



Keskustavision alustavat teemat ja tavoitteet

Oulun keskustavision 2026-2040 LUONNOS

Lähtötietovaiheen raportti

30.4.2025

Koostanut Johanna Laurinen Designmatters Studio Oy ja Minna Koskelo 11Helsinki Oy



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

Sisältö

1. Johdanto	3
2. Ohjaavat periaatteet	10
3. Mihin maailma on menossa	17
4. Oululaiset haluavat merkittävää muutosta	24
5. Keskustavision 2026-2040 alustavat teemat	36
6. Keskustavision 2026-2040 alustavat tavoitteet	39
7. Alustavat alueet vuorovaikutustyöhön	42
8. Yhteenveto	45
Liitteet	



1. Johdanto



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

Taustaa

Keskustavision vuorovaikutteisessa suunnitteluprosessissa päivitetään Oulun keskustavision vuosille 2026-2040 laajassa vuorovaikutuksessa eri sidosryhmien kanssa.

Keskustavision haluttavuus, toteutettavuus, elinkelpoisuus ja tulevaisuuskestävyys ohjaavat työskentelyä. Suunnitteluprosessi on kehitetty vahvistamaan oululaisten *osallisuutta* ja *omistajuutta* kaupungin keskustaa kohtaan. Keskusta on kaikkien oululaisten yhteinen.

Lähtötietovaiheessa on perehdytty laajaan lähtötietoaineistoon, toteutettu digitaaliset kyselyt sidosryhmille (kaupunkilaiset, keskusta-alueen yrittäjät sekä kiinteistötoimijat) sekä koottu asiantuntijahaastatteluiden avulla lista Oulun kaupunkikeskustan kehittämiseksi keskeisistä tulevaisuuden muutosajureista. Havainnot lähtötietovaiheen löydöksistä on esitelty myös Oulun kaupungin päättäjille ja luottamushenkilöille.

Tämä lähtötietovaiheen raportti kokoaa yhteen keskustavision teemat ja tavoitteet, joita lähdetään testaamaan ja tarkentamaan seuraavassa laajasti sidosryhmiä osallistavassa suunnitteluvaiheessa.





Mitä lähtötiedot pitävät sisällään?

517

näkemystä
kaupunkilaisilta

63

näkemystä keskusta-
alueen yrittäjiltä

27

näkemystä
keskusta-alueen
kiinteistötoimijoilta

n. 50

selvitystä, raporttia ja
suunnitelmaa

n. 60

tavoitettua
päättäjää

5

asiantuntija-
haastattelua

100+

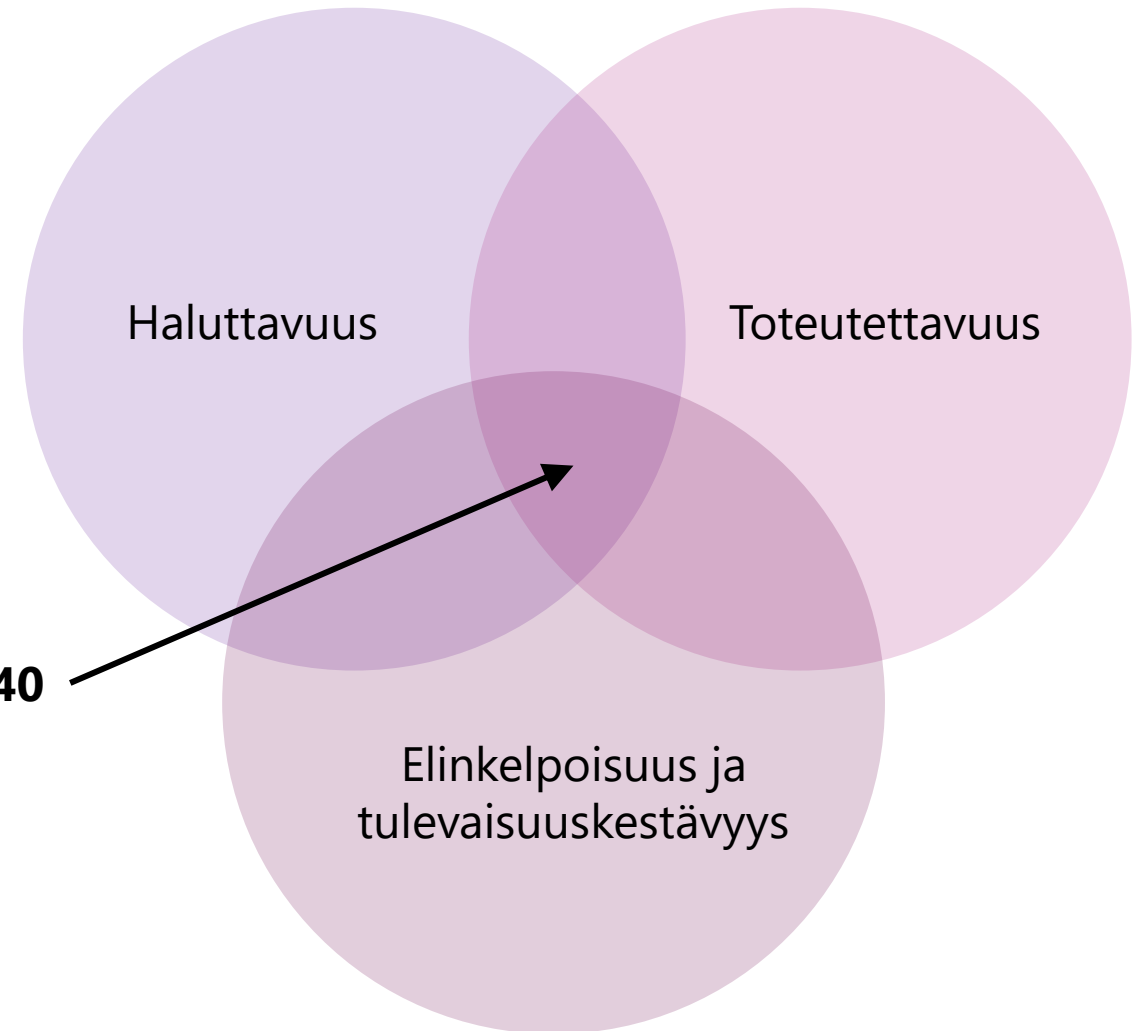
muutosajuria ja
signaalia



Keskustavisio tehdään vuorovaikutuksessa sidosryhmien kanssa

Yhdistämme suunnittelussa ihmislähtöisyyden ja tulevaisuuden muutosajurit

Keskustavisio 2026-2040



Ihmislähtöisyys keskustavisiotyössä

Elämänlaatu

Kaupunkisuunnittelun keskeisenä tavoitteena on parantaa kaupunkilaisten elämänlaatua. Hyvin suunniteltu ympäristö tukee arjen sujuvuutta, yhteisöllisyyttä ja luo iloa kaupunkilaisten elämään.

Placemaking – paikkojen kehittäminen yhdessä

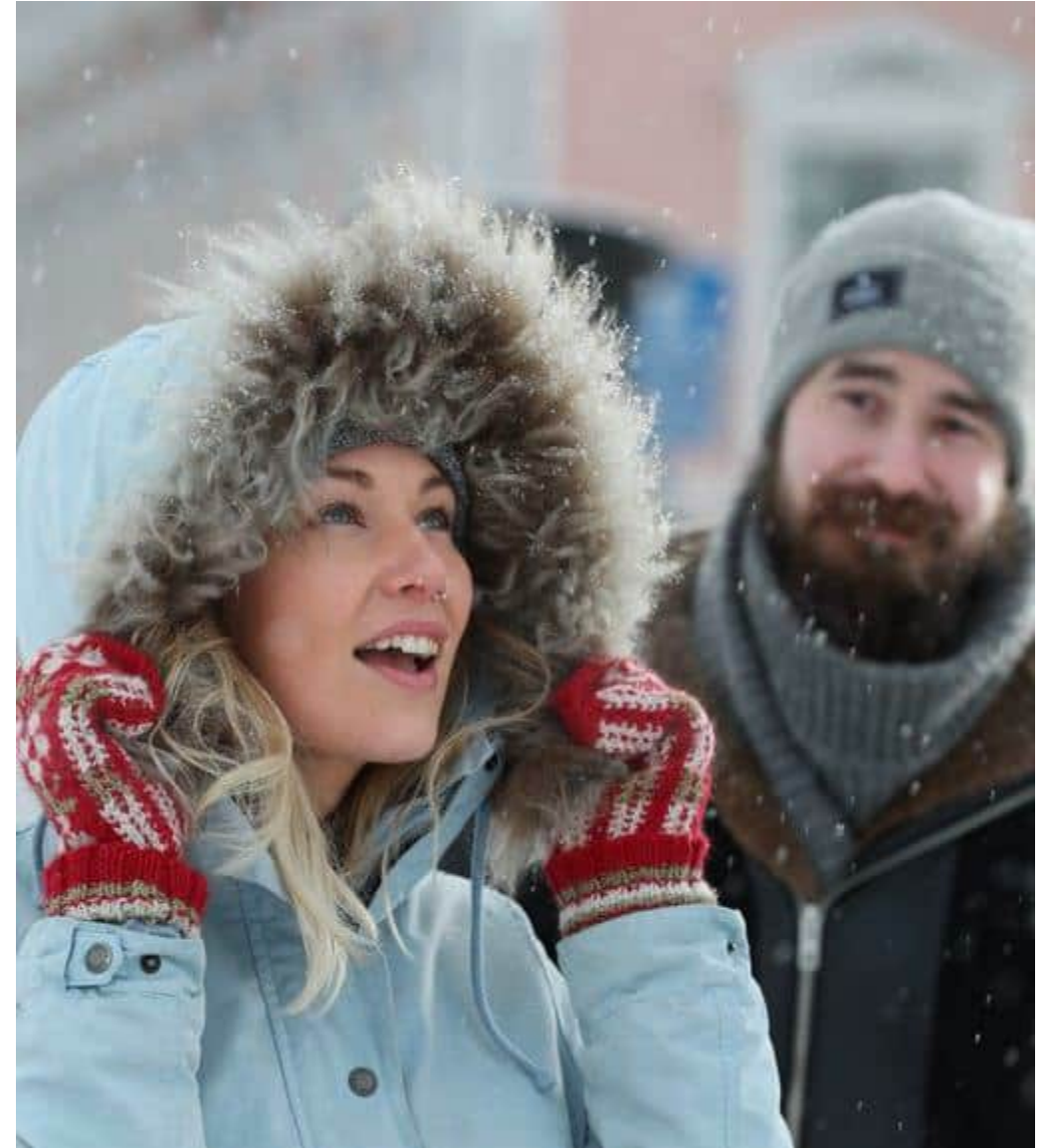
Placemaking-ajatuksen ytimessä on kaupunkitilan kehittäminen yhteistyössä asukkaiden kanssa. Tavoitteena on luoda vetovoimaisia ja toiminnallisia ympäristöjä, joissa ihmiset viihtyvät ja kokevat osallisuutta. *Power of 10* –suunnitteluperiaatteen mukaan menestyvä kaupunki koostuu useista houkuttelevista paikoista, joilla on monia vetovoimatekijöitä. Hyvällä paikalla tulisi olla vähintään kymmenen syytä, miksi ihmiset haluavat viettää siellä aikaa.

Inklusiivisuus

Inklusiivisuus tarkoittaa eri sidosryhmien näkökulmien ja tarpeiden huomioimista suunnitteluprosessin kaikissa vaiheissa. Suunnittelu, joka ottaa mukaan monimuotoisen käyttäjäjoukon, luo aidosti kaikkia palvelevia ratkaisuja.

Vastuullisuus

Vastuullinen suunnittelu huomioi sekä paikalliset asukkaat että kaupungissa vierailevat. Keskusta, joka toimii hyvin sen omille käyttäjille, on samalla houkutteleva ja toimiva myös matkailijoille ja muille kävijöille.





Tulevaisuuden muutosajurit Oulun keskustavisiotyössä



Ennakointi tarkoittaa tulevaisuuden mahdollisten kehityskulkujen ennakointia, jotta niihin voidaan varautua ja vaikuttaa etukäteen.

Ennakointi on systemaattista toimintaympäristön muutosten tutkimista tavoitteena tunnistaa tulevaisuuden kannalta keskeisiä muutosajureita, jotta voidaan tehdä tulevaisuuskestäviä päätöksiä nykyhetkessä.

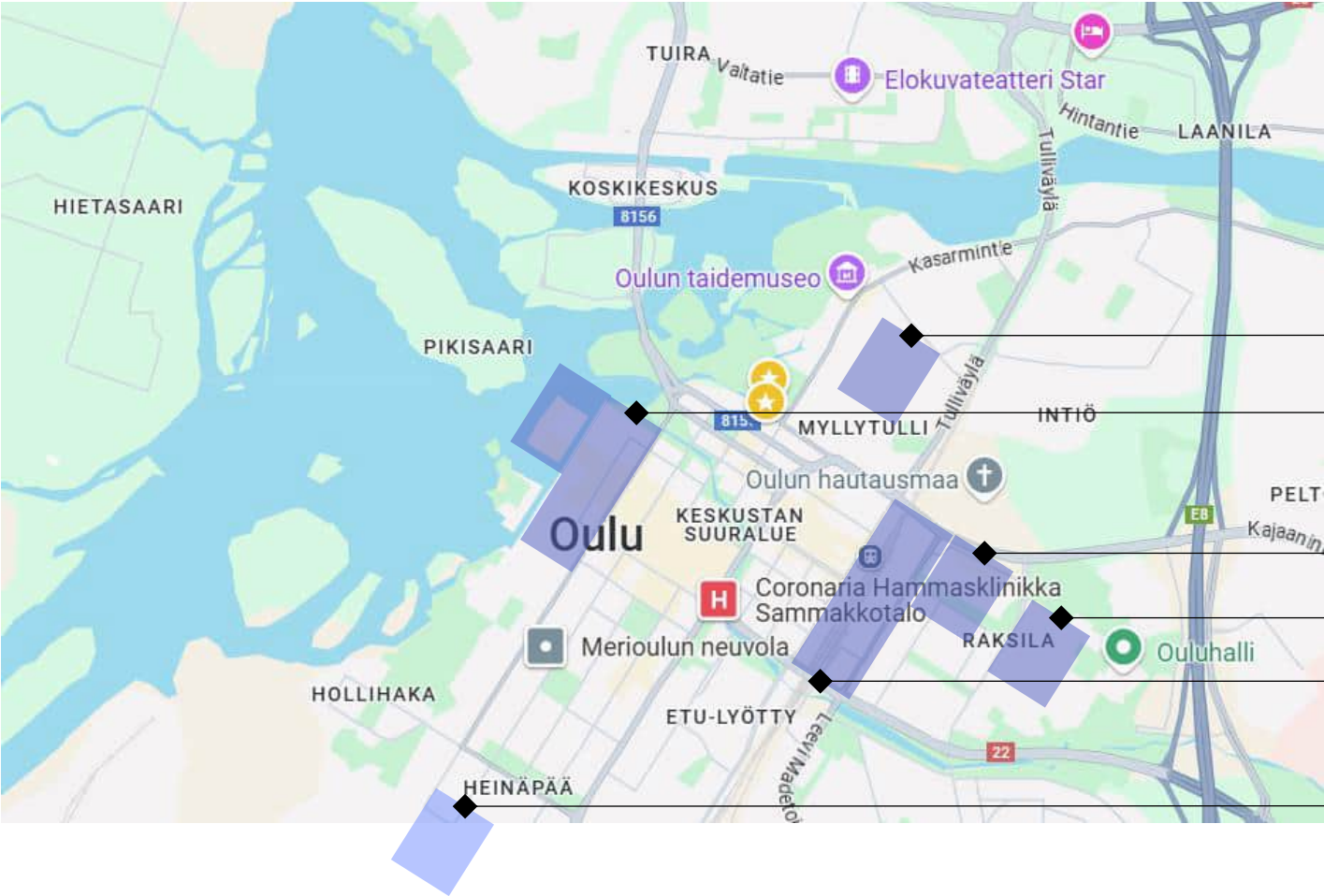
Ennakoinnissa muutosta tutkitaan monella tasolla. **Oulun kaupunkikeskusta ei ole irrallaan yhteiskunnasta ja globaalista toimintaympäristöstä.**

Oulun urbaanit kärkihankkeet tuovat toteutuessaan tapahtumia, palveluita ja saavutettavuutta keskusta



Keskustavision 2026-2040 aikana on toteutumassa seuraavat kärkihankkeet:

- Museo- ja tiedekeskus
- Tori ja Vänmanninsaari
- Elämysareena
- Oulun vesiliikuntakeskus
- Asemakeskus
- Heinäpään jalkapallostadion*



*Urbaniinien kärkihankkeiden rinnalla merkittävä kehityshanke, joka vaikuttaa Oulun keskustan alueella



2. Ohjaavat periaatteet



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

1. Toimintaedellytysten luominen yrityksille

"Parannamme kaupungin vetovoimaa viihtyisällä, toiminnallisella, terveellisellä ja turvallisella kaupunkiympäristöllä. Kehitämme kaupunkikeskustaa ja parannamme keskustassa ja lähialueilla kohtaamispaikkoja ja edellytyksiä yritysten uusille toimitilainvestoinneille."

Kaupunkistrategia Oulu 2030

"Oulun keskustatoimintojen aluetta tulee kehittää Pohjois-Suomen kaupallisena pääkeskuksena ja alueen yksityiskohtaisemmassa suunnittelussa tulee kiinnittää erityistä huomiota kaupan toiminta- ja kehitysedellytysten ja palveluiden saavutettavuuden kehittämiseen." **Maakuntakaava**

"Yritysten keskustahakuisuus on sijoittumistrendi, joka vahvistuu koko ajan. Esimerkiksi teknologiayritykset tavoittelevat työntekijöiksi nuoria osaajia, jotka arvostavat kaupunkikeskustaa palvelujen ja sosiaalisen elämän vuoksi. Katutason liiketiloja tarvitaan edelleen verkkokaupan kasvusta huolimatta. Oulun majoituskapasiteetin käyttöaste on korkea, mikä näkyy hotellialan toimijoiden kiinnostuksena keskustaa kohtaan. Kulttuurialan toimijat hakeutuvat mielellään ympäristöön, johon sisältyy kulttuuriarvoja. Oulun keskustassa on useita potentiaalisia kohteita." **Maankäytön toteuttamisohjelma**



2. Ympäristön ja ihmisten hyvinvointi keskiöön

"Oulu on hiilineutraali vuonna 2035." **Oulun ympäristöohjelma**

"Kaupunkirakenteen tiivistäminen luo haasteita kaupunkivihreän kehitykselle." **Keskustan kaupunkivihreän kehittämiskonseptit – diplomityö**

"Oulussa rakennettu ympäristö on kestävä ja resurssitehokas ja huomioi koko elinkaaren ympäristöhaitat minimoiden. Suunnitteluratkaisujen kriteereinä ovat elinkaaren aikainen vähähiilisyys ja muuntojoustavuus." **Oulun kiertotalouden tiekartta**

"Oulu 2026 pääteema on kulttuuri-ilmastonmuutos, mikä tarkoittaa pysyvästi rikkaampaa kulttuurielämää sekä halua yhdistää ihmisiä. Kulttuuri-ilmastonmuutoksella halutaan tuoda ihmisten elämään hauskanpitoa ja iloa, mutta myös laajentaa tapoja ajatella, ymmärtää ja kuunnella toisiamme." **Kulttuuripääkaupunki Oulu 2026 -ohjelma**



3. Oulun supervoima on merellisyys

"Päämääränä on kirkastaa kuvaa kaupungin merellisyydestä ja profiloida Oulua merikaupunkina entistä vahvemmin. Vision mukaisesti merellisyys on Oulussa läsnä ja saavutettavissa ympärivuotisesti niin asukkaille, matkailijoille kuin elinkeinoelämällekin. Hyvinvoiva meri on merellisyyden ydin. Merellisyyttä rakennetaan Oulussa merellisten palveluiden verkostossa maalla ja merellä." **Merikaupunki Oulu –tavoitesuunnitelma**

"Oulu on pohjoinen arkkitehtuurikaupunki. Sen vahvuuksia ovat pohjoisuus, luonnonläheisyys, vesistöt, maisema, nuori väestö, reilu yhteistyön kulttuuri sekä korkea osaamisen taso." **Oulun arkkitehtuuriohjelma 2017**

"Keskeisellä ruutukaavakeskustan ja suiston alueella korkea rakentaminen ei ole tavoiteltavaa. Tällä alueella asiaan vaikuttaa se, että se on pääosin valtakunnallisesti merkittävää kulttuuriympäristöä." **Korkea rakentamisen selvitys 2014**

"Kaupunkikuva on kehittynyt merkittävästi, mutta ei täysin vastaa kaupungin kokoa ja merkitystä Pohjois-Suomen mittakaavassa. Kaupunkikuvan tärkein elementti on vesi ja Oulujoen suiston selät, rannat ja saaret muodostava keskusta-alueelle tunnistettavan maiseman." **Oulun keskusta-alueiden kaupunkikuvaselvitys 2012**



4. Kaikille ja kaikkialta saavutettava keskusta

"Joukkoliikenteestä muodostuu yhä useammalle helpoin ja halutuin tapa liikkua, kun vastataan asiakkaiden tarpeisiin ja luodaan onnistunut matkustuskokemus." **Joukkoliikennestrategia 2040**

"Vuoteen 2030 mennessä Oulussa yli puolet kaikista matkoista kuljetaan pyörällä, jalan tai joukkoliikenteellä." **Kestävän kaupunkiliikkumisen suunnitelma**

"Päämääränä on tiivistää kaupunkirakennetta suiston rannoilla, lisätä asukasmäärää sekä tehdä rantojen käytöstä monipuolisempaa. Hyvätasoiset pyöräily- ja jalankulkureitit mahdollistavat nopean ja sujuvan liikkumisen kohti keskustaa toimien myös miellyttävinä ympyräreitteinä soveltuen ympärivuotiseen lihasvoimin tapahtuvaan liikkumiseen. Suiston kautta muodostuu kaupunkialueella merkittävä avoin maisema, joka tarjoaa näkymiä vastarannoille vesialueiden ylitse. Alueen kulttuurihistorialliset piirteet tulee huomioida. Suistot ja rannat tarjoavat paljon mahdollisuuksia kaupungin kehittämiseen."

Suistokaupunkivisio 2019



5. Lisää työpaikkoja ja toimitiloja keskusta

Merkittävimmät onnistumiset 2017 laaditun keskustavision määrittelemistä toimenpiteistä kohdistuvat keskustan asukasmäärän kasvuun ja vilkkaaseen asuntorakentamiseen. Myös pyöräilyolosuhteet ovat kehittyneet.

Uudessa keskustavisiassa tulisi seurannan mukaisesti huomioida työpaikka- ja toimitilarakentaminen, kaupan murroksen ja koronapandemian jälkeisen kuluttajakäyttäytymisen muutos sekä keskusta-alueen laajempi tarkastelu.

Lisäksi, keskustavisiassa tulisi kiinnittää huomiota yhteistyöhön kiinteistöomistajien ja -kehittäjien kanssa, jotta keskustaan saadaan lisää kaupallista toimintaa tukevia liike- ja toimitiloja.

2017 laaditun keskustavision seuranta



6. “Kaupunkilaisten strategia” keskustan kehittämiseksi

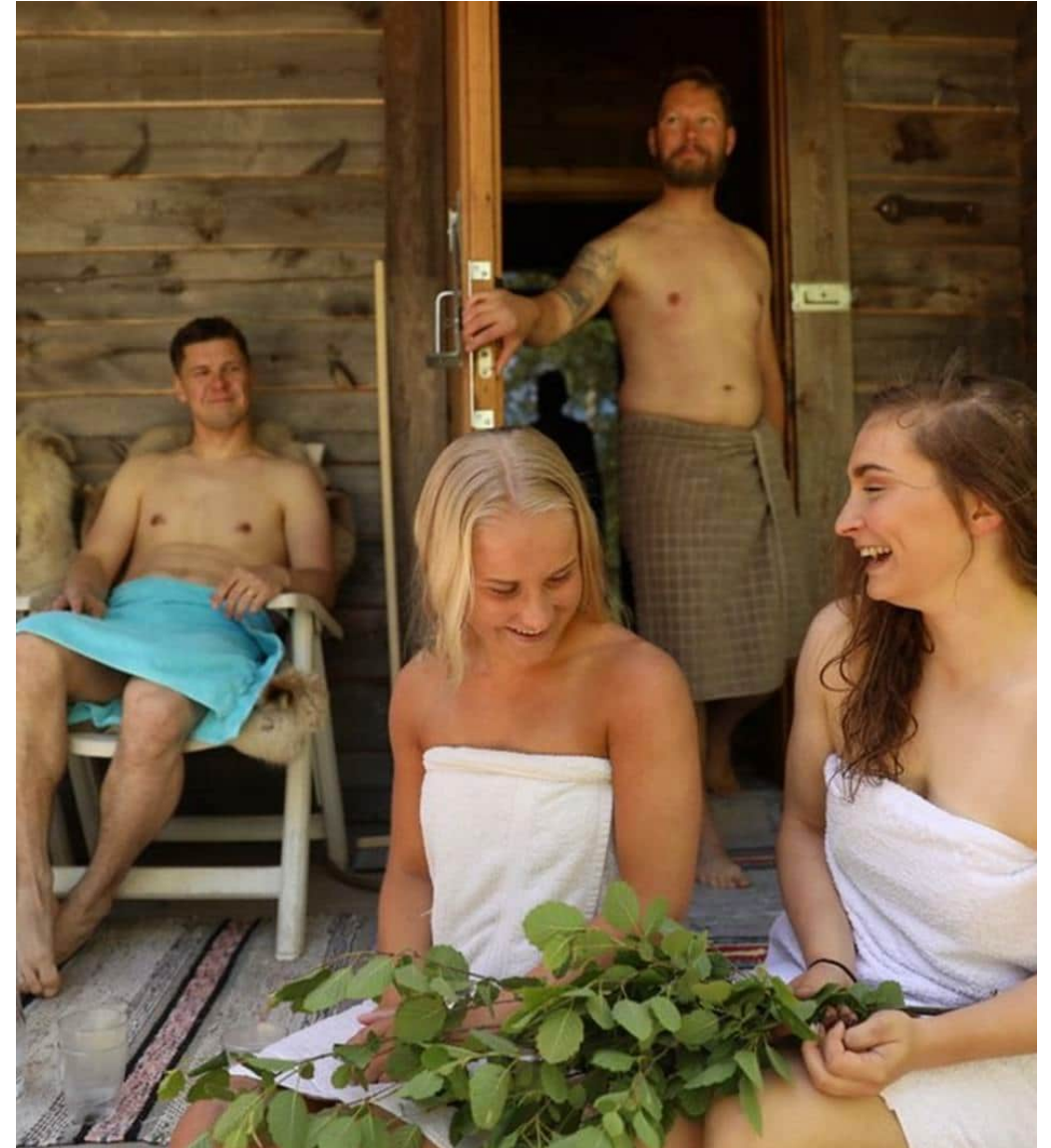
Kohtaamispositiivinen. Vuonna 2030 oululaiset heräävät keveällä sydämellä. Sisäänpäin käpertyneisyys on vaihtunut silmiin katsomiseksi, kysyviksi hymyiksi, käden ojennuksiksi ja tunteiden näyttämiseksi. Elämä on levittäytynyt sisätiloista kaduille.

Leikkisä. Vuonna 2030 Oulun keskusta on täynnä pieniä yllätyksiä. Vakavuus on tehnyt tilaa ilolle ja väreille. Keskusta muuttuu hyvän elämän iloiseksi ja aktiiviseksi laboratorioiksi.

Hyvinpitelevä. Vuonna 2030 Oulun keskustassa on fyysisesti ja henkisesti hyvä olla. Oulussa on opittu hyödyntämään vuodenaikoja, kattojen yllä on oma maailmansa, vedenraja tuo uusia elämyksiä.

Ikiaikainen. Vuonna 2030 oululaisilla on tyyni olla vaikka maailma myllertää. Luonto ja menneiden sukupolvien tarinat on nostettu esille kaupunkitilaan. Oulu on kuuluisa talvipyöräilystään, kaupunkipuutarhat parantavat ilmanlaatua ja tukevat luonnon monimuotoisuutta. Ylisukupolvisuus on toteutettu viisaudella.

Oulun kaupunkikeskustan Toivotun tulevaisuuden narratiivit 2024 (Oulun Liikekeskus ry)





3. Mihin maailma on menossa?



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU



TOP 10 muutosajurit

TOP listaus suunnitteluvaiheeseen mentäessä on tehty sen perusteella, miten usein muutosajuri mainittiin eri yhteyksissä ja toisaalta, mihin tarttuminen toisi Oulun kaupungille uniikkeja mahdollisuuksia. Muutosajurit-liite pitää sisällään lisää tunnistettuja muutosajureita, joita voidaan nostaa mukaan keskustavisiotyön seuraaviin vaiheisiin.

- 1. Elämystalous:** Kuluttamisesta kokemuksiin ja kiertotalouteen. Elämysten ja kokemusten korostaminen kaupunkikeskustassa.
- 2. Kepeyttä keskustakokemukseen:** Leikkisyyttä, iloa, väriä ja kepeyttä tarvitaan epävarmuuden keskelle.
- 3. Egokeskeisyydestä ekokeskeisyyteen:** Ihminen osana ekosysteemiä, ei sen keskellä. Luonto ja planeetta osaksi strategista ajattelua kaupunkisuunnittelussa.
- 4. Hyvinvointia kaupunkikokemuksesta** Kasvatavat hyvinvoinnin haasteet rasittavat ihmisiä ja ihmiskuntaa. Kaupunkikeskusta voi olla hyvinvoinnin lähde.
- 5. Keskustan turvallisuus:** Epävarmuuden keskellä turvallisuuden kokemus korostuu ihmisten välillä ja ympäristöissä.
- 6. Monimuotoinen- ja sukupolvinen kaupunkikeskusta:** Aikojen saatossa monet palvelut ovat eriyttäneet sukupolvia. Erottamisen sijaan ihmisiä ja sukupolvia tulee yhdistää.
- 7. Yhteistoiminta eri toimijoiden välillä:** Yhteistoiminta on keskustan elinvoiman ja innovoinnin ytimessä. Yhteistoimintaa on suositeltava tukea.
- 8. Dataperusteisuus:** Kaupunki on samaan aikaan olemassa monessa kerroksessa. Tulevaisuudessa teknologia tulee olemaan entistä suuremmassa roolissa keskustakokemuksessa ja päätöksenteossa.
- 9. Osallisuuden muutos:** Ihminen on tulevaisuudessa entistä lähempänä hallintoa teknologian avulla. Kaupunkilaisia voi osallistaa entistä ketterämmin. Aktiivinen osallistuminen ei ole enää harvojen valinta vaan oletusarvo, ja passiivisuus vaatii perustelua
- 10. Omaehtoisuus:** Kaupunkilaiset keskustakokemuksen yhteistuottajina, byrokratian purkaminen, lupaprosessin helpottaminen. Keskusta kuuluu kaikille.

Tarkastellaan muutosajureita suunnitteluvaiheessa.

Lähde: Tulevaisuuden muutosajurit, asiantuntijahaastattelut 3/2025

”Uusien menetelmien ja kaikkialla olevan teknologian myötä yksittäiset kansalaiset tulevat paljon lähemmäksi hallintoa ja ylös asiakkaan tai palvelun käyttäjän roolista.”

*Pauli Saloranta, asiantuntija, Sitran
demokratiaohjelma*



Lähde: Tulevaisuuden muutosajurit, asiantuntijahaastattelut 3/2025

“Datan yhdistäminen eri lähteistä ja palveluiden optimoinnin suhteen teknologia ei rajoita millään tavalla. Kaikki on jo mahdollista.

Laskentakapasiteettia on, erilaisia teknologioita on, tekoälyalgoritmikehitys on ollut vahvaa. Enemmän kyse on siitä, mitä saa ja mitä uskaltaa tehdä ja miten se tehdään eettisesti oikein. Aika paljon on tietoa eri paikoissa, joka auttaisi kaupungin suunnittelussa, mutta se ei ole saatavilla yksilönsuojan vuoksi. 5 vuoden sisällä pitäisi olla käytännöt siitä, miten toimitaan.”

Peter Ylén, johtaja, VTT Foresight and data economy



Lähde: Tulevaisuuden muutosajurit, asiantuntijahaastattelut 3/2025

**”Shoppailusta siirrytään elämysten
kuluttamiseen”**

*Taija Lintumäki, johtaja, Erikoiskaupan liitto ETU
ry., Viestintä ja kumppanuudet*



Lähde: Tulevaisuuden muutosajurit, asiantuntijahaastattelut 3/2025

“Isossa kuvassa suurkaupungistuminen vetää. Isommat kaupungit vetää, mutta nyt on pudotuspeli käynnissä. Helsinki, Tampere ja Turku ovat talouden moottorit ja paikat, joista löytyy *elämäntyyli*, jota ihmiset kaipaa ja hakee. Oulu on ollut mukana, mutta on sellaisia merkkejä, että Oulu tippuu pois kelkasta.”

*Timo Hämäläinen, johtava asiantuntija,
Helsingin kaupungin elinkeino-osasto*



Lähde: Tulevaisuuden muutosajurit, asiantuntijahaastattelut 3/2025

"Astuessani alalle 1990-luvulla vihreä nähtiin ennen kaikkea koristeena kaupunkiympäristössä. Olen ilahtunut siitä, että maisema-arkkitehtuurilla nähdään tänä päivänä strateginen merkitys."

Ranja Hautamäki, maisema-arkkitehtuurin professori, Aalto Yliopisto



4. Oululaiset haluavat merkittävää muutosta



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU



Oululaiset haluavat merkittävää muutosta

1. Kaupunkilaisten hyvinvoinnin ja ekologisen kestävyys tulee ohjata keskustan kehittämistä
2. Oulun keskustan olemuksen ja identiteetin tulisi muuttua
Toisaalta pienimuotoisesti, toisaalta radikaalisti ja aivan uudenlaiseksi
3. Keskustan tulisi laajentua ja sen painopisteen muuttua. Oululaiset haluavat viettää aikaa ja käyttää palveluita erityisesti veden äärellä.
4. Alueiden ja paikkojen käyttötarkoituksen muuttaminen tekisi keskustasta vetovoimaisemman

Lähde: Lähtötietovaiheen kyselyt sidosryhmille



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ



Unelmien kaupunkikeskustassa on laadukas tapahtuma- ja palvelutarjonta...



Merellinen, värikäs, arkkitehtuuriltaan kiinnostava ja eläväinen. Merellisyyteen liittyy palvelut, vesiliikenne, vesiurheilu, saaret ja näköalat.

Vihreä ja vehreä autojen poistuttua. Kestäviä älyratkaisuja, uskaltavaa arkkitehtuuria, pohjoisesta kumpuavia kulttuurielämyksiä. Kiinnostavaa ja turvallisuutta lisäävää valaistusta. Meri nostettu arvoiseensa asemaan.

A place getting out of routines. Place for families to spend time together and children love to be.

Elämää ja yritystoimintaa täynnä oleva viihtyisä ja vilkas viihdekeskus. Kävelijöille suunniteltuja palveluja ja kauppoja.

Laajasti käveltävä vehreä palveluiden ja asumisen alue. Unelmapuutarhat kaupungin katoilla, seinillä ja pihdoilla. Hallituskadun bulevardi butiikkeineen ja rakennuksineen.

Oulun keskustassa on monta ydintä. Alueet ovat erikoistuneet esim. lähiruuan tuottajat kauppahallissa ja käsityöläiskortteli Åströmin alueella.

Suistojen ääreen rakentuva, laadukasta palvelu- ja tapahtumatarjontaa tuova kaupunkikeskusta.

Inclusive public place for gathering local people, international residents, tourists and guests.



Unelmien kaupunkikeskusta on poikkeuksellisen kaunis

Kaunis, rento, vähemmän harmaa. Värejä kaupungissa: ympäristö, taide, rakennukset ja kasvit.

Autoton, puistomainen, arkkitehtuuriltaan kaunis, ratikan lävistämä. Autot maanalle tai etäpaikkoihin - pois ihmisten ja vihreyden tieltä.

Walkable, safe, aesthetically pleasing with a touch of nature in every step and opportunities to sit down and relax.

Unelmien Oulun keskusta olisi toimiva, elävä ja poikkeuksellisen kaunis. Kaikki työntekijöiden tai perheiden palvelut lähellä toisiaan.

Unelmien Oulun keskusta olisi vihreä, ekologinen ja kannustaisi ihastelemaan sen kauneutta. Katoilta näkymät kaupungin ja vesistöjen ylle.

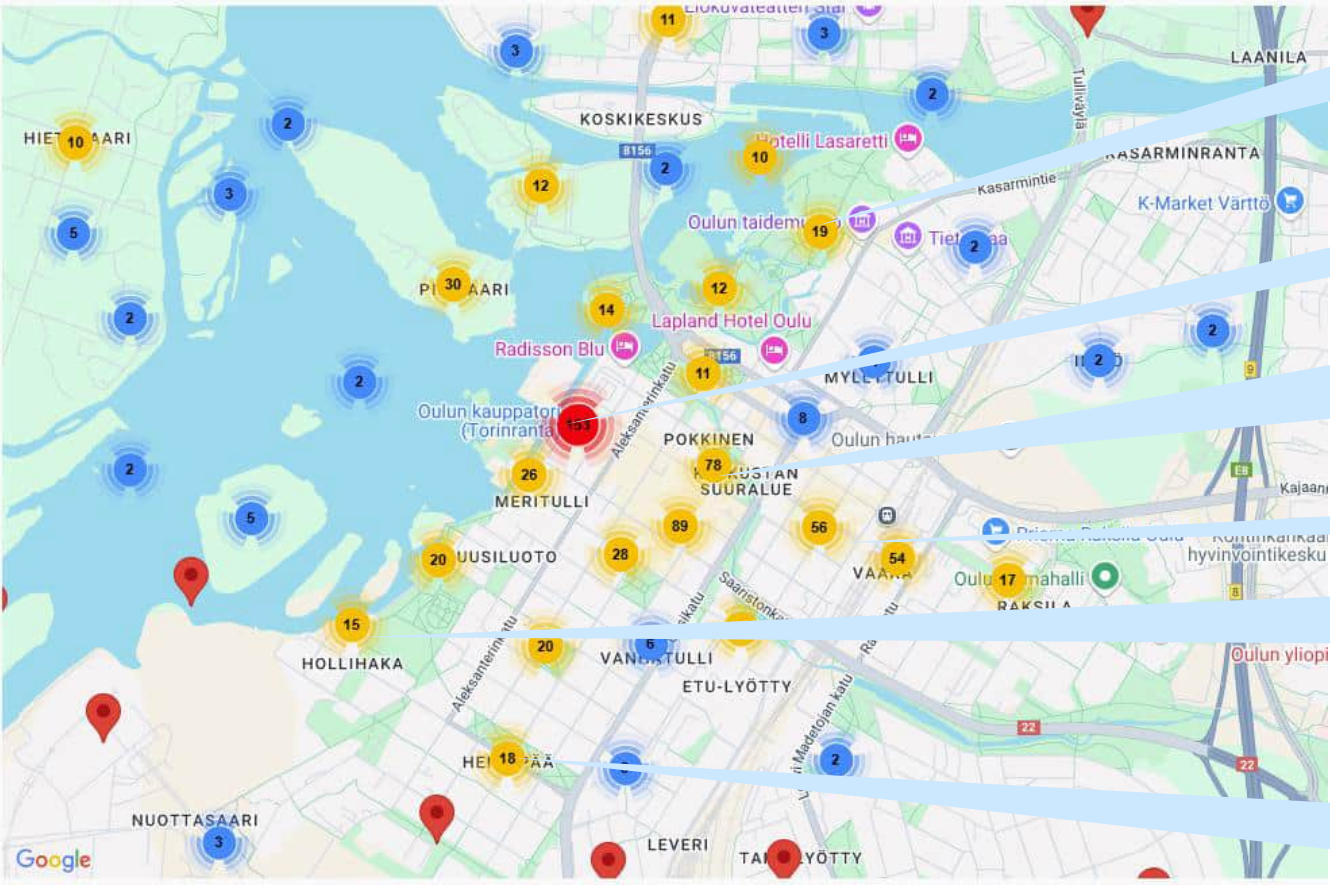
Inclusive public place for gathering local people, international residents, tourists and guests.

Historiaansa kunnioittava, kaunis ja viipymään houkutteleva kiinnostava keskusta.

Yhteisöllinen ja viipymiseen houkutteleva ympäri vuoden.



Kehittämisen kohteet – esimerkkejä kaupunkilaisten ideoista



Times Answered: 420

Ainolanpuisto eli meidän oma Kaivari. Sen pitäisi olla se sydän, jossa **kaikkea yhteisöllistä tapahtuu** ja jonka läheltä saa napattua **ruokaa ja juomaa**.

Torin ja merellisyyden yhdistäminen. Vene- ja laivabussien yhteyksien lisääminen Nallikariin, Hailuotoon – **ulkouimalat, saunat, kesäkadut, leikkipaikat**. Jokisuistoalueen hyödyntäminen paremmin ulkoiluun, tapahtumiin, harrastuksiin ja esteettisyyteen aina Toppilansalmeen saakka ja siitä merelle.

Nordean kortteli on sekasikiö, jota pitäisi täydennysrakentaa isolla kädellä. Itse Nordean rakennus pitäisi purkaa ja rakentaa alkuperäisen KOP:n talon replika paikalle. Tällöin **Kirkkokatua** olisi luontevaa jatkaa kävelykatuna kaupungintalolle päin ja **Pakkahuoneenkatu** muuttaa ankeasta läpiajopyöräkadusta aidoksi kävelykaduksi. **"Anttilan" korttelissa** olisi paljon potentiaalia eläväksi keskustakortteliksi. **Autorannan** pysäköintialueen rakentamista esim. elämysten talolle tai muulle julkiselle rakennukselle voisi jälleen pohtia.

Alunperinhän **Hallituskadun** piti olla **bulevardi** keisarin tulla kaupunkiin

Torilta, kun kävelee kohti **Hollihakaa**, on matkan varrella mm. **Sonnisaari**, jossa olisi **mielettömät mahdollisuudet monenlaisille yrityksille ja turistien houkuttimille**. Nyt kaupungin paraatipaikalla on punkkiviidakko. Siinä voisi olla vesiurheilua, ravintoloita, uimaranta. Hollihaka on pimeä ja pelottava puisto jopa koiraa ulkoiluttaa - en ymmärrä, miten sinne ei edes valaistusta saada. Mahdollisuuksia olisi paikkaa kehittää muutenkin.

Heinäpään palveluiden säilyttäminen - esim. Nuottasaaritaloa ollaan purkamassa ja koulu lähdössä pois, ei tällöin lapsiperheiden kannata muuttaa Heinäpäähän. Rakennetaan **monipuolisempaa asutokantaa rivitaloilla ja townhousella**, joilla saa myös tiiviyyttä. Keskustan katkaisevat suuret läpiajoon tarkoitetut tiet katkaisevat kehitysmahdollisuuksia eri alueiden välille, aiheuttavat melua ja turvattomuutta ja vievät paljon tilaa.

