

Kaupunkistrategia Oulu 2026

Kaupunginvaltuuston työpaja 19.10.2017

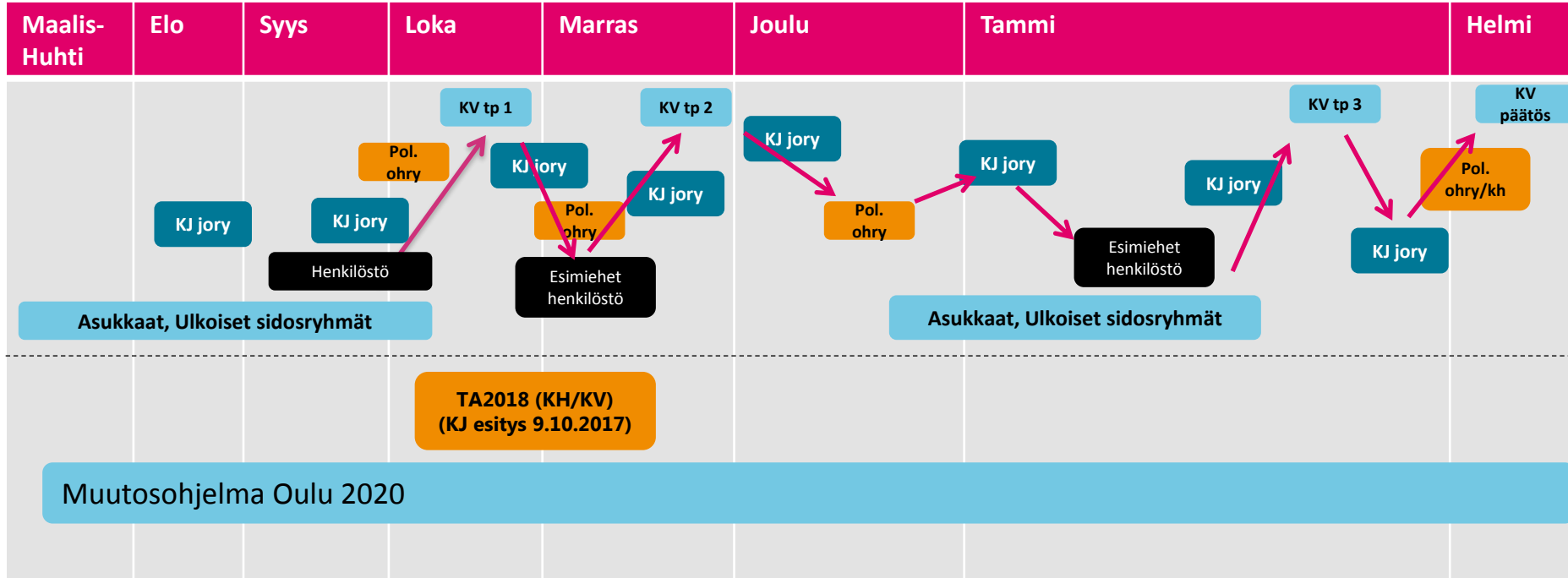
Kaupunginjohtaja Päivi Laajala

OULU

Oulu Capital
of Northern
Scandinavia



Kaupunkistrategian valmistelu ja vuorovaikutus



Luottamushenkilövalmistelu

Kaupunginvaltuusto	Työpajat: 19.10.2017, 21.11. 2017 ja 18.1.2018 Hyväksyy kaupunkistrategian 2/2018
Kaupunginhallitus	Tekee esityksen valtuustolle kaupunkistrategiaksi Oulu 2026
Poliittinen ohjausryhmä KH ja Valtuuston PJ	Käsittelee työpajojen tulokset Työskentely KVn työpajojen välillä
Lauta- ja johtokunnat	Strategian valmistelutilanne keskusteltavaksi ja tiedoksi 1-2 krt valmisteluprosessin aikana ja palautteet jatkovalmisteluun
Kaupungin johtoryhmä	Tekee esitykset poliittiselle ohjausryhmälle

**Kaupunkistrategia
Oulu 2026**

Kuntalaissa (37 §) vaatimukset strategian sisällöksi:

"Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia

Lähtökohtia
kaupunkistrategian
valmisteluun

GLOBAALI YMPÄRISTÖ

POHJOIS-SKANDINAVIA

**SUOMI JA
KAUPUNKISEUDUT**

MAAKUNTA

**OULUN SEUTU
JA TOIMIJAT**

**OULU
KONSERNI**

**OULUN KAUPUNKI
ORGANISAATIO**

Kaupunkistrategian ulottuvuudet

Kaupunkiorganisaatiota laajempi, **kaupunkiyhteisön yhteinen strategia**.

