteen reittien varrelle siten, että ne ovat saavutettavissa kävellen, pyöräillen tai bussilla. Uudenlaisia monipalvelukeskuksia muodostetaan alue- ja lähikeskuksiin, ja toimintamalli yhteen sovitetaan hyvinvointipalveluiden hyvinvointikeskusmallin kanssa. Yhteisötoiminta ja Oulu10 -palvelujen alueellinen tarjonta tukeutuvat rakentuvaan monipalvelukeskusmalliin.

Monipalvelukeskukset rakentuvat pääsääntöisesti **olemassa oleviin tiloihin** ja yksittäisistä palvelukiinteistöistä luovutaan kestäväällä tavalla keskipitkällä aikavälillä. Kustannussäästö kirjastoverkon tiivistämisellä ja nuorisotalojen sijoittamisella monitoimitaloihin on n. 0,7 M euroa/vuosi (henkilöstökustannusvaikutus 150t €/vuosi, tilakustannusvaikutus 380t €/vuosi, muut kustannusvaikutukset 180t €/vuosi). Mahdollisten muutostöiden aiheuttamia investointeja ei ole huomioitu.

Työryhmä kannattaa Sivistys- ja kulttuuripalveluiden digitaalinen agendan toimeenpanemista. Kustannussäästö henkilöstökustannuksista n. 50 000 euroa/vuosi. Itsepalvelukonseptien myötä tarvitaan 1-2 henkilötyövuotta vähemmän.

Alueellista toimintamallia vahvistetaan tiiviillä yhteistyöllä hyvinvointipalveluiden kanssa. Alueellisella mallilla kehitetään uusia, asiakaslähtöisiä toimintatapoja ja puretaan päällekkäisiä toimintoja. Sen avulla tuetaan perheitä niin, että vanhemmuuden vahvistuessa lasten kasvuolosuhteet paranevat. Hyvinvointineuvolan, hyvinvointikoulun ja Byströmin nuorten palveluiden avulla lapsia ja nuoria tuetaan omissa kasvuympäristöissään. Kulttuuripalveluiden osalta alueellisia kulttuuripalveluita kehitetään ja otetaan kaikilla alueilla käyttöön lastenkulttuurin toimintamalli.

Perusopetuksen koulupäivän rakennetta uudistetaan. **Ehetytyssä koulupäivässä** ovat mukana mm. kulttuuri, liikunta ja vapaaehtoistoimijat. Moniosaamista, työnkiertoa ja sisäistä liikkuvuutta lisätään, työnkuvat laajenevat (mm. aamu- ja iltapäivätoiminta). Kustannussäästö henkilöstökustannuksista n. 300 000 euroa/vuosi.

Aamu- ja iltapäivätoiminnan palvelutuotannon järjestämismalli tarkistetaan. Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan **järjestöpainotteisuutta** palvelun tuottamisessa palvelurahan kautta **lisätään** (50 % -> 60 %). Kustannussäästö henkilöstökustannuksista n. 240 000 euroa/vuosi.

Palveluverkkoa uudistava työryhmä esittää, että **alle 18-vuotiailla** säilyy **maksuttomat liikuntavuorot.** Vuoden 2015 aikana selvitellään maksuttomien vuorojen käyttö. Selvitys tuodaan kh:lle syksyn 2015 aikana.

Työryhmä kannattaa esitystä, jonka mukaan nuorisopalveluissa lisätään vapaaehtoistoiminnan osuutta.

Terveysliikuntaa ja terveyserojen kaventumista edistetään liikunnan avulla siten, että liikuntapalvelut ovat kuntalaisten käytettävissä iästä, sukupuolesta, varallisuudesta, taidoista tai liikunta-aktiivisuudesta huolimatta.

Palveluverkkoa uudistava työryhmä esittää, että lukioverkon linjaukset tehdään vuoden 2015 aikana noudattamaan uudistettavan lainsäädännön linjauksia.

Työryhmä esittää, että erikoisluokkatoiminnasta päätetään talousarvion 2015 yhteydessä.