Mitä toimintoja vetovoimaisessa keskustassa pitäisi olla?

Kiinteistötoimijat toivovat kaupunkikeskustaan toimintaa ja aktiviteetteja sekä esteettisyyttä yhteisiin tiloihin.

Saunamaailma

Kävelyalueita

Viheralueita

Kauniita julkisivuja

Sisäpihat kuntoon

Leikkipaikkoja

Uniikkeja taloja

Kiinteistöjen kehittäminen Asemakeskuksen suuntaan

Lähde: Lähtötietovaiheen kyselyt sidosryhmille, kiinteistötoimijat



Mitä toimintoja vetovoimaisessa keskustassa pitäisi olla?

Yrittäjät toivovat kaupunkikeskustaan elämyksellisyyttä ja viihtymistä sekä elinvoimaa ja liiketoimintaa.

”Monipuolisesti erilaisia liikkeitä, kahviloita, kampaamoja, muotiliikkeitä, muita erikoisliikkeitä, ruokakauppoja jne. Hyvät konsertit, elokuvat, stand-up-illat ja muu kulttuuritarjonta houkuttelee ihmisiä keskustaan.”

”Hengailupaikkoja ja veden ääreen alueita, missä viettää aikaa ja missä olisi palveluita saatavilla.”

”Saavutettavuus autoilla, pistäytymisparkit. Kun pääsyä keskustaan autoilla ei estetä niin liike-elämä kehittyy luonnollisesti, yrittäjät innostuvat yrittämään keskustoissa.”

”Elävä musiikki toimii aina. Osallistavat taideprojektit ovat innostavia. Teemalliset tapahtumat ympäri vuoden. Kesällä kaikille avoimet kirpputorit. Toritapahtumat kesällä, kauppahallin tempaukset myös talvella.”

Lähde: Lähtötietovaiheen kyselyt sidosryhmille, yrittäjät



Mikä tekee keskustasta houkuttelevan työpaikkana?

Yrittäjät kokevat, että keskustan tulisi tarjota lisäarvoa työntekijöille elävyiden ja kattavien palveluiden muodossa. Mm.

Elävyys

Joukkoliikenteen sujuvuus

Monipuoliset lounasravintolat, kahvilat ja ravintolat

Hyvinvointi- ja liikuntapalvelut

Runsaasti laadukkaita päivittäis- ja erikoistavaramyymälöitä

Kohtuuhintaiset ja joustavat toimitilat

Siisteys ja turvallisuus

Hyvät kokousmahdollisuudet

Ilmaiset parkkipaikat

Lähde: Lähtötietovaiheen kyselyt sidosryhmille, yrittäjät



Päätelmä: Oulun kaupunkikeskusta jättää vielä monia kaupunkilaisten tarpeita täyttämättä

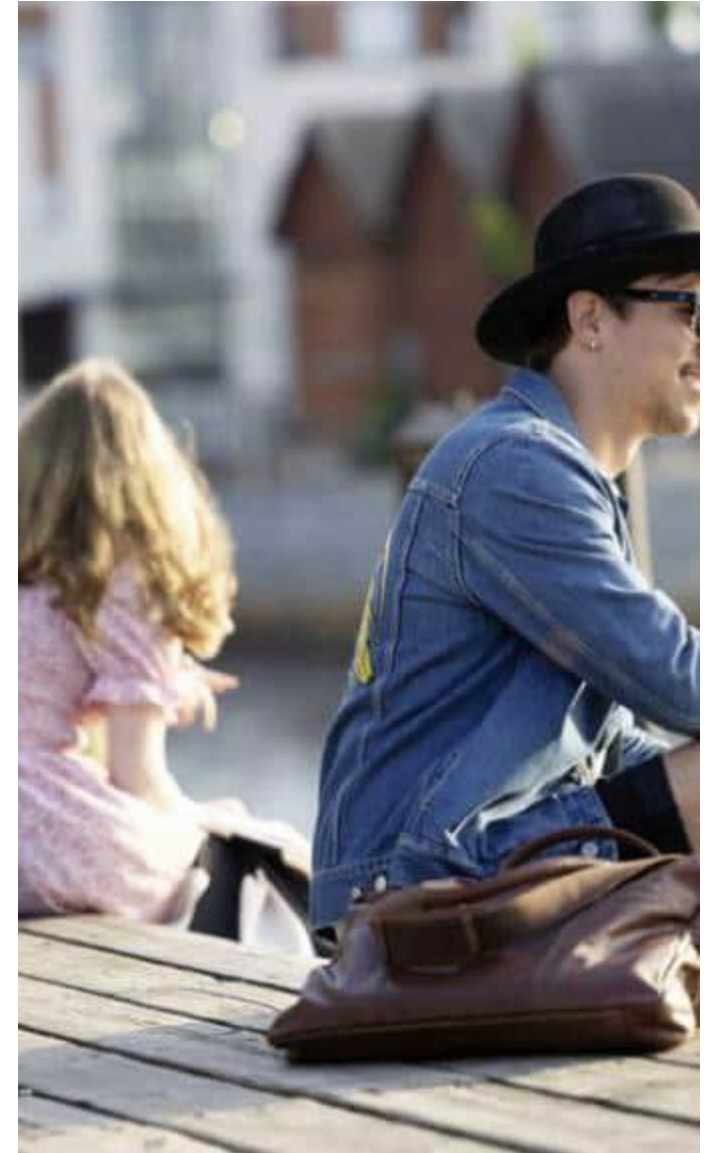
Oululaisten ajanviettotavoissa ja elämäntavoissa on tarpeita, joita ei ole vielä täytetty ja johon tulevaisuuden kaupunkikeskusta voi tarjota ratkaisun. **Kyseessä on mm. oleskelun, ihastelun, kuljeskelun, yhdessäolon ja kohtaamisen tarve.** Keskusta voi luoda tähän viehättävän, omaleimaisen ja inspiroivan ympäristön puitteineen, palveluineen ja tapahtumineen – jota muualta ei löydy. Oulun keskustan sijainti meren ja suiston äärellä tarjoavat tähän ainutkertaiset mahdollisuudet.

"Unelmieni kaupunkikeskusta kasvaisi vähitellen lähemmäs jokisuistoa. Kesäisin olisi jokilaivoja ja terasseja, saisi istuskella vihreällä keitaalla tuulen suojassa katsellen jokisuiston maisemaa. Ohi ajelisi isoa baanaa pitkin pyöräilijöitä ja ihmiset lenkkeilisivät katsellen kauniita maisemia. Talvella tori muuttuisi jääpalatsiksi, jonka pihalla on useita liukumäkiä ja jääpatsaita. Tunnelmallisesta kahvilasta saisi kuumaa juotavaa ja keittoa. Torilta on lyhyt matka ratikalle, johon hyppään ja ajan kotiin."

"Unelmieni kaupunkikeskusta on elävä, ekologinen ja merellinen oululaisten olohuone."

"Unelmieni kaupunkikeskusta on suistojen ääreen rakentuva, laadukasta palvelu- ja tapahtumatarjontaa tuova kaupunkikeskusta."

Lähde: Lähtötietovaiheen kyselyt sidosryhmille



Päätelmä: Vesistöt harvojen virkistyskäytöstä massojen palvelemiseen ja elämyksiin

"Veneilijät olisivat erittäin potentiaalinen palveluita arvostava ja käyttävä porukka, kun olisi paikka, mihin päiväksi ja illaksi rantautua. Tämä on täysin käyttämätön ja hyödyntämätön resurssi Torin rannan elämän vilkastuttamiseksi. Jopa Luulajasta olisi porukkaa tulossa suurkaupunki Ouluun, kun olisi keskustassa paikka, missä seisahtaa ja käyttää palveluja. Hietasaaren venepaikat ovat tähän keskustan elävöittämiseen liian kaukana. Volyymiä tässä on esim. 10 venettä. 5 hlö/vene. 50 hlö ruokailee ja viettää aikaa keskustassa usean tunnin. Tähän tarvetta ja tilaus, mutta ei vielä kunnan veneparkkipuitteita."

"Merellinen niin, että myös ulkopaikkakuntalaiset tietäisivät Oulun sijaitsevan meren rannalla. Kesällä enemmän vesibusseja ja suppailua. Talvella jääveistospuistoja ja luisteluratoja."

"Elämää ranta-alueille, saariin saunoja ja rentoa oleskelua. Ravintoloita, kahviloita ja butiikkeja viihtyisten suistojen äärelle."

Lähde: Lähtötietovaiheen kyselyt sidosryhmille



Keskeiset havainnot haluttavasta kaupunkikeskustasta

1. Elämää ja palveluita meren ja suiston äärelle, jonne keskustan painopiste siirtyy
2. Ekologisuus ja kestävä kehitys rakentamisessa, kuluttamisessa ja liikkumisessa
3. Kauneuden, esteettisyyden, siisteyden ja turvallisuuden vaaliminen rakennuksissa ja ympäristössä
4. Vihreyden ja luonnon läheisyyden runsaalla lisäämisellä hyvinvointia
5. Kuluttamisesta kokemuksiin – palveluiden, kaupan ja tapahtumien kehittäminen

Keskeiset havainnot on koottu lähtötietovaiheen kyselyiden pohjalta





Uniikkeja mahdollisuuksia keskustan kehittämiseksi

1. **Tarvitaan rohkean kokoinen keskusta.** Kaupunkikeskustan painopiste siirtyy yhä enemmän vesistön ja suistojen ääreen. Lisäksi keskustan eri alueita tulee yhdistää kulkuväylillä, jotka ovat elämyksellisiä ja vaivattomia liikkua. Laajentuvaa kaupunkikeskustaa haastaa tiivistämisen ja sisäänpäin kehittymisen ihanne. Näiden tasapaino tulee löytää. Oulussa on tilaa ja se pitää ottaa haltuun. Urbaani ja luonnonläheinen Oulu on lapsiperheen unelma.
2. **Palveluekosysteemi rakentuu merellisyyden ympärille.** Oulu voi olla ensimmäinen suomalainen kaupunki, joka onnistuu rakentamaan palveluekosysteemin merellisyyden ympärille.
3. **Kehittyminen ympärivuotisen viihtymisen pioneeriksi.** Oulu voi olla ympärivuotisen viihtymisen pioneeri mahdollistaen elämäntyylin ja vapaa-ajanviettotavat. Talviaika on hyödyntämättä, siellä on paljon mahdollisuuksia. Lapin turismi ulottuu myös Ouluun.
4. **Lisää vuorovaikutteista viestintää luottamuksen vahvistamiseksi.** Oululaisten luottamusta ja positiivista narratiivia tulee vahvistaa ja viestiä monipuolisesti. Tähän tarvitaan yhteistä visiota, kieltä, vuorovaikutusta ja johtamista.
5. **Kulttuuri-ilmastonmuutos on tapahtumassa.** Kulttuuripääkaupunkivuosi tuo Ouluun estetiikan ja sykkeen, sen jatkumo mahdollistettava.
6. **Lisää ihmisiä tarvitaan keskustaan.** Elävään kaupunkikeskustaan kuuluu myös työpaikat. Toisaalta keskusta-asuminen kiinnostaa myös lapsiperheitä ja senioreita – ja uusia mm. väliaikaisen asumisen- ja majoittumisen muotoja on odotettavissa.

5. Keskustavision 2026-2040 alustavat teemat



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU





Teemat

2026 valmistuva keskustavision

1. Merellisyys eli elämää ja palveluita ympärivuotisesti meren ja suiston äärelle, jonne keskusta laajenee
2. Ekologisuus, kestävä kehitys ja "ikiaikaisuus" rakentamisessa, kuluttamisessa ja liikkumisessa
3. Kauneuden, esteettisyyden, siisteyden ja turvallisuuden vaaliminen rakennuksissa ja ympäristössä
4. Vihreyden ja luonnon läheisyyden runsaalla lisäämisellä hyvinvointia
5. Elinvoiman vahvistaminen eli kuluttamisesta kohtaamisiin ja kokemuksiin – palveluiden, kaupan, tilojen ja tapahtumien kehittäminen ja ekosysteemin rakentaminen
6. Lasten kaupunki – leikkisyys, liikkuminen, oppiminen ja *monisukupolvisuus* osana kaupunkikeskustaa
7. Teknologiainnovaatiot osana kaupunkikeskustakokemusta – älykäs infrastruktuuri ja parannettu asiakaskokemus

Tarkastellaan suunnitteluvaiheessa

2017 laadittu keskustavision

1. Uudistuva ja täydentyvä kaupunkirakentaminen
2. Liikkuminen
3. Vihreä ja sininen
4. Kaupunkikulttuuri ja tapahtumat
5. Elinkeinot ja oppiminen
6. Visiokartta



Alustavat teemat ja suunnittelukonseptit

	Täydennys- rakentaminen	Liikenne ja pysäköinti	Valaistus	Kaupunkivihreä ja - sininen
1. Merellisyys eli elämää ja palveluita meren ja suistojen äärelle, jonne keskusta laajenee				
2 Ekologisuus, kestävä kehitys ja ”ikiaikaisuus” rakentamisessa, kuluttamisessa ja liikkumisessa				
3. Kauneuden, esteettisyyden, siisteyden ja turvallisuuden vaaliminen rakennuksissa ja ympäristössä				
4. Vihreyden ja luonnon läheisyyden runsaalla lisäämisellä hyvinvointia				
5. Elinvoiman vahvistaminen eli kuluttamisesta kohtaamisiin ja kokemuksiin – palveluiden, kaupan, tilojen ja tapahtumien kehittäminen ja ekosysteemin rakentaminen				
6. Lasten kaupunki – leikkisyys, liikkuminen, oppiminen ja monisukupolvisuus osana kaupunkikeskustaa				
7. Teknologiainnovaatiot osana kaupunkikeskustakokemusta – älykäs infrastruktuuri ja parannettu asiakaskokemus				



6. Keskustavision 2026-2040 alustavat tavoitteet



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU





Tavoitteet

2026 valmistuva keskustavision (alustavia)	
Tavoite	Mittari
Erinomainen kaupunkikeskustakokemus	Sidosryhmien (kaupunkilaiset, yrittäjät, kiinteistötoimijat NPS)
Vaikuttavat ekologiset teot	Viherpinta-ala, latvuspeittävyys, ekokorttelit ja -kulkuväylät m2 tai kpl, kestävät kulkutapaosuudet-%
Haluttava yrityksille	Liike- ja toimitilojen määrä ja käyttöaste kpl tai %
Urbanismin eli kaupunkielämäntyölin kasvu	Asukas- ja työpaikkamäärä, tapahtumien määrä kpl
Haluttava investointikohde	Investointien kasvu tai rating

Päivitetään suunnitteluvaiheessa

2017 laadittu keskustavision

- 1. Lisää asukkaita keskustaan
- 2. Kävelen keskustassa
- 3. Tavataan puistoissa
- 4. Puitteet parhaille palveluille
- 5. Katse veteen
- 6. Työn ja oppimisen paikka
- 7. Viihtyisä ympäri vuoden
- 8. Sykettä päivittäin



Päävisiolause

2026 valmistuva keskustavisio (hypoteeseja)

"Pohjoismainen, kaunein ja ystävällisin suiston ääreen rakennettu kaupunkikeskusta."

"Pohjoisen luonnon, rytmin ja elämäntyylin ympärille rakennettu kaupunkikeskusta."

Kaupunkilaisten hyvinvointi ja elämänlaatu on kaupunkikeskustan kehittämisen päämäärä. Paikallisille hyvä kaupunki on hyvä myös vierailijoille.

Hyvä kaupunkikeskusta tehdään yhteistyössä elinkeinoelämän, kiinteistönomistajien, kaupungin päättäjien sekä kaupunkilaisten yhteistyönä.

Ystävällisyys ulottuu niin palveluihin, ihmisten välisiin kohtaamisiin, lapsiystävällisyyteen kuin luontoystävällisyyteen.

Oulun on meren ja suistojen kaupunki – siinä on Oulun keskustan sydän.

Yhteys ja monimuotoisuus

Päivitetään suunnitteluvaiheessa

2017 laadittu keskustavisio

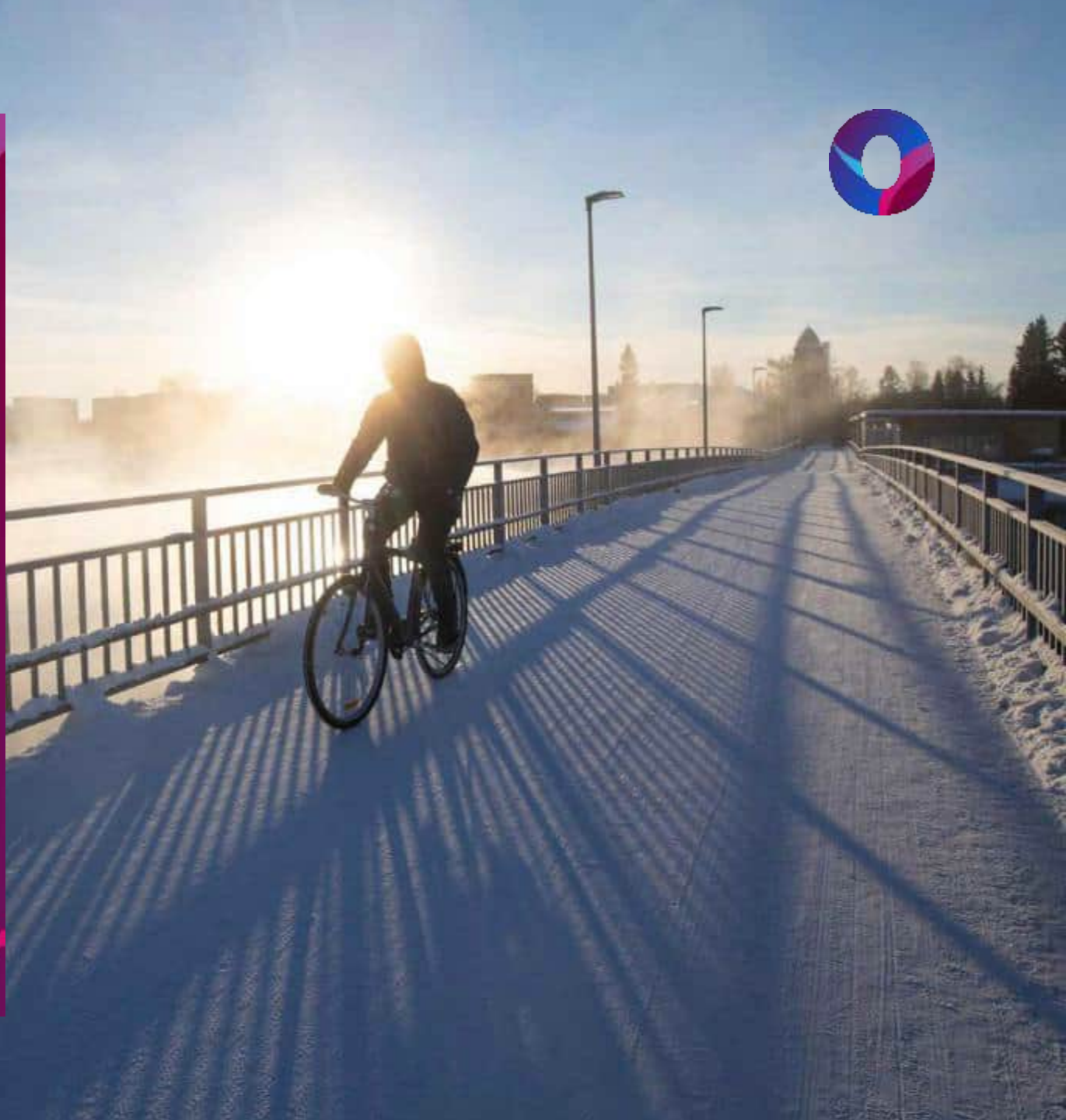
Elävä monimuotoinen kohtaamispaikka

7. Keskustavision 2026-2040 alustavat alueet vuorovaikutustyyöhön



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU



Alustavat alueet vuorovaikutustyöhön

Keskustavision 2026-2040 alustavat alueet vuorovaikutustyöhön

- A. Torinranta ja suisto
- B. Hollihaka ja saaret
- C. Ainolanpuisto ja suisto
- D. Rotuaari
- E. Hallituskatu (asema-ydinkeskusta-torinranta akseli)
- F. Heinäpää
- G. Liikkumisen väylät ja solmukohdat

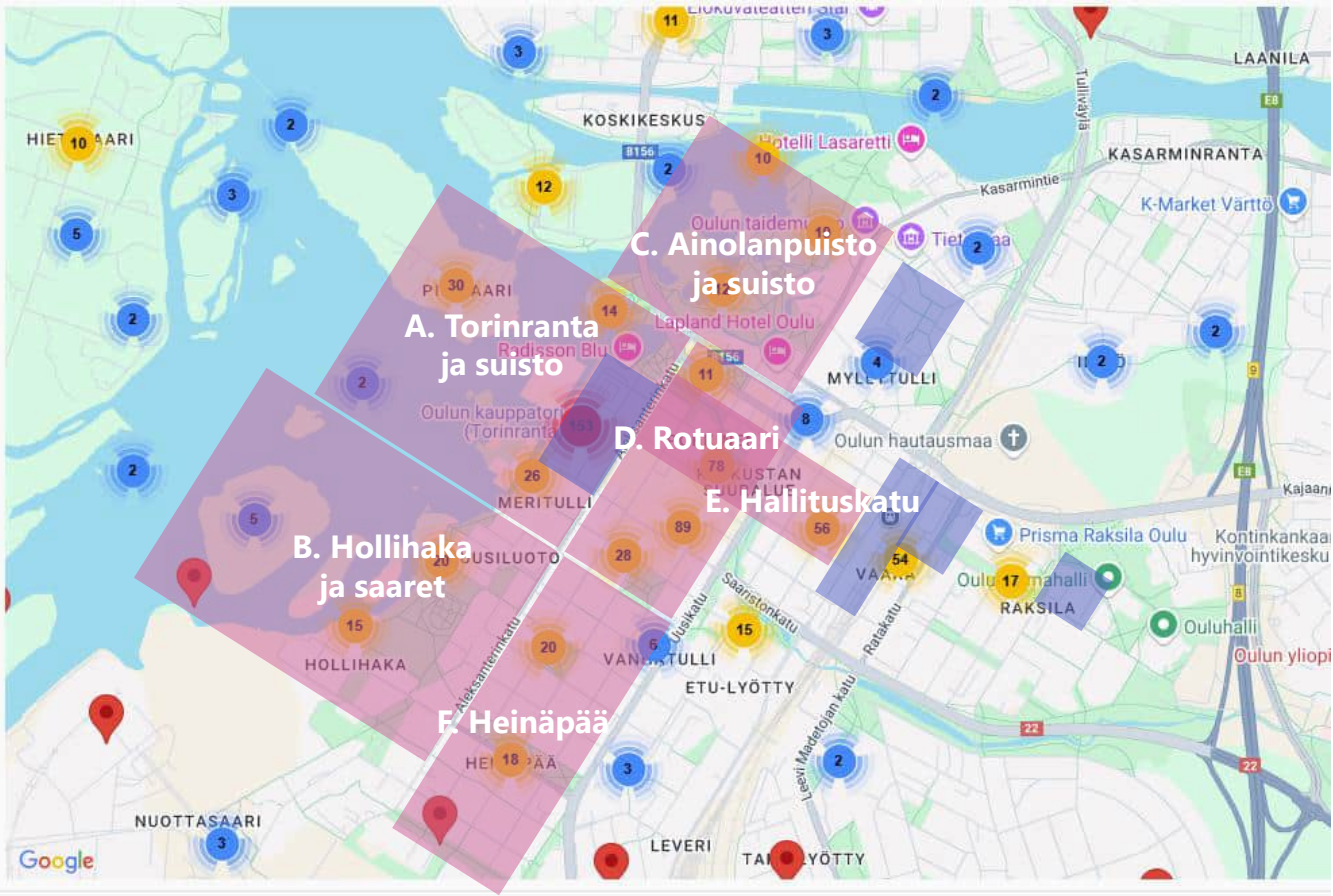


2017 laadittu keskustavision

- A. Palveluiden keskusta, jonka keskeisimmät korttelialueet muodostavat ydinkeskustan
- B. Torialue
- C. Asemakeskus
- D. Historiallinen keskusta
- E. Asumisen keskusta, joka jakaantuu Heinäpään, Kajaanintullin, Etu-Lyötyn, Uusikadun varren sekä Hollihaan alueisiin



Keskustavision 2026-2040 alustavat alueet vuorovaikutustyyöhön



Times Answered: 420

Lähtötietovaiheessa on määritelty kuusi aluetta Oulun keskustassa, joiden kehittämistä ideoidaan lisää ja tarkemmalle tasolle suunnitteluvaiheen vuorovaikutustilaisuuksissa.

Vuorovaikutustilaisuuksissa ideoidaan alueiden tunnelmaa, identiteettiä ja toiminnallisuutta. Myös alueiden väliset kulkuväylät, -välineet ja solmukohdat ovat tarkastelussa. Ideointia ohjaavat lähtötietovaiheessa määritellyt keskustavision teemat ja erillisteemat.



8. Yhteenveto



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

Visio haluttavasta ja tulevaisuuskestävästä keskustasta luodaan yhteistyössä

Lähtötietovaihe antoi syvällisen ymmärryksen haluttavasta ja tulevaisuudessa yhä vetovoimaisemmasta Oulun kaupunkikeskustasta. Lisäksi lähtötietovaihe avasi kattavasti tulevaisuuden muutosajureita. Muutosajureita hyödynnetään työssä uusien mahdollisuuksien tunnistamiseksi sekä ajattelun avartamiseksi tulevaisuuden vaihtoehtoista ja mahdollisuuksista.

Lähtötietovaiheessa esille nostetut **7 keskustavision teemaa** sekä **7 aluetta** toimivat inspiraationa seuraavissa vuorovaikutustilaisuuksissa, joihin kutsutaan osallistumaan mm. oululaiset lapsiperheet, nuoret ja nuoret aikuiset, keskustan asukkaat ja yrittäjät sekä muut keskustan kehittämiseen keskeisesti liittyvät asiantuntijat.

Lähtötietovaiheen **teemat, tavoitteet** ja **visiolause** ovat alustavia ja muotoutuvat edelleen suunnitteluvaiheen aikana.

Keskustavisiotyö auttaa Oulun kaupunkikeskustaa vastaamaan kaupunkilaisten, yritysten ja vierailijoiden muuttuneisiin tarpeisiin sekä luomaan vetovoimaa Oulun omaleimaisuutta hyödyntäen.



Liitteet



Liite 1.1. Keskustavision vuorovaikutteinen suunnitteluprosessi –info (14 sivua)

Liite 1.2. Keskustavision digitaaliset kyselytulokset -raportti (93 sivua)

Liite 1.3. Tulevaisuuden muutosajurit –raportti (72 sivua)



Keskustavision vuorovaikutteinen suunnitteluprosessi

Info keskustavisiosta

8.9.2025

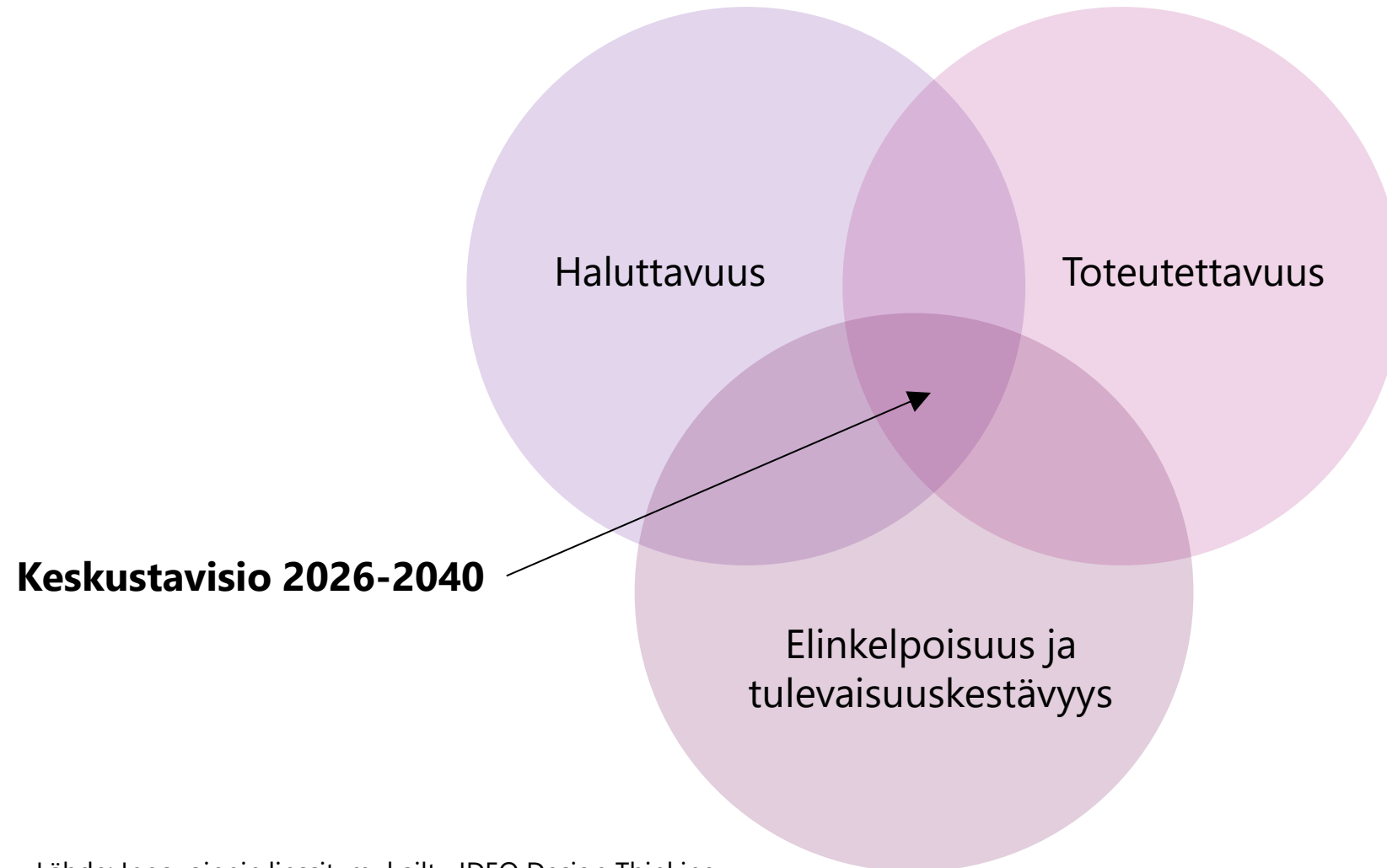
Johanna Laurinen, Minna Koskelo ja Virve Väisänen



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

Keskustavisio tehdään vuorovaikutuksessa sidosryhmien kanssa



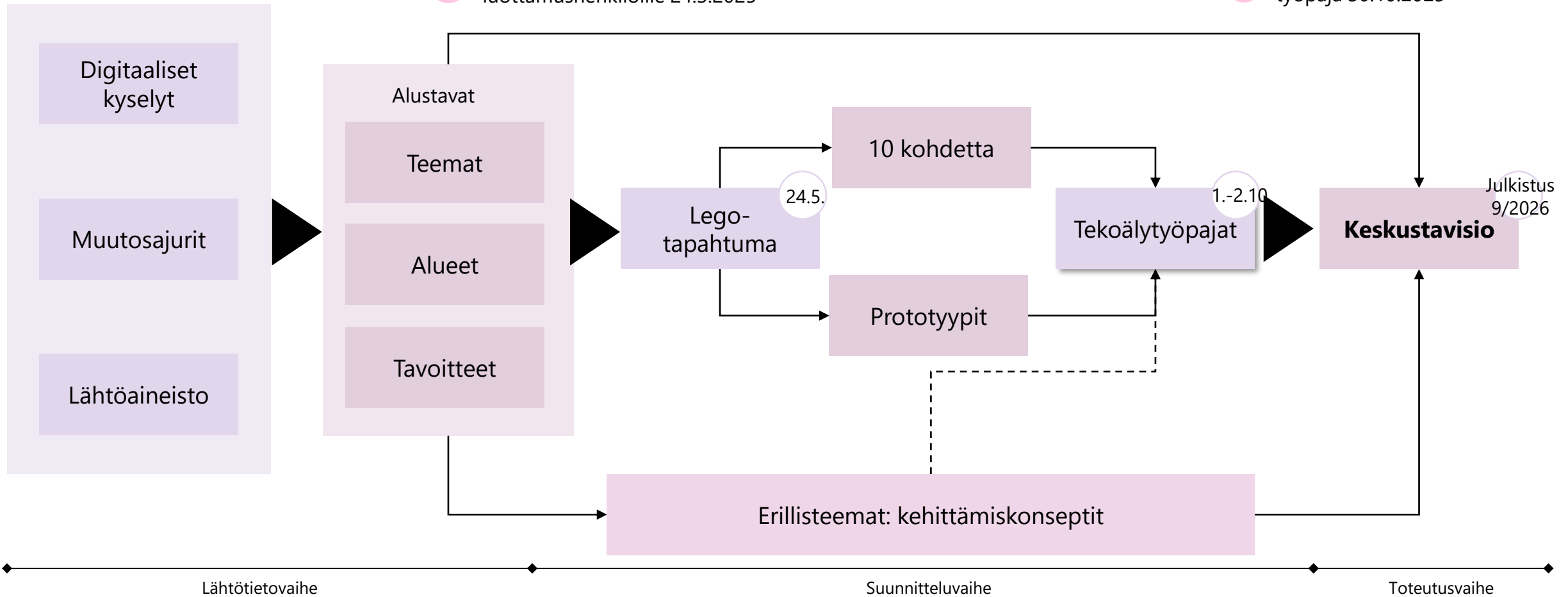
Keskustavision rakentuu vuorovaikutusprosessissa



Keskustelutilaisuus päättäjille ja luottamushenkilöille 24.3.2025



Keskustavision päättäjien työpaja 30.10.2025



Lähtötietovaihe numeroina



517

näkemystä
kaupunkilaisilta

63

näkemystä keskusta-
alueen yrittäjiltä

27

näkemystä
keskusta-alueen
kiinteistötoimijoilta

n. 50

selvitystä, raporttia ja
suunnitelmaa

n. 60

tavoitettua
päättäjää

5

asiantuntija-
haastattelua

100+

muutosajuria ja
signaalia

Kohderyhmänä kuntalaiset, keskusta-alueen yrittäjät sekä kiinteistötoimijat
Lähtötietovaiheen toteutus 1-4/2025

Oulun kaupunkikeskusta jättää vielä monia kaupunkilaisten tarpeita täyttämättä



Oululaisten ajanviettotavoissa ja elämäntavoissa on tarpeita, joita ei ole vielä täytetty ja johon tulevaisuuden kaupunkikeskusta voi tarjota ratkaisun. **Kyseessä on mm. oleskelun, ihastelun, kuljeskelun, yhdessäolon ja kohtaamisen tarve.** Keskusta voi luoda tähän viehättävän, omaleimaisen ja inspiroivan ympäristön puitteineen, palveluineen ja tapahtumineen. Oulun keskustan sijainti meren ja suistojen äärellä tarjoavat tähän ainutkertaista mahdollisuudet.

"Unelmieni kaupunkikeskusta kasvaisi vähitellen lähemmäs jokisuistoa. Kesäisin olisi jokilaivoja ja terasseja, saisi istuskella vihreällä keitaalla tuulen suojassa katsellen jokisuiston maisemaa. Ohi ajelisi isoa baanaa pitkin pyöräilijöitä ja ihmiset lenkkeilisivät katsellen kauniita maisemia. Talvella tori muuttuisi jääpalatsiksi, jonka pihalla on useita liukumäkiä ja jääpatsaita. Tunnelmallisesta kahvilasta saisi kuumaa juotavaa ja keittoa. Torilta on lyhyt matka raitikalle, johon hyppään ja ajan kotiin."

"Unelmieni kaupunkikeskusta on elävä, ekologinen ja merellinen oululaisten olohuone."

"Unelmieni kaupunkikeskusta on suistojen ääreen rakentuva, laadukasta palvelu- ja tapahtumatarjontaa tuova kaupunkikeskusta."



Alustavat teemat ja suunnittelukonseptit

	Täydennys- rakentaminen	Liikenne ja pysäköinti	Valaistus	Kaupunkivihreä ja - sininen
1. Merellisyys eli elämää ja palveluita meren ja suistojen äärelle, jonne keskusta laajenee				
2 Ekologisuus, kestävä kehitys ja "ikiaikaisuus" rakentamisessa, kuluttamisessa ja liikkumisessa				
3. Kauneuden, esteettisyyden, siisteyden ja turvallisuuden vaaliminen rakennuksissa ja ympäristössä				
4. Vihreyden ja luonnon läheisyyden runsaalla lisäämisellä hyvinvointia				
5. Elinvoiman vahvistaminen eli kuluttamisesta kohtaamisiin ja kokemuksiin – palveluiden, kaupan, tilojen ja tapahtumien kehittäminen ja ekosysteemin rakentaminen				
6. Lasten kaupunki – leikkisyys, liikkuminen, oppiminen ja monisukupolvisuus osana kaupunkikeskustaa				
7. Teknologiainnovaatiot osana kaupunkikeskustakokemusta – älykäs infrastruktuuri ja parannettu asiakaskokemus				

Keskustavision 2026-2040 alustavat tavoitteet

Erinomainen kaupunkikeskustakokemus

Sidosryhmien NPS (kaupunkilaiset, yrittäjät, kiinteistötoimijat)

Vaikuttavat ekologiset teot

Viherpinta-ala, latvuspeittävyys, ekokorttelit ja –kulkuväylät, kestävien kulkutapojen osuudet

Haluttava yrityksille

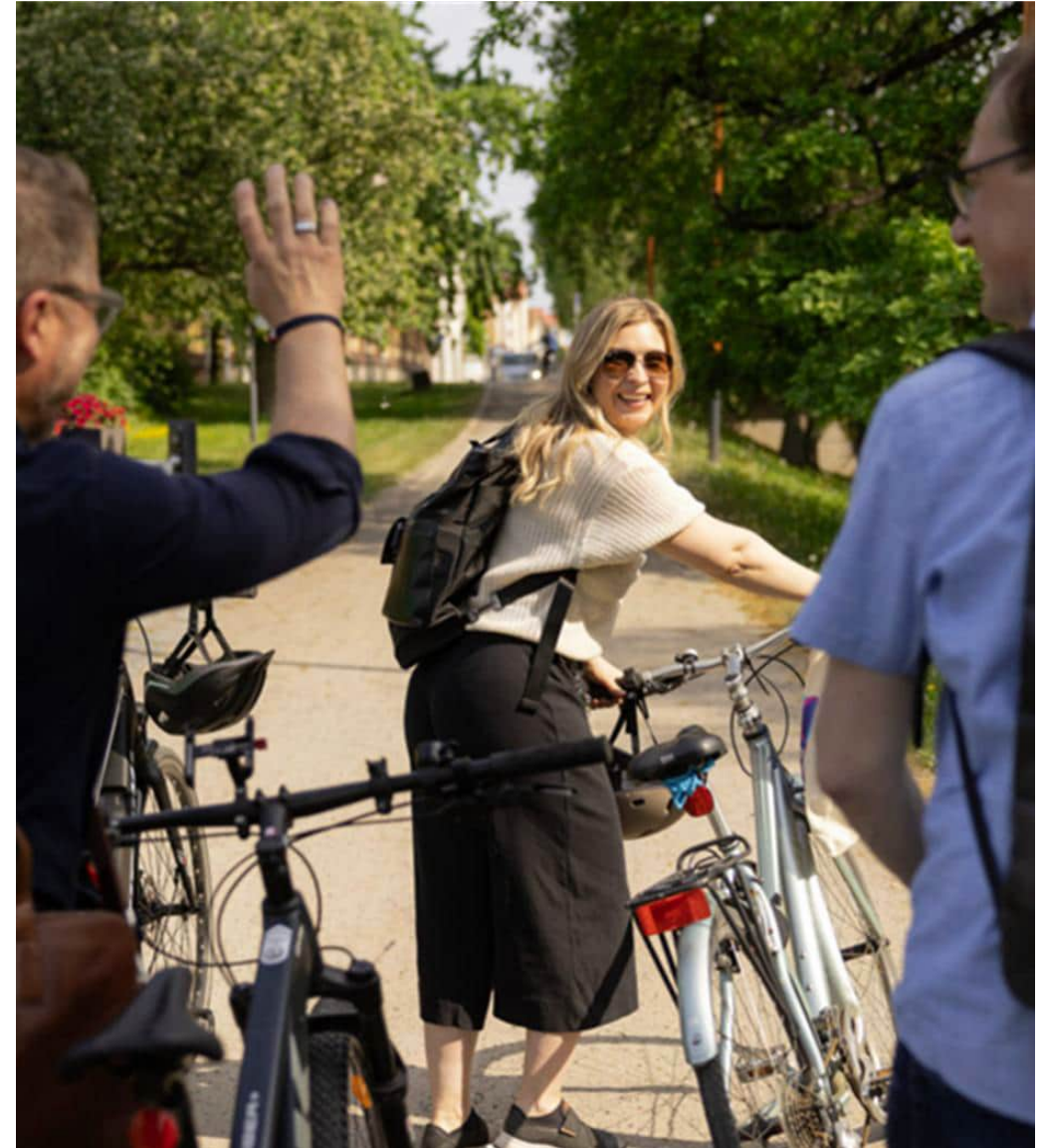
Liike- ja toimitilojen määrä sekä käyttöaste

Urbanismin eli kaupunkielämäntyylin kasvu

Keskustan asukas- ja työpaikkamäärä sekä tapahtumien määrä

Haluttava investointikohde

Investointien kasvu tai rating





Päättäjien keskustelutilaisuuden 24.3.2025 nostot

Keskustelun kiteytys

1. Painopiste elämysten kuluttamisessa
2. Vuodenaikojen mahdollisuudet hyödynnettävä
3. Raksilasta rantaan on keskeinen pääväylä tulevaisuudessa
4. Tuodaan esille sitä, mikä on ominaista Oululle

> Voisiko Oulu olla ensimmäinen suomalainen kaupunki, joka onnistuu rakentamaan *palveluekosysteemin* merellisyyden ympärille?

> Voisiko Oulu olla *ympäri vuotisen viihtymisen* pioneeri (elämäntyyli, vapaa-aika)?

> *Oulussa on tilaa* ja se pitää ottaa haltuun. Urbaani ja luonnonläheinen Oulu on lapsiperheen unelma.

Osanottajat: kaupunginhallitus, YHDLTK:n, SIKULTK:n, HYKULILTK:n ja BO:n johtokunnan varsinaiset jäsenet sekä kaikkien valtuustoryhmien pj:t

Ennakkomateriaalina toimitettu 24.3.2025 keskustelutilaisuuden materiaali sekä yhteenveto

Lego-tapahtuma numeroina

500

kävijää

219

teosta

6

tuntia

75

ideaa Ainolan-
puistoon

34

ideaa
Torinrantaan

32

ideaa
Rotuaarille

28

ideaa
Hollihakaan

27

ideaa
Hallituskadulle

23

ideaa
Heinäpähän

Kohderyhmänä lapsiperheet ja koululaiset, sekä kaikki lego-rakentamisesta kiinnostuneet
Tapahtuman ajankohta oli 24.5.2025, Oulun Musiikkikeskus

Ideissa korostuivat...