Kaupungin menestyminen esimerkiksi **hyvinvoinnin** ja **elinvoiman edistämisessä** ei ole mahdollista ainoastaan kaupunkiorganisaation toimesta. Samansuuntaista toimintaa tarvitaan myös sidosryhmien, yritysten ja asukkaiden toimesta.

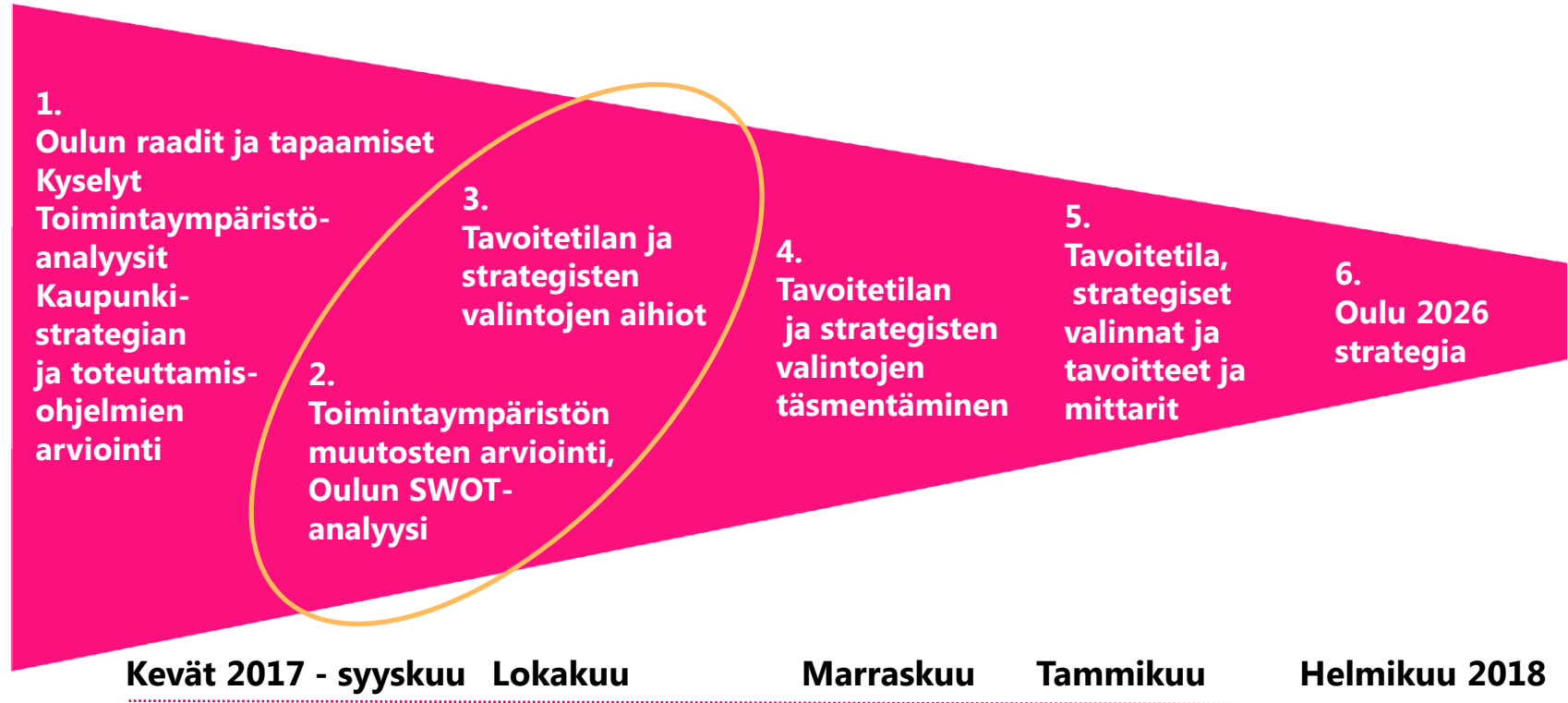
Kaupungin rooliin pohjoisen alueen kehityksessä tulee ottaa kantaa.