Työryhmä esittää, että kirjastoverkkouudistus tehdään esityksen mukaisesti lukuun ottamatta Koskelaa ja Tuiraa (Lipporanta). Kirjastopalveluita kehitetään alueellisella toimintamallilla, jossa toimii **neljä aluekirjastoa** ja niissä laajat kokoelmat sekä erikoistunut ja asiantunteva henkilöstö. Aluekirjastot ovat kuntalaisten olohuoneita, eläviä tiloja, joissa on alueellisia tapahtumia. Aluekirjastoverkkoa täydentävät joustavasti muuntuvat, omatoimiperiaatteeeseen ja kehittyneisiin digitaalisiin palveluihin perustuvat **lähikirjastot (10 kpl)** sekä **itsepalvelu- ja kombikirjastot** (ei omia tiloja). Kombikirjastot muutetaan keskipitkällä aikavälillä itsepalvelukirjastoiksi, ja samalla lähikirjastoverkko sijoitetaan monipalvelukeskuksiin. Kaikki kirjaston palveluyksiköt automatisoidaan vuoteen 2017 mennessä. Pääkirjasto suunnitellaan oululaisten ja Oulussa kävijöiden alueelliseksi kohtaamispaikaksi. Omatoimikirjasto- ja itsepalvelu-kirjastokonseptiratkaisuja kehitetään edelleen, ja samalla lisätään kirjastotilojen aukioloaikaa kuntalaisille. Kirjastoautotoiminnan tulevaisuuden suunnittelu aloitetaan vuonna 2015. Tarkoituksena on uudenlainen liikkuva palvelukonsepti oululaisille. Kustannussäästö sisältyy monipalvelukeskus linjaukseen.

### ***Palveluverkkoratkaisut talousarviossa 2015 ja suunnittelukaudella 2016–2017***

#### **Kulttuurin osalta palveluverkkoa uudistava työryhmä linjaa seuraavaa:**

O. Jauhaisen kokoelma siirtyy SYKE-taloon, nykyisestä tilasta luovutaan. Kustannusvaikutus: säästö nykyisistä kiinteistökuiluista 40 000 euroa.

Kellon nykyisestä kirjastotilasta luovutaan, omatoimikirjasto Kellon koululle. Kustannusvaikutus: säästö nykyisistä kiinteistökuiluista 13 000 euroa.

Koskelan ja Tuiran kirjastojen osalta työryhmä esittää erillisselvitystä, josta päätetään erikseen ko. kirjastojen osalta. (Sijainti ei tule olemaan Lipporanta.)

Myllyojan nykyisestä kirjastosta luovutaan Hiukkavaaran valmistuttua. Kustannusvaikutus: säästö nykyisistä kiinteistökuiluista 67 000 euroa.

Ylikiimingin kirjaston osalta työryhmä esittää, että asia päätetään erikseen kokonais selvityksen perusteella.

Jäälän nykyisestä kirjastokiinteistöstä luovutaan, seuraa Jäälän koulun hankesuunnitelman mukaista ratkaisua koulun yhteyteen. Kustannusvaikutus: säästö nykyisistä kiinteistökuiluista 36 000 euroa.

Haukiputaan aseman kirjasto muuttuu koulukirjastoksi. Kustannusvaikutus: säästö nykyisistä kiinteistökuiluista 20 000 euroa.

Varhaiskasvatuksen osalta palveluverkkoa uudistava työryhmä esittää, että Ylikiimingin Mustikan päiväkodista päätetään erikseen kokonais selvityksen perusteella.

Koivulan päiväkodista luovutaan, toiminta siirtyy Hietalanmäen koulukiinteistöön 08/2016: Kustannusvaikutus: säästö nykyisistä kiinteistökuiluista n. 60 000 euroa + toiminnalliset säästöt n. 60 000 euroa, jos yhden ryhmän oppilaat saadaan sijoitettua olemassa oleviin ryhmiin.

#### **Palveluverkkoa uudistava työryhmä on linjannut nuorisotiloista seuraavaa:**

Nuorisopalveluiden nuorisotiloja siirretään mahdollisuuksien mukaan koulujen yhteyteen, esim. Kaukovainion nuorisotalo ja Ylikiimingin BOXI. Nuorisopalvelujen toisesta leirikeskuksesta luovutaan ja toinen säilytetään, ja kesätoiminta siirretään toimintaan soveltuville kouluille. Kustannusvaikutus: säästö tilakustannuksista n. 61 000 euroa

Haukiputaan nuorisotilojen keskittäminen Jatuliin selvitetään. Kustannusvaikutus: säästö nykyisistä tilakustannuksista 80 000 euroa.

Myllyojan nuorisotilojen toiminta siirretään Myllyojan koulun yhteyteen. Kustannusvaikutus: säästö nykyisistä tilakustannuksista 57 000 euroa.

Puolivälinkankaan nuorisotilatoiminnassa pilotoidaan järjestötoiminnan kautta tehtävää nuorisotyötä, ja toimintaa ohjataan kumppanuussopimuksin. Kustannusvaikutus selviää sopimuksen valmistuttua.