Luovuus

Leikki

Liikunta

Ilo

Värit

Lepo

Ravinto

Elämyksellisyys

Tapahtumat

Lintuperspektiivi

Vesi

Valo

Vuodenajat

Vihreys

Vehreys

Identiteetti

Kulttuuri

Yhteisöllisyys

Yhteenkuuluvuus

Taianomaisuus



Galleria jokaisen taideteoksille



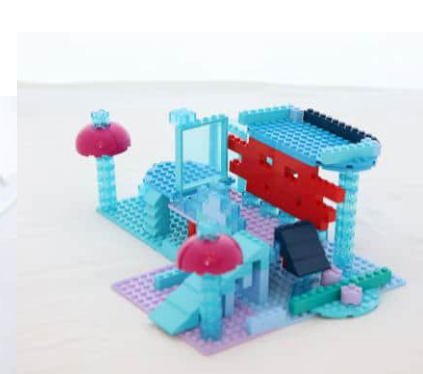
Paviljonki ilolle



Kattopuutarhat



Esiintymislavat



Jään teemapuisto



Valitut 10 kohdetta

Vuorovaikutusprosessissa on valittu 10 kohdetta Oulun keskustasta, joiden toiminnallisuutta ja tunnelmaa tullaan ideoimaan ja visuaalisesti luonnostelemaan tulevilla tekoälytyöpajoissa:

1. Kyösti Kallion puisto (Heinäpää)
2. Hollihaan venesataman ja Virransaaren seutu
3. Aleksanterinkatu välillä Kauppurienkatu ja Pakkahuoneenkatu
4. Hallitusaukio (Kirjallisuuden talon edusta, kaupungintaloa vastapäätä)
5. Autoranta (Torinranta)
6. Hallituskatu väillä Koulukatu-Mäkelininkatu
7. Pallaskorttelin sisäpiha (Rotuaari)
8. Byströmin korttelisisäpiha (Oulun historiallinen keskusta)
9. Myllytullin tori (Oulun tiede- ja museokeskuksen lähellä)
10. Åströmin ranta (Museon ja Ainolanpuiston välissä)

Tekoälytyöpajat



Tekoälytyöpajoihin kutsutaan yhteensä n. 120 oululaista – opiskelijoita, nuoria, senioreita, maahanmuuttajia, keskustassa asuvia ja töissä käyviä sekä yrittäjiä.

Työpajoissa ideoidaan ja visualisoidaan valittuja kohteita kaupunkikeskustassa ja niiden toiminnallisuutta (Power of Ten).

Työpajassa hyödynnetään aikaisempia tuotoksia sekä Lego-tapahtumasta että erillisteemojen kehittämiskonsepteista.

Työpajan tuloksena syntyy Unelmien kaupunkikeskustan visualisoinnit, jotka tulevat osaksi Oulun keskustavisiota 2026-2040.





**UrbanistAI**

cafeterias, terraces, people strolling

cars

Builder

Guided Prompt

Ref Img

Smart Prompt

Detail

4K

Video

Volume

Draw

Project

Text Brushes



Preset Brushes



Add Elements



Clear Strokes

Undo Stroke

Redo Stroke

Brush Size

White Canvas

Starting Photos

Upload Photo

Create









13





Tulevaisuuden muutosajurit

Keskustavision vuorovaikutteinen prosessi

29.4.2025

Koostanut Minna Koskelo, 11Helsinki Oy

SISÄISEEN KÄYTTÖÖN



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

Sisällysluettelo

Johdanto s. 3.

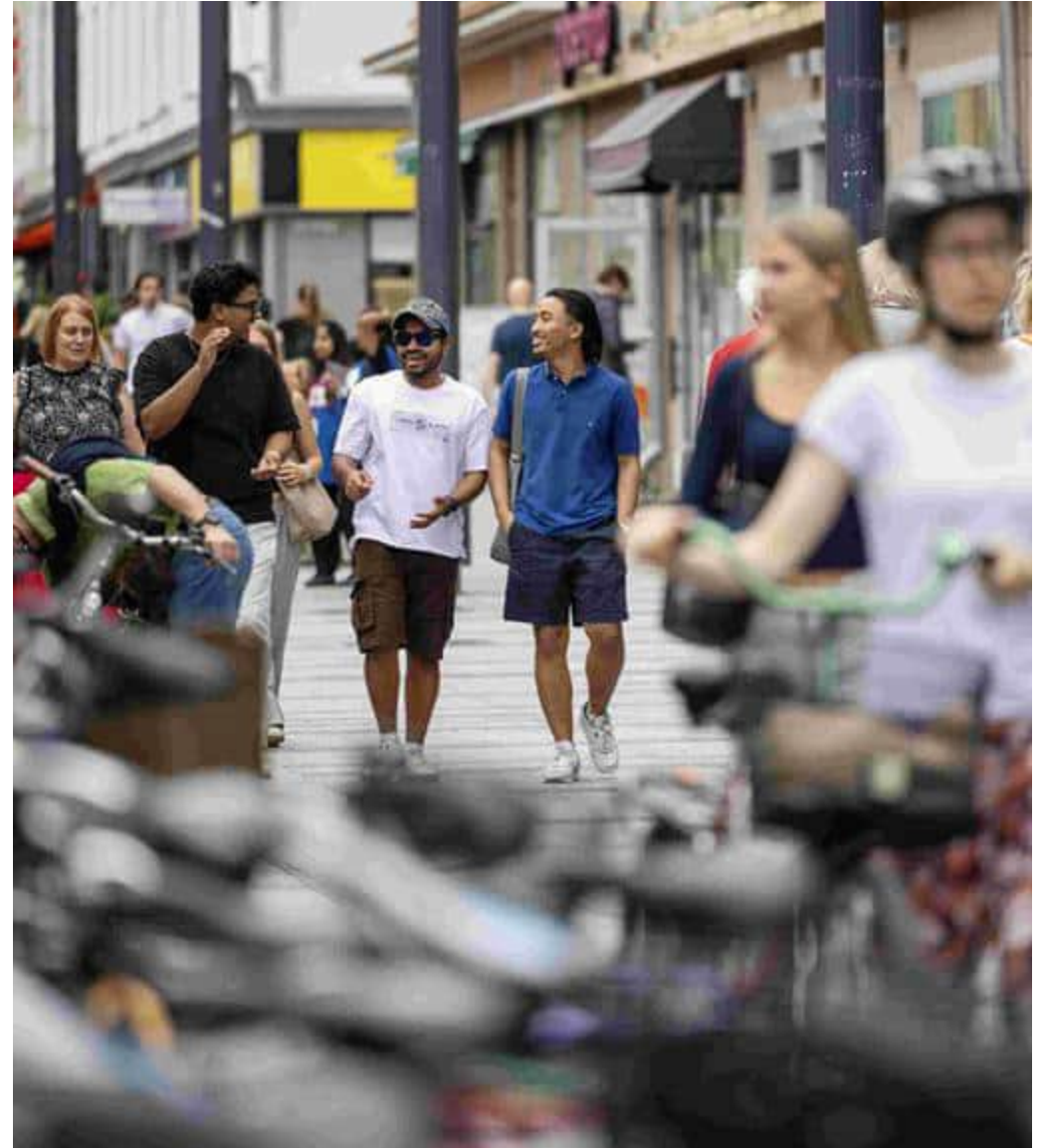
- Tausta ja tavoitteet s. 4
- PESTE-viitekehys s. 5
- Paikallisesta globaaliin s. 6

Lähtötiedot asiantuntijahaastatteluihin + työpöytätyö s. 7

Asiantuntijahaastatteluissa esiin nousseet muutosajurit s. 24

Top muutosajurit suunnitteluvaiheeseen s. 88

Asiantuntijahaastattelut s. 90





Johdanto



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU



Tausta ja tavoitteet

- Oulun keskustavisiotyössä tutkitaan muuttuvaa maailmaa.
- **Ennakointi** tarkoittaa **tulevaisuuden mahdollisten kehityskulkujen ennakoimista**, jotta niihin voidaan varautua ja vaikuttaa etukäteen.
- Se on suunnitelmallista ja systemaattista toimintaympäristön muutosten tutkimista, **tavoitteena pyrkiä tunnistamaan tulevaisuuden kannalta keskeisiä muutostrendejä**, jotta voidaan tehdä tulevaisuuskestäviä päätöksiä nykyhetkessä. Näin tulevaisuus ei pääse yllättämään.
- **Työn pohjalla:**
 - 1) Liikekeskus ry:lle vuoden 2024 aikana tehtyä toivotun tulevaisuuden kaupunkikeskusta -työssä tunnistettuja muutosajureita ja työn lopputulemia
 - 2) Oululaisille tehdyn kyselyn vastauksia
 - 3) Oulun kaupungin lähtötietoja ja tulevaisuuden visioita
 - 4) 11Helsingin Trendigalleria, suppea työpöytä tutkimus
- Tulevaisuuden muutosajureiden tutkimus- ja analysointityössä toteutettiin 5 asiantuntijahaastattelua, joiden teemat olivat osallistuminen tulevaisuuden kaupunkikeskustoissa, kaupan tulevaisuus, tulevaisuuden liikenne ja kaupunkisuunnittelu, dataperusteinen kaupunkisuunnittelu ja luonto kaupungissa.
- Lopputuloksena syntyi näkemys TOP-muutosajureista kaupunkiympäristössä. Muutosajureita hyödynnetään työssä uusien mahdollisuuksien tunnistamiseksi sekä ajattelun avartamiseksi tulevaisuuden vaihtoehtoista ja se on keskeisessä roolissa tulevaisuuden keskustavision hahmottamiseksi.
- Muutosajureiden haastatteluiden kohdalla oli ajatus täydentää jo tehtyä työtä. Koska maailma ei lakkaa muuttumasta, toimintaympäristön monitorointia tulee jatkaa.
- Raportti sisältää asiantuntijahaastattelut sekä listan tunnistetuista muutosajureista sekä havaintoja lähtötiedoista ja työpöytä tutkimuksesta.
- Raportin kuvat on lisätty elävöittämään runsasta tekstiä.

PESTE -viitekehys



P = Political
E = Economical
S = Societal
T = Technological
E = Environmental

Trenditutkimus on systemaattista ja systeemistä. Se huomioi muutokset laaja-alaisesti. Tutkimuksessa käytettiin apuna systeemiajatteluun perustuvaa **PESTE -menetelmää**.

PESTE huomioi toimintaympäristön muutokset systeemisesti politiikassa, taloudessa, yhteiskunnassa teknologiassa ja ympäristössä.

Tulevaisuuden muutosajurit Oulun keskustavisiotyössä



Ennakoinnissa muutosta tutkitaan monilla tasoilla

Oulun kaupunki ei ole irrallaan yhteiskunnasta ja globaalista toimintaympäristöstä.

Muutos voi nousta mistä vain.



Lähtötiedot muutosajuri-työlle

Mitä tiedettiin ja miten työ toteutettiin



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

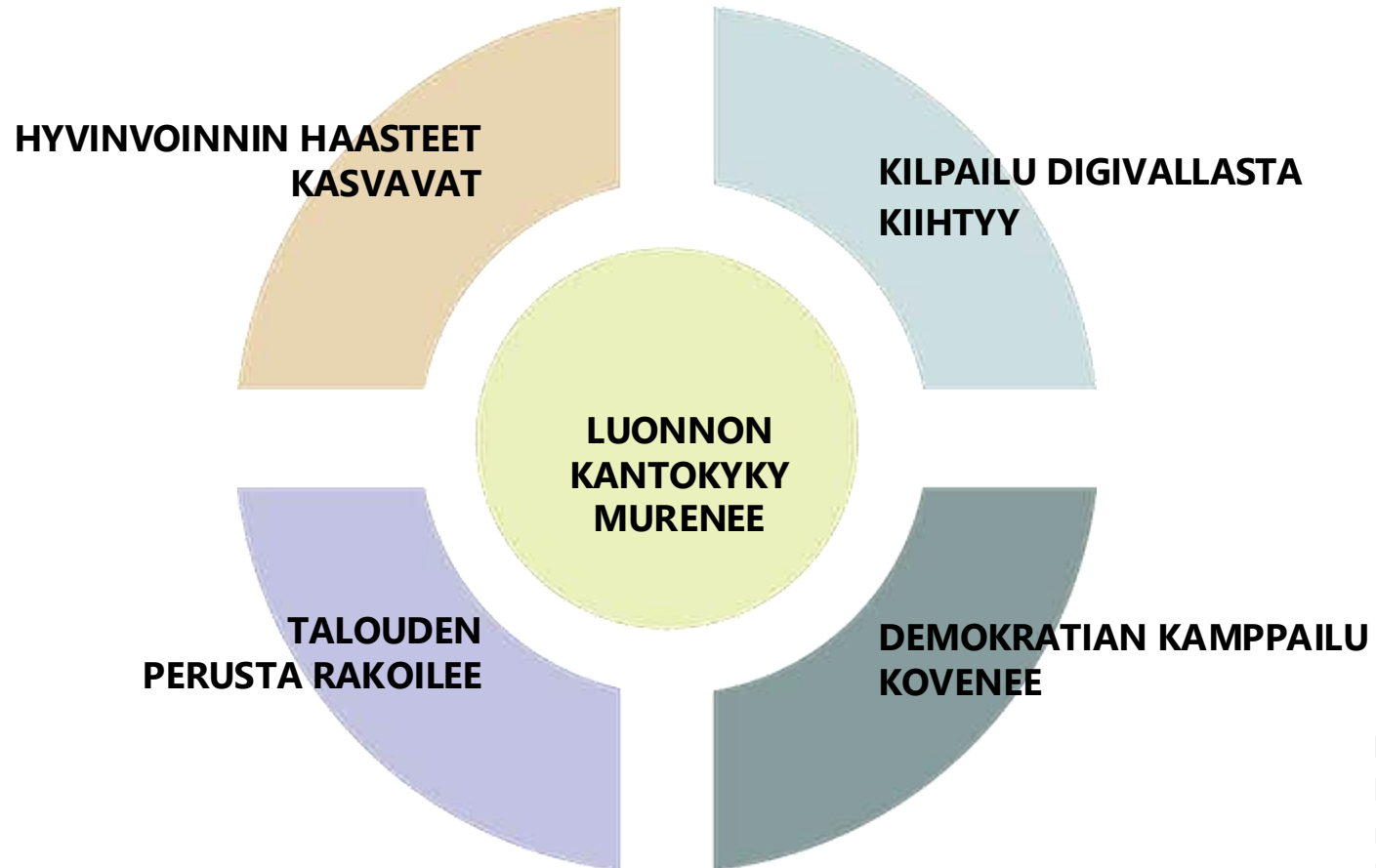
OULU

Muutosajurit = Megatrendit, trendit ja signaalit



- Työssä on hyödynnetty suppeaa työpöytä tutkimusta, jonka avulla kartoitettiin ajankohtaisia muutosajureita valitussa aihepiirissä erityisesti työryhmässä mukana olevan 11Helsingin Trendigalleriasta.
- Työpöytä tutkimus tehtiin tammikuussa 2025.
- Työpöytä tutkimus toimi lähtökohtana keskustavisiolle tärkeiden muutosajureiden: megatrendien ja trendien tunnistamiselle asiantuntijahaastatteluiden tueksi ja fokuksen määrittämiseksi.
- Lähestymistapa tuki nopeaa orientoitumista aiheeseen ja luo pohjan analyysille.
- Megatrendit ovat muutoksia, jotka vaikuttavat kaikkiin kaikkialla. Ne ovat globaaleja muutosajureita, joilla on vuosikymmenten historia ja selkeä kehityssuunta. Ne muodostuvat trendikimpuista.
- Megatrendien lisäksi asiantuntijahaastatteluiden suunnitteluvaiheessa listattiin kaupunkien tulevaisuudelle kiinnostavia trendejä. Trendit ovat olemassa olevia muutoksia. Niillä on tunnistettava historia ja tunnistettavissa oleva suunta. Trendit voivat olla pieniä ja paikallisia tai kypsiä ja globaaleja tai niistä voi olla vasta ensi merkkejä = signaaleja.
- 11Helsingin Trendigalleria, Liikekeskus ry:n tulevaisuuden narratiivit sekä Oulun Kaupungin aiemmat tulevaisuusorientoituneet projektit mahdollisti kiinnostavien muutosajurien tunnistamisen nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Megatrendit vaikuttavat kaikkialla



Megatrendit ovat muutoksia, jotka vaikuttavat kaikkiin kaikkialla. Ne ovat globaaleja muutosajureita, joilla on vuosikymmenten historia ja selkeä kehityssuunta. Ne muodostuvat trendikimpuista. Koskelo, 2021



Politiikan keskeisiä muutosajureita keväällä 2025

Geopoliittinen jännitteisyys ja moninapainen maailma

Kansainvälinen järjestys on murroksessa. Tämä kasvattaa geopoliittista kilpailua ja jännitteitä erityisesti teknologian, energian ja turvallisuuden aloilla.

Demokratian kamppailu kovenee

Demokratioiden ja autoritääristen järjestelmien välinen ideologinen kamppailu syvenee. Vaaleja haastetaan yhä useammin sisältäpäin, ja demokratian perusarvot joutuvat puolustuskannalle.

Autoritäärisyyden uusi uhka

Autoritääriset johtajat hyödyntävät kriisejä – kuten pandemioita, taloushaasteita ja turvallisuusuhkia – keskittääkseen valtaa. Lehdistönvapaus, oikeusvaltioperiaate ja kansalaisyhteiskunta ovat monissa maissa yhä suuremmassa vaarassa.

Informaatiovaikuttaminen

Tiedonvälityksen maisema on muuttunut pysyvästi. Sosiaalinen media ja tekoäly mahdollistavat ennennäkemättömän tehokkaan informaatiovaikuttamisen. Valeutiset, manipulatiivinen sisältö ja kohdennettu vaikuttaminen uhkaavat demokratian toimivuutta ja yhteiskunnallista keskustelua.

Luottamuspuute

Luottamus instituutioihin, mediaan ja poliittiseen johtoon heikkenee maailmanlaajuisesti. Tämä ilmiö ruokkii epäluuloa ja yhteiskunnallista polarisaatiota, mikä vaikeuttaa rakentavaa vuoropuhelua ja kestävien ratkaisujen löytämistä.

Yritykset politisoituvat

Yritykset ovat alkaneet ottaa kantaa poliittisiin kysymyksiin. Kuluttajat ja sijoittajat odottavat kannanottoja ilmastonmuutoksesta, ihmisoikeuksista ja tasa-arvosta. Yritykset joutuvat tasapainoilemaan markkinoiden, lainsäädännön ja arvojensa välillä.

Talouden keskeisiä muutosajureita keväällä 2025



Talouden perusta rakoilee

Perinteiset kasvun ja vakauden pilarit – kuten globalisaatio, halpa energia ja poliittinen ennustettavuus – eivät enää kannu samalla tavalla. Inflaatio, korkotaso ja toimitusketjujen epävarmuus heijastuvat kaikkiin talouden sektoreihin.

Globaali talouden valtasuhteiden muutos

Taloudellinen painopiste on muutoksessa. Länsimaat joutuvat sopeutumaan uuteen asetelmaan, jossa ne eivät enää määritä yksin talouden suuntaa.

Varovainen kuluttaminen epävarmuuden keskellä

Sodat, geopoliittiset jännitteet ja Yhdysvaltojen arvaamaton politiikka ovat tehneet kuluttajista varovaisia. Epävarmuus heijastuu myös yritysten investointihalukkuuteen.

Heikko huoltosuhde haastaa hyvinvointivaltion

Ikääntyvä väestö, pienentyvä työikäinen joukko ja kasvavat hoivatarpeet luovat uudistumisen tarpeen. Nykyinen hyvinvointivaltio on kriisissä, ja seuraavaa mallia – jossa tuottavuus, tekoäly ja uudet työn muodot pelaavat keskeistä roolia – rakennetaan nyt.

Uudet talouden mallit ja kokeilut

Perinteisen kasvutalouden rinnalle on noussut vaihtoehtoisia malleja, kuten donitsitalous, kohtuutalous ja kiertotalous. Niissä korostuvat ekologinen tasapaino, hyvinvointi ja resurssien rajallisuus. Samalla keskustelu tekoälyn verottamisesta ja perustulon käyttöönotosta voimistuu.

Julkisen sektorin velkaantuminen lisää paineita

Valtioiden kasvava velkataakka pakottaa hallituksia vaikeisiin valintoihin.

Verkkokaupan kasvu haastaa paikallista taloutta

Verkkokaupan yleistymisen ja kansainväliset alustat vievät rahavirtoja pois kotimaisilta toimijoilta. Kivijalkakauppa kärsii, erityisesti pienillä paikkakunnilla, mikä heikentää paikallisyhteisöjen elinvoimaa ja työllisyyttä.

Yhteiskunnallisia keskeisiä muutosajureita keväällä 2025



Väestörakenteen muutokset muovaavat yhteiskuntaa

Suomi – kuten monet muutkin länsimaat – ikääntyy nopeasti. Moni-ikäisyys ja monisukupolvisuus voi olla myös voimavara, jos sukupolvien välinen vuorovaikutus vahvistuu.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja saavutettavuus

Yhteiskunnasta tulee yhä moninaisempi: eri taustoja, kulttuureja ja elämäntapoja elää rinnakkain. Yhdenvertaisuuden toteutuminen käytännössä ei ole itsestäänselvyys, vaan jatkuvaa työtä.

Hyvinvoinnin haasteet kasvavat

Mielenterveysongelmat, yksinäisyys ja eriarvoisuus haastavat hyvinvointiyhteiskuntaa. Hyvinvoinnin tukeminen vaatii laajempaa yhteiskunnallista otetta, joka huomioi myös ennaltaehkäisyn ja yhteisöllisyyden.

Kaupungistuminen ja paikallisuus rinnakkain

Kaupungistuminen jatkuu, mutta samalla paikallisuus ja pienyhteisöjen merkitys korostuvat. Ihmiset etsivät juurtumista, identiteettiä ja turvaa – usein omasta lähiympäristöstään.

Polarisaatio, eriarvoisuus ja arvokuilut syvenevät

Yhteiskunta jakautuu yhä selvemmin arvomaailmoiltaan. Poliitiikka ja julkinen keskustelu kärjistyvät, mikä lisää levottomuutta ja vaikeuttaa yhteisten ratkaisujen löytämistä. Henkinen huoltovarmuus – kyky kestää kriisejä ja ylläpitää toivoa – nousee tärkeäksi teemaksi.

Lapsi- ja perhemyönteisyys

Syntyvyyden lasku on herättänyt huolen tulevaisuudesta. Lapsi- ja perhemyönteinen yhteiskunta voidaan nähdä yhtenä ratkaisuna.

Turvallisuus laajenee fyysisestä psyykkiseen

Turvallisuus ymmärretään entistä kokonaisvaltaisemmin. Perinteisen fyysisen turvallisuuden rinnalle nousevat sosiaalinen ja psyykkinen turvallisuus – tunne siitä, että kuuluu joukkoon, tulee hyväksytyksi ja voi elää arkeaan ilman pelkoa.

Teknologian keskeisiä muutosajureita keväällä 2025



Tekoäly ja koneoppiminen murtautuvat arkeen

Tekoäly kehittyy nopeasti ja muuttaa työntekoa, palveluita ja päätöksentekoa lähes kaikilla sektoreilla. Koneoppiminen mahdollistaa entistä tarkemman ennakkoinnin ja automaation, mutta samalla se herättää kysymyksiä vastuusta, eettisyydestä ja työelämän muutoksista.

Kilpailu digivallasta kiihtyy

Digitaaliset alustat ja teknologiajätit keskittävät valtaa. Tiedon, infrastruktuurin ja käyttäjätietojen hallinta muuttaa geopoliittista kenttää, jossa teknologisuudesta on tullut strategisia kysymyksiä.

Älykkäät kaupungit ja dataperusteinen kaupunkisuunnittelu

Kaupungit hyödyntävät dataa yhä enemmän päätöksenteossa, liikenteen hallinnassa ja resurssien ohjauksessa. Tavoitteena on toimivampi, turvallisempi ja kestävämpi elinympäristö.

Digitaalinen osallisuus

Teknologian kehitys ei tavoita kaikkia tasapuolisesti. Digitaaliset taidot, saavutettavuus ja luottamus teknologiaan määrittävät, kuka pystyy osallistumaan yhteiskuntaan täysipainoisesti.

Vastuullinen tekoäly nousee agendalle

Tekoälyn käyttö vaatii eettisiä pelisääntöjä ja läpinäkyvyyttä. Yhteiskunnat etsivät keinoja säädellä algoritmien vaikutuksia, varmistaa syrjimättömyys ja säilyttää ihmiskeskeisyys teknologian kehityksessä.

Robottiikka arjessa ja työelämässä

Robottiikka ei ole enää vain teollisuushalleissa – se näkyy palveluissa, terveydenhuollossa ja jopa kodeissa. Robottien rooli arjen apuna kasvaa, mutta samalla tarvitaan uusia pelisääntöjä vuorovaikutukseen ja vastuukysymyksiin.

Virtuaalimaailmat ja digitaaliset identiteetit

Virtuaalitodellisuus avaa uusia tiloja oppimiselle, työskentelylle ja vuorovaikutukselle. Ihmiset rakentavat identiteettejään myös digitaalisesti, mikä haastaa käsityksiä yksityisyydestä, läsnäolosta ja sosiaalisuudesta.

Ympäristön keskeisiä muutosajureita keväällä 2025



Ilmastonmuutos

Ilmastokriisi pakottaa yhteiskunnat uudelle suunnalle. Sopeutumisen ja torjunnan on tapahduttava yhtä aikaa.

Luonnon kantokyky murenee

Resurssien ylikulutus ja biodiversiteetin heikkeneminen rasittavat maapallon elinvoimaa. Luonnon rajoja ei voi enää ohittaa suunnittelussa, taloudessa tai politiikassa. Planeettakeskeinen ajattelu korostuu: ihmisen on opittava elämään osana ekosysteemiä ja planeetan kantokyvyn rajoissa.

Kestävyys siirtyy marginaalista valtavirtaan

Kestävä kehitys ei ole enää vain pakollista vastuullisuusraportointia, vaan keskeinen osa strategista päätöksentekoa. Yritykset, kaupungit ja valtiot etsivät tapoja vähentää hiilijalanjälkeään – ja kasvattaa positiivista kokonaisvaikuttavuutta.

Kiertotalouskaupungit ja hiilinegatiivinen rakentaminen

Kaupungit muuttuvat kiertotalouden alustoiksi: materiaalivirrat suunnitellaan suljetuiksi ja jätteet hyödynnetään. Rakennukset eivät pelkästään tuota vähemmän päästöjä, vaan voivat olla hiilinegatiivisia – sitoa hiiltä, tuottaa energiaa ja palauttaa luontoa.

Resilienssisuunnittelu ja modulaarisuus

Ilmastonmuutos vaatii joustavuutta. Rakennettu ympäristö suunnitellaan nyt sietämään muutoksia: tulvia, helleaaltoja, energiakatkoja. Modulaarisuus tuo mukautuvuutta muuttuviin tilanteisiin.

Luonnon jäljittely ja luontoyhteys kaupungeissa

Biomimetikka eli luonnon jäljittely suunnittelussa tuo tehokkuutta ja esteettisyyttä rakenteisiin. Samalla korostuu luontoyhteys – kaupunkiluonto on keskeinen osa asukkaiden hyvinvointia ja kaupungin ekologista toimivuutta.

Ylisukupolvinen ajattelu muuttaa suunnittelun horisonttia

Päätökset eivät vaikuta vain meihin, vaan tuleviin sukupolviin. Suunnittelussa nousee esiin ylisukupolvinen vastuu – millaisen maailman jätämme perinnöksi.

Työpöytätyöskentelyssä tunnistettuja olemassa olevia kaupunkikehittämisen suuntia



Luonnon monimuotoisuuden integrointi kaupunkisuunnitteluun Monimuotoisuuden säilyttäminen ja vahvistaminen Ekosysteemien suojeleminen Uusiutuva ja kestävä suunnittelu Sopeutumiskykyinen suunnittelu Rakennusten elinkaaren pidentäminen ja materiaalihävikin vähentäminen Esim. Ateenassa on kaupungin – ja maanosan – ilmastonmuutoksen lämpöjohtaja (Chief Heat Officer).. (Monocle, 2022) Esim. Yhdistyneiden Kansakuntien "Making Cities Resilient" Pystyrakentaminen ja kaupunkiviljely Pystysuorien tilojen hyödyntäminen viherseiniin ja kaupunkiviljelyyn Esim. Musée du Quai Branly viherseinä Pariisissa	Terveelliset kaupungit Fyysisen ja henkisen hyvinvoinnin tukeminen Ulkoilureittien, viheralueiden ja hyvinvointikeskusten sisällyttäminen kaupunkiympäristöön Esim. Kööpenhaminaa pidetään tästä esimerkkinä Kestävä liikkuminen Kestävän liikkumisen, kuten kävelyn pyöräilyn, sähköautoilun ja joukkoliikenteen edistäminen Autottomat kaupunkialueet Autoliikenteen rajoittaminen kaupunkikeskustoissa	Kiertotalouskaupungit Luonnon jäljittely kaupunkisuunnittelussa (Biomimiikka) Hiilinegatiiviset rakennukset Paikallisuus Kaupunginosien vahvuuksien ja identiteetin kehittäminen Kaupunkikokeilulaboratoriot Uusien ideoiden ja innovaatioiden testaamisen mahdollistaminen. "Urban living labs" Esim. Oosterwold Almeressa, Alankomaissa. Ennakoiva kaupunkisuunnittelu Esim. Vantaa ja Wales	Tietoperusteinen kaupunkisuunnittelu Kaupunkikehityksen ohjaaminen reaaliaikaisen datan avulla Älykkäiden ja tehokkaiden ratkaisujen mahdollistaminen Esim. Singapore, Barcelona Digitaalinen osallisuus Teknologian hyödyntäminen asukkaiden osallistamiseksi päätöksentekoon Esim. Barcelona Digitaaliset kaksoset Kaupunkien mallintaminen digitaalisiksi kaksosiksi Esim. Tuvalu
--	--	---	---

Lähteet: suppea työpöytätyöskentely ja 11 Helsinki Oy:n Trendigalleria

The collage is a dense assembly of various visual and textual elements. It includes several newspaper clippings with headlines in Finnish, such as "Terveystieteiden tutkimuskeskus", "Terveystieteiden tutkimuskeskus", "Terveystieteiden tutkimuskeskus", and "Terveystieteiden tutkimuskeskus". There are also photographs of people, including a group of people in a room and a person in a car. Other elements include a large yellow sticky note with the word "Värit", a small yellow sticky note with the word "Ilo", and a large yellow sticky note with the word "Hymyily". The collage is set against a white background and is surrounded by a black border.

16



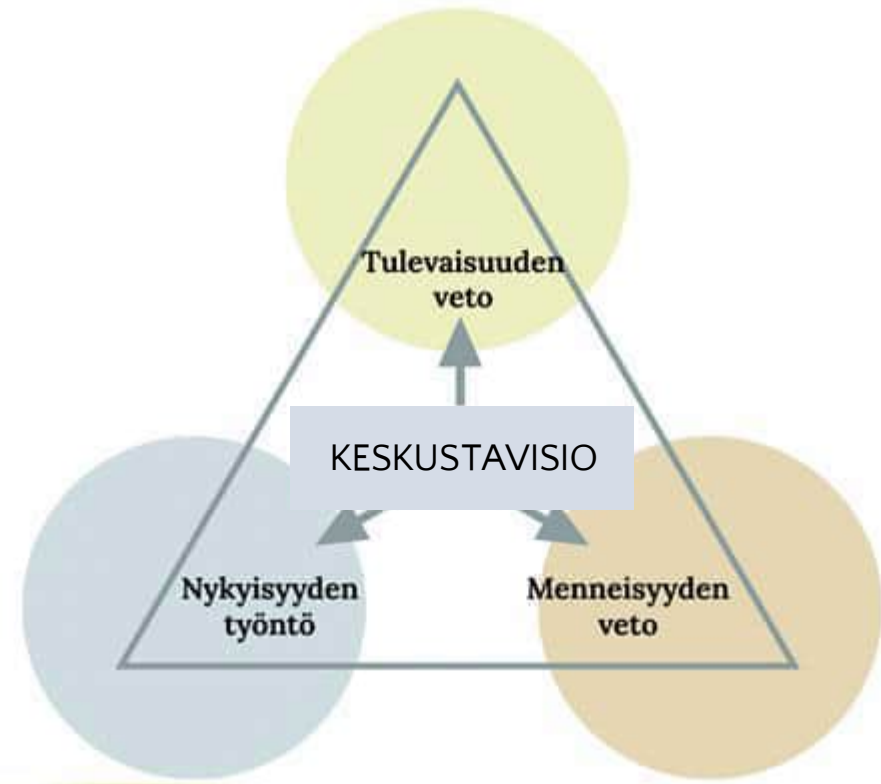
Oulun kaupungin lähtötietojen merkitys

Oulun kaupunki on tehnyt kattavan lähtötietoselvityksen kaupungin omista toteutetuista ja meneillään olevista tulevaisuusorientoituneista tutkimuksista ja hankkeista.

Futuristi Sohail Inayatullahin kehittämän tulevaisuuskolmion avulla tulevaisuustietoa voidaan ryhmitellä:

- Tulevaisuuden veto: mitkä olemassa vetävät tulevaisuuteen, esim. olemassa olevat visiot ja tiekartat
- Nykyisyyden työntö: mitä muutosajureita voidaan tunnistaa, jotka työntävät tulevaisuutta kohti
- Menneisyyden veto: Mitkä tekijät vetävät kohti menneisyyttä, esimerkiksi pysyvyydet, lainsäädäntö, asenteet jne.

Tässä raportissa tulevaisuuskolmiota käytetään lähtötietojen ryhmittelyyn.



Kuva: Koskelo, muokattu Inayatullah



Lähtötiedot: Menneisyyden veto / pysyvydet

Yksi osa tulevaisuustyöskentelyä on pohtia pysyvyyksiä. Mitkä ovat sellaisia asioita, joita halutaan säilyttää ja toisaalta, mitkä tekijät estävät tulevaisuuden realisoitumisen ja vetävät menneisyyteen.

Menneisyyteen vetäviä tekijöitä on hyvä tunnistaa erityisesti projektin loppuvaiheessa.

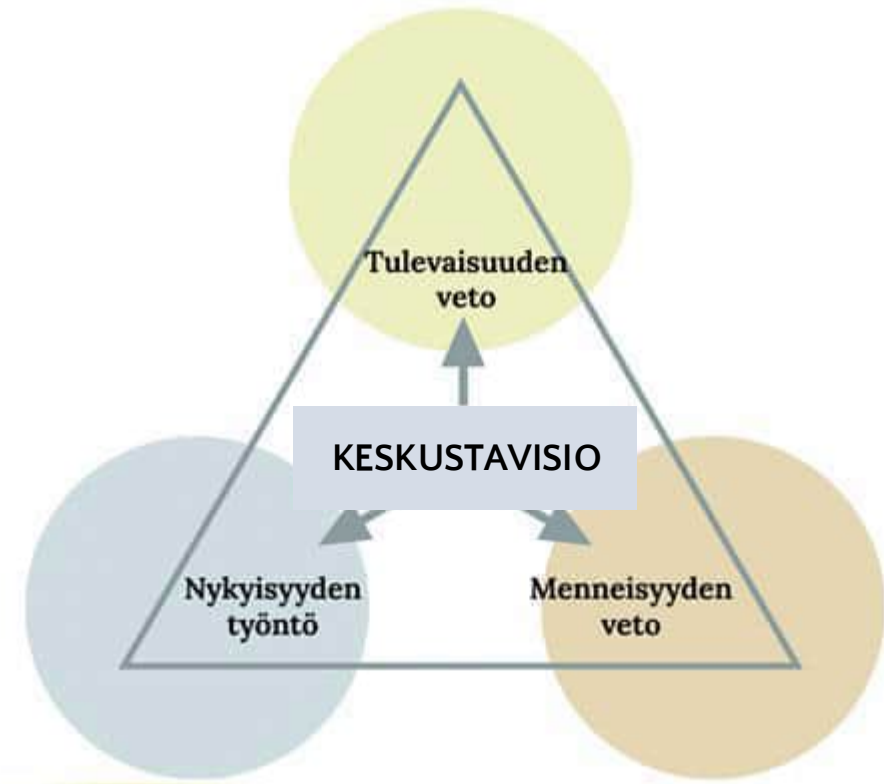
Tässä muutama lähtötieto, joissa käsitellään pysyvyyksiä ja säilytettäviä tekijöitä

Liikekeskus ry: Tulevaisuuden narratiivit (2024): Ikaikainen Oulu

Oulun keskusta-alueiden kaupunkikuvaselvitys (2012)

Oulun keskusta-alueella on paljon tunnistettuja arvoja, jotka olisi hyvä pyrkiä säilyttämään.

Oulun kulttuuristrategiassa mainitaan, että Oululla on paljon kulttuurista pääomaa. Tämä näkyy taiteilijoina, kulttuuriperintönä, omaperäisenä pohjoisena luovuutena sekä taiteen, tieteen ja teknologian yhdistämisen potentiaalina. Strategian mukaan nämä asiat tulee nostaa tekemisen ja kaupunki-identiteetin ytimeen.



Kuva: Koskelo, muokattu Inayatullah



Toivotun tulevaisuuden kaupunkikeskustan muutosajurit

- Oulun Liikekeskus ry toteutti vuonna 2024 toivotun tulevaisuuden kaupunkikeskustan työn
- Lopputulemana syntyi 4 oululaisten kanssa yhteiskehitettyä tulevaisuuden narratiivia
- Narratiiveissa hyödynnettiin useita muutosajureita
- Narratiivit olivat yksi keskeinen muutosajureiden lähtötieto, jota vasten voitiin tunnistaa muutosajureiden tietoaukkoja

Toivotun tulevaisuuden kaupunkikeskusta -hanke



"Nyrjäytyksiä Oulun kokemiseen" – Utopedia Oulu ja Elämäneläkelaitos tarjoavat virikkeitä tulevaisuuteen

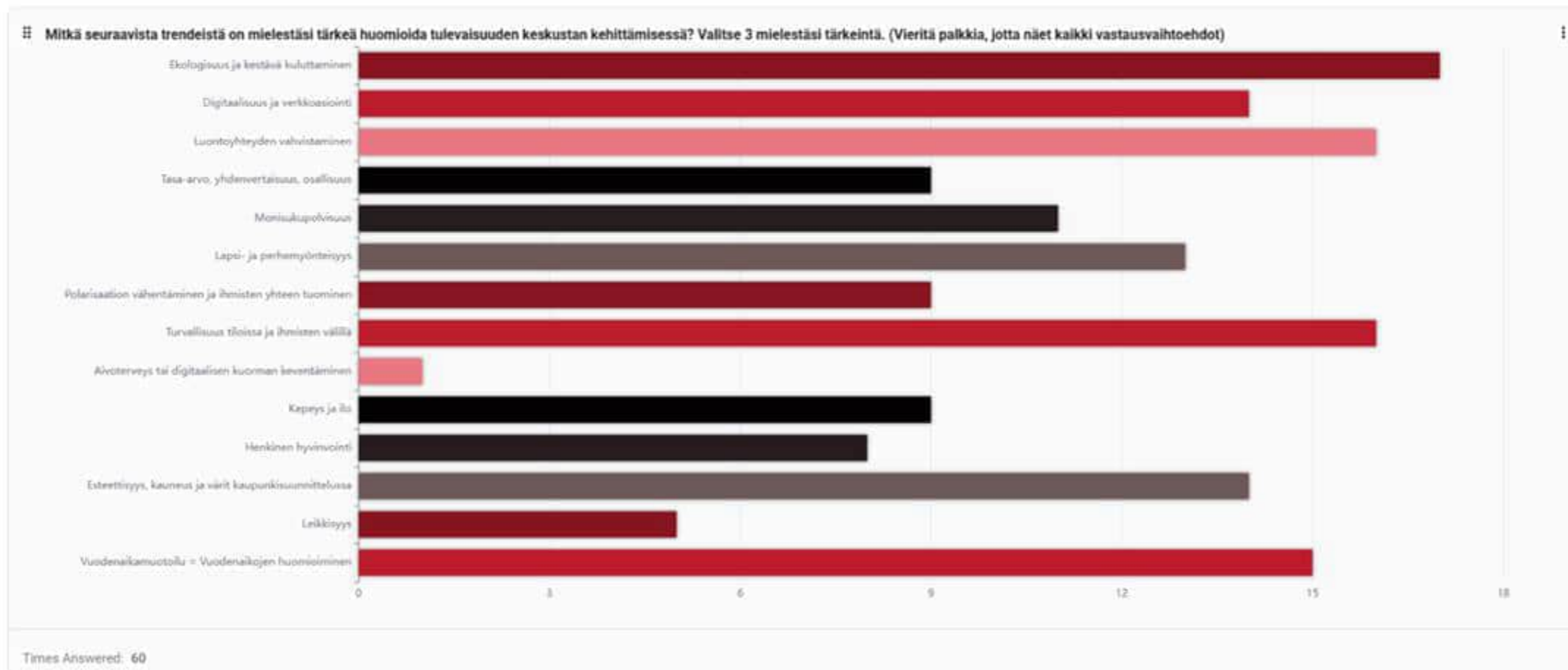
19.09.2024 KAUPUNKI, TOIVOTUN TULEVAISUUDEN KAUPUNKIKESKUSTA -HANKE

Työssä huomioitiin seuraavat muutosajurit:

- Arvojen ja asenteiden polarisoituminen
- Yksinäisyys
- Monimuotoisuus
- Lapsi- ja perhemyönteisyys
- Monisukupolvisuus
- Tarve yhteydelle ja yhdistämiselle
- Kohottavuus, kepeys, ilo ja leikkisyys
- Esteettisyys
- Turvallisuus turvattomuuden ja levottomuuden seurauksena
- Hyvinvointi, mielenrauha ja ärsyketulvan vähentäminen hyvinvointihaasteiden seurauksena
- Kestävä kehitys ja ekologinen jälleenrakennus
- Luonnonläheisyys
- Kokonaisvaikuttavuus
- Rytmitalous

Teknologia, talous ja kauppa jäivät narratiiveissa vähemmälle huomiolle.

Mitkä seuraavista trendeistä on mielestäsi tärkeä huomioida tulevaisuuden keskustan kehittämisessä?





Oululaisten esiin nostamia muutoksen merkkejä

Oululaisille alkuvuodesta 2025 toteutetussa kyselyssä valjastettiin oululaiset kertomaan havaitsemistaan muutoksen merkeistä Oulussa. Oikealle on nostettu paikallisia muutoksen merkkejä.