Strategiatyön keskeisiä kehityskohteita

1. monimuotoisen vuorovaikutuksen hyödyntäminen valmistelussa
2. indikaattoreiden ohjausvaikutuksen lisääminen sekä
3. ketterä kaupunkistrategian toimeenpano

**Lähtökohtia
kaupunkistrategian
valmisteluun**

Oulu 2026 kaupunkistrategian valmistelu



Oulun
vahvuudet,
uhkakuvat ja
mahdollisuudet



Megatrendit 2017 - Sitra



Ilmastonmuutos

Energiateknologia

Muuttoliike

Monikulttuurisuus

Turvallisuuden
merkitys kasvaa

Kiertotalous
laajenee

Hyvinvointierot ja
eriarvoistuminen

Eliniät pitenevät,
ikäntyneiden määrä
kasvaa

Globalisaatio vs.
nationalismi

Geopolitiikka, EU,
Venäjä, Pohjois-
Skandinavia

”Mustat joutsenet”
uudet yllättävät
tapahtumat

Kaupungistuminen

Alueelliset
rakenteet
muutoksessa

Talouden
reunaehdot
kiristyvät

Digitalisaatio,
IoT,
robotit,...

Työn murros

Logistiikka ja älykäs
liikenne

Oulun VAHVUUDET

- Osaaminen ja koulutus, kasvava väestö ja nuori ikärakenne
- Innovatiivisuuden kulttuuri, oululainen yhteistyö
- Pohjoinen, riittävän iso keskus luo kasvua ja kehitystä
- Luonto lähellä ja osa kaupunkia, puhdas asuinympäristö
- Asuminen edullista, monipuoliset hyvät palvelut, sujuva ja turvallinen arki
- Toimintavarma infrastruktuuri ja pohjoinen logistinen keskus

Oulun UHKAKUVAT

Kaupunki yhteisönä

- Korkea nuoriso- ja pitkäaikais-työttömyys, työmarkkinoiden kohtaanto ei parane
- Vetovoiman ja imagon heikkeneminen
- Rohkeuden puute ja uusiutuminen, ei tartuta mahdollisuuksiin
- Eriarvoisuuden kasvu ja huono-osaisuuden kasaantuminen
- Sote- ja maakuntaudistus hidastaa kaupungin elinvoiman kehitystä

Kaupunki toimijana

- Päätöksentekijöiden ja johdon sitoutumattomuus yhteiseen muutokseen
- Palvelujen järjestämisen haasteet monimuotoisella alueella, hajautunut palvelurakenne
- Siiloutuneet organisaatiot ja maakunnan kanssa rakennettavien yhdyspintojen epäonnistuminen
- Talouden epätasapaino, infran ja kiinteistöjen vajaakäyttö

Oulun MAHDOLLISUUDET

Kaupunki yhteisönä

- Kaupungistuminen ja vetovoimaisen kaupunkikeskusten kehitys
- Maailmanluokan osaaminen ja toimivat ja kehittyvät ekosysteemit tukevat elinkeino-elämää
- Matkailun kasvumahdollisuuksia luonnosta, kongresseista ja kaupunkikulttuurista
- Kansainvälisyydestä vauhtia kasvuun; asukkaat, opiskelijat, yritykset ja kansain-väliset verkostot
- Asukkaiden onnellisuutta ja hyvinvointia vahvistava kaupunkiyhteisö ; elävä kaupunkikulttuuri, kestävä kehitys/kiertotalous, turvallisuus, viihtyisä ympäristö ja luonto
- Pohjoisen raaka-aineiden, investointien ja hankkeiden mahdollisuudet

Kaupunki toimijana

- Vaikuttamisen ja verkostojen tavoitteellinen hyödyntäminen
- Viestintä tukee Oulun elinvoimaa
- Asiakaslähtöinen toimintakulttuuri ja palvelujen kehittäminen
- Kaupungin henkilöstön kehitysmuutos ja osaaminen
- Tasapainoinen kaupungin talous mahdollistaa rohkean uudistumisen ja kaupungin menestymisen
- Digitalisaation hyödyntäminen