### **Palveluverkkoa uudistava työryhmä on linjannut perusopetukseen, lukio-opetukseen ja vapaaseen sivistystyöhön liittyen seuraavaa:**

Perusopetus **luopuu Hietalanmäen** sivukoulusta 01/2016, tilat muunnetaan varhaiskasvatukseen käyttöön, jolloin varhaiskasvatus **luopuu Koivulan päiväkodista**. Kustannusvaikutus: säästö nykyisistä kiinteistökuluista n. 60 000 euroa + toiminnalliset säästöt n. 60 000 euroa, jos yhden ryhmän oppilaat saadaan sijoitettua olemassa oleviin ryhmiin.

Työryhmän enemmistö kannattaa esitystä, jonka mukaan **Kuivasojan** sivukoulusta **luovutaan** 8/2015 lähtien. Kustannusvaikutus: säästö tilakustannuksista 131t €/vuosi ja kouluverkon tehostumisesta 60t €/vuosi. Yhteensä n. 200 000 euroa/vuosi.

**Sanginsuun** sivukoulusta **luovutaan** Hiukkavaaran monitoimitalon valmistuessa. Kustannusvaikutus: säästö tilakustannuksista n. 90 000 euroa/vuosi. Kasvavat kuljetuskustannukset katetaan tiivistyneellä verkolla.

**Merikosken yläkoulu** lakkaa 08/2016. Kustannusvaikutus: Säästö kouluverkon tiivistyessä n. 285 000 euroa/vuosi jos 1/3 ryhmistä saadaan hajautettua olemassa olevaan verkkoon.

Vapaan sivistystyön ja taiteen perusopetuksen alueellista toteuttamista tehostetaan hyödyntämällä muun palveluverkon tiloja. Kustannusvaikutus: säästö tilakustannuksista, jos Teatterikuoppa saadaan olemassa oleviin omiin tiloihin n. 100 000 euroa/vuosi.

**Jäälin** lk. 1-4 koulua ei peruskorjata, vaan nykyisestä koulukiinteistöstä **luovutaan**. Korvaavat tilat järjestetään Laivakankaan lk. 5-9 koulun yhteyteen, jolloin koulut yhdistetään yhdeksi uudeksi lk. 1-9 kouluksi. Kustannusvaikutus: säästö yhdistyvistä hallinnosta (henkilöstökustannuksista) n. 100 000 euroa/vuosi.

**Tuiran** koulusta **luovutaan** ja 0-2 -luokkien **lähikouluperiaate säilytetään** esimerkiksi nykyisen toimipisteen vanhimmassa osassa (suojeltu kohde). **Leinonpuiston koulun sijoitus** selvitetään esimerkiksi Paulaharjun tai Myllytullin koulualueelle. Kustannusvaikutus: säästö tilakustannuksista sekä kouluverkon tiivistymisestä ja henkilöstökustannuksista yhteensä n. 400 000 euroa/vuosi.

**Merikosken ja Pateniemen lukiot yhdistetään**. Lukiot yhdistetään hallinnollisesti 8/2016 lähtien. Syntyvän uuden isomman yksikön opetus järjestetään 8/2016 lähtien Merikosken koulukiinteistössä. Kustannusvaikutus: säästö yhdistyvistä hallinnosta (henkilöstökustannuksista) 85 000 euroa/vuosi.

Lukioverkon linjaukset tehdään vuoden 2015 aikana noudattamaan uusituvan lainsäädännön linjauksia.

Perusopetuksen keskitetyn erityisopetuksen alueellistamiskehitystä jatketaan. Perusopetuksen **keskitetyn erityisopetuksen vaihtoehdot** selvitetään. Osa erityisopetuksesta järjestetään keskitetysti keskustassa ja sen lähialueilla sijaitsevissa erityisopetuksen kouluissa. Prosessi luo jatkossa mahdollisuuksia perusopetuksen tilankäytön tehostamiseen keskusta-alueella. Kustannusvaikutus: säästö n. 300 000 euroa/vuodessa henkilöstön yhteiskäytön kautta.

Perusopetuksen **porrastettu opetus** toteutetaan alueilla, joilla on ruuhkahuippuja ja sitä sovelletaan mm. koulujen väistötilatarpeisiin. Kustannusvaikutus riippuu mallista ja kysymykseksi jää, pystytäänkö porrastetulla opetuksella välttämään esim. väistötilatarve?

**Kansainvälisen koulun** jatko arvioidaan tarkistamalla ja keventämällä koulun sopimus- ja rahoitusrakennetta; työryhmän kannattaa myös tilan käytön tehostamista. Kustannusvaikutus: säästö 100 000 – 1milj. euroa mallista riippuen.

Enemmistö työryhmästä kannattaa, että näiden lisäksi **Oulun jäähallin yksityistäminen selvitetään**. Kustannusvaikutus: Oulun jäähallin käyttökustannukset 1 700 000 euroa/vuosi, tulot 240 000 euroa/vuosi, netto 1 450 000 euroa/vuosi, lisäksi kiinteistön myyntiarvo.