Turvattomuus

- väkivallan nousu kaupunkikeskustassa
- rasismin nousu
- levottomuus katukuvassa
- huumausaineiden lisääntyminen

Likaisuus

- virtsanhaju

Ihmiset tuijottavat kännyköitä, ei toisiaan

Kuluttamisesta kokemiseen ja elämyksiin

Tapahtumat kiinnostaa, shoppailu ei

Kävelijät on ohitettu

- Piittaamaton pyöräily ja vaarallinen mikroliikkuminen

Airbnb ym. business-kikkailuun tehtävä selkeä loppu.

Veneilijät olisivat erittäin potentiaalinen palveluita arvostava ja käyttävä porukka.



Oululaisten esiin nostamia muutoksen merkkejä

Yhteisöllisyys heikentyi koronavuosina. Nyt yhteisöllisyys on taas nousussa ja sitä tulee tukea.

Asenteet ovat koventuneet, ei pysähdytä auttamaan. Olen itsekkin epäluuloinen jos joku käyttäytyy "oudosti/epänormaalisti". Keskustaan ei huvita yksin mennä, mutta ystäviä näen siellä usein ja käyn tapahtumissa.

Oulun keskustassa ei ole yhtään paikkaa, jossa istuessa näkee pelkkää kaunista, aina silmään pistää jokin betonielementtitalo tai vilkas autotie.

Ihmiset ovat nykyään vähän liian suorasanaisia ja ilkeitä toisilleen. Myös turvattomuus on lisääntynyt erityisesti kansainvälisiä ihmisiä kohtaan.

Huoli siitä että ihmiset eivät liiku enää ulos asunnoistaan vaan tekevät kaiken diginä, etänä ja tilaamalla eli keskustassa ravintolat ovat tyhjiä ja ruokakuskit vain urakoivat. Olisiko tärkeää nähdä ihmisiä?

Signaalit: oululaiset / yhteenveto



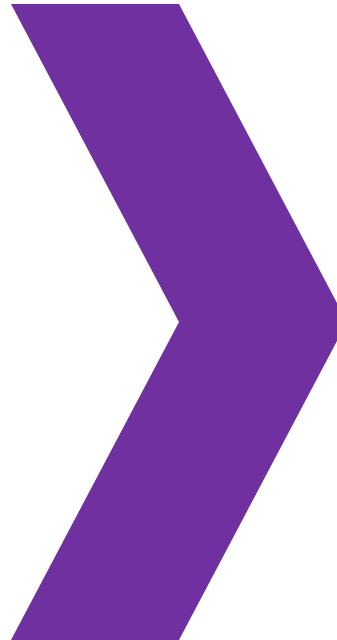
Karu ympäristö

Turvattomuuden tunne

Kuluttaminen

Hiipunut yhteisöllisyys

Fyysiset kohtaamiset ja yhteys



Kauneuden kaipuu

Turvallisuuden kaipuu

Kokemusten kaipuu

Yhteisöllisyyden kaipuu

Kännykkään katoaminen ja digitaalinen elämä



Asiantuntijahaastattelut



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU



Näin luet haastatteluita

- Haastateltaville asiantuntijoille esitettiin erilaisia kysymyksiä koskien heidän asiantuntemustaan ja tulevaisuutta.
- Haastateltavan esittely löytyy ensimmäiseltä sivulta
- Haastattelun varsinainen sisältö on kuvattu esittelyn jälkeen
- Tekstin seassa on avainkysymyksiä, jotka on johdettu haastatteluista. Avainkysymykset on koostettu myös haastattelun loppuun yhteen näkymään.
- Haastatteluissa tunnistettu muutos on otsikoitu kuvauksina mikä on muuttumassa mihin: muutoksen evoluutio
- Haastattelun viimeinen sivu on Entä jos -kysymyksen vastaus. Haastattelun viimeisenä kysymyksenä asiantuntijat spekuloidivat yllättäviä tulevaisuuden kulkuja, joita ei tullut esiin haastattelun aikana. Nämä on sisällytetty raporttiin avartamaan ajattelua siitä, mitä voisi olla, sillä tulevaisuutta ei ole päätetty ja toisinaan tapahtumat ovat yllättäviä
- Varsinaisen haastattelusisällön jälkeen on tiivistelmä haastatteluteemaan liittyvistä muutoksista ja muutokseen tunnistetuista avainkysymyksistä tulevaisuuden kaupunkikeskustaan ja keskustavision liittyen. Näihin voi aina palata.
- Haastattelun yhteydessä on kuvattu inspiraatio caseja, jotka ovat tulleet esiin haastateltavalta tai 11Helsingin Trendigalleriasta.



Asiantuntijat

Asiantuntijahaastatteluilla pyrittiin saamaan lisää ymmärrystä ja polttoainetta tulevaisuuden keskeisistä muutosajureista keskustavision suunnittelutyöhön.

Haastateltaviksi valittiin oman alansa arvostettuja asiantuntijoita ja visionäärejä seuraavasti:

Politiikka

Tulevaisuuden osallistuminen ja demokratia: Pauli Saloranta, Sitra

Talous ja kauppa

Kaupan tulevaisuus: Taija Lintumäki, Erikoiskaupan liitto ETU ry

Kaupungistuminen ja tulevaisuuden kaupunkisuunnittelu & liikkuminen

Tulevaisuuden kaupunkisuunnittelu ja liikkuminen: Timo Hämäläinen, Helsingin kaupunki

Teknologia

Dataperustinen kaupunkisuunnittelu: Peter Ylén, VTT

Ympäristö

Kiertotalous ja kestävä kehitys: Ranja Hautamäki, Co Carbon -hanke & Aalto yliopisto

Asiantuntijahaastattelu

Politiikka



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU



Osallistumisen tulevaisuus: haastattelussa Pauli Saloranta



Pauli Saloranta on kokenut osallistumisen ja demokratian kehittäjä. Hän toimii asiantuntijana Sitran [demokratiaohjelmassa](#) tehtävänäään [kansalaispaneelien](#) levittäminen ja vakiinnuttaminen Suomen julkisessa hallinnossa. Salorannan kiinnostuksen kohteita ovat osallistumisen kytkeminen päätöksentekoon jo valmisteluvaiheessa, sen edellyttämät kansalaiskyvykkyudet sekä toisaalta osallistumisen järjestelmäohjaus. Hän näkee, että hallintoa kirittää jatkossa yhä enenevästi yksilöosallistumisen nousu perinteisen yhteisöosallistumisen rinnalle. Näiden periaatteiden uutena sovellusalueena Suomessa Saloranta on esitellyt kuntalaisten osallistumisen [kuntien talouden suunnittelussa](#)



“Oulu on hauska, itseironinen, ylpeästi paska kaupunki, oman vahvuuden varaan rakennettu, hyvä itseluottamus.”



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

Haastattelussa Pauli Saloranta

Teemme siirtymää monokulttuurista monikulttuuriin

Suuret yhdenmukaisuudet ovat jääneet historiaan.

“Sen sijaan, että asiaa päivitellään, voitaisiinko ajatella, on ehkä ihan normaalia, että ihmisillä on eri tavoitteita ja eri arvoja.”

Polarisaatio tutkijoiden mukaan nyt on nähtävissä uutena asiana se, että enää ei identifioiduta kansalliseen yhtenäiskulttuuriin, yhtenäiseen kertomukseen. Heimoutuminen on käynnissä.

“Kyky keskustella eri mieltä olevien kanssa on koetuksella ja se haastaa meidän yhteiseen tekemiseen perustuvaa yhteiskuntaa. Se on nyt murtumassa ja se on kulttuurisesti merkittävää. **Kaupungeissa on tärkeä vaalia ja oppia uusia tapoja toimia yhdessä, vaikka ollaan eri mieltä.**”

Avainkysymyksiä nousee:

Miten tulemme toimeen, vaalimme suvaitsevaisuutta ja yhdistämme kaupunkilaisia ja eri toimijoita erottamisen sijaan?

Miten rakennamme kaupunkikeskustaan kerroksia, jotta jokainen löytää siitä itselleen merkittävät paikat, toiminnot ja tunnelman?

Miten luomme tiloja ja toimintoja, joissa ihmiset voivat tulla yhteen, tehdä yhdessä ja luoda suhteita



Impulsiivisesta ilmaisusta harkittuun vaikuttamiseen: päätöksentekoon osallistaminen

Päätöksenteossa on monia eri vaiheita valmisteluvaiheesta päätöksentekoon ja aina toimeenpanon arviointiin saakka. Monelle vuorovaikutuksen ja osallistumisen lajeille sekä ajattelun lajeille on tarve.

“On tärkeää tunnistaa, mikä menetelmä palvelee mitäkin vaihetta, mutta jokaiseen vaiheeseen löytyy runsaasti vaihtoehtoja. Jokaisessa hallinnon prosessin vaiheessa on mahdollista tehdä rooli kuntalaiselle, jolla on halukkuus tulla lähemmäksi.”

Osallistamisen menetelmistä löytyy niin ymmärrystä lisääviä, ratkaisuvaihtoehtoja ja ideoita tuottavia kuin keskustelua tiivistäviä menetelmiä.

“Tulee tunnistaa hallinnon prosessin ehdoilla, että mikä vaihe on menossa ja tarjota siihen liittyvää osallistumista. Se vaatii huolellista suunnittelua ja oikea-aikaisuutta.”

Nyt nousee puntaroiva osallistuminen.

Puntarointi pohjautuu eri näkökulmat sisältävään keskusteluun, tilannekuvaan ja tosiasiatietoihin.

“Järkevä osallistuminen ja järkevä rooli hallinnossa edellyttää vastuunottoa oman mielipiteen muodostamisesta suhteessa muiden mielipiteisiin ja suhteessa kaikkeen muuhun, mitä tietoon liittyy.”

Avainkysymykseksi nousee: Löytyykö resurssit?

Puntaroiva osallistuminen



Mikä on puntaroiva osallistuminen?

Puntaroiva osallistuminen on tapa tuoda tavallisten ihmisten näkemyksiä mukaan päätöksentekoon. Se perustuu siihen, että osallistujat saavat aikaa ja tietoa pohtiaakseen monimutkaisia yhteiskunnallisia kysymyksiä yhdessä – ei nopeita mielipiteitä, vaan harkittuja näkökulmia.

Miten puntaroiva osallistuminen toimii?

1. Tarkkaan valitut osallistujat

Osallistujat kootaan usein satunnaisotannalla, jotta ryhmä edustaisi väestöä mahdollisimman tasapuolisesti. Näin saadaan esiin monipuolisia näkemyksiä.

2. Tietopohja keskustelulle

Osallistujille tarjotaan tasapuolista ja monipuolista tietoa aiheesta, usein asiantuntijoiden esityksinä tai taustamateriaalina. Tavoitteena on ymmärryksen syventäminen, ei vaikuttaminen.

3. Ryhmäkeskustelut

Pienryhmissä käydään ohjattuja keskusteluja, joissa fasilitaattorit huolehtivat siitä, että jokainen saa äänensä kuuluviin ja että keskustelu pysyy rakentavana.

4. Harkittu lopputulos

Keskustelun päätteeksi osallistujat muodostavat yhteisiä johtopäätöksiä tai suosituksia. Tärkeintä on, että ne perustuvat yhteiseen harkintaan ja monien näkökulmien punnintaan.

Miksi tämä on tärkeää?

Puntaroiva osallistuminen lisää demokratian laatua: se tuo päätöksenteon lähemmäs kansalaisia ja tekee keskustelusta syvällisempää. Samalla se auttaa päättäjiä hahmottamaan, millaisia arvoja ja perusteluita ihmiset tuovat mukanaan yhteisiin kysymyksiin.

Lähde: <https://www.sitra.fi>

Haastattelussa Pauli Saloranta

Institutionaalisesta luottamuksesta henkilökohtaiseen ja verkostomaiseen luottamukseen

Salorannan mukaan suomalaisten luottamus omaan vaikutusmahdollisuuteen on alhaisempi kuin mitä sen pitäisi olla ja uusimmissa raporteissa näkyy, että luottamus politiikkaan ja päätöksentekoon on alkanut heikentyä.

“On ihan selvä, että keskustelun tasolla on tapahtunut kärjistymistä ja heimoutumista. Sosiaalisella medialla on tekemistä siinä, kun algoritmi näyttää meille eri asioita ja laittaa eri lokeroihin.”

Saloranta esittää, että luottamuksen puute johtuu osittain siitä, ettei kaupunkilainen välttämättä ymmärrä, onko hallinnolla kyky ja halu ottaa eri näkökannat huomioon. Se ei tule kaupunkilaiselle näkyväksi.

“Kaupunkikehittäminen on erityisen monipuolinen ja monimuotoinen paketti. Valtavan kunnioitettavaa hommaa ja valitettavan huonosti tunnettu.”

Avainkysymykseksi nousee: Miten voitaisiin lisätä läpinäkyvyyttä ja avoimuutta siinä, miten eri näkökohdat voidaan ottaa huomioon ja mitä niitä lähtökohtaisesti on ja antaa kaupunkilaiselle mahdollisuus sijoittaa itsensä paremmin kenttään?



Kuva: Ryoji Iwata, Unsplash



Keskitetystä yhteydestä monikanavaisuuteen

“Tämä on painava viesti. Jos tavoitellaan diversiteettiä, mikään yksittäinen osallistumiskanava ei riitä”, Saloranta esittää.

“Hyvässä osallistamisen prosessissa tarvitaan samanaikaisesti useita eri tyyppisiä osallistumiskanaavia, jotta eri tyyppisesti osallistuvat ihmiset löytävät ne ja vasta siitä muodostuisi kokonaiskuva, että mitä halutaan tai ollaa mieltä”, Saloranta jatkaa.

“Monikanavaisuus sisältää ajatuksen myös vaikeasti tavoitettavissa olevista tai aliedustetuista heikompiaisista ryhmistä. Ihan tavallisissa hyvinvoivissa kansalaisissakin alkaa olla monenlaista osallistumisprofiilia ja siinä mielessä “aliedustusta. Nykyistä laajempi monikanavaisuus palvelisi myös heikompiaisista ryhmiä.”

“Inklusioon on olemassa paljon hyviä työkaluja, jotka ovat työvoimaintensiivisiä. **Paras tapa olisi yhdistää osallistuminen palveluihin, joilla kohdataan ylipäänsä erilaisia aliedustettuja ryhmiä.** Esimerkiksi jalkautuvat työt: aikuissosiaalityö, erilaiset kotipalvelun kaltaiset, jotka on toki ylikuormitettuja. Heidän resurssointiaan pitäisi ajatella siitä näkökulmasta, että sen pitäisi mahdollistaa hengissäselviämispalveluiden tai välittömän tarpeen täyttymisen lisäksi demokratian palvelun.”

Avainkysymykseksi nousee: Pystytäänkö laaja, monikanavainen osallistaminen toteuttamaan ja saadaanko tasapainoinen yhteenveto?

Haastattelussa Pauli Saloranta

Yhteisöosallistumisesta yksilöosallistumiseen teknologian avulla

Salorannan mukaan kaupunkilaisilla on halukkuutta vaikuttaa, mutta keinot eivät välttämättä ole selviä ja tuttuja.

“Jos vaikuttaminen olisi helpompaa, niin luultavasti tulisi paljon enemmän kansalaisosallistumista.”

Saloranta esittää, että uutena ilmiönä avoimen yhteiskunnan näkökulmasta on halukkuus anonymiteettiin. Ihmiset eivät halua osallistua omilla kasvoillaan keskusteluun, kun julkisesta keskustelusta on tullut kärjistynyttä ja repivää maalittamisen ja muiden lieveilmiöiden myötä. Koska vaikuttaminen usein edellyttää tunnistettavuutta, niin moni jättää sen mielellään tekemättä. **“Erityinen tarve on matalan kynnyksen vaikuttamisen kanaville ja foorumeille.”**

Saloranta ennakoi, että julkisella sektorilla on edessään hyppäys, miten myös se voi alkaa käyttämään big dataa paremmin hyvään. **“Kehitys haastaa kovasti yhtenäiskulttuuriin aikaisen itsestäänselvän yhteisöosallistumisen. Palautetta tulee jatkossa kymmeniä tai satoja kertoja enemmän kuin nyt.”**

Avainkysymykseksi nousee: Miten digitalisaation siirtymävaiheessa huomioidaan sukupolvierot osallistumisessa?



Etäältä lähelle teknologian avulla



Informaatioteknologian läpäisystä ollaan nähty vasta alku.

Tulevaisuudessa saadaan reaaliaikaisesti dataa siitä, miten kaupunkilaiset liikkuvat ja tekevät. Mielipiteistä ja preferensseistä ruvetaan saamaan yhä parempaa dataa.

Uusien menetelmien ja kaikkialla olevan teknologian myötä yksittäiset **kansalaiset tulevat paljon lähemmäksi hallintoa ja ylös asiakkaan tai palvelun käyttäjän roolista.**

“Ihmiset haluaisi tulla lähemmäs hallintoa, heillä alkaa olla kyky, mutta pitäisi olla järkevä rooli myös. Hallinnon pitäisi nähdä miten kansalainen on resurssi ja enemmän mukana tekemässä kuin vain palvelun käyttäjän roolissa. Näen, että ollaan menossa siihen suuntaan, että mietitään entistä enemmän yhdessä näitä juttuja.”

Demokratian alkuaikoina Ateenassa oli kansalaisvelvollisuus osallistua hoitamaan julkisia tehtäviä. Voisiko jotain tästä ajatuksesta palauttaa? Voisiko ajatteluun osallistua paremmin?

“Tärkeää myös, että vastaavasti kansalaiset alkavat saada enemmän ja reaaliaikaisempaa dataa siitä mitä hallinto tekee.”

Avainkysymykseksi nousee: Miten tarjota järkevää roolia olla lähempänä hallintoa? Miten vastataan ja resurssoidaan reaaliaikaisesti tarpeiden ja toiveiden täyttäminen? Miten luomme tunnetta omistajuudelle ja kanavia osallisuudelle sivusta seuraamisen sijaan?

Osallistumisen muutos: Eilisestä huomiseen

Yhteenveto haastattelusta



Yhtenäiskulttuuri

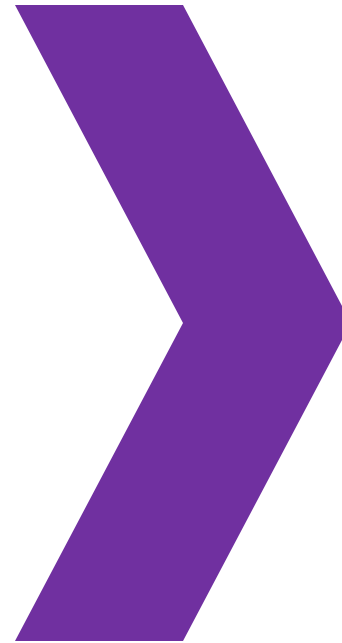
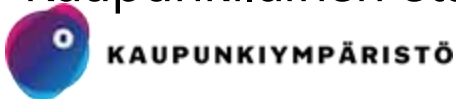
Institutionaalinen luottamus

Keskitetty osallistaminen

Impulsiivinen ilmaisu

Yhteisöosallistuminen

Kaupunkilainen etäällä hallintoa



Monikulttuuri

Henkilökohtainen luottamus

Monikanavainen osallistuminen

Harkittu vaikuttaminen

Yksilöosallistuminen

Kaupunkilainen lähellä hallintoa

OULU

Osallistumisen muutos: Kooste avainkysymyksistä



YHTENÄISKULTTUURISTA MONIKULTTUURIIN

Miten tulemme toimeen, vaalimme suvaitsevaisuutta ja yhdistämme kaupunkilaisia ja eri toimijoita erottamisen sijaan?

Miten rakennamme kaupunkikeskustaan kerroksia, jotta jokainen löytää siitä itselleen merkittävät paikat, toiminnot ja tunnelman?

Miten luomme tiloja ja toimintoja, joissa ihmiset voivat tulla yhteen, tehdä yhdessä ja luoda suhteita

INSTITUTIONAALISESTA LUOTTAMUKSESTA HENKILÖKOHTAISEEN JA VERKOSTOMAISEEN LUOTTAMUKSEEN

Miten voitaisiin lisätä läpinäkyvyyttä ja avoimuutta siinä, miten eri näkökohdat voidaan ottaa huomioon ja mitä niitä lähtökohtaisesti on ja antaa mahdollisuuden kaupunkilaiselle sijoittaa itsensä paremmin tähän kenttään?

KESKITETYSTÄ YHTEYDESTÄ MONIKANAVAISUUTEEN

Pystytäänkö laaja, monikavainen osallistuminen toteuttamaan ja saadaanko tasapainoinen yhteenveto?



IMPULSIIVISESTA ILMAISUSTA HARKITTUUN VAIKUTTAMISEEN: PÄÄTÖKSENTEKOON OSALLISTAMINEN

Löytyykö resurssit?

YHTEISÖOSALLISTUMISESTA YKSILÖOSALLISTUMISEEN TEKNOLOGIAN AVULLA

Miten digitalisaation siirtymävaiheessa huomioidaan sukupolvierot osallistumisessa?

ETÄÄLTÄ LÄHELLE TEKNOLOGIAN AVULLA

Miten tarjota järkevää roolia olla lähempänä hallintoa? Miten vastataan ja resursoidaan reaaliaikaisesti tarpeiden ja toiveiden täyttäminen?

Miten luomme tunnetta omistajuudelle ja kanavia osallisuudelle sivusta seuraamisen sijaan?

Pauli Saloranta: osallistumisen tulevaisuus kaupunkikeskustoissa: Entä jos?



ENTÄ JOS...

...tulevaisuuden kaupunkilaiset olisivat jo täällä ja Oulun keskusta on paikka, jossa kohtaavat läsnäolevat ja poissaolevat tulevaisuuden kansalaiset ja otetaan joka päivä reaaliaikaisesti kantaa niihin kysymyksiin, jotka sillä hetkellä ovat hallinnon prosessissa menossa?

Ennakoinnissa ja longtermismissa puhutaan tulevista sukupolvista ja ulotetaan ajattelu useiden sukupolvien päähän nykyhetkistä. Tämä luo tulevaisuuskestävyyttä ja on osa vastuullisuutta.

Miten tulevia sukupolvia edustetaan? Voisiko tekoälyn avulla simuloida tulevia sukupolvia? Voisiko simulaatiolle antaa äänioikeuden?"

Walesissa on jo tulevaisuusvaltuutettu, kts. seuraava sivu.

...**roolit liudentuvat ja** kaupunginjohtajaan rooli on vain seurata miten prosessi järjestäytyy itse ja tarvittaessa fasilitoida?

...**passivoidumme** ja ihmiset tyytyvät palveluiden käyttäjien rooliin ja peruutetaan osallistumishalukkuudesta? Entä jos ajatellaan, että meillä on hyvä julkinen sektori, joka oppii big datan avulla yhä paremmin tulkitsemaan kansalaisten mielipiteitä lähes automaattisesti ja tekoälyn avulla reaaliaikaisesti, eikä sen kummempaa osallistumista tarvita?





Walesin tulevaisuusvaltuutettu



Entä jos tulevilla sukupolvilla olisi edunvalvoja?

Walesissa toimii tulevaisuusvaltuutettu (Future Generations Commissioner for Wales), jonka päätehtävänä on edistää kestävä kehitystä ja toimia tulevien sukupolvien edunvalvojana. Tämä tarkoittaa julkisten organisaatioiden tukemista ja haastamista ottamaan päätöksissään huomioon pitkän aikavälin vaikutukset sekä sosiaalinen, taloudellinen, ympäristöllinen ja kulttuurinen hyvinvointi.

Valtuutetun tehtäviin kuuluu muun muassa:

- Kannustaa parhaita käytäntöjä julkisissa organisaatioissa hyvinvointitavoitteiden saavuttamiseksi kestävä kehityksen periaatteen mukaisesti.
- Edistää tietoisuutta julkisissa organisaatioissa tarpeesta ottaa huomioon päätösten pitkän aikavälin vaikutukset.
- Tutkia, kuinka hyvinvointitavoitteet ja kansalliset indikaattorit vastaavat kestävä kehityksen periaatetta.

Lähde: <https://futuregenerations.wales>, 11Helsinki Oy Trendigalleria

Kuva: DALL-E



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Luonto hallituksessa

Entä jos luonnon ääni kuuluisi?

Kosmetiikkayritys **Faith in Nature** on nimennyt luonnon hallitukseensa.

Luonto on edustettuna hallituksessa edustajaroolin kautta, jossa valittu henkilö toimii luonnon näkökulman esiintuojana (kuten esim. huoltaja toimii lapsen puolesta). Näin varmistetaan se, että luonnon ääni kuuluu tärkeimpien liiketoimintapäätösten yhteydessä.

Lähde: [Faith in nature](#), 11Helsinki Oy Trendigaleria

Kuva: Blake Verdoorn, Unsplash





Kudun Kuvalehti 1/2050 – kaloilta kaloille!



Entä jos poissaolijoiden ääni kuuluisi?

Kudun kuvalehti on kokeilu ja prototyyppi, jonka tavoitteena on tuoda uusia näkökulmia tulevaisuuskeskusteluun antamalla eläimille ja luonnolle ”ääni”. Projektin ytimessä on ajatus tulevaisuusvallan laajentamisesta – siitä, että tulevaisuuden suunnittelussa huomioitaisiin myös näkökulmat, joita ei aiemmin ole kuultu.

Lähde ja kuva: <https://www.kudunkuvalehti.fi/>, Parashut Oy
Signaali: 11Helsinki Oy Trendigalleria



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Aiantuntijahaastattelun teemoja tukevia lähtötietoja

Tulevaisuuden veto: Osallistumisen tulevaisuus

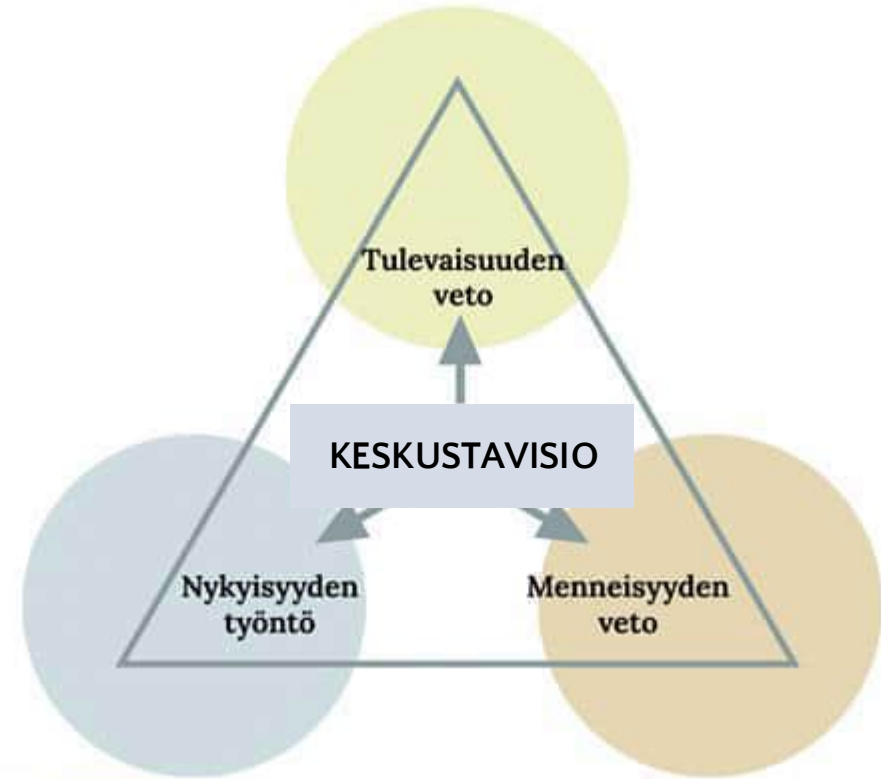


Näissä lähtötietoraporteissa näkemyksiä osallistumiseen.

Kaupunkistrategia Oulu 2030

Kansainvälinen kasvukeskus

Sivistys rakentaa kestäväää ja kansainvälistä Oulua





Asiantuntijahaastattelu

Talous ja kauppa



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

Kaupan tulevaisuus: haastattelussa Taija Lintumäki

“**Taija Lintumäki** työskentelee ennakointityöstä, viestinnästä ja kumppanuuksista vastaavana johtajana Erikoiskaupan liitossa. Ennakointityössä Lintumäki keskittyy visualisoimaan ja lisäämään alan muutossuuntien ymmärrystä niin yritystoiminnan kuin vaikuttamistyön tueksi. Lintumäki toimii aktiivisesti ennakointityön käytäntöön viemisessä myös erikoiskaupan toimialoilla. Lintumäki yhdistää työssään opinnot tulevaisuuden tutkimuksen ja viestinnän parista vankkaan kokemuksen operatiivisen liiketoiminnan johtamisesta ja ymmärryksestä.

Kuva: Antti Hahl



“Oulu on pyöräilykaupunki.”



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

Kaupan tulevaisuus: haastattelussa Taija Lintumäki

Erikoiskaupan ennakointityö



Erikoiskaupan liitto ylläpitää trendikarttaa erikoiskaupan toimintaympäristön muutosvoimista, kts. seuraava sivu.

Muutosvoimat esitellään 5 näkökulmaa kautta, jotka ovat:

- *tekoäly ja digitalisaatio (teknologia)*
- *kuluttamisen muuttuminen (yhteiskunta ja kulttuuri)*
- *vastuullisuus (ympäristö ja talous)*
- *henkilöstön saatavuus ja osaaminen (yhteiskunta ja talous)*
- *EU-regulaatio (politiikka)*

Teemat ovat juonnettu Erikoiskaupan liiton strategiatyöstä ja näiden näkökulmien muutosvoimilla arvioidaan olevan erikois kaupalle **mittavin vaikutus**.

Muutosvoimia päivitetään kvartaalitasolla. Päivityskierros on paraikaa menossa. Päivitys julkaistaan huhtikuussa 2025. [Kartta löytyy täältä.](#)

Kuva: etu.fi



Kauppan tulevaisuus: haastattelussa Taija Lintumäki

Muutosvastaisuudesta muutosmyönteisyyteen

Yrityksissä tehdään siirtymää **parempien aikojen odottamisesta ennakoivaan kauppaan.**

Ollaan ajanjaksossa, jossa muutosta tapahtuu koko ajan. Muutos sisältää myös mahdollisuuksia.

”Meillä on tosi monta isoa rakenteita muuttavaa voimaa jylläämässä. Kautta aikojen aloja ja yrityksiä on poistunut. Pitää löytää omat erottavat tekijät. Sanoisin, että **ne ketkä pysyy ajan pinnassa ja edelläkin, ne ovat vahvoilla.**”

Asenteiden muutos muutoksia kohtaan näkyvät myös ihmisissä.

”Tässä on käynyt niin, että **ihmisetkin ovat valmiita vastaanottamaan muutoksia.** Ollaan oltu 5-7 vuotta mylleryksessä. Se muuttaa ajatuksia. Muutos on meidän todellisuutta tällä hetkellä.”



Kuva: [Nathan Dumlaog](#) Unsplash



Ennakointi on välttämätöntä

”Meillä on Erikoiskaupan liiton ennakointityö sekä toimialayhdistysten ennakointia. **Ihmiset haluavat luontaisesti katsoa tulevaisuuteen.** Kauppaa on vaikea tehdä, jos ympäristö muuttuu nopeasti tai arvaamattomasti.”

”Ennakointityöllä on ollut hirveän hyvä vastaanotto, kukaan ei ole sanonut, että tällaista ei tarvita. Kaikki on olleet kiinnostuneita ja innostuneita.”

Avainkysymykseksi nousee: Miten tukea yrityksiä näkemään kauemmas?

VALUE

VANTAAN ALUEELLINEN ENNAKOINTIMALLI



Ennakoiva kaupunki Case: Vantaa



Ennakoinnin suosio on kasvanut viime vuosien aikana, tämä näkyy myös kaupunkisuunnittelussa.

VALUE - Vantaan alueellinen ennakointimalli -hankkeessa rakennetaan parhaillaan ainutlaatuista alueellista ennakointimallia. Kaupungille rekrytoidaan paraikaa ennakkoinnin asiantuntijaa.

Ennakoinnissa keskitytään seuraaviin teemoihin: osaaminen ja työvoiman saatavuuden edistäminen, kyberuhat, vihreä siirtymä ja energiakysymykset, digitalisaatio sekä automaatio ja uudet teknologiat. Hankkeen tuloksena Vantaalle syntyy alueellinen ennakointimalli, ennakkoinnin tietoperusta sekä alueellinen ennakointijärjestelmä, joka yhdistetään osaksi Tikkurilan osaamiskampusta.

Vantaan alueellinen ennakointimalli luodaan yhteistyössä yritysten, oppilaitosten, kaupungin ja muiden toimijoiden kanssa. Vantaan kaupunki koordinoi hanketta. Hankkeen osatoteuttajia ovat Laurea-ammattikorkeakoulu ja Metropolia ammattikorkeakoulu.



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Kaupan tulevaisuus: haastattelussa Taija Lintumäki

Yksin pärjäämisestä yhteistoimintaan ja jakamistalouteen

Yrittäjä haluavat keskustoihin enemmän yhteistoimintaa ja yhteisöllisyyttä. Tämä trendi näkyy kaupungista toiseen.

Yhteistoimintaan liittyy myös jakamistalous.

”Meillä on paljon autoja ja sähköpotkualautoja, joita ei omisteta. Voisiko ajatella, että tulevaisuudessa jakamistalous olisi enemmän infrastruktuurin hyödyntämistä? Olisi vaikka eri palveluita eri aikoina?” Mukautuva kaupunkitila ja tilat on tulevaisuutta.

”Onhan se hullua, että meillä seisoo pilvin pimein rakennuksia tyhjinä. Meillä on rakennuksia kahteen tarkoitukseen. Toista käytetään aamulla ja illalla, toista päivällä. Voisiko tätä jotenkin tehostaa ja yhdistää?”

Maailmalla on näkynyt myös yhteisöllisen asumisen uusi tuleminen. Ihminen on sosiaalinen ja haluaa olla toisten ihmisten kanssa.

Väestö ikääntyy, yksinasuvien määrä nousee ja yksinäisyys nousee. ”Voisiko vanhusten asumismalleissa hyödyntää yhteisöllisyyttä ja yhteistoimintaa? Esimerkiksi: palvelutalon ja päiväkodin yhdistäminen. Tätä on kokeiltu maailmalla: eri rakennukset vanhuksille ja päiväkodille, yhteinen piha. Heillä oli mahdollisuus, mutta ei pakkoa olla yhdessä. Molemmat voittavat: lapset tarvitsevat tukea, vanhuksat ovat yksinäisiä.”

Avainkysymykseksi nousee: Miten kaupunkikeskusta tukee yhteistoimintaa, mukautumista ja yhteisöllisyyttä?



Kuva: [krakenimages](#), Unsplash



Yhdestä kauppapaikasta monikanavaisuuteen

Digitalisoitumisen myötä kivijalkakauppiaiden on oltava monessa kanavassa. Tänä päivänä kauppa ei ole joko kivijalta tai verkkokauppa. Se on sekä että.

”Uudet markkinapaikat ja monikanavaisuus on yrittäjille mahdollisuus.

Jos mietitään erikoiskauppaa, niin me ei pelkästään liputeta kivijalkaa. Meidän toimialajäsenillä on myös valtavasti verkkokauppaa taustalla.”

Puskaradiosta tekoälysuositukseen

Hakukoneiden tulevaisuus on tällä hetkellä kuuma puheenaihe. Yksi keskeinen kysymys on miettiä, mikä on tekoälyn rooli hakukoneiden rinnalla, mikä muuttaa valtavasti kaupan rakenteita. **”Kohta me ei tehdä enää optimointia googlelle, me tehdään sitä tekoälylle.”**

Yksi mahdollinen skenaario on, että tulevaisuudessa AI agentit tekevät tulevaisuuden kauppaa. Tulevaisuudessa ihmisillä voi olla maksuttomat henkilökohtaiset personal shopperit valmiina. **”Tässä tulevaisuudessa verkkokauppojen taustat pitää rakentaa eri tyyppeistä. Onhan se iso murros nykyiseen. AI agenttien avulla kauppa helpottuu entisestään.”**

Avainkysymykseksi nousee: Miten digitaalisuus, tekoälysovellukset ja AI agentit huomioidaan Oulun yrittäjien osalta kaupungin asiakas- ja kaupunkikokemuksessa?

Kaupan tulevaisuus: haastattelussa Taija Lintumäki

Shoppailusta elämyksiin

Keskustan kehittämisessä on selkeä trendi kohti elämyksellisyyttä ja yhteisöllisyyttä. "Iso osa meidän jäsenistä muuttaisi sen, että olisi elävämpää toimintaa keskustoissa. Tämä tarkoittaa lisää potentiaalisia asiakkaita. Nostetaan toiveena, että keskustoissa on iloa, naurua, elämää ja tapahtumia. Se innostaa ihmisiä. Ihmiset haluavat lähtökohtaisesti uusia kokemuksia."

Kuluttajakäyttäytymisessä näkynyt koronan jälkeinen eristäytymisen tematiikka alkaa olla ohi ja ihmiset kaipaavat taas yhteisöllisyyttä ja yhteyttä.

Pohjoismaihin verrattuna suomalaiset tekevät suhteessa vähemmän perinteisiä verkkokauppaostoksia. Suomessa tykätään kivijalkakaupoista, elämyksellisyys korostuu. "Mennäänkö kohta ajatukseen, että palataan ajassa taaksepäin ja kohta ostoksilla kiertely on taas trendikästä ajanvietettä?"

Avainkysymykseksi nousee:

Mitä konkreettisia toimia voidaan tehdä elämysten tuottamisen ja sitä tukevan ekosysteemin rakentamiseksi?



Kuva: [Keenan Constance](#), Unsplash



Kertakäyttökulutuksesta kiertotalouteen: vastuullisuus vahvistuu

Ilmastonmuutos on yksi megatrendeistä, joka vaikuttaa kaikkiin kaikkialla ja se vaikuttaa vahvasti myös kaupan tulevaisuuteen ja ihmisten arvoihin ja asenteisiin.

"En voi olla nostamatta kaupan alalla kiertotaloutta. Kuluttajissa näkyy erityisesti 2nd hand kaupan nousu."

2nd hand on kokenut viimeisten 5 vuoden aikana muodonmuutoksen. "Hieno esimerkki, miten kuluttajakäyttäytyminen muuttuu ja miten 2nd handista on saatu trendikästä ja muodikasta."

Myös omistajuuden suhde on muutoksessa ja ihmiset pohtivat, mitä lopulta tarvitsee omistaa? "Voiko olla niin, että tulevaisuudessa leasataan keittiö? Product as a service: Leasing, huolto ja ylläpito"

Avainkysymykseksi nousee: Miten voidaan huomioida kiertotalouden tuomat liiketoimintamahdollisuudet ja kuluttajien muuttuvat arvot?

Haastattelu: Taija Lintumäki

Kaupan tulevaisuus

Kertakäyttökulutuksesta kiertotalouteen

Ympäristöön ja vastuullisuuteen liittyen on tärkeä seurata lainsäädännön muutoksia.

Esimerkki Erikoiskaupan liiton trenditutkalta: Right to repair -direktiivi



Right to repair -direktiivi



Signaaliklusteri

🕒 marras 29. 2024 ✎ kolme kuukautta sitten

Right to repair -direktiivi on saanut viime vuosina merkittävää vauhtia erityisesti Euroopan Unionissa. Tämä suuntaus heijastaa kuluttajien kasvavaa kysyntää kestävämmille ja korjattaville tuotteille sekä sääntelypyrkimyksiä elektroniikkaromun vähentämiseksi ja kiertotalouden edistämiseksi.

Määritelmä

Right to repair -direktiivillä tarkoitetaan lainsäädäntöä ja toimintalinjoja, joissa valmistajia vaaditaan tekemään tuotteistaan helpommin kuluttajien ja riippumattomien korjaamojen korjattavissa olevia. Tähän sisältyy varaosien, korjaustietojen ja tarvittavien työkalujen tarjoaminen kohtuullisen ajan tuotteen julkaisun jälkeen.

Kaupan muutos: Eilisestä huomiseen

Yhteenveto haastattelusta



Muutosvastaisuus

Yksin pärjääminen

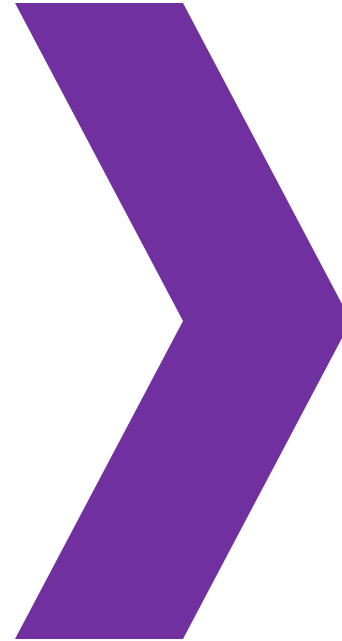
Kulutus

Kivijalka

Puskaradio

Kertakäyttö

Tilojen monikäyttö



Muutosmyönteisyys

Yhteistoiminta

Kokemuksellisuus ja elämykset

Monikanavaisuus

Tekoälysuositukset

Kiertotalous

Tilojen monikäyttö

OULU

Kaupan muutos: Kooste avainkysymyksistä



MUUTOSVASTAISUUDESTA MUUTOSMYÖNTEISYYTEEN

Miten tukea yrityksiä näkemään kauemmas?

YKSIN PÄRJÄÄMISESTÄ YHTEISTOIMINTAAN JA JAKAMISTALOUTEEN

Miten kaupunkina tuetaan yhteistoimintaa ja yhteisöllisyyttä?

SHOPPAILUSTA ELÄMYKSIIN / KULUTUKSESTA KOKEMUKSIIN

Mitä konkreettisia toimia voidaan tehdä elämysten tuottamisen ja sitä tukevan ekosysteemin rakentamiseksi?



PUSKARADIOSTA TEKOÄLYSUOSITUKSIIN

Miten tekoälysovellukset ja AI agentit huomioidaan Oulun kaupungin asiakas- ja kaupunkikokemuksessa?

YHDESTÄ KAUPPAPAIKASTA MONIKANAVAISUUTEEN

Miten digitaalisuus huomioidaan osana kaupunkikeskustaa? Ihmiset ovat samaan aikaan fyysisessä ja digitaalisessa maailmassa.

KERTAKÄYTTÖKULUTUKSESTA KIERTOTALOUTEEN

Miten voidaan huomioida kiertotalouden tuomat liiketoimintamahdollisuudet ja kuluttajien muuttuvat arvot?

Haastattelu: Taija Lintumäki

Kaupan tulevaisuus kaupunkikeskustoissa: Entä jos?



ENTÄ JOS

..tulevaisuuden keskustassa ei ole enää kivijalkaa, niin mitä siellä on ja miksi sinne tullaan?

..teknologian kehitys mahdollistaa asiakaskokemuksen niin merkittävän parantamisen, että kivijalkamyymälät kokevat uuden nousun?

...ennakointityön avulla kaupan ala pystyy mukautumaan muutoksiin niin ketterästi, että se säilyttää kilpailukykynsä kaikissa olosuhteissa?

...globaalit toimitusketjuhäiriöt ja geopoliittiset jännitteet pakottavat kaupan alan rakentamaan täysin uudenlaisia hankintastrategioita?

...30 vuoden päästä fyysiset kaupat ovat muuttuneet täysin immersiiivisiksi elämyksiksi, joissa virtuaalitodellisuus ja aito vuorovaikutus yhdistyvät saumattomasti?



Aiantuntijahaastattelun teemoja tukevia lähtötietoja

Tulevaisuuden veto: Talous ja kauppa



Näissä lähtötietoraporteissa käsitellään elinvoimaa

Kaupunkistrategia Oulu 2030

- Kansainvälinen kasvukeskus
- Oulu 2025 vahvistaa veto- ja pitovoimaa
- Oulu on Suomen yritysmäntöteisin ja kansainvälinen kasvukeskus

Kulttuuripääkaupunki Oulu 2026 -ohjelma

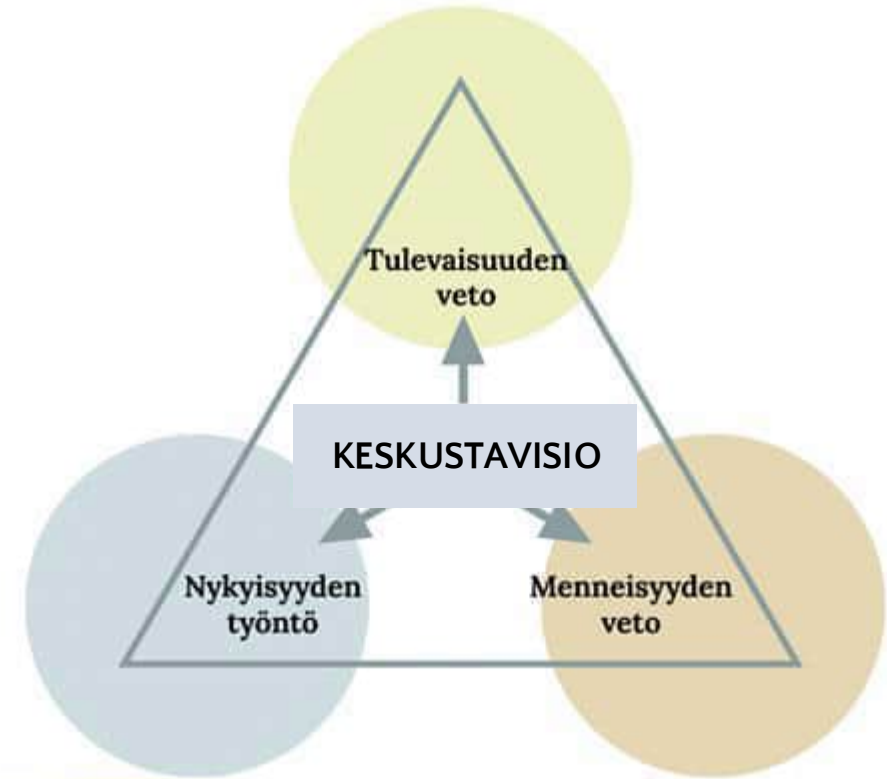
Oulun arkkitehtuuriohjelma

Elinvoimainen kaupunkikeskusta (2010)

Oulun kulttuuristrategia 2030

Tapahtumaystävällinen Oulu 2030

KEKY: kaupallinen selvitys (2023) (ei vielä julkinen)



Asiantuntijahaastattelu

Kaupunkisuunnittelu ja liikkuminen



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU



Kaupunkisuunnittelun tulevaisuus: haastattelussa Timo Hämäläinen



Timo Hämäläinen toimii johtavana asiantuntijana Helsingin kaupungin elinkeino-osastolla keskittyen ydinkeskustan elinvoiman vahvistamiseen. Hänellä on taustaa kaupunkipolitiikan konsultoinnista sekä kansainvälisestä keskustoihin keskittyvästä kiinteistökehittämisestä. Lisäksi Timo tunnetaan analyyttisena kaupunkibloggarina ja -aktivistina, joka edistää viihtyisiä ja vetovoimaisia kaupunkeja.



”Isossa kuvassa suurkaupungistuminen vetää. Isommat kaupungit vetää, mutta nyt on pudotuspeli käynnissä. Helsinki, Tampere ja Turku ovat talouden moottorit ja paikat, joista löytyy elämäntyyli, jota ihmiset kaipaavat ja hakee. Oulu on ollut mukana, mutta on sellaisia merkkejä, että Oulu tippuu pois kelkasta.”

Kaupunkisuunnittelun ja liikkumisen tulevaisuus: haastattelussa Timo Hämäläinen

Kaupunkisuunnittelun evoluutio

Kaupunkisuunnittelu on kehittynyt ajan saatossa autokaupungeista - kestäväen kehityksen kaupunkeihin ja seuraavaksi kohti elämyksiä ja kohtaamisia. **“Olemme siirtymässä aikaan, jossa kaupunkisuunnittelun keskiöön tulee kokemusten ja kohtaamisten muotoilu.”**

Henkilöautosta joukkoliikumiseen

Tulevaisuudessa yhä harvemmalla on ajokortti. Hämäläisen mukaan missään ihmisten liikkuminen ei voi perustua siihen, että omistetaan auto. **“Saavutettavuus on tärkeää ja sitä pitää vaalia koko kaupunkiseututasolla.”**

Joukkoliikenne on nimensä mukaan tapa, jolla suuri määrä (joukko) ihmisiä liikkuu. Helsingissä tehtiin asiointiselvitys ennen koronaa (nyt tehdään päivitys). Siinä selvisi, että 70-80 % ihmisistä saapuu keskustaan joukkoliikenteellä. Joukkoliikenteen voima on merkittävä, mutta se hukkuu keskusteluun, jos puhutaan elinkeinoelämän kanssa. Tämä johtuu arvomaailmoista ja muista tekijöistä. **“Autoilijoiden merkitys on ylikorostunut elinvoiman tuottajana. Sitä ei tue mitkään empiiriset faktat.** Autoilun merkitys on vähäistä keskustakulutuksen näkökulmasta suurkaupungeissa, joissa on hyvä joukkoliikenne --> tilanne joka tulee eteen kaupungistumisen jatkuessa.”

Avainkysymykseksi nousee: erilaisten liikkumistapojen suhteuttaminen ja todennäköisen tulevaisuuden tunnistaminen



Kuva: [krakenimages](#), Unsplash



Pyöräily: jalkavoimasta sähköön

“Sähköpyörät jatkavat yleistymistään. Sähköpyörät olivat aiemmin eksklusiivisia. Kun akkuteknologia halpenee, ne tulevat kaiken kansa ulottuville. Niiden kohdalla tulisi miettiä jo latausinfraa ja pysäköintiä. Mitkä on niiden pysäköintipaikat? Tarvitsee ehkä hieman suojaisempia paikkoja: sisäpysäköinti voisi olla niille tärkeää.”

Suomi on edelleen pyöräilyn edelläkävijämaiden joukossa ja pyöräily-trendin voi odottaa jatkuvan.

“Kunhan pyöräilyllä on riittävä verkosto ja se ei ole katkonaista, eikä pidä arvailla mihin suuntaan pitää mennä ja onko tässä pyörätietä vai ei ja se tuntuu selkeältä ja turvalliselta, pyöräily jatkaa voittokulkuaan.”

Avainkysymykseksi nousee: Mihin sähköpyörät pysäköidään ja missä niitä ladataan? Miten pyöräilijät saadaan huomioimaan kulkijat?



Lähde: [nika tchokhonelidze](#), Unsplash

Kaupunkisuunnittelun ja liikkumisen tulevaisuus: haastattelussa Timo Hämäläinen



Vesistöjen teollisuuskäytöstä elämyskäyttöön

Kaupungeissa jokien ja meren rannoilla on ollut satama- ja teollisuustoimintaa. Se on aikanaan ollut tärkeää ja nyt se on siirtynyt pois.

“Suomalaisissa kaupungeissa on oltu surkeita vesi-elementin hyödyntämisessä. Usein esimerkiksi vesistöjen rannoille pääsyä hankaloittavat autotiet tai muut epämiellyttävät esteet.”

Keskustoissa suuret joukot ihmisiä pääsee veden kanssa kosketuksiin ilman että täytyy tehdä erityisretki, jonnekin muualle.

“Miten kokemuksen pystyy tekemään niin, että ihminen kokee nauttivansa elementistä.”

Miten Oulussa kokemuksesta voi tehdä paremman ja suuremman. Voisiko olla suurempi laiturialue?

Avainkysymykseksi nousee: Miten keskeiset vesielementit voidaan tuoda olennaiseksi ja saumattomaksi osaksi keskustaelämää sekä parantaa niiden saavutettavuutta?



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Inspiraatio case: Baselin jokikellunta

Baselin jokikellunta, tunnettu myös nimellä Basler Rheinschwimmen, on vuosittainen tapahtuma Sveitsin Baselissa, jossa tuhannet osallistujat uivat tai kelluvat Rein-joessa nauttien kaupungin kesäisestä tunnelmasta. Tämä perinne järjestetään yleensä elokuussa, ja vuonna 2025 tapahtuma on suunniteltu pidettäväksi 12. elokuuta.

Monet osallistujat käyttävät värikkäitä, vedenpitäviä "Wickelfisch" -uimalaukkuja, jotka on suunniteltu pitämään vaatteet ja arvoesineet kuivina uintiretken aikana. Laukut ovat suosittuja matkamuistoja ja niitä voi ostaa esimerkiksi Baselin matkailuneuvonnasta.

Rein-joessa uiminen on Baselissa suosittu kesäaktiviteetti, ja kaupungissa järjestetään myös muita tapahtumia joen ympärillä. Esimerkiksi FLOSS-festivaali, joka järjestetään 5.–23. elokuuta 2025, tarjoaa konsertteja kelluvalla lavalla Rein-joessa.

Lähde:

<https://www.basel.com/en/activities-excursions/swimming-rhine/wickelfisch>

Katso myös Kööpenhamina



 Kanton Basel-Stadt

Topics Organisation

Veranstaltungen

12. August 2025

Official Basel Rhine Swim

All Day
Basel

12.08.2025 | Taking a dip in the Rhine is a very popular and refreshing opportunity for cooling yourself down right in the middle of Basel.



Swimmers in the Rhine.

Many people swim in the Rhine all summer long, but the official Basel Rhine Swim by the Swiss Lifesaving Society (SLRG Basel Section) takes place once a year, in August. Thousands of swimmers float leisurely down the river holding on to brightly coloured "Wickelfisch" (swimming bags), which people use to stow away their belongings.

www.slr-g-basel.ch/basler-rheinschwimmen

Kuva: <https://www.bs.ch/en/events/official-basel-rhine-swim>

Kaupunkisuunnittelun ja liikkumisen tulevaisuus: haastattelussa Timo Hämäläinen

Haja-asutuksesta tiiviimpään keskusta-asumiseen ja elämyksiin

Koko sen ajan kun viestintätekniologia on parantunut (ja teoriassa voitaisiin asua kaukana toisistamme), niin kaupungistuminen on vain kiihtynyt.

”Ihmiset haluavat asua lähellä toisiaan ja siitä syntyy lisäarvoa. Ihmisten kohtaaminen ja vuorovaikutus on vaikeaa, jos asutaan hajallaan.”

”Uudet sukupolvet ovat löytäneet uudenlaista urbaania asumistyyliä ja elämäntapaa. Siihen kuuluu sosiaalinen vuorovaikutus, **halutaan asua lähempänä toisia.**”

”Kaikki siirtymä kohti pelkän tavarankuluttamisesta, enemmän elämysten suuntaan. Sille annetaan enemmän arvoa. Kaikki nämä vetää ihmisiä lähemmäs toisiaan.”

Avainkysymyksiksi nousee Miten tuetaan ihmisten välistä vuorovaikutusta ja elämysten janoa?
Miten tuetaan ihmisten luontaista halua olla lähekkäin?

Seniorikokemus

Suomen väestö ikääntyy ja hakeutuu ikääntyessään todennäköisemmin palveluiden äärelle. ”Jos ikääntyneet ovat asuneet aiemmin kaupungin laitamilla, moni tinkii nyt asuinneliöissä ja muuttaa kaupunkiasuntoon. Tämä ylläpitää vahvasti keskustojen kysyntää.

Mitä terveempiä ja mitä pidempään ihmiset elävät, sitä enemmän on aikaa käyttää palveluita ja rahaa.”

Avainkysymykseksi nousee miten seniorikokemus huomioidaan?



Kuva: [Tyler Mower](#), Unsplash



Mixed use cities ja vapaa-ajan vietto

Työ on muuttunut internetin myötä tietopainotteisemmaksi. Vuorovaikutuksesta ja kohtaamisista saa voimaa.

Keskusta nähdään edelleen houkuttelevana työpaikkana.

”Jos keskustassa ei ole houkuttelevaa käydä töissä, ihmiset eivät todennäköisesti tule. Saapumisen tulee täyttää useita tarpeita.”

Monokulttuurista monikulttuuriin Monikulttuurien ilmentyminen

Maahanmuuton muuttoliike keskittyy suuriin kaupunkeihin.

”Tärkeää, että uussuomalaiset maahanmuuttajat kokevat, että keskusta on myös heille. Aika vähän on sellaista, joka houkuttelisi isoja virtoja kansainvälistäustaisia helsinkiläisiä lähiövyöhykkeiltä. Mikä saisi heidät käymään myös keskustassa kokemaan että se on myös heitä varten, eikä pelkästään kantasuomalaisille.”

Avainkysymykseksi nousee miten monokulttuurin murtuminen huomioidaan ja saadaan kaupunkikeskustaan kuulumisen tunne kaikille?

Kaupunkisuunnittelun ja liikkumisen tulevaisuus: haastattelussa Timo Hämäläinen

Tilojen monokäytöstä monikäyttöön

Kaupunkikeskusten näivettyminen on globaalisti median rakastama aihe. Yritykset viihtyvät kuitenkin edelleen keskustoissa.

Tilankäytön tarve pienenee, koska kaikki eivät ole koko ajan paikalla.

”Kiinteistönomistajat ovat valveutuneita ja ovat tehneet omaa tutkimustaan tästä. Kun on laadukas keskusta, niin ihmiset käyvät enemmän lähiöissä.”

Avainkysymykseksi nousee:

Millä tavalla toimistotiloja saadaan muunneltua uusiin tarkoituksiin sopiviksi?

Miten tilat pidetään muunneltavina?



Kuva: DALL-E



Kaupunkisuunnittelun ja liikkumisen tulevaisuus: haastattelussa Timo Hämäläinen: Entä jos



ENTÄ JOS...

Hallintovetoisuudesta siirrytään omaehtoisuuteen ja tulevaisuudessa kaupungeissa olisi enemmän tiloja kuten aukio tai joku muu, josta tulisi vapaakaupunkialeita siinä mielessä, että ihmiset saisi toteuttaa siellä asioita mitä heille tulee mieleen omalla riskillään muita vaarantamatta: itsensä toteuttamisen alueita?

Omaehtoinen tekeminen on ollut nousussa. Korona sitä vähän tasasi. Aiemmin oli paljon siivouspäiviä, ravintolapäiviä jne. Tämä sai pienen rytmihäiriön koronan vuoksi



Kaupunkisuunnittelun ja liikkuminen muutos: Eilisestä huomiseen

Yhteenveto haastattelusta



Autokaupunki

Henkilöauto

Autoilukokemus

Tavallinen pyörä

Vesistöt teollisuuskäytössä



Kohtaamisten ja ihmisten kaupunki

Joukkoliikenne

Pyöräilijän ja kulkijan kokemus

Sähköpyörä ja mikroliikkuminen

Vesistöt virkistys- ja elämyskäytössä

Kaupunkisuunnittelun ja liikkumisen muutos: Eilisestä huomiseen

Yhteenveto haastattelusta

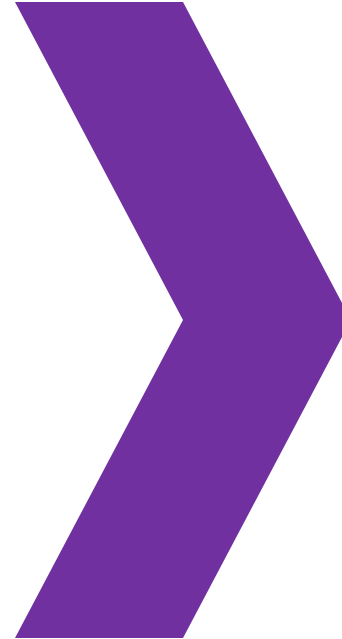


Monokulttuuri

Haja-asutus

Tilojen monikäyttö

Hallintovetoinen



Monikulttuuri

Tiivis asutus

Tilojen monikäyttö

Omaehtoisuus

Kaupunkisuunnittelun ja liikkumisen muutos: Kooste avainkysymyksistä



AUTOKAUPUNGISTA KULKIJOIDEN JA PYÖRÄILIJÖIDEN KAUPUNKIIN

NOPEASTA LIIKKUMISESTA HITAASEEN

Mitkä ovat ihmisten luontevat kulkureitit maan pinnalla, miten niitä vahvistetaan ja muotoillaan turvallisiksi, miellyttäviksi ja sujuviksi?

Miten parkkipaikkoja ja ja niiden elämyksellisyyttä parantaa? Mitä kaikkea destination parking voisi olla?

Mihin sähköpyörät pysäköidään ja missä niitä ladataan? Miten pyöräilijät saadaan huomioimaan kulkijat?

VESISTÖT TEOLLISUUSKÄYTÖSTÄ ELÄMYSKÄYTTÖÖN

Miten voimme tehokkaasti tuoda vesistöt olennaiseksi ja saumattomaksi osaksi keskustaelämää sekä parantaa niiden saavutettavuutta?

Miten Oulussa kokemuksesta voi tehdä paremman ja suuremman. Voisiko olla suurempaa laiturialuetta?

MONOKULTTUURISTA MONIKULTTUURIIN

Miten huomioidaan seniorikokemus, maahanmuuttajan kokemus, lapsen kokemus, lemmikin omistajan kokemus jne.



HAJA-ASUTUKSESTA TIIVIIMPÄÄN ASUMISEEN

Miten tuetaan ihmisten luontaista halua olla lähekkäin?

TILOJEN MONOKÄYTÖSTÄ MONIKÄYTTÖÖN

Millä tavalla toimistotiloja saadaan muunneltua uusiin tarkoituksiin sopiviksi? Miten tilat pidetään muunneltavina?

HALLINTOVETOISESTA OMAEHTOISUUTEEN

Entä jos tulevaisuudessa olisi enemmän sellaisia tiloja, joista tulisi vapaakaupunkialueita siinä mielessä, että ihmiset saisi toteuttaa niissä mitä heille tulee mieleen omalla riskillään?

Aiantuntijahaastattelun teemoja tukevia lähtötietoja

Tulevaisuuden veto: Kaupungistuminen ja liikkuminen



Seuraavissa lähtötiedoissa tulevaisuuden vetotekijöitä kaupunkisuunnitteluun ja liikkumiseen liittyen:

Kaupunkistrategia Oulu 2030

Oulun kaupungin Ympäristöohjelma

Kulttuuripääkaupunki Oulu 2026 -ohjelma

Oulun kulttuuristrategia 2030

Tapahtumaystävällinen Oulu 2030

Merikaupunki Oulu -tavoitesuunnitelma (2021)

Oulun arkkitehtuuriohjelmassa
Joukkoliikennestrategia 2040

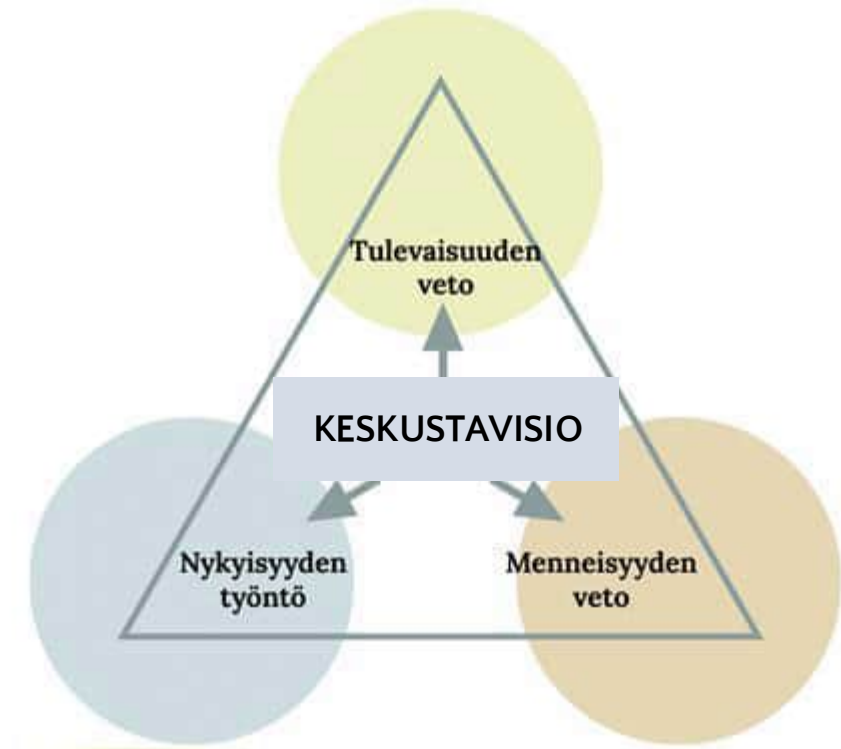
Oulun kestävän kaupunkiliikkumisen suunnitelma SUMP (2020)

Liikennejärjestelmäsuunnitelman visio on Oulun seutu – Kestävästi saavutettavissa 2040.

Oulun keskustan liikenteen yleissuunnitelma laadittiin vuonna 2023, mutta sitä ei ole hyväksytty poliittisessa päätöksenteossa

Elinvoimainen kaupunkikeskusta (2010)

Suistokaupunkivisio (2019)





Asiantuntijahaastattelu

Teknologia
Dataperusteinen kaupunkisuunnittelu



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

Dataperusteinen kaupunkisuunnittelu: haastattelussa Peter Ylén



Peter Ylén väitteli tohtoriksi vuonna 2001

Teknillisestä korkeakoulusta automaatio- ja systeemitekniikan alalta. VTT:llä Ylén on työskennellyt vuodesta 2005. Tätä ennen hän on toiminut InterQuest- ja Virable-yritysten johtotehtävissä sekä Vaasan yliopiston teollisen automaation professorina vuosina 2000-2001.

VTT:llä Peter Ylén on johtanut muun muassa systeemidynamiikan ja optimoinnin tutkimusryhmää sekä liiketoiminnan ekosysteemien ja ennakkoinnin tutkimusaluetta sekä Työn murroksen painopistealuetta. Näissä tehtävissään hän edistää systeemisten ratkaisujen käyttöönottoa erilaisten monimutkaisten teknisten, taloudellisten ja sosiaalisten järjestelmien arvioinnissa ja kehittämisessä



“Datan yhdistäminen eri lähteistä ja palveluiden optimoinnin suhteen teknologia ei rajoita millään tavalla. Kaikki on jo mahdollista. Laskentakapasiteettia on, erilaisia teknologioita on, tekoälyalgoritmikehitys on ollut vahvaa. Enemmän kyse on siitä, mitä saa ja mitä uskaltaa tehdä ja miten se tehdään eettisesti oikein. Aika paljon on tietoa eri paikoissa, joka auttaisi kaupungin suunnittelussa, mutta se ei ole saatavilla yksilönsuojan vuoksi. 5 vuoden sisällä pitäisi olla käytännöt siitä, miten toimitaan.”

Dataperusteinen kaupunkisuunnittelu: haastattelussa Peter Ylén



Tiedolla johtamisesta vaikuttavuuden johtamiseen

Johtaminen on kehittyä ajan saatossa. Alussa oli johtaminen, sitten tiedolla johtaminen, johon liittyy valtavasti dataa eri puolilta.

”Nyt ollaan siirrytty ja siirtymässä **vaikuttavuudella johtamiseen**. Yritetään toimia niin, että tiedolla on kaikista suurimmat halutut vaikutukset tiedon pohjalta.”

Datauskosta datakriittisyyteen

Älykapungeista on puhuttu vuosia ja erilaisia älykaupunkihankkeita on paljon. Ylén haluaa oikoa joitain virhekesityksiä, joita älyyn ja dataan liitetään.

”Puhutaan älykaupungeista ja **uskotaan että data on ihan kaikki**. **Tulee valtavasti virhearviointeja**: tyypillisesti data-analytiikan puolella on, että puuttuu jokin olennainen data ja sitten tehdään data-analytiikkaa ja tekoälyä ja saadaan tosi omituisia tuloksia ja uskotaan niihin.”

Ylén kuvaa tyypillisen esimerkin toisesta kontekstista. ”Teet markkinatutkimusta ja sinulla on tuotteita, joilla on hinta, teet arvioita, kuinka hyvin tuotteet menee kaupaksi markkinoilla. Teet tutkimuksen datalla, saat hinnan ja myyntiennusteen. Sinulle tulee yllättävä matemaattinen malli, mitä kalliimpi tuote, sitä paremmin se menee kaupaksi. Sitten voit tehdä typerän päätöksen nostaa hintoja, jotta tuote menee paremmin kaupaksi.”

Data ei huomioi bränditunnettua, houkuttelevuutta, asioita mistä ei ole dataa

”Ja kun tehdään puhtaasti data-analytiikalla hommia, niin se data voi antaa myös typeriä ehdotuksia.”

Vilpitön datausko on yksi heikko kohta, siinä tulee vauhtisokeus.”

Ymmärrys datasta ja sen heikoista kohdista ja menetelmien heikoista kohdista on tärkeää.

”Pitää olla edustava näyte, riittävästi näkökulmia ja sitten pitää olla kaikki mahdolliset sidosryhmät mukana. Pitää huomioida myös normaalit data-analytiikan periaatteet, esimerkiksi kritisointi ja ristivalidoinnin periaatteet. Jos et saa mitään kritiikkiä tuloksia kohtaan, niin riskinä on tehdä omituisia asioita.”

Tulevaisuudesta ei ole validoitua dataa

Toinen riski on tulevaisuusorientaatio. Tulevaisuudesta ei ole dataa. Jos käyttää dataa, niin suunnitellaan jälkijättöisellä historian ja nykytilan datalla asioita. ”Esimerkiksi nyt kun tehdään rekisteripäätöksiä, täytyy huomioida, että data on 2023 tai vanhempaa. Se ei ole reaaliaikaista. Reaaliaikaista dataa ei uskalleta antaa eteenpäin. On vahva ajatus siitä, että data pitää validoida.”

Kaupungit ovat monta kertaa samassa tilanteessa. On hyvin vanhaa dataa, jonka pohjalta pitäisi pystyä tekemään asioita ja päätöksiä maailmassa, joka muuttuu tosi nopeasti ja ketterästi.

”Ja vaikka on kuinka tästä hetkestä dataa, niin se ei kerro tulevaisuudesta. Tarvitaan myös kvalitatiivista dataa erilaisista vaihtoehtoisista tulevaisuuksista, vipumuuttujista, häiriöistä ja epävarmuuksista, jotka pitää ottaa huomioon.”

Ylén peräänkuuluttaa ennakointia. ”Pitäisi tehdä aika paljon ennakoivaa, pitkän aikavälin suunnittelua, jotka estää kaikkein ikävimpiä asioita tapahtumasta.”

**Avainkysymykseksi nousee:
Miten hyödyntää dataa ja välttää
ilmeisimmät sudenkuopat?
Miten tuodaan ennakointi mukaan
dataperusteisuuteen?**



Kuva: DALL-E

Dataperusteinen kaupunkisuunnittelu: haastattelussa Peter Ylén



Siiloista systeemiajatteluun

Ylén kertoo, että teknologia ei rajoita millään lailla datan yhdistämistä eri lähteistä palveluiden optimoinnin suhteen. "Kaikki on jo mahdollista. Laskentakapasiteettia on, erilaisia teknologioita on, tekoälyalgoritmikehitys on ollut vahvaa. Datarajapinnat on teknologiaa ja ne onnistutaan tekemään, jos halutaan."

Enemmän kyse on siitä, mitä saa ja mitä uskaltaa tehdä ja miten se tehdään eettisesti oikein. "Aika paljon on tietoa eri paikoissa, joka auttaisi kaupungin suunnittelussa, mutta se ei ole saatavilla yksilönsuojan vuoksi. 5 vuoden sisällä pitäisi olla käytännöt siitä, miten toimitaan, toivottavasti nopeammin, mutta asiat muuttuvat valtavan hitaasti."

Datan yhdistämisessä on suuri määrä regulaatiota, joka rajoittaa sitä. On GDPR:ää ja yksityisyyden suoja, sosiaali- ja terveystietojen toisiokäyttöä jne." Julkisen sektorin lakimiehet on äärimmäisen varovaisia, tehtävä on suojella julkista sektoria. Jos pitää yhdistää dataa yksilötasolla, niin silloin pitää tehdä äärimmäiset turvamekanismit. Vastaavia rajoituksia ei ole, jos mennään vaikka Kiinaan tai jenkkeihin."

Ylén nostaa esimerkin liikuntapalveluista. "Saadaan paljon dataa palveluista, joita kaupunki tekee, mutta siitä, mitä julkisen sektorin ohella tehdään, niin siitä ei ole oikein kättä pidempää. Ei kerätä mitään dataa yksityisen sektorin palveluista ja niiden käytöstä tai ei aikatauluteta niitä oikein. Ei olisi mikään valtavan iso ponnistus kerätä dataa myös muiden tuottamista palveluista."

Ylén pohtii, onko keskushallinto vähän liian varovainen. "Pitäisi ottaa kantaa millä tavalla dataa saadaan yhdistää eri lähtökohdista ja eri lähteistä."



Kuva: [krakenimages](#), Unsplash

"Ongelman määrittämisessä on tärkeää tehdä systeeminen mallinnus: miten kaikki vaikuttaa kaikkeen, mitä kaikkia sidosryhmiä on, mitkä on vipumuuttujia. Tästä on hyvä jatkaa eri näköisiin tulevaisuuden skenaarioihin, jotta nähdään, että miten erilaiset tulevaisuuden päätökset vaikuttaa siihen, mitä yritetään ratkoa"

Kaupungit tullaan näkemään kaiken kaupungin toimina ja kaupungin resursseina. On houkutteleva ajatus tehdä ekosysteemi, joka lähtee itse ruokkimaan itseään.

Tarvitaan ymmärrystä, miten muut toimialat ja yksiköt vaikuttavat kaupunkiin ja miten kaupungin toimet vaikuttavat muihin toimialoihin positiivisesti tai negatiivisesti.

"Ensimmäinen hyvä askel on se, että on dataa, mutta jos on ymmärrystä miten kaikki vaikuttaa kaikkeen, niin voidaan tehdä vielä isompia asioita. Data ei ole autuaaksi tekevä. Kaiken ymmärtäminen ja miten kaikki vaikuttaa kaikkeen ja mitä voidaan tehdä ja miten tuupataan, jotta asioita tapahtuu, niin sen pitäisi olla vielä enemmän arkipäivää."

Data-analytiikka voisi auttaa ja erityisesti siinä, mihin kaupungin kannattaa laittaa rahaa. "Jos kaikki menee tulipalojen sammuttamiseen ja reaktiiviseen toimintaan, niin se on valtavan kallista ja toimet ei toimi yhtä hyvin."

Avainkysymykseksi nousee:
Miten puretaan siilot ja päästään systeemiseen ymmärrykseen ja vaikuttavuuteen kaupunkilaisten hyvinvoinnissa?



Esimerkki datan yhdistämisestä ja dataperusteisista päätöksistä



Katujen auraus

Entä jos tulevaisuudessa katujen auraus lumimyyrän jälkeen priorisoidaan sen mukaan, millä alueella on samaan aikaan sattunut lonkkamurtumia? Murtumat tulee kalliiksi yhteiskunnalle. Entä jos tulevaisuudessa kaupunki saisi tämän hyvinvointialueelle menevän datan käyttöönsä?

”Kun yhdistetään eri tyyppistä dataa optimoimaan, niin voidaan yllättäen löytää asioita, joilla on suuret yhteiskunnalliset vaikutukset. Antaa ihan eri lähtökohdat priorisoinnille.”

”Luulen, että todetaan, että on pakko voida tarjota tiettyjä palveluita, ja siksi dataa pitää voida yhdistää tietyllä tasolla ja silloin olennaista on, että se tehdään oikein ja eettisesti.”

Kuva: DALL-E
Lähde: Peter Ylén

Inspiraatio case: Barcelona

Barcelona on noussut älykaupunkikehityksen johtavaksi esimerkiksi. Kaupunki lanseerasi Smart City -strategiansa vuonna 2011 ja on siitä lähtien ollut edelläkävijä IoT-teknologian ja tekoälyn integroimisessa kaupunkipalveluihin.

Barcelona hyödyntää data-analytiikkaa ja tekoälyä muun muassa kaupunkisuunnittelun kehittämisessä sekä energian, jätteen ja veden kulutuksen tehokkaassa hallinnassa. Lisäksi teknologiaa käytetään meluhaittojen vähentämiseen. Kaupunki on ottanut käyttöön älymittareita ja sensoreita rakennuksiin energian käytön seurantaan ja optimointia varten, mikä mahdollistaa tehokkaamman energianhallinnan.

Syntyvän valtavan datamäärän hallitsemiseksi Barcelona kehitti Sentilo-alustan, avoimen lähdekoodin järjestelmän, joka tukee tiedon tehokasta hallintaa ja jakamista kansalaisten ja kaupungin työntekijöiden kesken. Sentilo-alusta yhdistää kaupungissa toimivan verkoston, johon kuuluu 18 000 aktiivista sensoria. Näiden sensorien avulla seurataan muun muassa sääolosuhteita, sähkönkulutusta, vedenjakelua, ilmanlaatua ja ympäristömelua.

Lähde: <https://angrynerds.co/>



Kuva: DALL-E



Kuva DALL-E:

Inspiraatio case: Singapore ja rakennukset toimijoina



Singapore on yksi maailman johtavista älykaupungeista. Se on jo pitkään panostanut teknologiaan, kestävään kehitykseen ja urbaaniin suunnitteluun. Monia sen projekteja pidetään esikuvallisina.

Singapore on asettanut kunnianhimoisia tavoitteita kohti **hiilineutraalia rakennettua ympäristöä**. Siellä hyödynnetään esimerkiksi **Green Mark -sertifiointia**.

Green Mark 2021 -sertifiointi keskittyy älykkäiden teknologioiden ja järjestelmien integrointiin rakennuksen elinkaaren eri vaiheissa. Tavoitteena on luoda rakennuksia, jotka ovat automatisoituja, älykkäitä, reagoivia ja tietoisia käyttäjiensä tarpeista. Tämä saavutetaan keräämällä ja analysoidulla relevanttia dataa, jonka avulla voidaan parantaa rakennuksen suorituskykyä esimerkiksi energiatehokkuuden, terveyden ja hyvinvoinnin sekä tilankäytön optimoinnin osalta.

Singaporen tavoitteena on saavuttaa hiilineutraali rakennettu ympäristö vuoteen 2050 mennessä.

Singapore kehittää myös **terveysseurantaa älykodeissa**.

Singapore on ollut yksi maailman ensimmäisistä kaupungeista, jolle luotiin digitaalinen kaksonen.

Lähteet:

<https://oecd-opsi.org>

BCA Group

Singapore Green Building Masterplan, 2021

<https://www.greenplan.gov>

<https://www.smartnation.gov>



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Dataperusteinen kaupunkisuunnittelu: haastattelussa Peter Ylén

Nopeasta laskentatehosta supernopeaan laskentatehoon

VTT:llä rakennetaan Suomen ensimmäistä kvanttietokonetta. Kvanttietokoneiden eksponentiaalisesti perinteistä suurempi laskentakyky mullistaa ja disruptoi laaja-alaisesti.

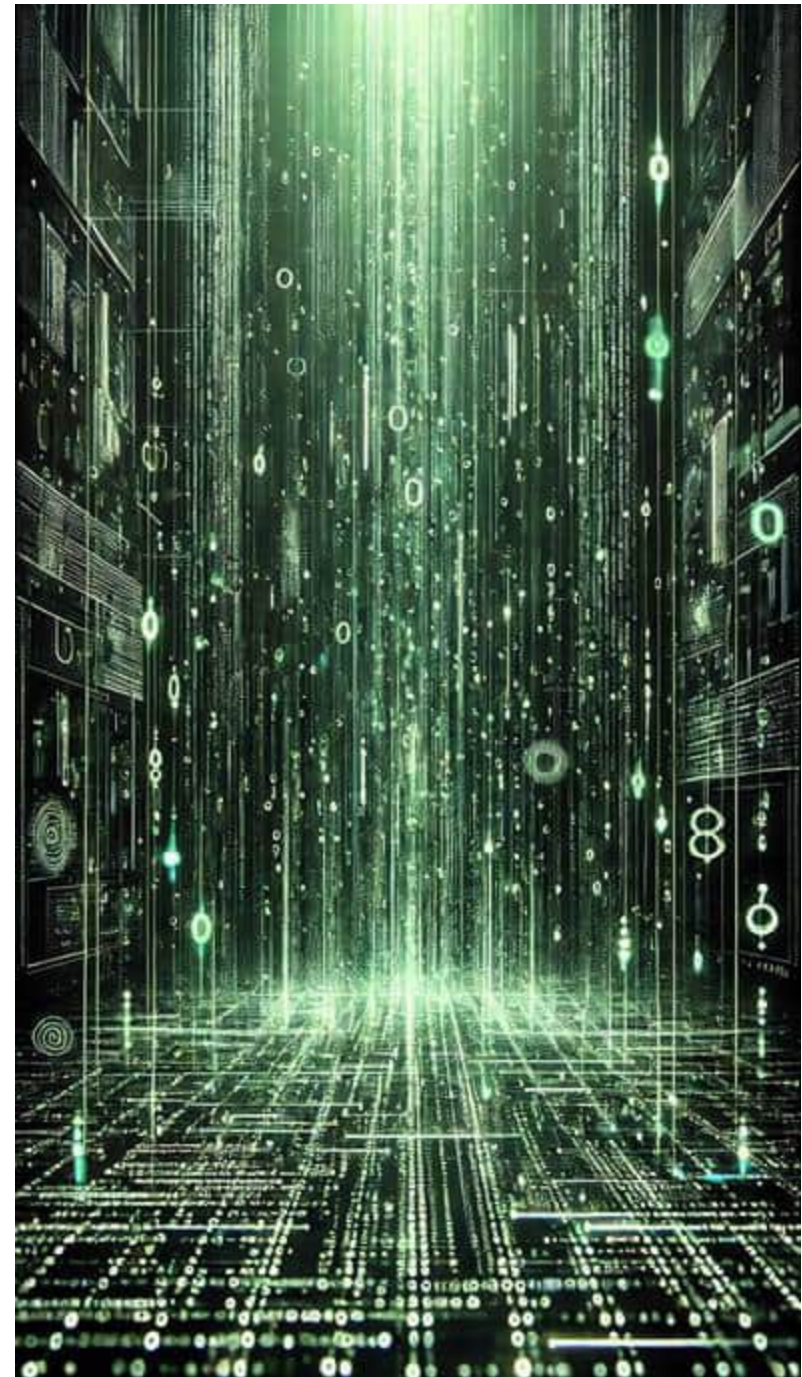
“Perinteinen tietokone tekee tosi hyvin tiettyjä asioita, mutta erityisesti tällainen optimointi, missä voidaan optimoida samanaikaisesti kaikki ratkaisut, se toimii kvanttietokoneella erinomaisen hyvin. Jos puhutaan palvelusuunnittelusta, niin saadaan valtavat säästöt, kun tehdään oikeaan aikaan oikeita palveluita.”

Kvanttilaskentaan liittyy myös riskejä.

“Kvanttietokoneilla kaikki nykyiset koodit voidaan murtaa, mikä tarkoittaa, että kaikki suojausmekanismit katoaa. On kova urakka kaikilla kehittää tällaisia kvanttietokoneita kestäviä suojauksia. Sitä tehdään jo tosi paljon tällä hetkellä yrityksissä.”

Avainkysymykseksi nousee:

Miten varmistetaan teknologian eettinen ja vastuullinen käyttö?



Teknologia ja dataperusteisen kaupunkisuunnittelun muutos: Eilisestä huomiseen / Yhteenvedo haastattelusta



Datausko

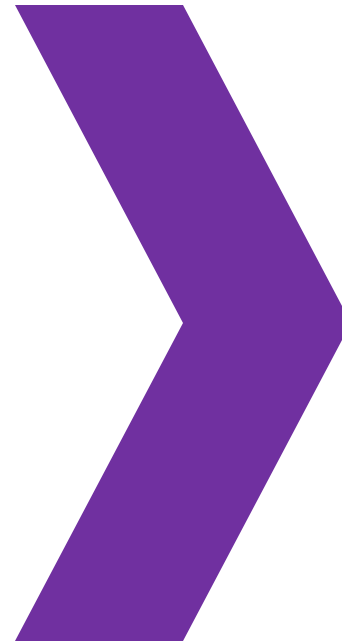
Tiedolla johtaminen

Siilot

Nopea laskentateho

Human in the loop

Reaktiivinen raportointi



Datakriittisyys

Vaikuttavuudella johtaminen

Systeemi

Nopeampi laskentateho

Autonomiset järjestelmät

Ennakoiva reaaliaikainen

dataperusteinen päätöksentekä

KAULU

Dataperusteinen kaupunkisuunnittelu: Kooste avainkysymyksistä



DATAUSKOSTA DATAKRIITTISYYTEEN

Miten hyödyntää dataa ja välttää ilmeisimmät sudenkuopat?

Miten tuodaan ennakointi mukaan dataperusteisuuteen?

TIEDOLLA JOHTAMISESTA VAIKUTTAVUUDEN JOHTAMISEEN

SIILOISTA SYSTEEMIAJATTELUUN

Miten puretaan siilot ja päästään systeemiseen ymmärrykseen ja vaikuttavuuteen kaupunkilaisten hyvinvoinnissa?

NOPEASTA LASKENTATEHOSTA SUPERNOPEAAN LASKENTATEHOON

Miten varmistetaan teknologian eettinen ja vastuullinen käyttö?



Dataperusteinen kaupunkisuunnittelu: haastattelussa Peter Ylén: Entä jos



Entä jos tulevaisuudessa...

systeemiajattelu ja laajojen kompleksien ymmärtäminen, miten kaikki vaikuttaa kaikkeen, olisi arkipäivää?



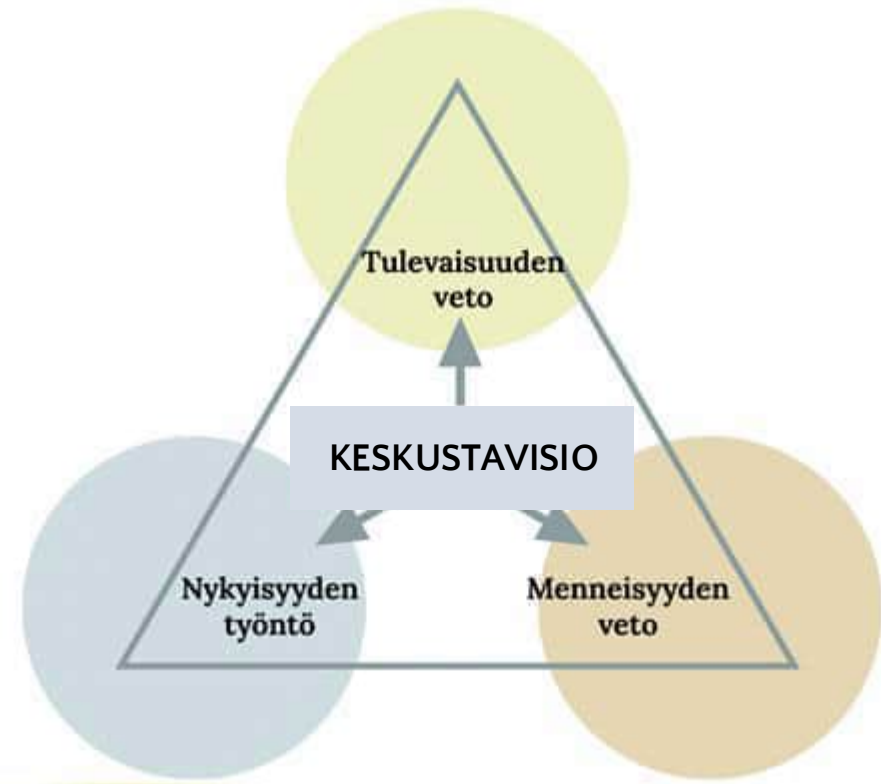
Aiantuntijahaastattelun teemoja tukevia lähtötietoja

Tulevaisuuden veto: Dataperusteinen kaupunkisuunnittelu



Ari Sainen lista dataperusteisuutta ja älykaupunkikehitystä sivuaviin julkaisuihin:

Oulun kaupunkistrategia 2022
Elinkeinopoliittinen kehittämisohjelma 2022-2027 – nyt on tulossa uusi elinkeino-ohjelma
Ympäristöohjelma 2026 - kohti hiilineutraalia Oulua
Oulu Oivaltaa – sivistysohjelma 2020 – 2026
Oulun maankäytön toteuttamisohjelma 2020 - 2024
Digitaalinen Oulu –ohjelma, toteumaraportti 2024
Oulun datastrategia 2021
Oulun kaupunki, kiertotalouden tiekartta 2021 – myös uusi tiekartta on juuri tehty
Oulun Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimus, Oulun Innovaatioallianssi 2021
OuluBot diasarja 2022
Oulun älykaupunkipalvelujen tilannekuva 2023
Metacity selvitystyö Oulun yliopisto 2023
Datalla kilpailukykyä ja kasvua Oulun alueelle 2022
Kaupunki-ilmailuun varautuminen, Hartaanselänranta 2021
Oulun 5G tilannekatsaus diasarja 2021
Oulun seudun älyliikenteen, liikenteen hallinnan ja automaation kehittäminen, selvitysvaihe 2023
Oulun kaupungin digihankkeet 2022 – 2023 kuva
Oulun kaupunki kehitysalustana diasarja 2021
Smart City Maturity Scan Oulu, Deloitte 2017
Visions of Smart Cities – University of Oulu 2022
Pohjois-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen strategia 2021 - 2025





Asiantuntijahaastattelu

Ympäristö kaupunkisuunnittelussa



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

Asiantuntijahaastattelun teemoja tukevia lähtötietoja

Luonto tulevaisuuden kaupungeissa



Ranja Hautamäki on Aalto-yliopiston maisema-arkkitehtuurin professori. Hänen tutkimuksensa kohdistuu kaupunkien viherrakenteeseen ja luontopohjaisiin ratkaisuihin ilmastonmuutoksen hillinnässä sekä sopeutumisessa, luontokadon torjunnassa ja hyvinvoinnin tukemisessa

"Astuessani alalle 1990-luvulla vihreä nähtiin ennen kaikkea koristeena kaupunkiympäristössä. Olen ilahtunut siitä, että maisema-arkkitehtuurilla nähdään tänä päivänä strateginen merkitys."

Luonto tulevaisuuden kaupungeissa: haastattelussa Ranja Hautamäki

Luonto kaupunkikoristeesta kaupunkien sosioekologiseksi (strategiseksi) kulmakiveksi

Hautamäki on ollut alalla yli 30 vuotta ja sinä aikana maisema-arkkitehtuuri, viherrakenteet ja luontopohjaiset ratkaisut ovat mullistuneet.

“Astuessani alalle 1990-luvulla vihreä nähtiin ennen kaikkea koristeena kaupunkiympäristössä.”

Tänä päivänä maisema-arkkitehtuuri nähdään kaupunkisuunnittelussa strategisena tekijänä.

“Ainahan puistoja ja ja viherrakennetta ollaan pidetty hyvinä asioina ja kaupunkikuvallisesti kauniina. Mutta nyt kun olen nähnyt oman alan strategisen merkityksen kasvun, se on ollut ilahduttavaa. Tottakai samaan aikaan ympäristökriisit on tulleet paljon konkreettisemmaksi, että siinä mielessä en voi olla ilahtunut. Mutta olen ilahtunut siitä, että maisema-arkkitehtuurilla nähdään strateginen merkitys.”

Hulevedet ongelmajätteestä kaupungin vesi- ja ekosysteemin hallintaan

Vaikka yleisesti ajatellaan, että ympäristöratkaisut ovat edenneet hitaasti, poikkeuksiakin on. Hautamäki nostaa esiin hulevedet.

“Joskus asiat etenevät nopeasti. Näin kävi hulevesien hallinnassa. Se eteni loppujen lopuksi tosi nopeasti, kun se tuli lainsäädäntöön. Sieltä se tuli kansalliseen ohjeistukseen ja jalkautui kaupunkeihin ja kentälle. Hulevesikeskustelu on ollut teknisvoittoista ja laskennallista. Hallitsemattomat kaupunkitulvat ovat aiheuttaneet taloudellisia kustannuksia. Se on iso syy, minkä takia asia on mennyt eteenpäin.”



Kuva: [krakenimages](#), Unsplash



Sininen kaupunkiympäristöissä

Veteen kiinnitetään nykyisin paljon enemmän huomiota kuin ennen.

“Jos ajatellaan ilmastohyödyistä, niin sehän on aivan oleellinen viilennyksessä. Sillä on paljon isompi merkitys kuin vihreällä ja iso kaupunkikuvallinen merkitys.”

Helleaaltoihin varautuminen osaksi ilmastosopeutumista

Yhteiskunnallisessa keskustelussa ilmastomuutoksessa keskustelun painopiste on muuttumassa estämisestä sopeutumiseen.

“Ilmastomuutokseen sopeutuminen menee vauhdikkaasti eteenpäin. Toivon, että siinä huomioidaan myös **helleaaltojen vaikutusten lieventäminen. Siihen ei olla Suomessa herätty lainkaan niin paljon kuin pitäisi.** Ja nyt puhun nimenomaan tiiviistä kaupunkirakenteesta.”

Ennallistamisasetuksesta vauhtia luontoviisauteen

Tulevina vuosina kaupunkien virkamiesten työpöydillä nähdään ennallistamisasetus.

“Näen, että lainsäädäntö ja ylikansallinen sääntely on hirveän tärkeä. Sehän ei ole vielä laskeutunut kaupunkien virkamiesten pöydille, koska kansallista ennallistamissuunnitelmaa valmistellaan. Mutta se saattaa aiheuttaa hyvän sysäyksen kohti luontoviisaampaa kaupunkia.”

Avainkysymyksiksi nousee: Mikä rooli luonnolle annetaan kaupunkisuunnittelussa?



Kuva Roar Skotte, Unsplash:

Inspiraatio case: Sininen Oslossa



Oslo tunnetaan laajoista viheralueistaan ja läheisyydestään vesistöihin.

“Oslossa ihailin sinirakennetta: Siellä on tosi paljon jokia, jotka halkoo kaupungin ja erilaisia puoluomia, jotka tulee vuorilta ja laskee mereen. Niitä on paljon putkitettu vuosikymmenten kuluessa, nyt niitä on ryhdytty avaamaan.”

Lähde: Ranja Hautamäki

Luonto tulevaisuuden kaupungeissa: haastattelussa Ranja Hautamäki

Tiivistämisen myytti

Tiivistämideologia lähtee paljon ajatuksesta, että kun tiivistetään, niin on mahdollisuus säilyttää luontoa tiiviin kaupunkirakenteen ulkopuolella. Tässä on nähtävillä Hautamäen mukaan virheajattelua. **”Silloinhan luonto ei ole saavutettavissa, koska sitä vihreää tarvitaan lähellä asukasta.”**

Hautamäki unelmoi 3, 30, 300 -periaatteen toteutumisesta suomalaisissa kaupungeissa. 3, 30, 300 -periaatteessa jokaisella ihmisellä on mahdollisuus nähdä 3 puuta omasta ikkunasta, oman kaupunginosan latvuspeitto on 30 % ja 300 metrin päässä kodista on monipuolinen viheralue.

”Periaatteelle on myös tieteellistä evidenssiä. Latvuspeiton ilmastohyödyistä on paljon tutkimusevidenssiä. Pelkästään vihreän visuaalinen merkitys ihmiselle on tosi tärkeä.”

SYKE on juuri julkaissut policy briefin luontoviisaasta tiivistämisestä.

Maaperän vaikutus

”Se mikä on mielenkiintoista ja mistä ei kovinkaan paljon puhuta, on maaperän terveyshyödyt luontokosketuksen kautta. On todella tärkeä lastenkin osalta, että meillä on elävää maaperää, elävää kasvillisuutta, pintaa, josta saa terveellisiä mikrobeja elimistöön, jotka sitten taas ehkäisee allergioita.”



Kuva: [krakenimages](#), Unsplash



Metsäkaupunkien paluu?

Jos kysyy turisteilta, mikä suomalaisissa kaupungeissa on parasta, niin he vastaavat, että luonnonläheisyys meidän kaupungeissa. Suomalaiset eivät enää ehkä osaa arvostaa tätä. Luonto on meillä itestäänselvyyys.

”Sitten Suomessa haikaillaan Keski-Euroopan ja Etelä-Euroopan tiiviiden urbaanien kaupunkien perään. Se on jännä juttu. Suomalaisen kaupunkisuunnittelun paras innovaatio on metsäkaupunki ja se on se, mistä kansainvälisestikin ollaan eniten kiinnostuneita.”

Avainkysymykseksi nousee:

Onko Oululla mahdollisuutta olla metsäinen? Miten maaperä ja luontokosketus on osa keskustakokemusta?



Luontoympäristön ja terveyden tutkimus 16/2022

Luontoympäristön terveysvaikutukset ja niiden taloudellinen merkitys

Ilona Työläinen, Juana I. Holonen, Tytti Pesonen, Anni Oja, Marja Tuohi,
Sanna Kivimäki, Kalle Laine, Linda Peltola, Paula Peltola, Anni Mäkelä,
Jari Sillanpää, Tero Tuohimäki, Hanna Haavio, Mikko Kuittonen, Sanna,
Tuula Laine ja Marja Pesonen



Inspiraatiota tutkimuksesta: Luontoympäristön terveysvaikutukset ja niiden taloudellinen merkitys



Terveystieteiden tutkimuskeskus (THL) ja Luonnonvarakeskus (Luke) ovat yhteistyössä selvittäneet luonnon terveysvaikutuksia ja niiden taloudellista merkitystä. Selvityksen mukaan luontoympäristöt voivat tuoda Suomelle jopa satojen miljoonien eurojen vuotuiset hyödyt kansantautien, kuten masennuksen ja tyypin 2 diabeteksen, torjunnassa sekä astman lääkityksessä.

Tutkimuksessa arvioitiin, että kaupunkiympäristöjen viherväestön määrän väheneminen kymmenellä prosentilla voisi nostaa masennuksen vuosittaisia kokonaiskustannuksia 71–150 miljoonalla eurolla ja tyypin 2 diabeteksen kustannuksia 67–139 miljoonalla eurolla. Lisäksi havaittiin, että viikoittaisten luontokäyntien lisääminen voisi vähentää astman lääkekustannuksia.

Luontoympäristöjen terveyshyödyt saavutetaan parhaiten, kun ne ovat laadukkaita ja helposti saavutettavissa.

Tutkijat suosittelevat kansallisen luontoterveysohjelman perustamista, jotta luonnon terveysvaikutukset ja niiden taloudelliset hyödyt saataisiin laajasti käyttöön osana ihmisten arkea ja terveydenhuoltoa.

Lähde ja kuva: <https://thl.fi>



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Luonto tulevaisuuden kaupungeissa: haastattelussa Ranja Hautamäki

Valosuunnittelusta pimeyden suunnitteluun

Luonnon monimuotoisuuden säilyttämiseen liittyy monta tekijää. Yksi monimuotoisuutta heikentävä tekijä on valosaaste.

“Kun puhutaan lähivihreästä, niin pitäisikö puhua myös lähimustasta? Niin, että meillä olisi pimeitä paikkoja. Se on luonnon monimuotoisuuden kannalta tärkeää. Ihmisellekin on tosi tärkeä kokea pimeyttä.”

“Valosuunnittelun lisäksi pitäisi olla myös pimeyden suunnittelua. Ei mietitä vain minne tuodaan valoa, vaan mitä pidetään pimeänä.

“Tottakai ymmärrän turvattomuus -aspektin tosi hyvin, koska olen pitkään toiminut kaupunkisuunnittelussa. Varmasti se tulee huomioida. Valaistus on usein insinööri- ja lux -vetoista. Puhutaan aina tehoista. Mielestäni paikkoja voi jättää myös valaisematta.”

Avainkysymykseksi nousee: Miten valosuunnittelussa huomioidaan pimeyden suunnittelu?

Huom Oulun yliopiston kestävä pimeä -hanke



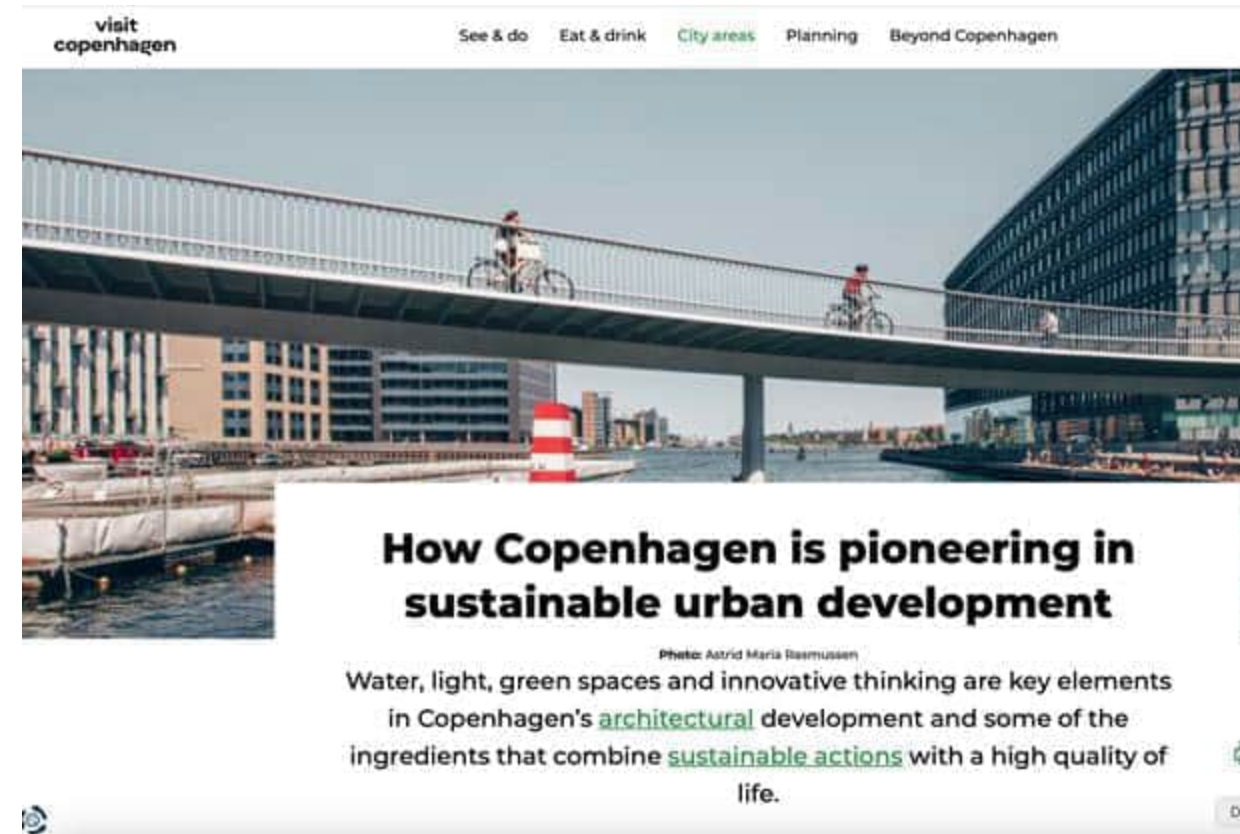
Inspiraatio case vihreästä elin- ja vetovoimaa Kööpenhamina

Kööpenhaminan kaupungin ilmastosopeutumista ohjaa luontopohjainen kaupunkikehitysmalli, joka osallistaa myös kansalaiset. Malli edistää ja tukee päätöksentekoa kansalaisten, arkkitehtien ja kaupungin välillä. Suurimmalla osalla kaupungin hotellihuoneista on myös virallinen ympäristösertifikaatti

Kööpenhaminassa keskitytään erityisesti sadevesien hallintaan ja ilmastokestävyyteen **luontopohjaisin ratkaisuin**.

Kasvavien tulvariskien edessä, Tanskan pääkaupunki loi maailman ensimmäisen ilmastokestävän kaupunginosan, **Østerbron ilmastokorttelin**. Østerbron ilmastokorttelin vihreät ja pintarakenteisiin perustuvat ilmastosuojaukset vähentävät rankkasateiden aiheuttamien vahinkojen kustannuksia ja ovat edullisempia toteuttaa kuin viemäriverkoston laajennukset. Østerbro tunnetaan myös perheystävällisyydestään.

”Useita sisäpihoja on muutettu **vihreämmiksi**: betonia pois, tilalle puita, pensaita ja yhteisiä oleskelualueita. Kaduille on lisätty **sadevesikouruja ja imeytysalueita**, jotka hidastavat ja hyödyntävät rankkasateita.”



Lähteet ja kuva:

<https://www.visitcopenhagen.com>

<https://www.visitcopenhagen.com/oesterbro>

<https://www.visitcopenhagen.com/>

Ranja Hautamäki

Kuva: <https://www.visitcopenhagen.com/>

Inspiraatio case: Pariisin puut



Pariisilla on tavoitteena istuttaa 170 000 puuta vuosina 2020–2026. Huhtikuuhun 2025 mennessä kaupunki on istuttanut yli 60 000 puuta.

Puiden avulla Pariisi haluaa lievittää helleaaltoja, sitoa rankkasateita, puhdistaa ilmaa ja tehdä kaupungista jälleen myös kesäkuukausina siedettävän.

“lhailen sitä, miten **Pariisi** on tarttunut helleaaltojen lieventämiseen. Siellä on valtavan kunnianhimoisen puiden istutusohjelma. Siellä on istutettu puita niille alueille, jotka kärsivät helteistä.

Kun tietää, miten tiivis ja hankala Pariisi on liikenteellisesti ja kaikinensa, niin ajattelen, että kun on mahdollista Pariisissa, niin miksi niin hirvittävän vaikeaa esim. Helsingissä on tuoda puita.”

Lähteet: Ranja Hautamäki, [Helsingin Sanomat 22.3.2025](#), [Le Monde 13.4.2025](#) & [Reuters 6.12.2023](#)

Kuva: [Charindra Salgado](#), Unsplash

Myös Ateenalla kunnianhimoisia tavoitteita puiden istuttamisen suhteen.



Luonto kaupungissa muutos: Eilisestä huomiseen

Yhteenveto haastattelusta



Luonto kaupunkikoristeenä

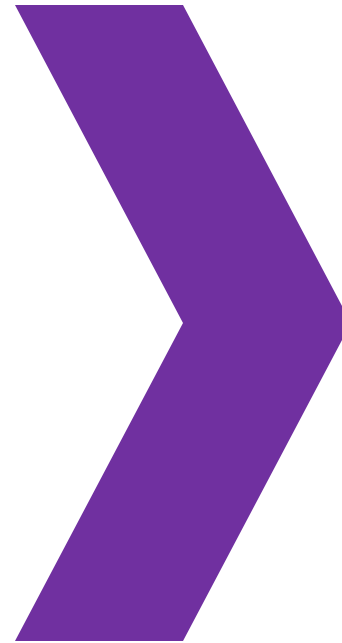
Hulevesi ongelmajätteenä

Ilmastonmuutos horisontissa

Luonto kaupungin ulkopuolella

Valosuunnittelu

Luonto irrallaan



Luonto strategiassa

Vesi- ja ekosysteemihallinta

Ilmastonmuutos tapahtuu

Luonto kaupungissa

Pimeyden suunnittelu

Luonto sosioekologisenä avaintekijänä

OULU

Luonto kaupungissa: Kooste avainkysymyksistä



**LUONTO KAUPUNKIKORISTEESTA KAUPUNKIEN
SOSIOEKOLOGISEKSI (STRATEGISEKSI) KULMAKIVEKSI
LUONTO KAUPUNGIN ULKOPUOLELLA LUONTO
KAUPUNKIIN**

**HULEVEDET ONGELMAJÄTTEESTÄ KAUPUNGIN VESI- JA
EKOSYSTEEMIN HALLINTAAN**

SININEN KAUPUNKIYMPÄRISTÖISSÄ

**ILMASTONMUUTOS HORISONTISSA
ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN
HELLEAALTOIHIN VARAUTUMINEN OSAKSI
ILMASTOSOPEUTUMISTA**

Mikä rooli luonnolle annetaan kaupunkisuunnittelussa?
Onko Oululla mahdollisuutta olla metsäinen? Miten maaperä ja
luontokosketus on osa keskustakokemusta?



VALOSUUNNITTELUSTA PIMEYDEN SUUNNITTELUUN
Miten valosuunnittelussa huomioidaan pimeyden suunnittelu?

Lähtötiedot

Tulevaisuuden veto: Ympäristö



Oulun kaupungilla on useita selvityksiä ja hankkeita kestävään kehitykseen liittyen:

Kaupunkistrategia Oulu 2030

- Oulu on hiilineutraali
- Sivistys rakentaa kestävää ja kansainvälistä Oulua

Merikaupunki Oulu -tavoitesuunnitelma (2021)

Oulun arkkitehtuuriohjelma

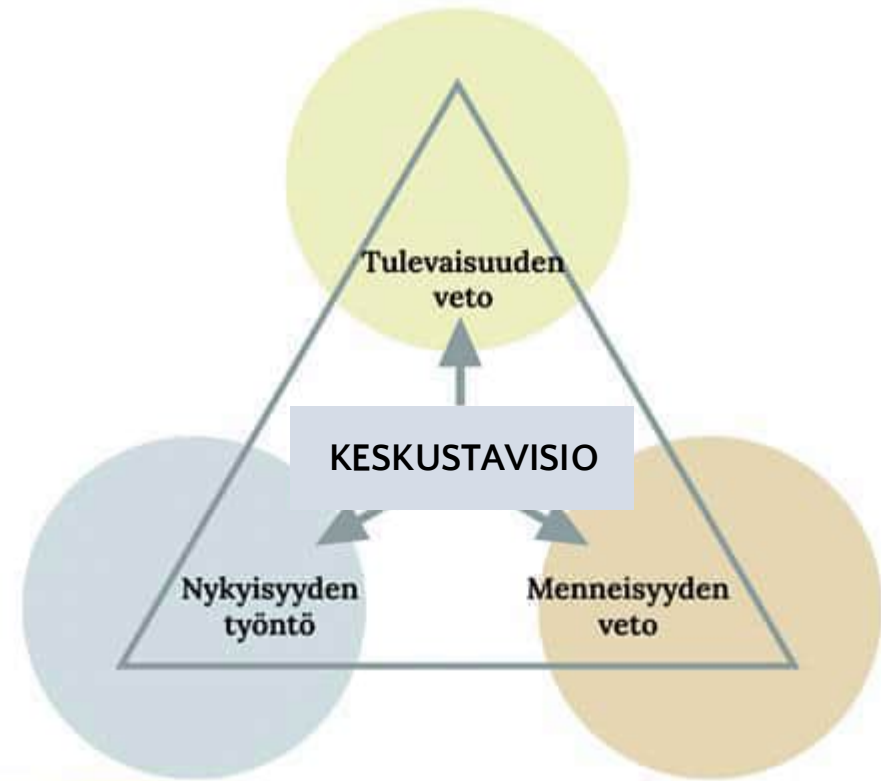
Suistokaupunkivisio (2019)

Ympäristöohjelma

Ilmastotyön tiekartta (2023)

Kiertotalouden tiekartta (2021)

Keskustan kaupunkivihreän kehittämiskonseptit





Asiantuntijahaastatteluiden muutosajurit



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

Yhteenveto haastatteluissa esiin nousseista kaupunkeihin vaikuttavista muutosajureista



Osallistuminen	Kauppa ja talous	Kaupunkisuunnittelu	Teknologia	Ympäristö
Yhtenäiskulttuurin murros	Muutosmyönteisyys	Kohtaamisten ja ihmisten kaupunki	Autonomiset järjestelmät	Luonto strategiassa
Henkilökohtainen luottamus korostuu	Yhteistoiminta	Kestävä liikkuminen	Nopeampi laskentateho	Luonto sosioekologisena avaintekijänä
Harkittu vaikuttaminen	Elämystalous: Kokemuksellisuus	Vesistöt virkistys- ja elämyskäytössä	Datakriittisyys	Luonto kaupungissa
Yksilöosallistuminen	Monikanavaisuus	Keskusta-asuminen kiinnostaa	Ennakointi	Vesi- ja ekosysteemihallinta
Kaupunkilainen lähellä hallintoa	Virtuaalitodellisuus	Työn murros: tilojen monikäyttö	Vaikuttavuudella johtaminen	Pimeyden suunnittelu
Tulevien sukupolvien huomioiminen	Tekoälysuositukset	Monikulttuuri	Systeemiajattelu	
Tulevaisuusvallan laajentaminen	Kiertotalous ja vastuullisuus	Omaehtoisuus		
	Tilojen monikäyttö			



TOP muutosajurit



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

Top muutosajurit keskustavisiolle

Työryhmän lähtötietovaiheessa valitsevat TOP muutosajurit



TOP listaus suunnitteluvaiheeseen mentäessä on tehty sen perusteella, miten usein muutosajuri mainittiin eri yhteyksissä ja toisaalta, mihin tarttuminen toisi Oulun kaupungille uniikkeja mahdollisuuksia.

- 1. Elämystalous:** Kuluttamisesta kokemuksiin ja kiertotalouteen. Elämysten ja kokemusten korostaminen kaupunkikeskustassa. Tulevaisuudessa siirrytään kuluttamisesta kokemuksiin, kohtaamisiin ja kiertotalouteen
- 2. Kepeyttä keskustakokemukseen:** Leikkisyyttä, iloa, väriä ja kepeyttä tarvitaan epävarmuuden keskelle.
- 3. Egokeskeisyydestä ekokeskeisyyteen:** Ihminen osana ekosysteemiä, ei sen keskellä. Luonto ja planeetta osaksi strategista ajattelua kaupunkisuunnittelussa.
- 4. Hyvinvointia kaupunkikokemuksesta** Kasvatavat hyvinvoinnin haasteet rasittavat ihmisiä ja ihmiskuntaa. Kaupunkikeskusta voi olla hyvinvoinnin lähde. **Tulevaisuuden kaupungit tuottavat terveyttä**
- 5. Keskustan turvallisuus:** Epävarmuuden keskellä turvallisuuden kokemus korostuu ihmisten välillä ja ympäristöissä. **Tulevaisuuden keskustoissa turvallisuus korostuu.**
- 6. Monimuotoinen- ja sukupolvinen kaupunkikeskusta:** Aikojen saatossa monet palvelut ovat eriyttäneet sukupolvia. Erottamisen sijaan ihmisiä ja sukupolvia tulee yhdistää. **Erottamisesta yhdistämiseen. Tulevaisuuden keskusta yhdistää taidokkaasti ihmisiä.**
- 7. Yhteistoiminta eri toimijoiden välillä:** Yhteistoiminta on keskustan elinvoiman ja innovoinnin ytimessä. Yhteistoimintaa on suositeltava tukea. **Yksin pärjäämisestä yhdessä voittamiseen.**
- 8. Dataperusteisuus:** Kaupunki on samaan aikaan olemassa monessa kerroksessa. Tulevaisuudessa teknologia tulee olemaan entistä suuremmassa roolissa keskustakokemuksessa ja päätöksenteossa.
- 9. Osallisuuden muutos:** Ihminen on tulevaisuudessa entistä lähempänä hallintoa teknologian avulla. Kaupunkilaisia voi osallistaa entistä ketterämmin. Aktiivinen osallistuminen ei ole enää harvojen valinta vaan oletusarvo, ja passiivisuus vaatii perustelua
- 10. Omaehtoisuus:** Kaupunkilaiset keskustakokemuksen yhteistuottajina, byrokratian purkaminen, lupaprosessin helpottaminen. Keskusta kuuluu kaikille.

Muutosajurien sijoittelu aikajänteelle 4/2025

Aikaperspektiivi

Milloin trendi todennäköisesti vaikuttaa konkreettisesti Oulussa



0–2 vuotta	3–5 vuotta	5–8 vuotta	Yli 8 vuotta
Elämystalous Egokeskeisyydestä ekokeskeisyyteen Keskustan turvallisuus Kepeyttä keskustakokemukseen	Dataperusteisuus Yhteistoiminta Omaehtoisuus Hyvinvointia kaupunkikokemuksesta Monimuotoinen - ja sukupolvinen kaupunkikeskusta	Osallisuuden muutos	

Ennakointi on jatkuvaa



- Toimintaympäristö ei lakkaa muuttumasta ja siksi toimintaympäristön monitoroinnin tulee olla jatkuvaa. Uusia merkityksellisiä muutosajureita voi nousta projektin aikana.
- Muutosajurit-liite pitää sisällään paljon tunnistettuja muutosajureita, joita voidaan nostaa mukaan keskustavisiotyön seuraviin vaiheisiin.
-



Löydöksiä lähtötietovaiheesta – Oululaiset haluavat merkittävää muutosta

Keskustavision vuorovaikutteinen suunnitteluprosessi

Digitaaliset kyselyt –liite

28.4.2025



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

Toteutimme lähtötietovaiheessa kyselyt kaupunkikeskustan keskeisille sidosryhmille



Oululaiset, kaupunkilaiset	517 vastaajaa
Keskusta-alueen yrittäjät	63 vastaajaa
Kiinteistönomistajat, -kehittäjät ja taloyhtiöt	27 vastaajaa

Vastaajat tavoitettiin Oulun kaupungin viestintäkanavien sekä sidosryhmien sähköpostijakelulistojen avulla. Vastausaika oli 12.-26.2.2025. Yrittäjien ja kiinteistötoimijoiden vastausaikaa jatkettiin 2.3. saakka.

Vastaajat edustavat pientä osuutta kohderyhmistä. Tarkemmat tiedot vastaajien taustatiedoista löytyy tämän esityksen lopusta.

Monivalintakysymysten ja merkitysjanojen/-kolmioiden lisäksi kyselystä saatiin runsaasti avoimia vastauksia, joita voidaan hyödyntää suunnitteluprosessin seuraavissa vaiheissa.

Digitaaliset kyselyt toteutti keskustavision vuorovaikutteisen suunnitteluprosessin työryhmä Designmatters Studio Oy, 11 Helsinki Oy sekä LUO arkkitehdit Oy.

Kyselyllä selvitettävät asiat



Kyselyssä kutsuttiin eri sidosryhmät pohtimaan **Unelmien kaupunkikeskustaa 2026-2040**.

Kyselyiden tavoitteena oli selvittää sidosryhmien näkemystä seuraaviin kysymyksiin:

- Miten Oulun keskustan kehittämisessä on onnistuttu?
- Mikä tekisi Oulun keskustasta vetovoimaisen?
- Mikä Oulun keskustassa on vaikeaa?
- Mitkä tulevaisuuden muutosajurit vaikuttavat kaupunkikeskustaan?
- Miten houkuttelevassa keskustassa liikutaan?
- Mitkä alueet keskustassa kaipaavat kehittämistä?
- Mitä alueiden kehittäminen merkitsisi Oulun keskustalle?



Sisällys



1. Miten keskustan kehittämisessä on onnistuttu?	5
2. Mikä tekisi Oulun keskustasta vetovoimaisen?	12
3. Mikä Oulun keskustassa on vaikeaa?	17
4. Mitkä tulevaisuuden muutosajurit vaikuttavat kaupunkikeskustaan?	20
5. Miten houkuttelevassa keskustassa liikutaan?	24
6. Mitkä alueet keskustassa kaipaavat kehittämistä?	31
7. Mitä alueen kehittäminen merkitsisi Oulun keskustalle?	38
8. Mikä on tärkeintä keskustan kehittämiseen liittyen?	45
9. Vastaajien taustatiedot	52



1. Miten keskustan kehittämisessä on onnistuttu?



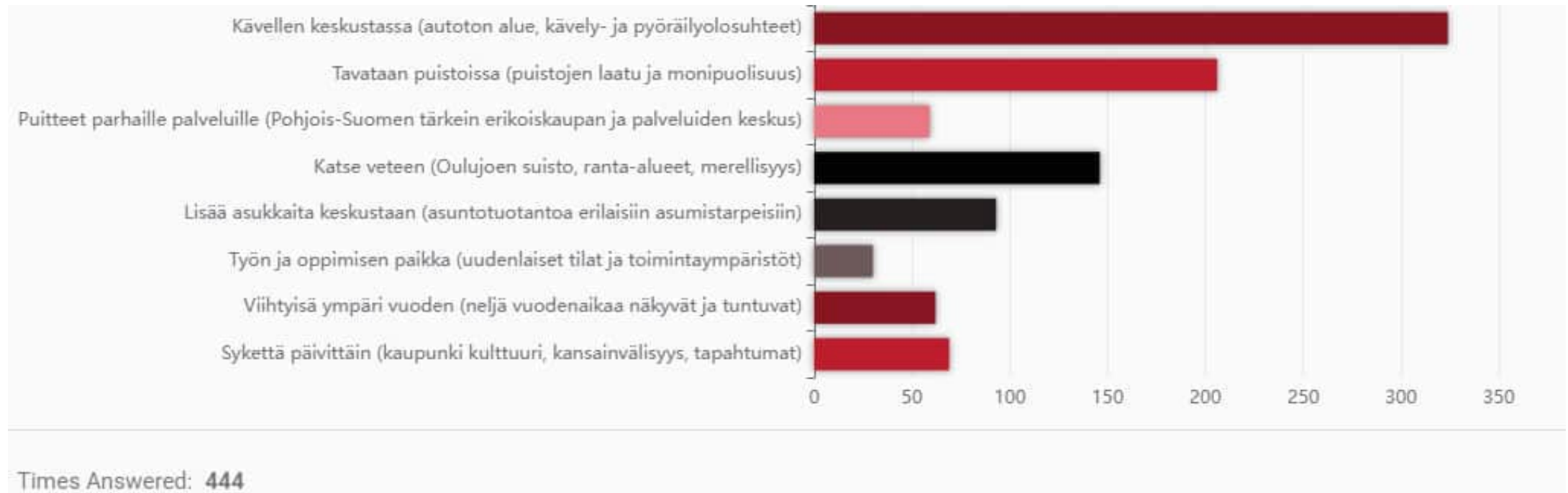
KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU



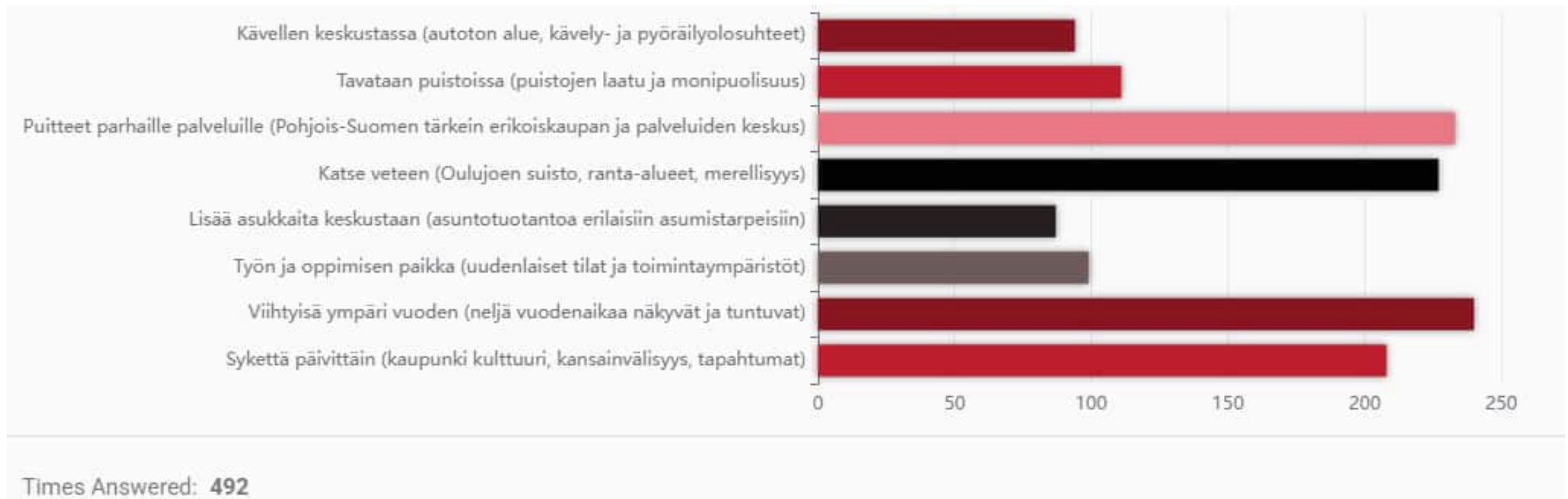
Missä asioissa Oulun keskustassa on onnistuttu parhaiten?

Aiemman 2017 laaditun keskustavision päätavoitteet



Parhaiten onnistuttu: Kävellessä keskustassa, Tavataan puistoissa ja Katse veteen

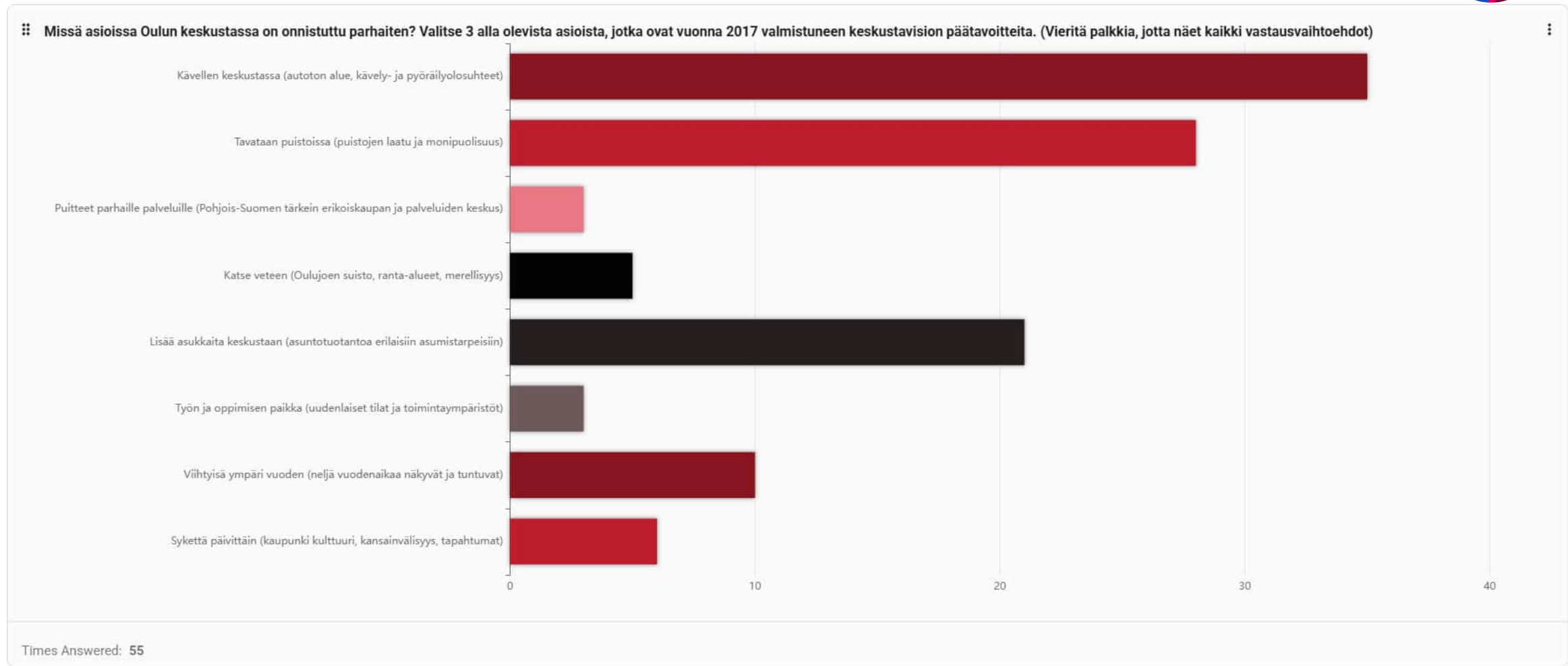
Missä asioissa Oulun keskustassa on onnistuttu huonoiten?



Huonoiten onnistuttu: Viihtyisä ympäri vuoden, Puitteet parhaille palveluille ja Katse veteen



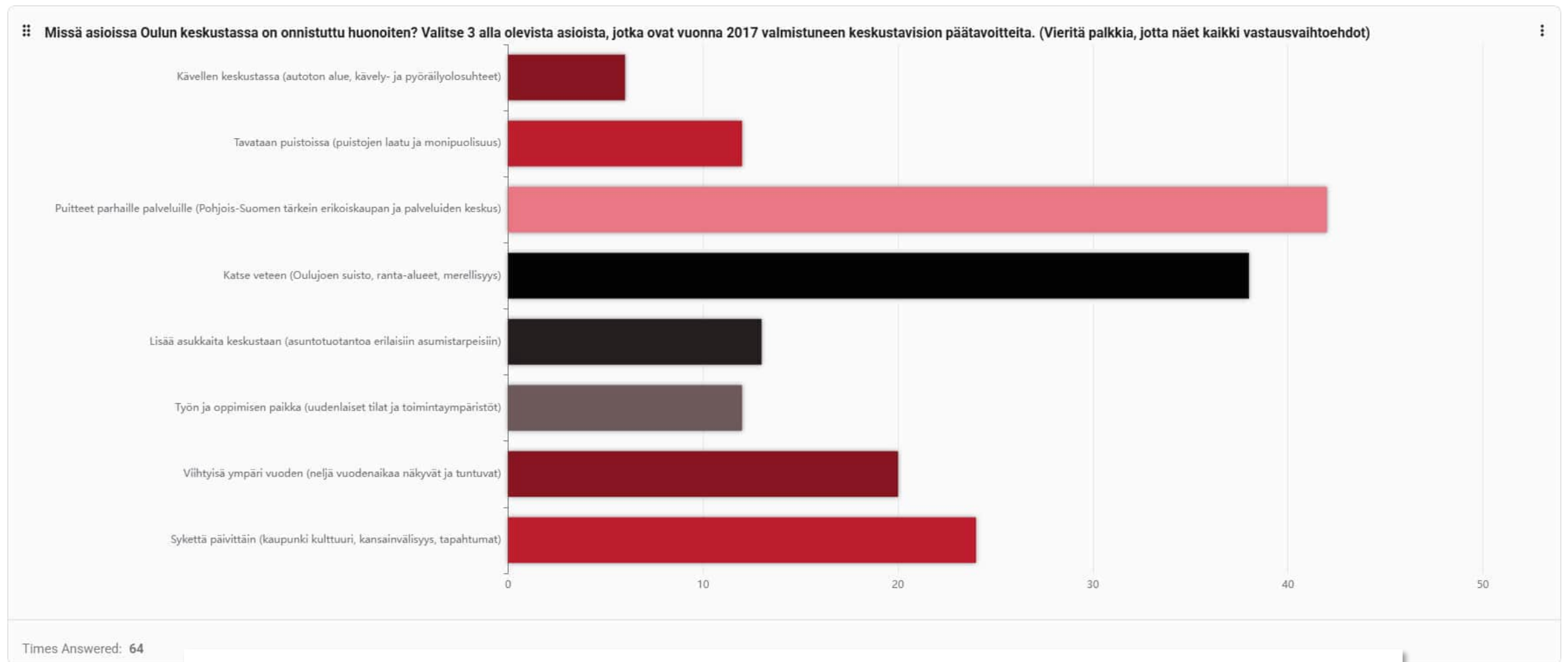
Missä asioissa Oulun keskustassa on onnistuttu parhaiten?



Parhaiten onnistuttu: Kävelen keskustassa, Tavataan puistoissa ja Lisää asukkaita keskustaan



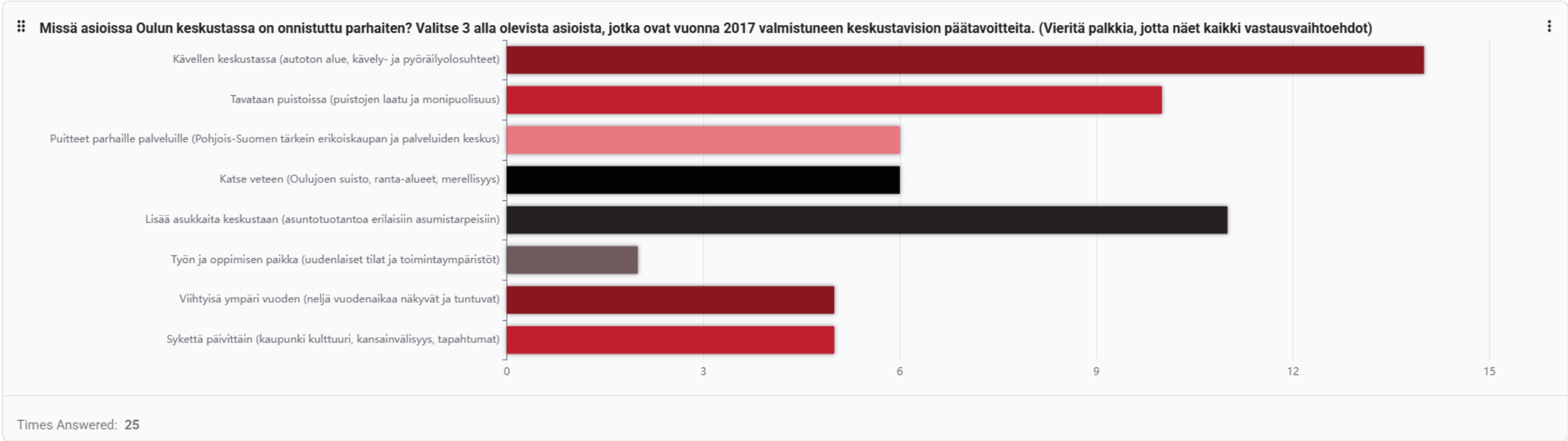
Missä asioissa Oulun keskustassa on onnistuttu huonoiten?



Huonoiten onnistuttu: Puitteet parhaille palveluille, Katse veteen ja Sykettä päivittäin



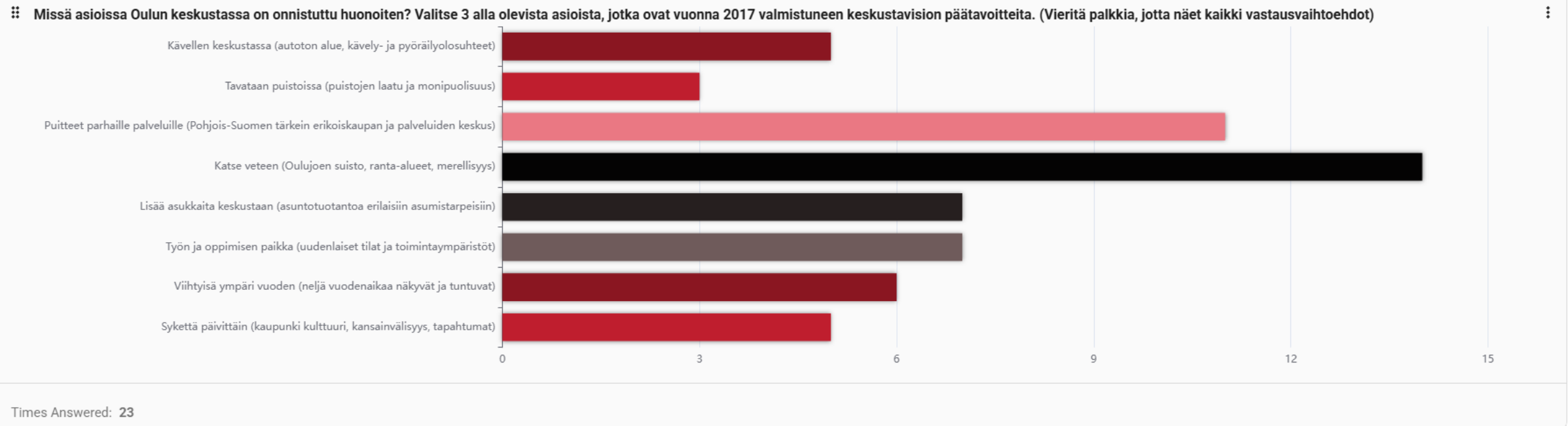
Missä asioissa Oulun keskustassa on onnistuttu parhaiten?



Parhaiten onnistuttu: Kävellessä keskustassa, Lisää asukkaita keskustaan ja Tavataan puistoissa



Missä asioissa Oulun keskustassa on onnistuttu huonoiten?



Huonoiten onnistuttu: Katse veteen, Puitteet parhaille palveluille, Lisää asukkaita keskustaan sekä Työn ja oppimisen paikka



2. Mikä tekisi Oulun keskustasta vetovoimaisen?

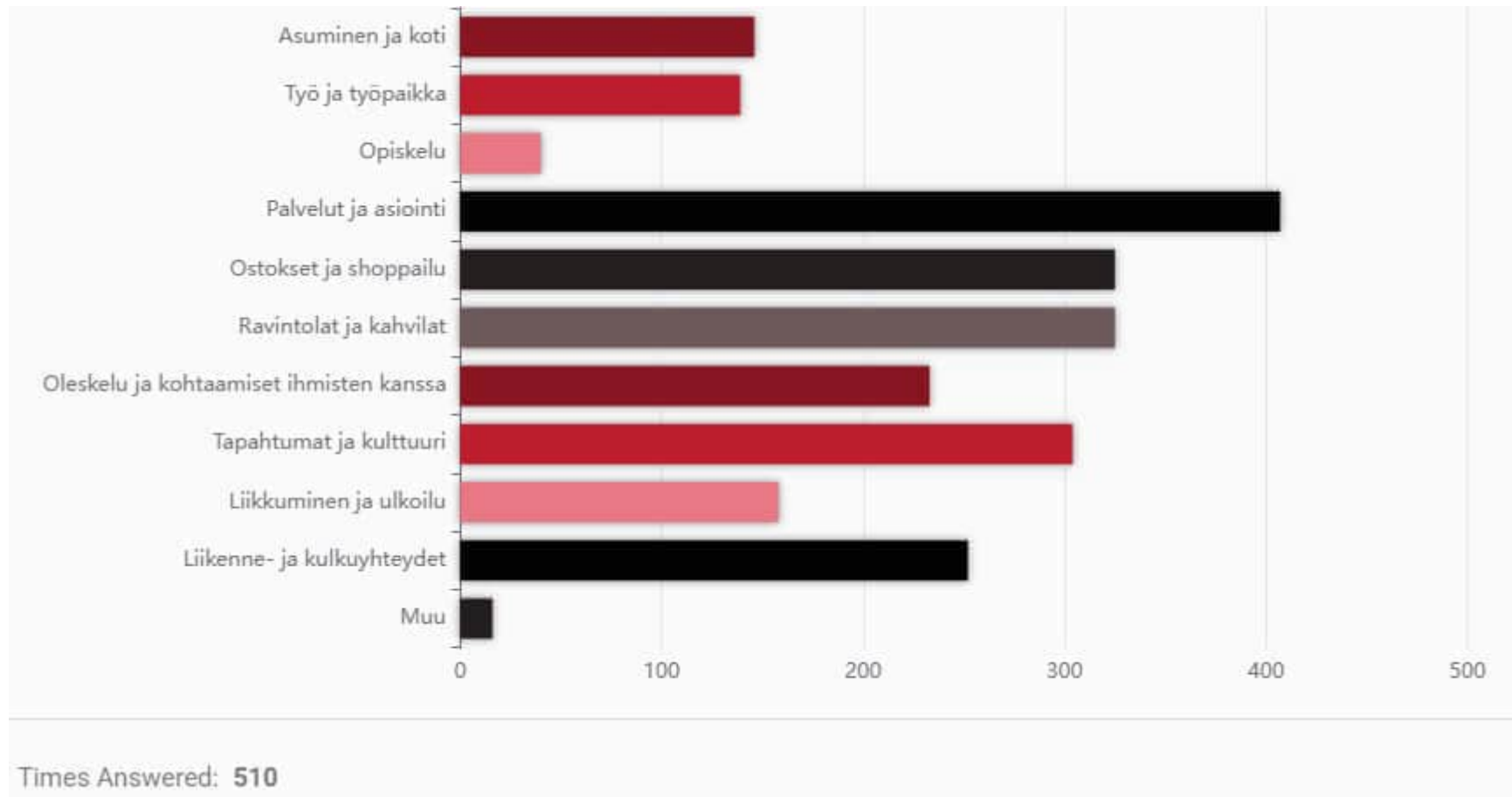


KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

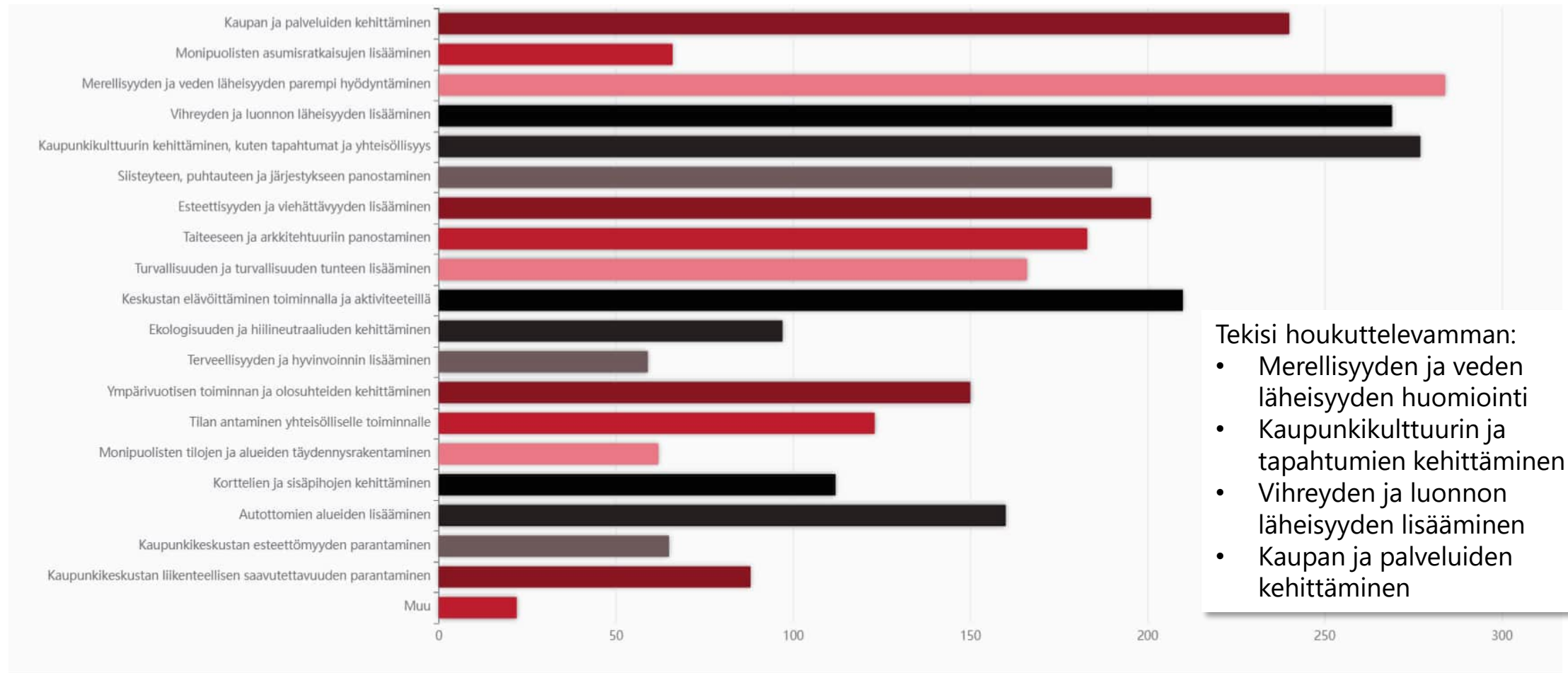


Mikä on sinulle tärkeää Oulun kaupunkikeskustassa?



Tärkeää: Palvelut ja asiointi, Ostokset ja shoppailu, Ravintolat ja kahvilat

Mitkä asiat tekisivät Oulun kaupunkikeskustasta houkuttelevamman myös sinulle?

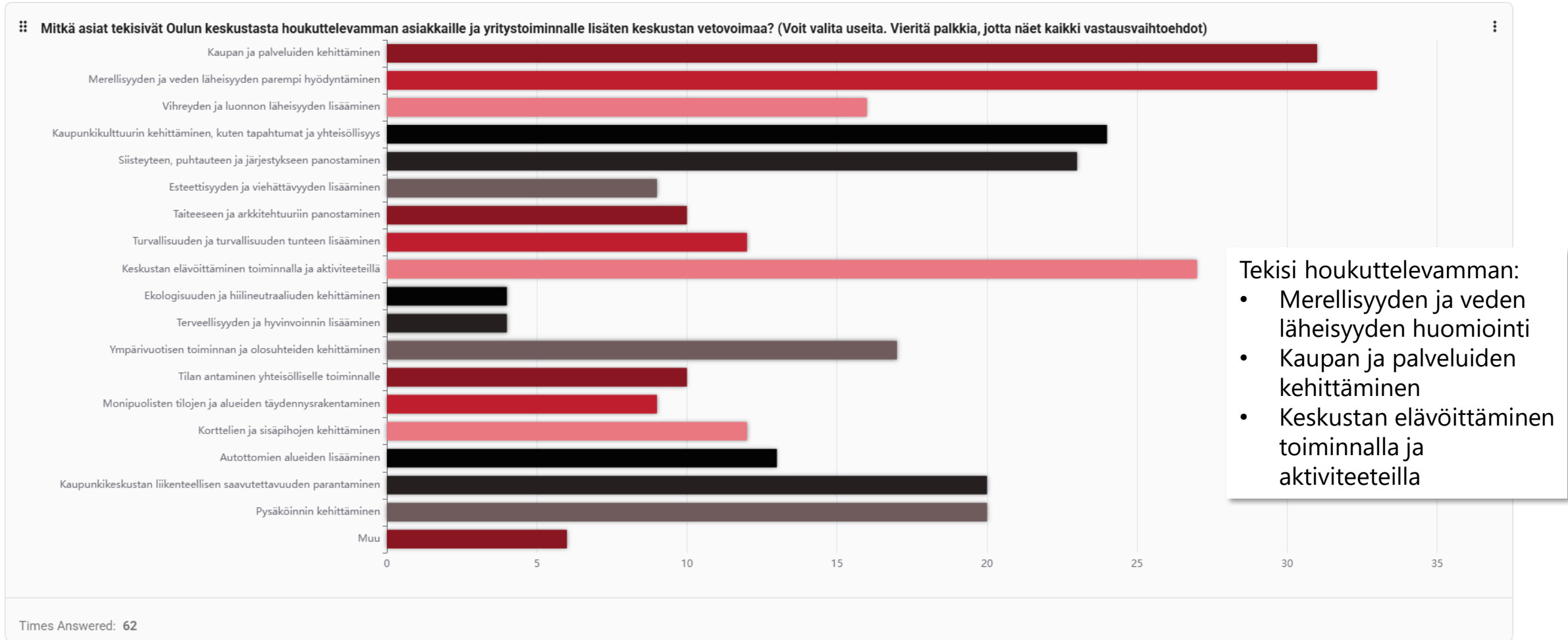


Tekisi houkuttelevamman:

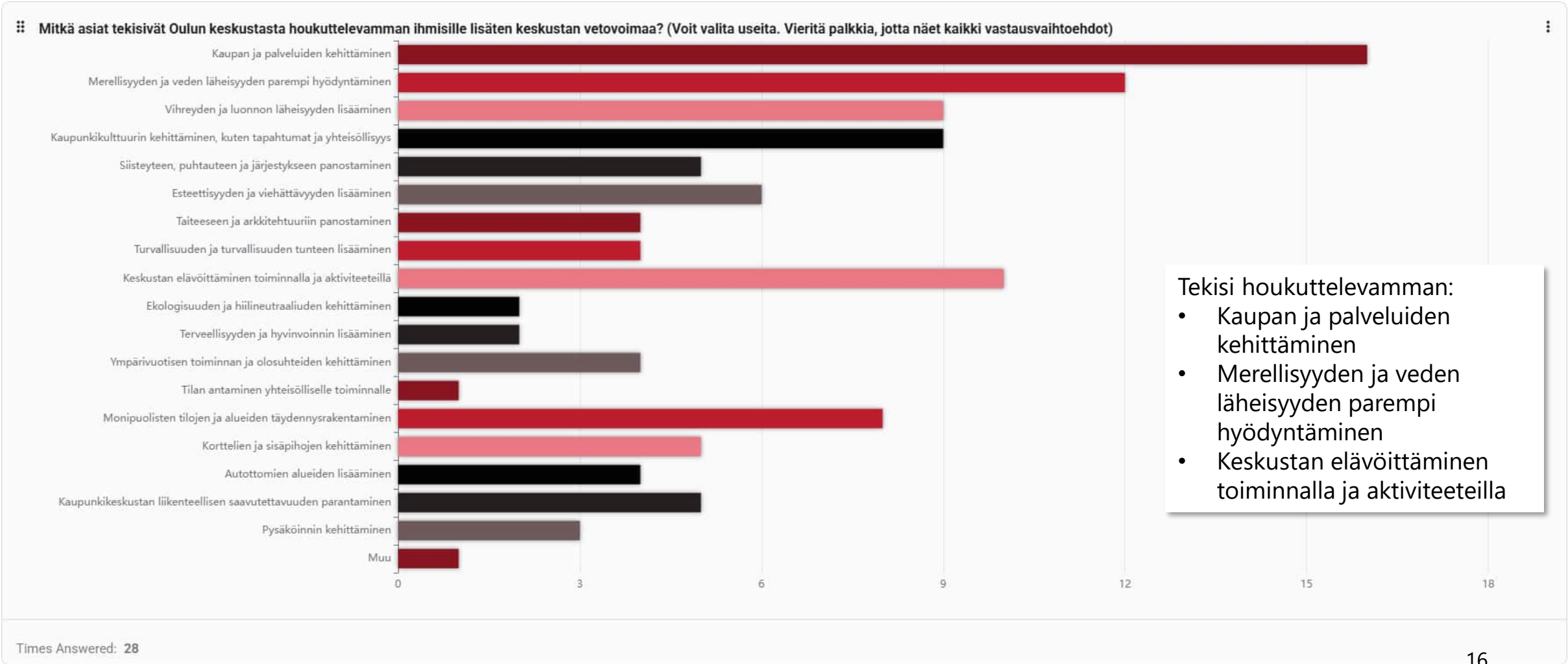
- Merellisyyden ja veden läheisyyden huomiointi
- Kaupunkikulttuurin ja tapahtumien kehittäminen
- Vihreyden ja luonnon läheisyyden lisääminen
- Kaupan ja palveluiden kehittäminen

Times Answered: 515

Mitkä asiat tekisivät Oulun keskustasta houkuttelevamman asiakkaille ja yritystoiminnalle lisäten keskustan vetovoimaa?



Mitkä asiat tekisivät Oulun keskustasta houkuttelevamman ihmisille lisäten keskustan vetovoimaa?



3. Mikä Oulun keskustassa on vaikeaa?



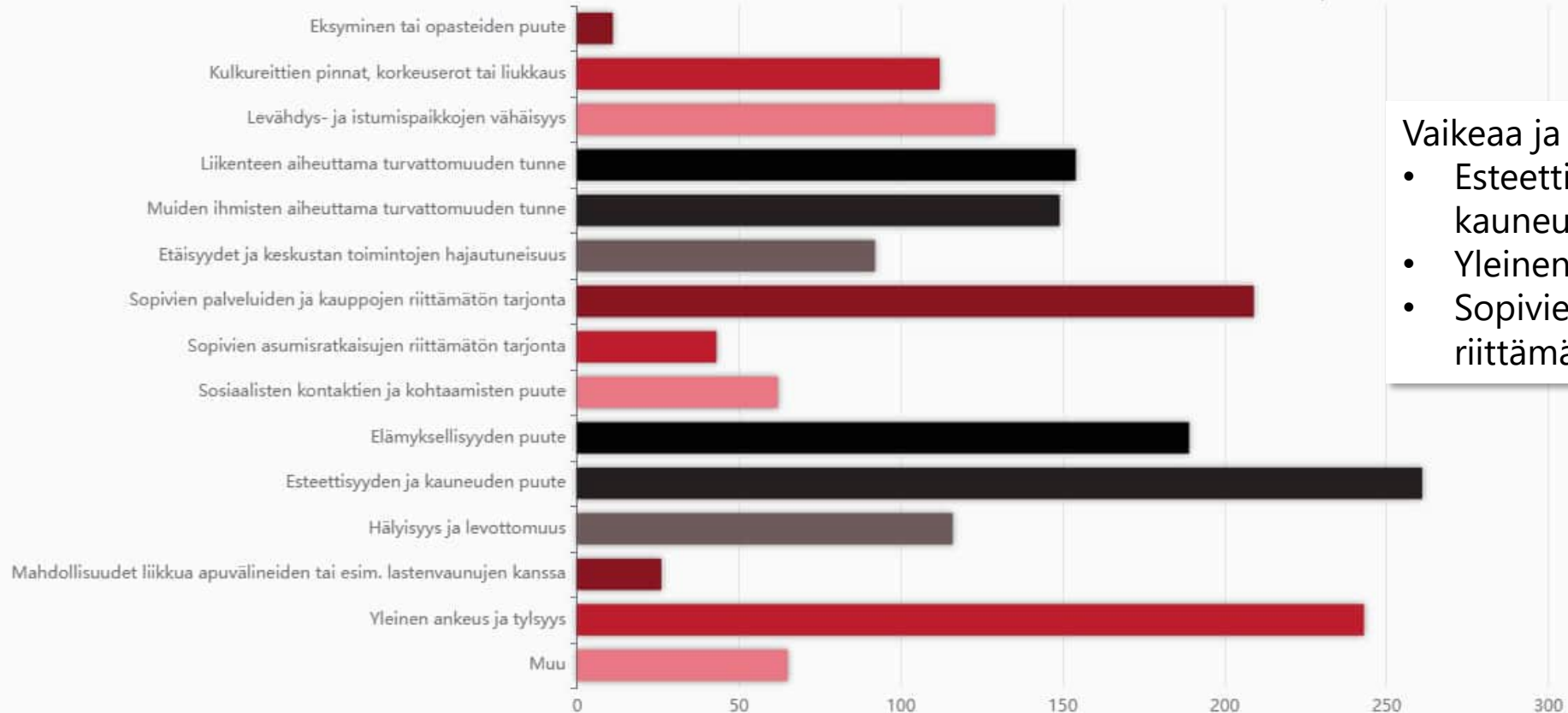
KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

Onko jotain asioita kaupunkikeskustassa, jotka tekevät siellä liikkumisesta tai oleskelusta vaikeaa tai epämiellyttävää?



Onko jotain asioita kaupunkikeskustassa, jotka tekevät siellä liikkumisesta tai oleskelusta erityisen vaikeaa tai epämiellyttävää? (Voit valita useita. Vieritä palkki)



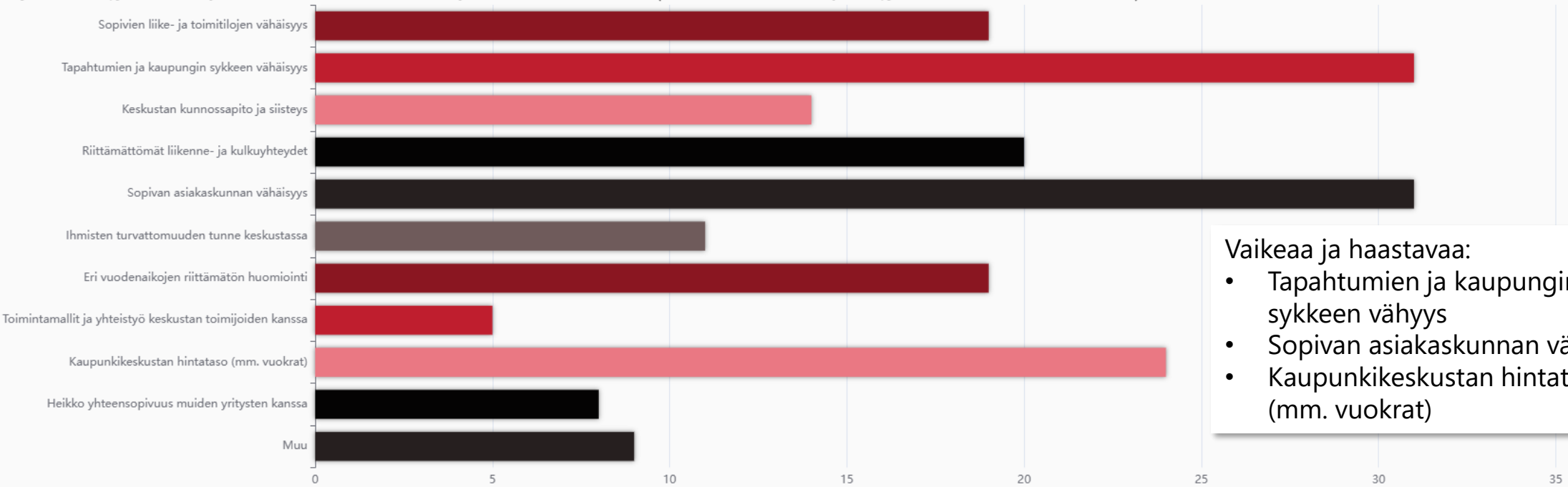
- Vaikeaa ja epämiellyttävää:
- Esteettisyyden ja kauneuden puute
 - Yleinen ankeus ja tylsyys
 - Sopivien palveluiden riittämätön tarjonta

Times Answered: 505

Onko jotain asioita, jotka tekevät yrittämisestä Oulun keskustassa erityisen haastavaa tai vaikeaa?



Onko jotain asioita, jotka tekevät yrittämisestä Oulun keskustassa erityisen haastavaa tai vaikeaa? (Voit valita useita. Vieritä palkkia, jotta näet kaikki vastausvaihtoehdot)



- Vaikeaa ja haastavaa:
- Tapahtumien ja kaupungin sykkeen vähyys
 - Sopivan asiakaskunnan vähäisyys
 - Kaupunkikeskustan hintataso (mm. vuokrat)

Times Answered: 61



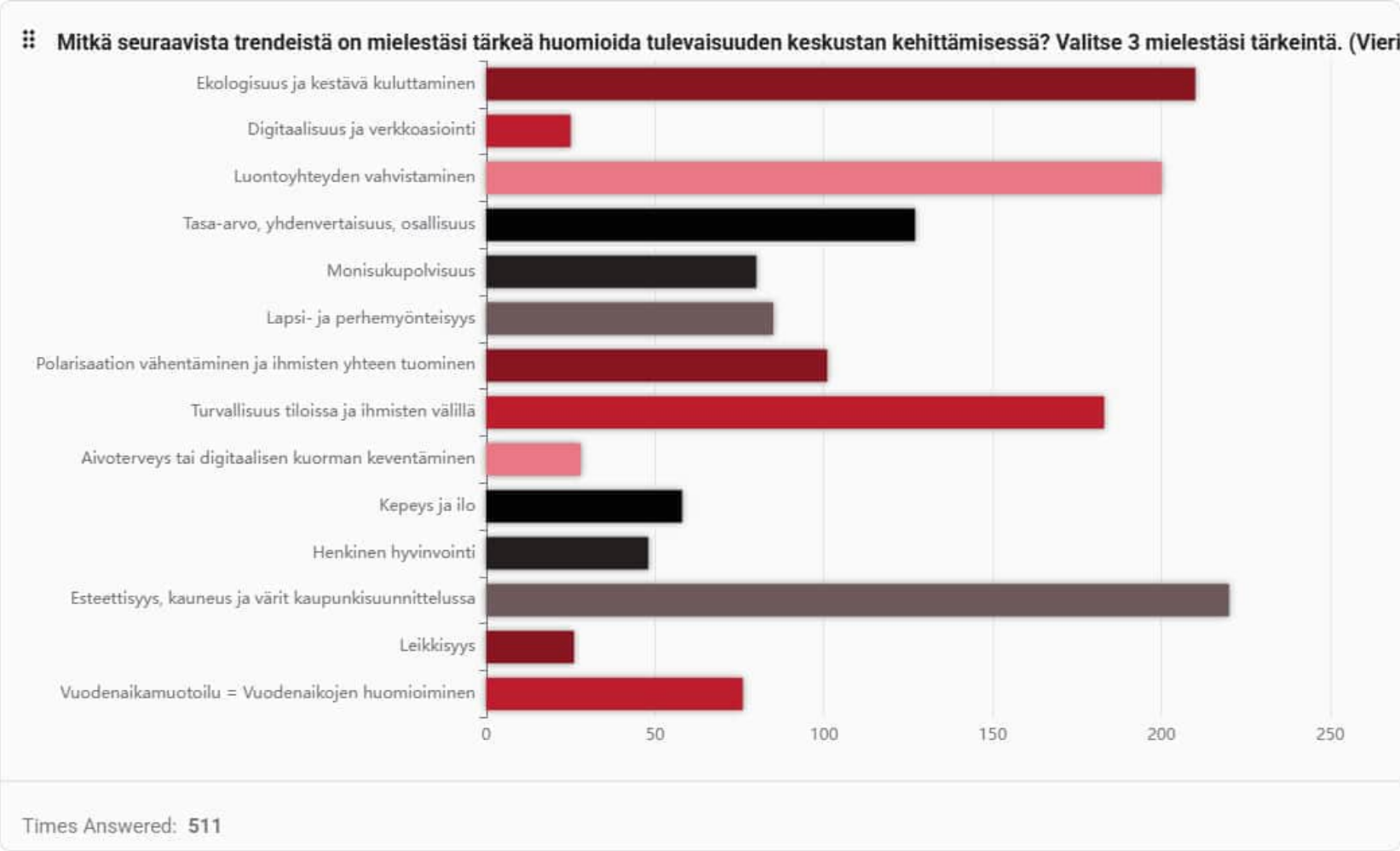
4. Mitkä tulevaisuuden muutosajurit vaikuttavat kaupunkikeskustaan?



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

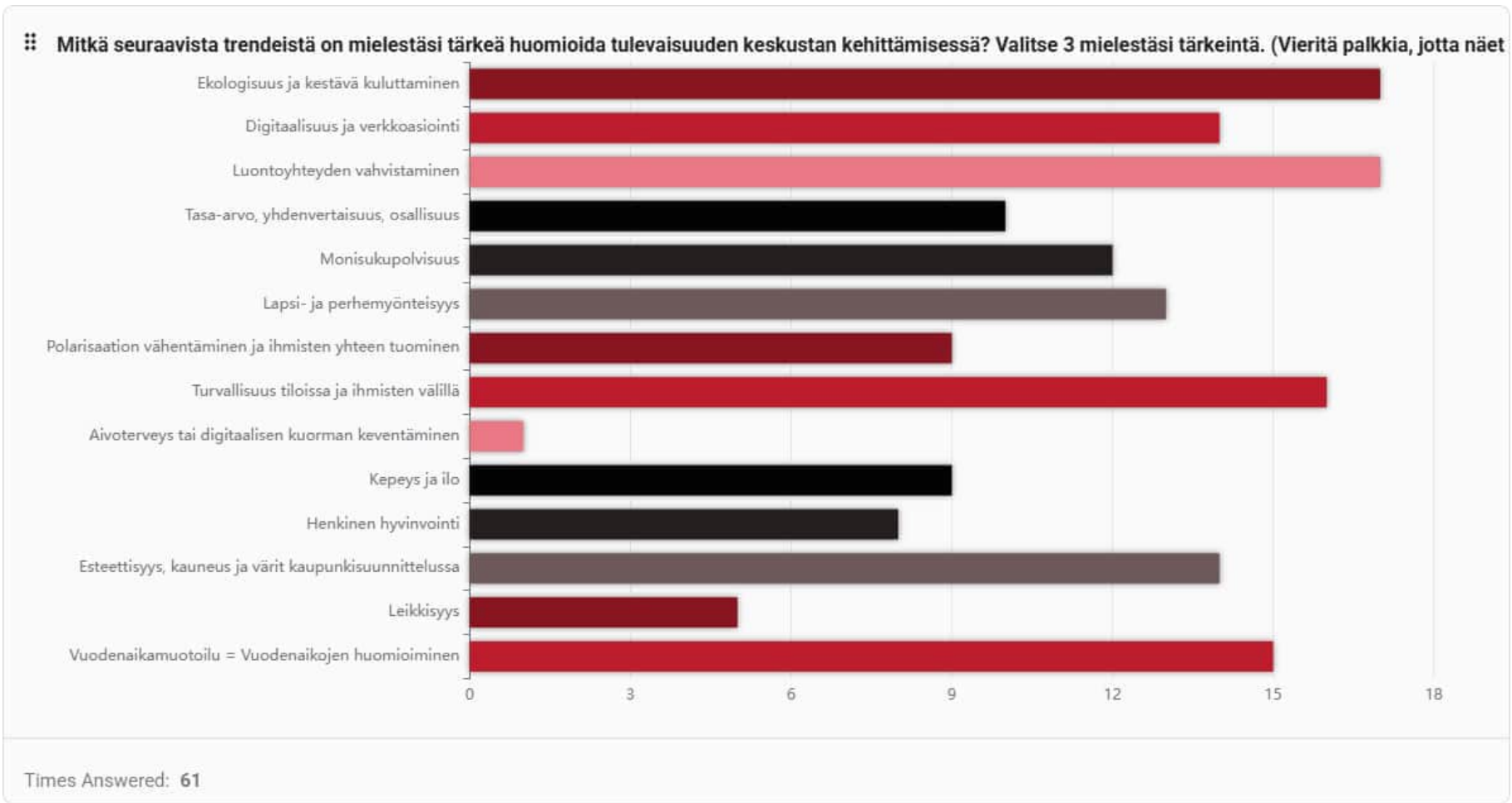
OULU

Mitkä seuraavista trendeistä on mielestäsi tärkeä huomioida keskustan kehittämisessä?



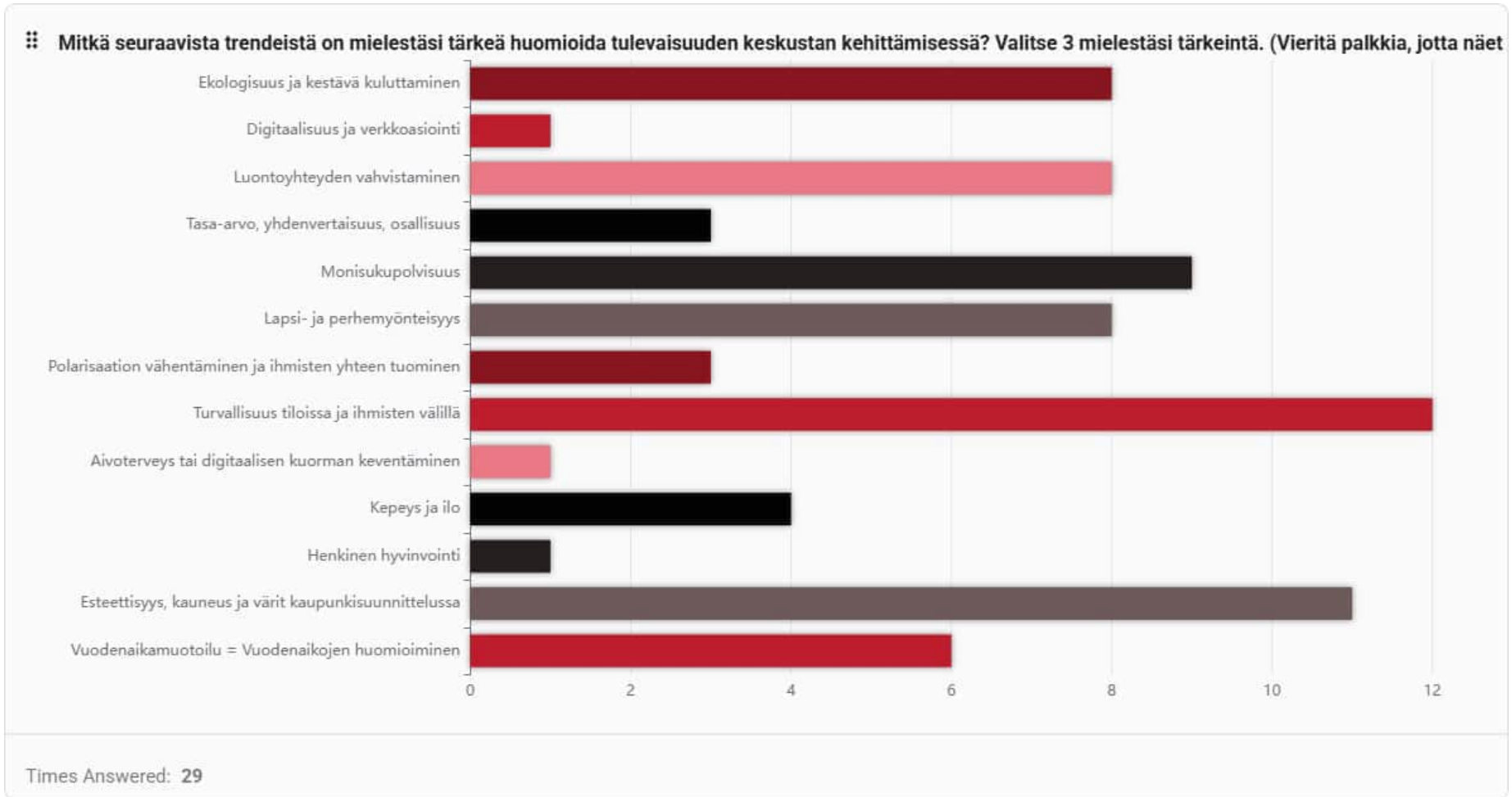
Huomioitava: Esteettisyys, Ekologisuus, Luontoyhteys ja Turvallisuus

Mitkä seuraavista trendeistä on mielestäsi tärkeä huomioida keskustan kehittämisessä?



Huomioitava: Ekologisuus, Luontoyhteys, Turvallisuus ja Vuodenajat

Mitkä seuraavista trendeistä on mielestäsi tärkeä huomioida keskustan kehittämisessä?



Huomioitava: Turvallisuus, Esteettisyys, Monisukupolvisuus ja Ekologisuus

5. Miten houkuttelevassa keskustassa liikutaan?

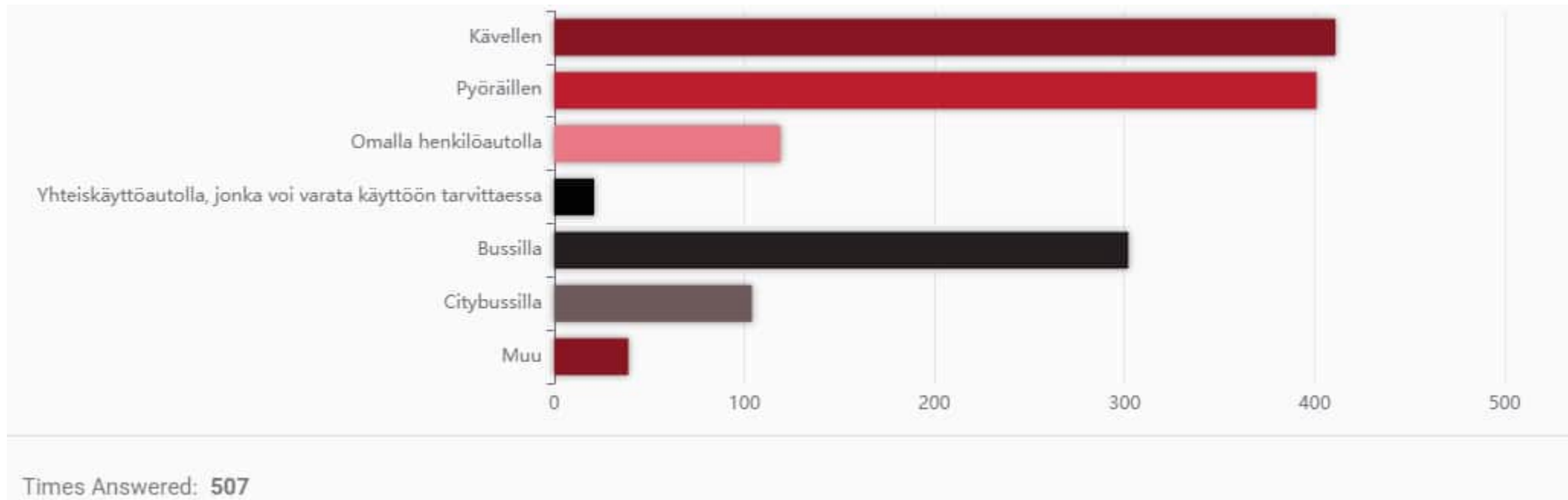


KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

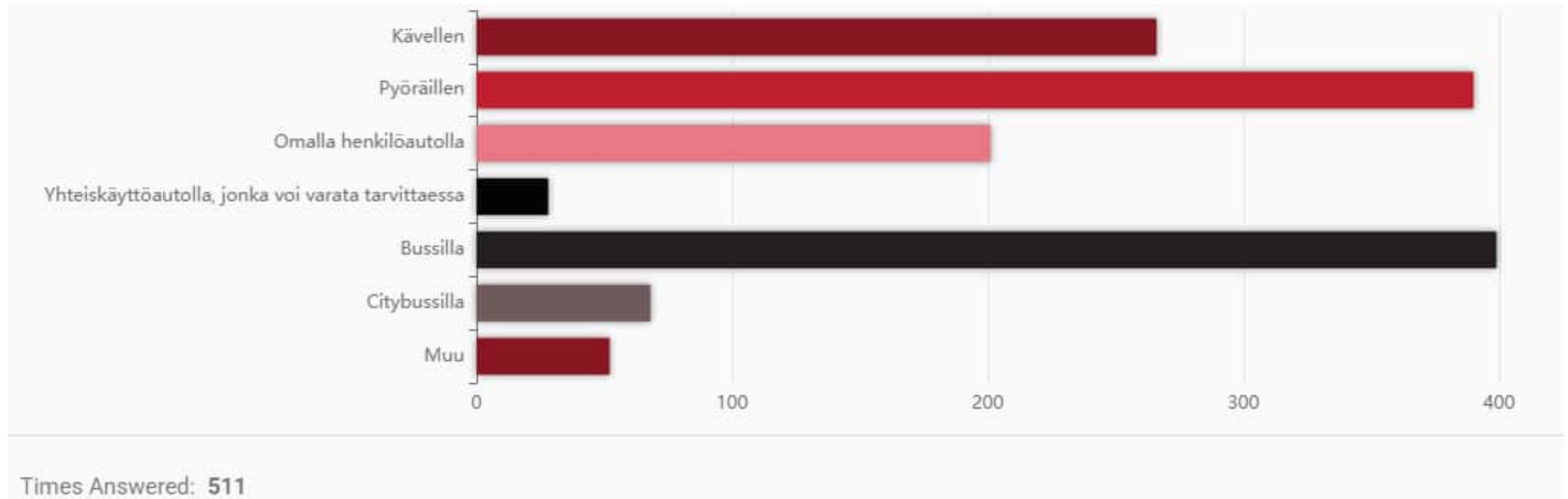


Miten houkuttelevassa keskustassa liikutaan töihin, palveluihin ja harrastuksiin?



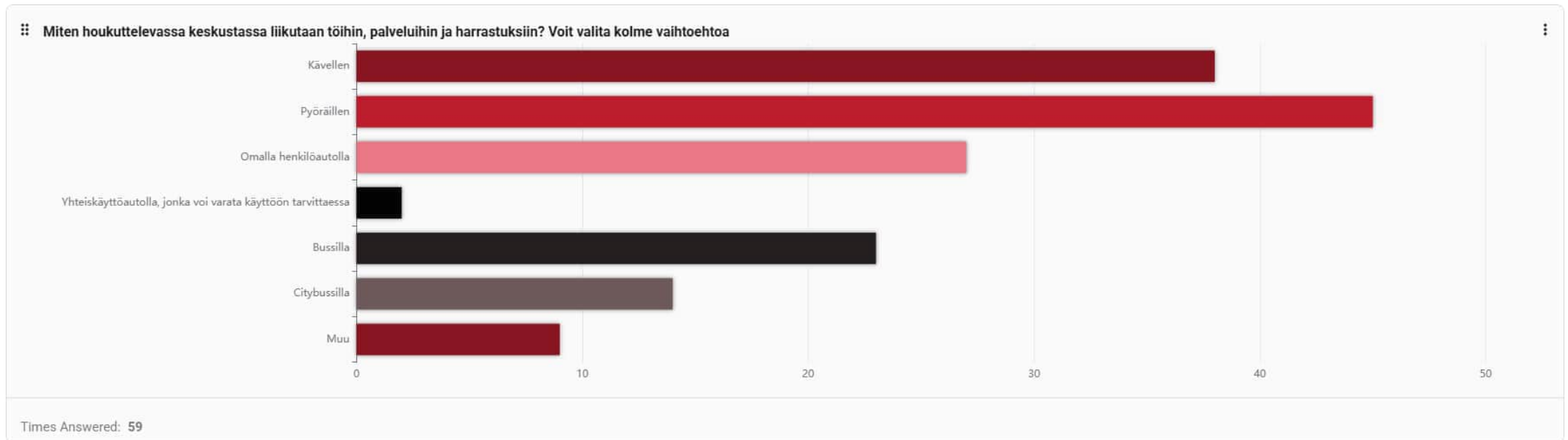
Keskustassa liikutaan kävelen, pyöräillen ja bussilla

Miten houkuttelevaan keskusta saavutaan tai sieltä poistutaan?



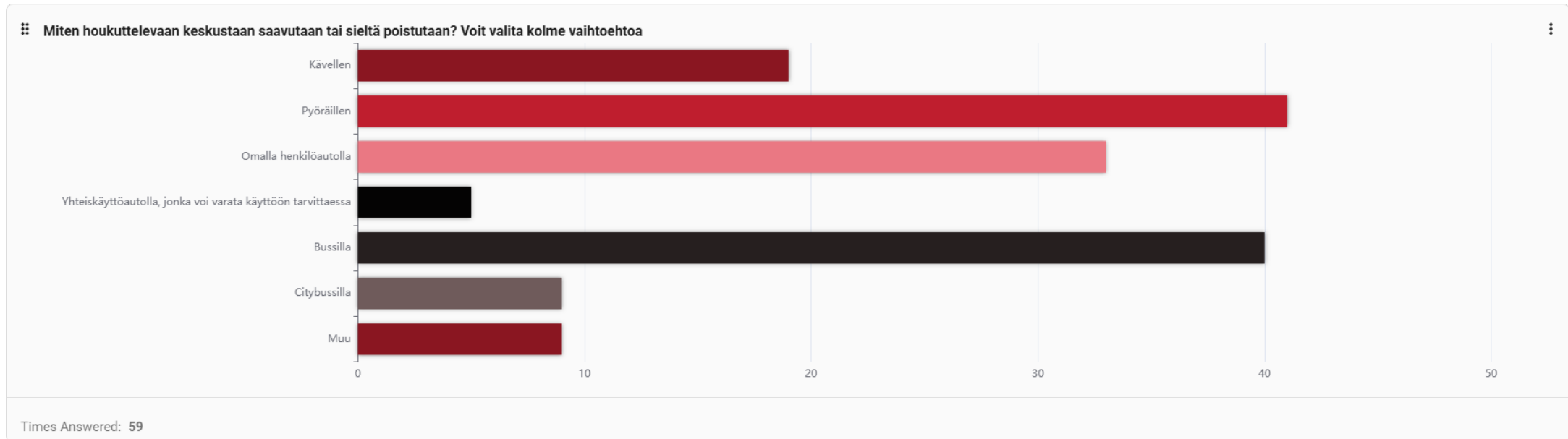
Keskusta saavutaan kävellen, pyöräillen ja bussilla, sekä omalla autolla

Miten houkuttelevassa keskustassa liikutaan töihin, palveluihin ja harrastuksiin?



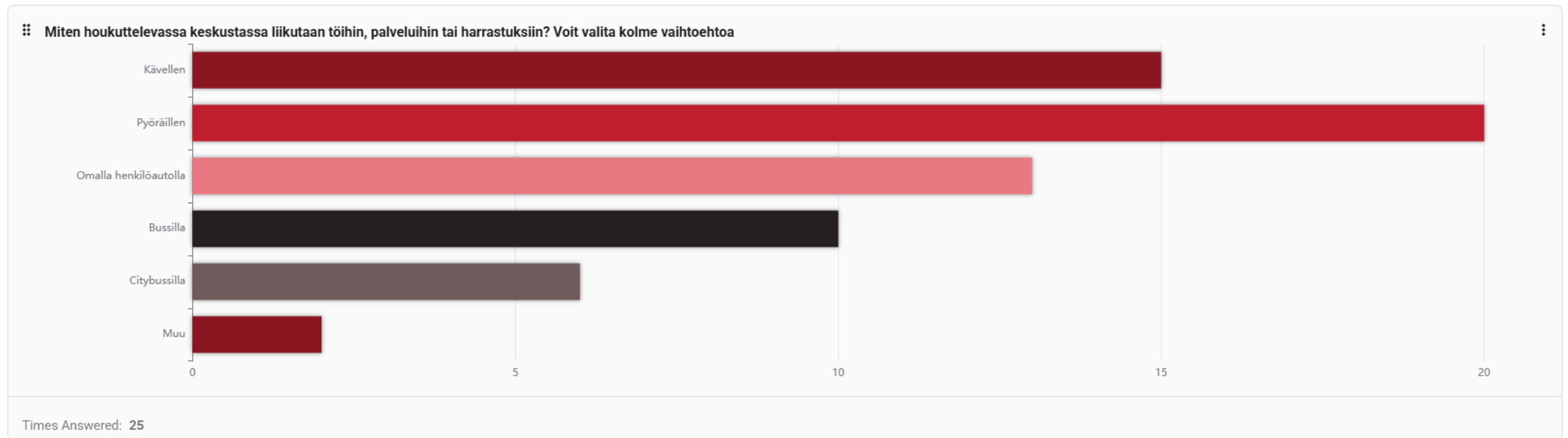
Keskustassa liikutaan pyöräillen, kävelen ja omalla autolla, sekä bussilla

Miten houkuttelevaan keskusta saavutaan tai sieltä poistutaan?



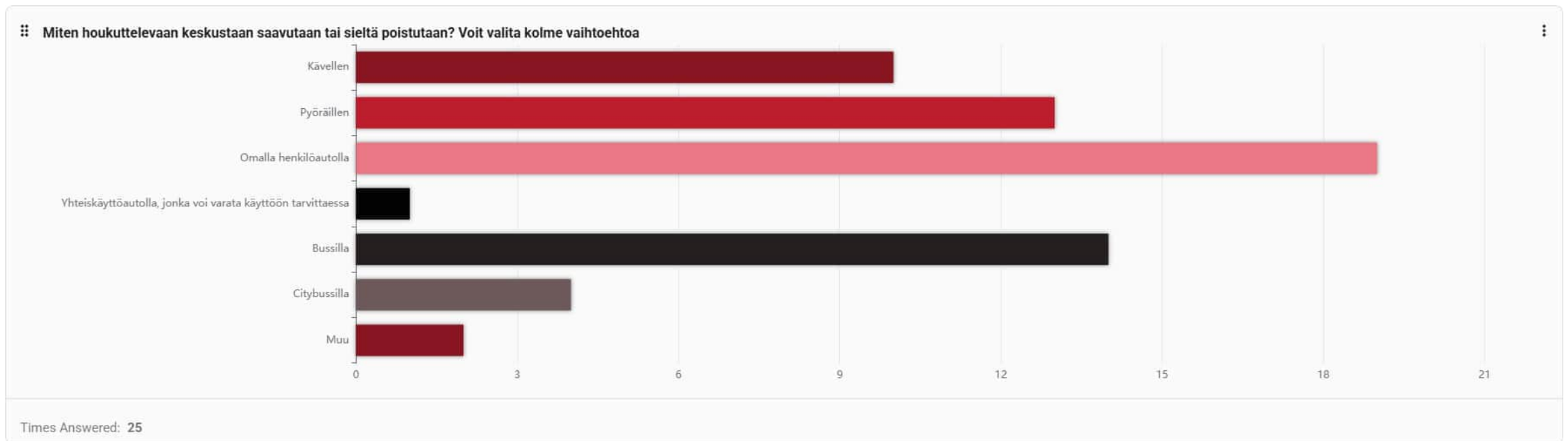
Keskusta saavutaan kävellen, omalla autolla ja bussilla

Miten houkuttelevassa keskustassa liikutaan töihin, palveluihin ja harrastuksiin?



Keskustassa liikutaan pyöräillen, kävelen ja omalla autolla, sekä bussilla

Miten houkuttelevaan keskustaan saavutaan tai sieltä poistutaan?



Keskustaan omalla autolla, bussilla ja pyöräillen

6. Mitkä alueet keskustassa kaipaavat kehittämistä?

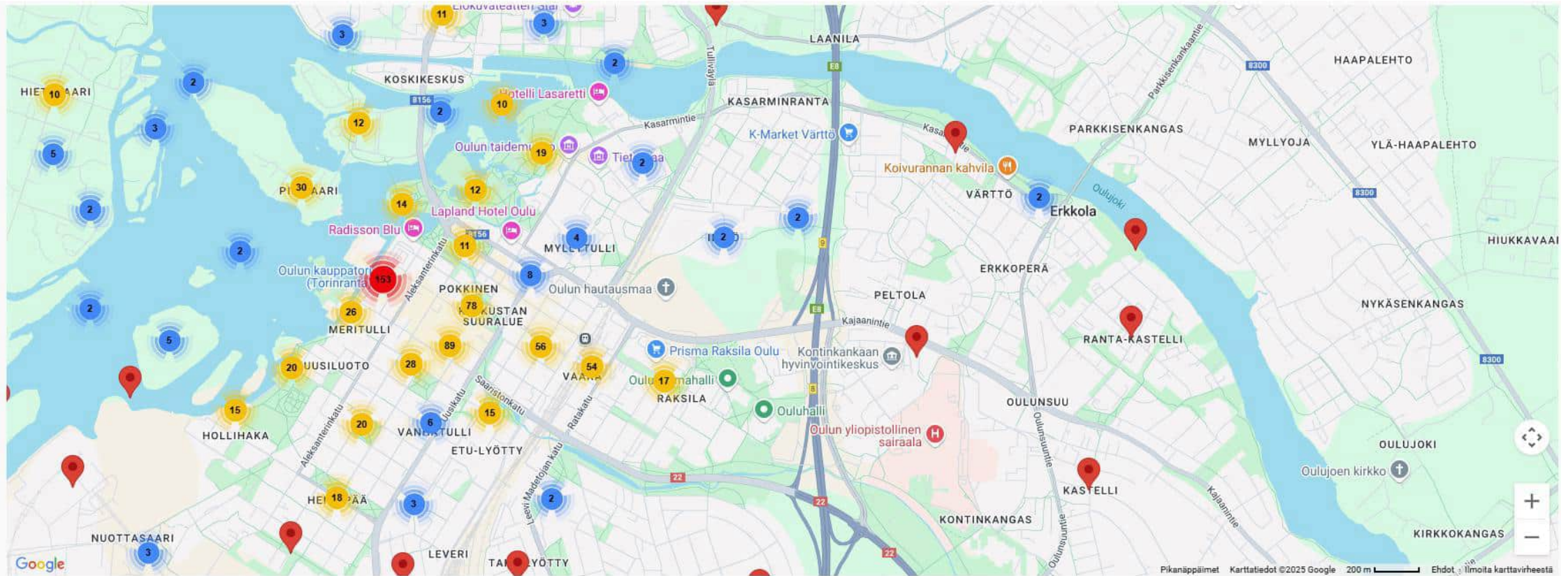


KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

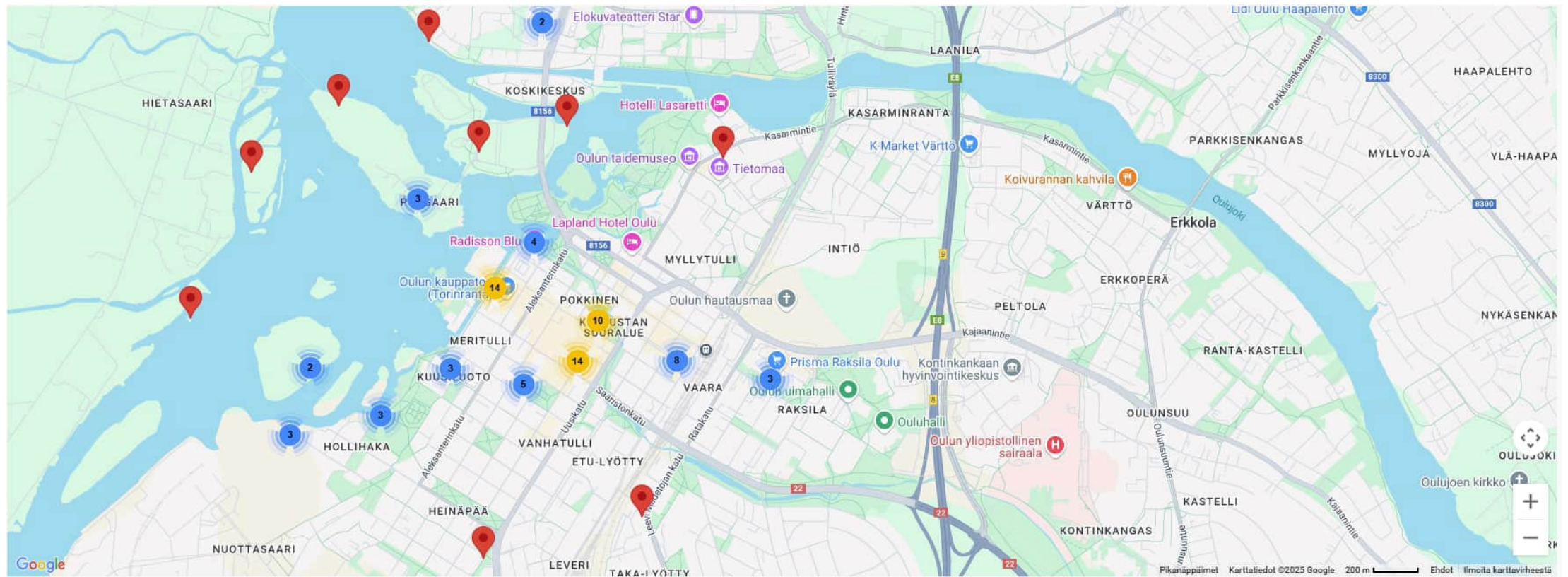


Mikä alue tai kohta keskustassa tai sen lähialueilla kaipaa mielestäsi eniten kehittämistä tai missä haluaisit viettää enemmän aikaa?



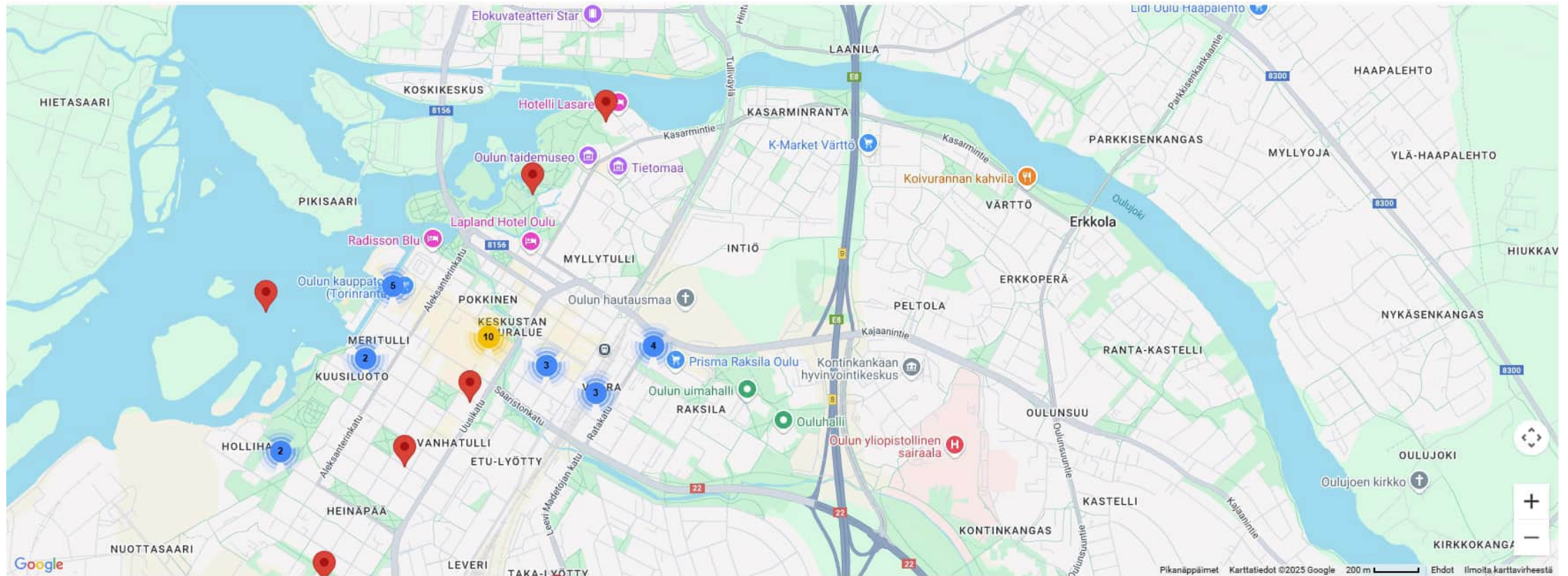
Times Answered: 420

Mikä alue tai kohta keskustassa ja sen lähialueilla kaipaa mielestäsi eniten kehittämistä tai missä haluaisit toteuttaa yritystoimintaasi?



Times Answered: 42

Mikä alue tai kohta keskustassa ja sen lähialueilla kaipaa mielestäsi eniten kehittämistä tai missä näet kiinnostavaa potentiaalia?

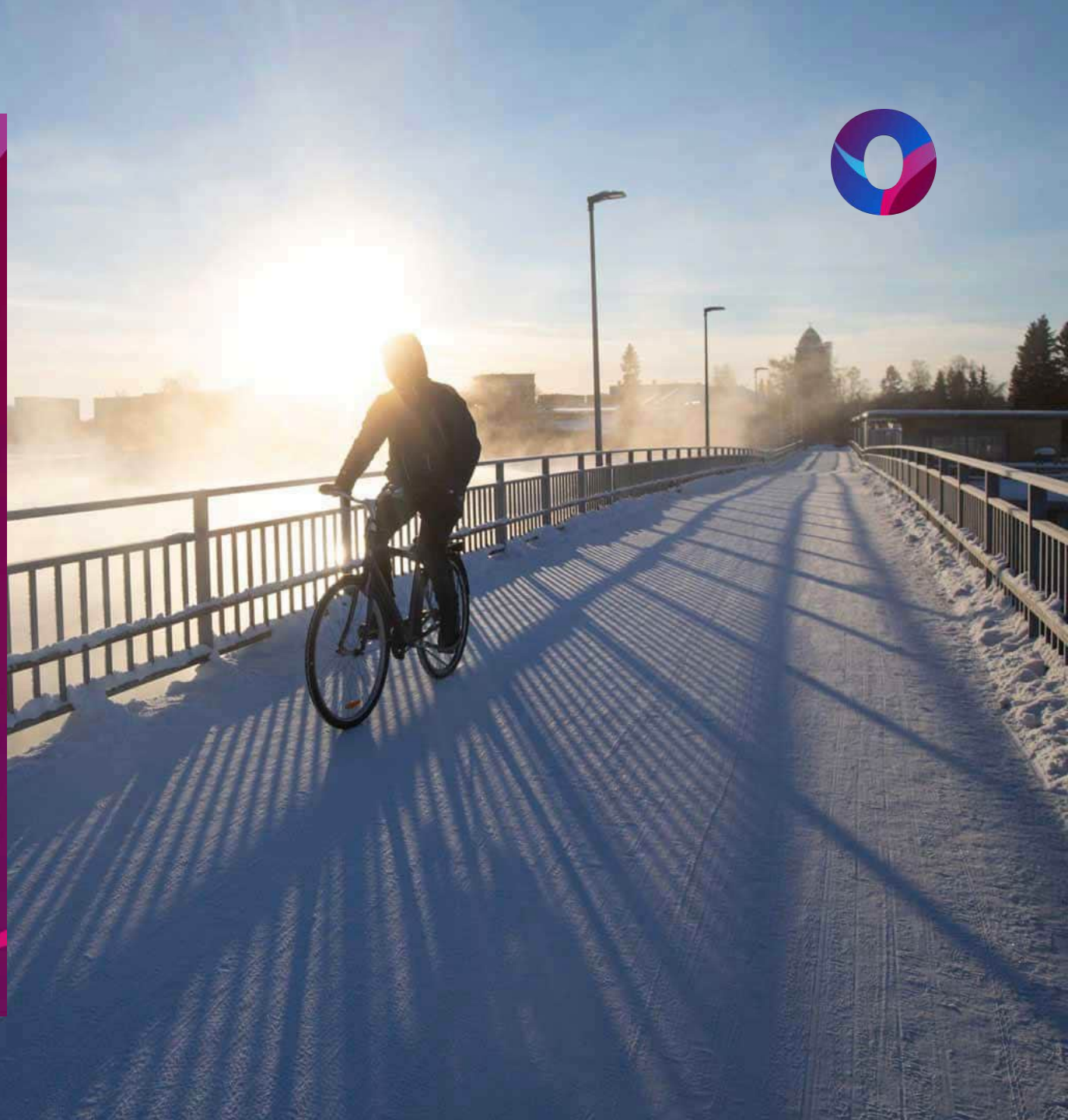


7. Mitä alueen kehittäminen merkitsisi Oulun keskustalle?



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

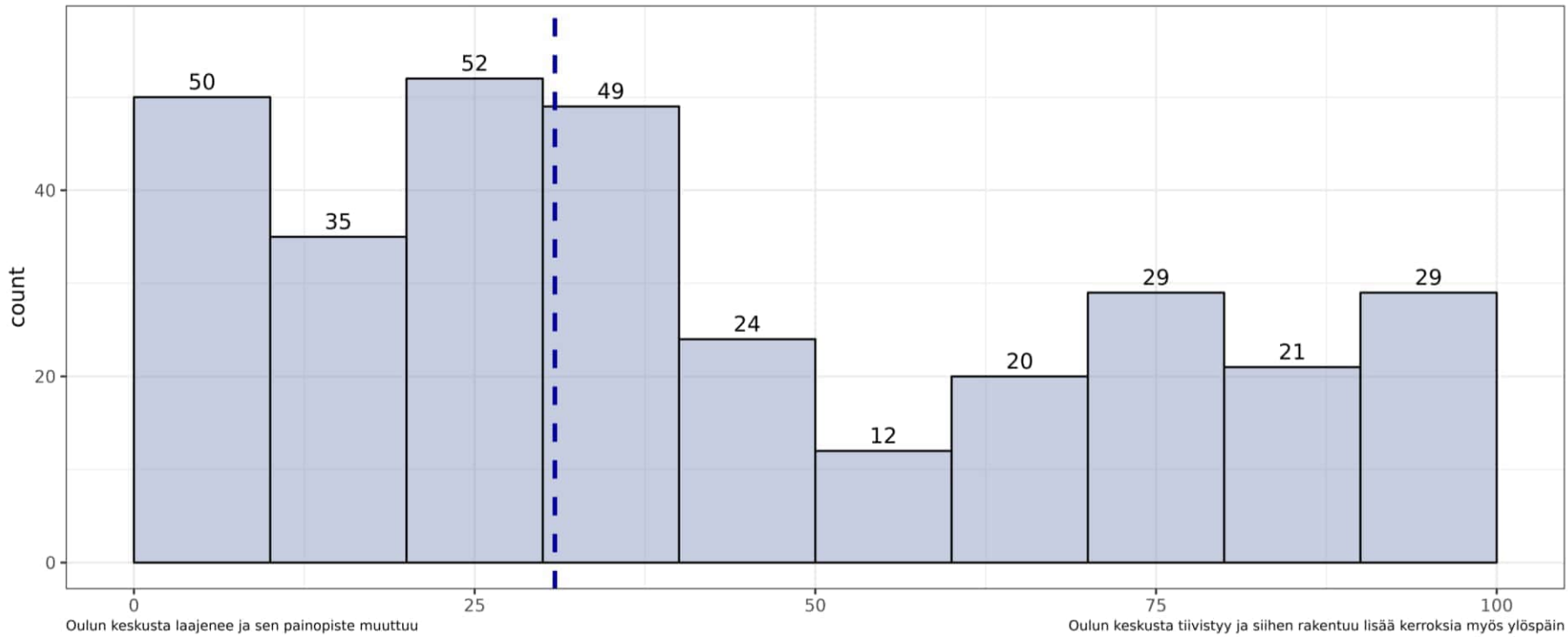
OULU



Mitä alueiden kehittäminen merkitsisi keskustalle?



Arvioi kartalle merkitsemiäsi ja kuvaamiasi kehittämistä kaipaavia alueita tai kohteita: Mitä niiden kehittäminen merkitsisi keskustalle? Vie kuusikulmio siihen kohti janaa, joka kuvaa vastaustasi.

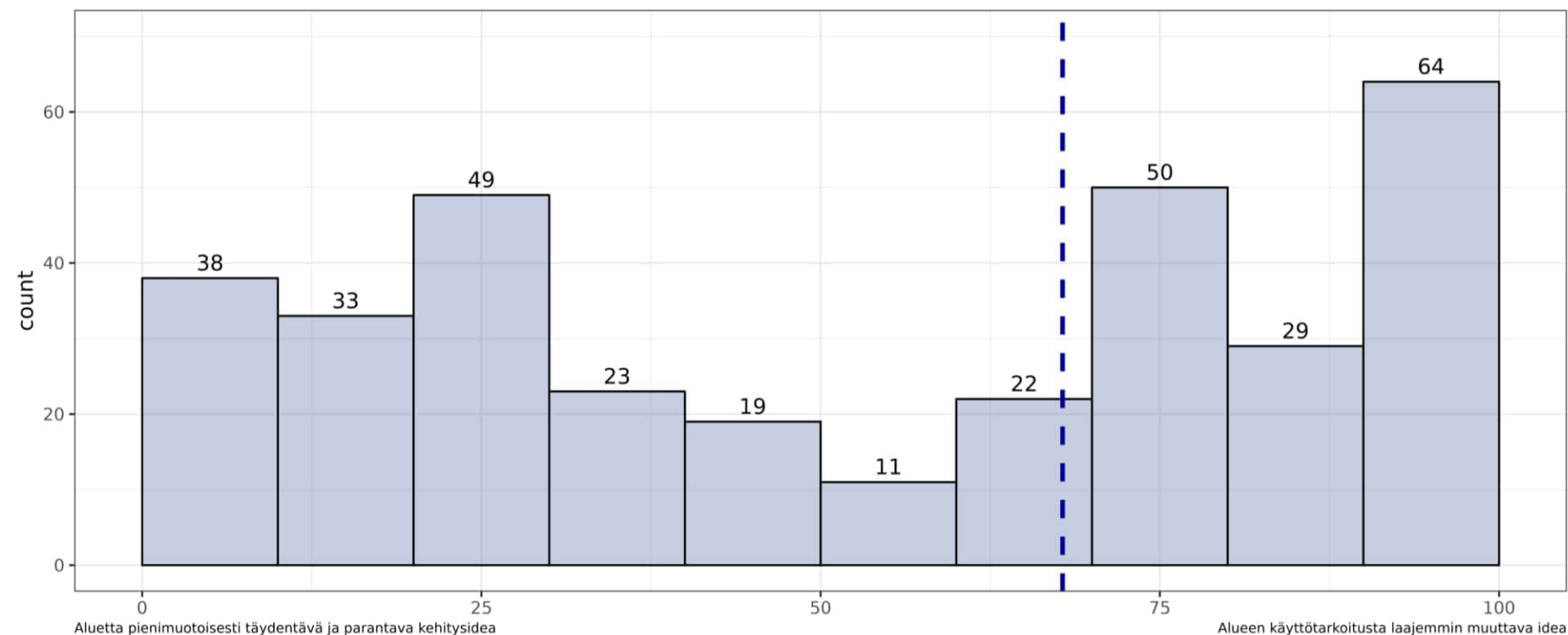


Oulun keskusta laajenee ja sen painopiste muuttuu



Minkä luonteisesta kehittämistä ideasi kuvaavat?

Arvioi kartalle merkitsemiäsi ja kuvaamiasi kehittämistä kaipaavia alueita tai kohteita: Minkä luonteisesta kehittämistä ideasi kuvaavat? Vie kuusikulmio siihen kohti janaa, joka kuvaa vastaustasi.

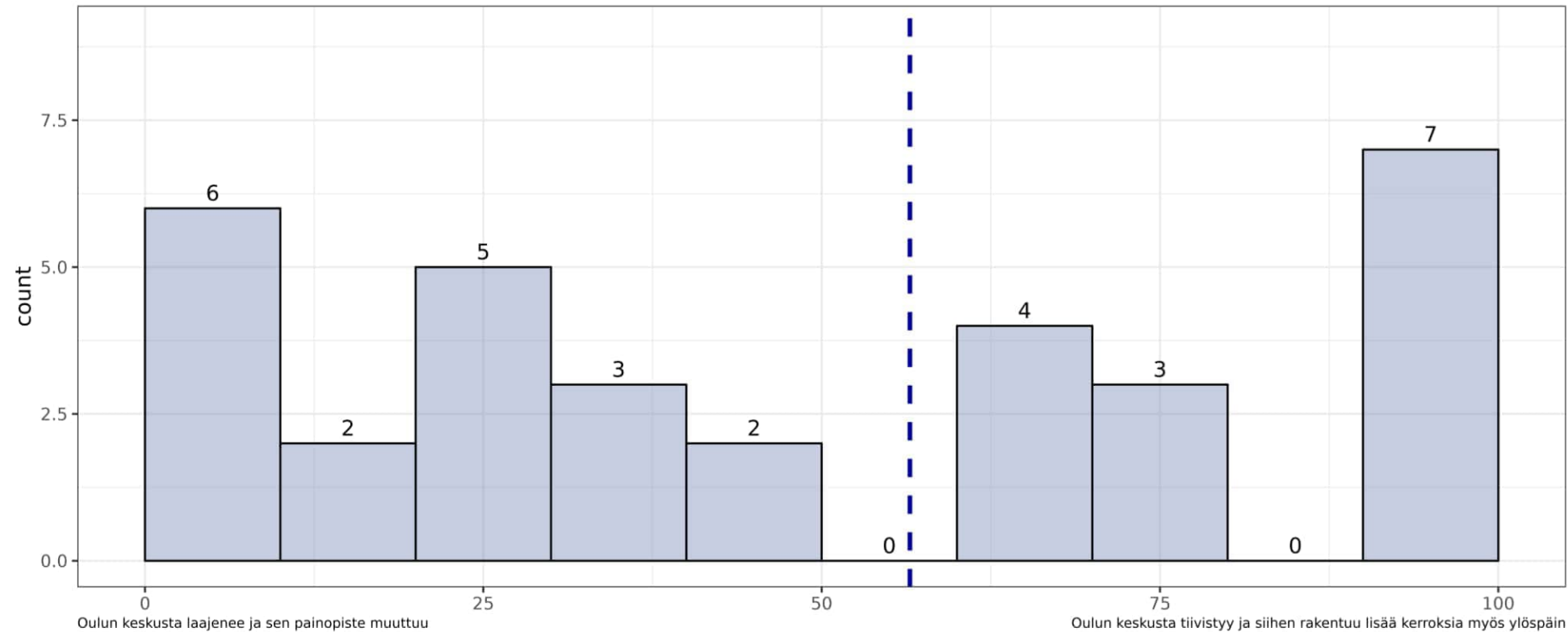


Alueen käyttötarkoitusta laajemmin muuttava idea



Mitä alueiden kehittäminen merkitsisi keskustalle?

Arvioi kartalle merkitsemiäsi ja kuvaamiasi kehittämistä kaipaavia alueita tai kohteita: Mitä niiden kehittäminen merkitsisi keskustalle?

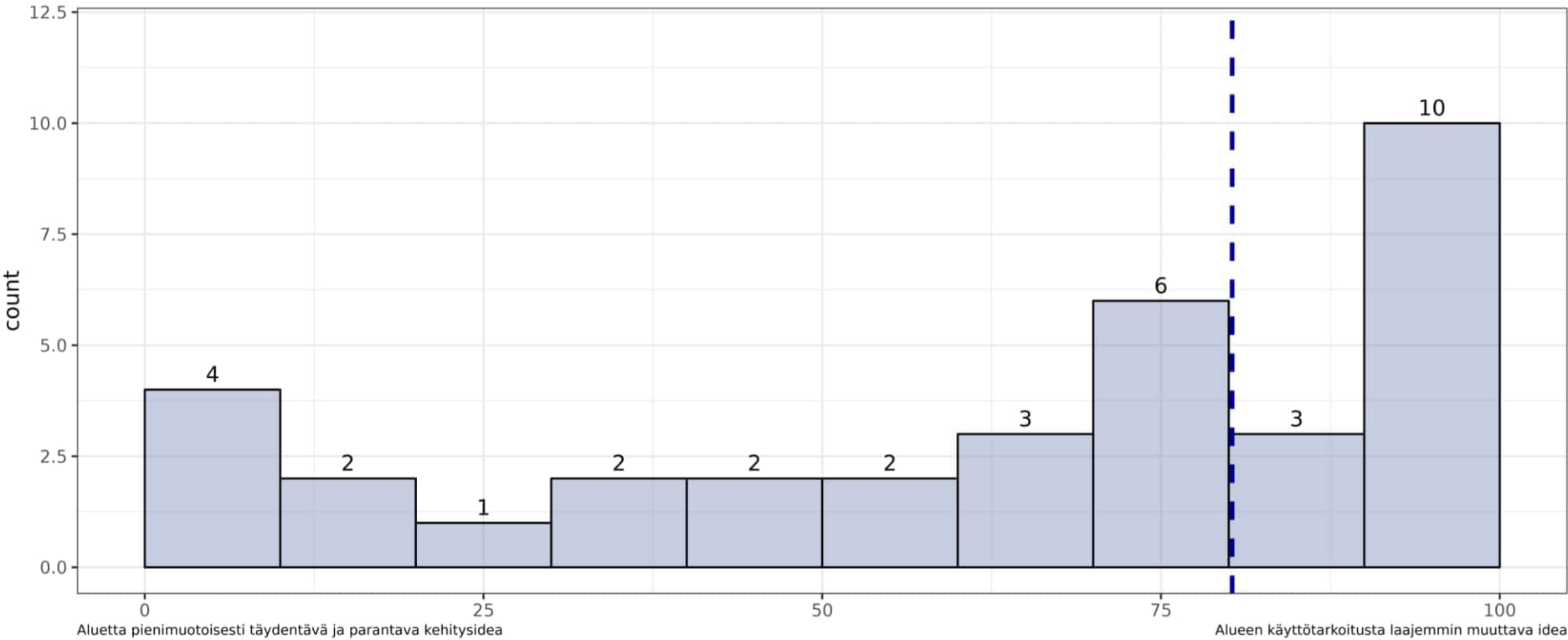


Näkemys jakautuu melko tasaisesti laajenemisen ja tiivistymisen suhteen



Minkä luonteisesta kehittämistä ideasi kuvaavat?

Arvioi kartalle merkitsemiäsi ja kuvaamiasi kehittämistä kaipaavia alueita tai kohteita: Minkä luonteisesta kehittämistä ideasi kuvaavat? Vie kuusikulmio siihen kohti janaa, joka kuvaa vastaustasi.

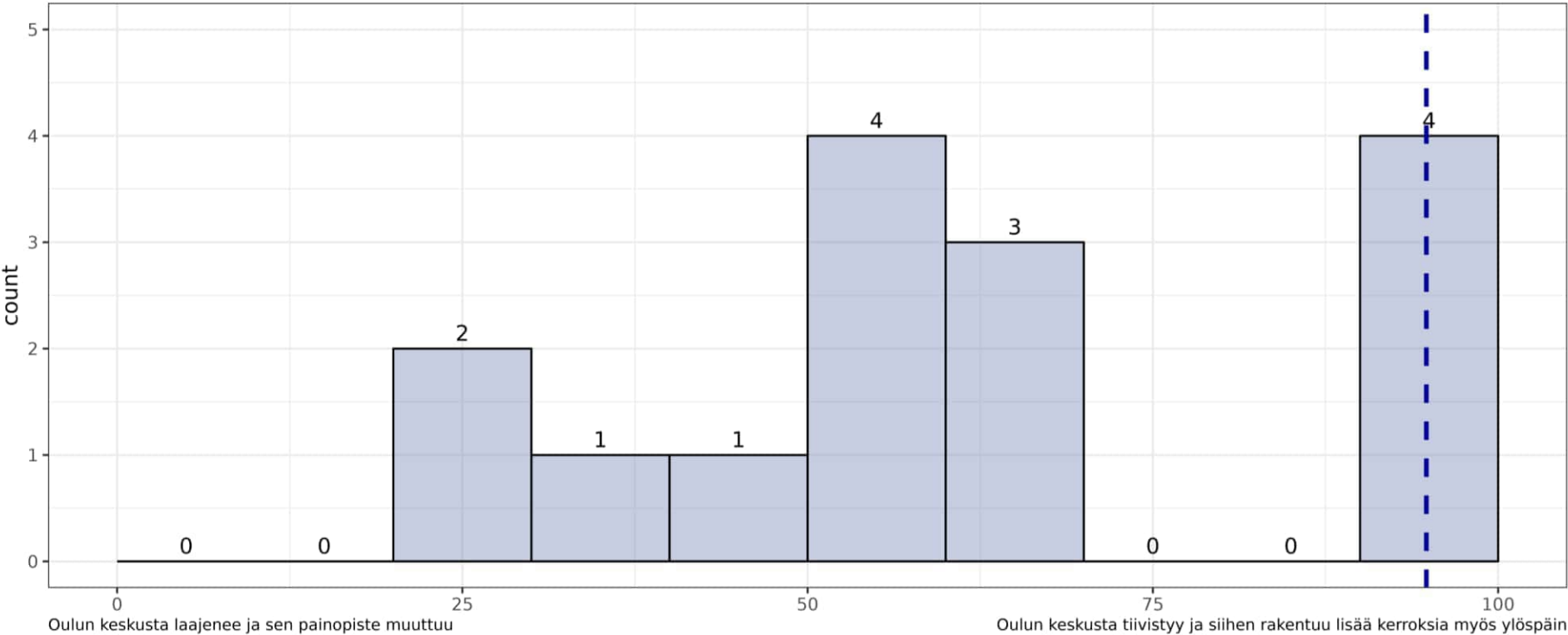


Alueen käyttötarkoitusta laajemmin muuttava idea



Mitä alueiden kehittäminen merkitsisi keskustalle?

Arvioi kartalle merkitsemiäsi ja kuvaamiasi kehittämistä kaipaavia alueita tai kohteita: Mitä niiden kehittäminen merkitsisi keskustalle?

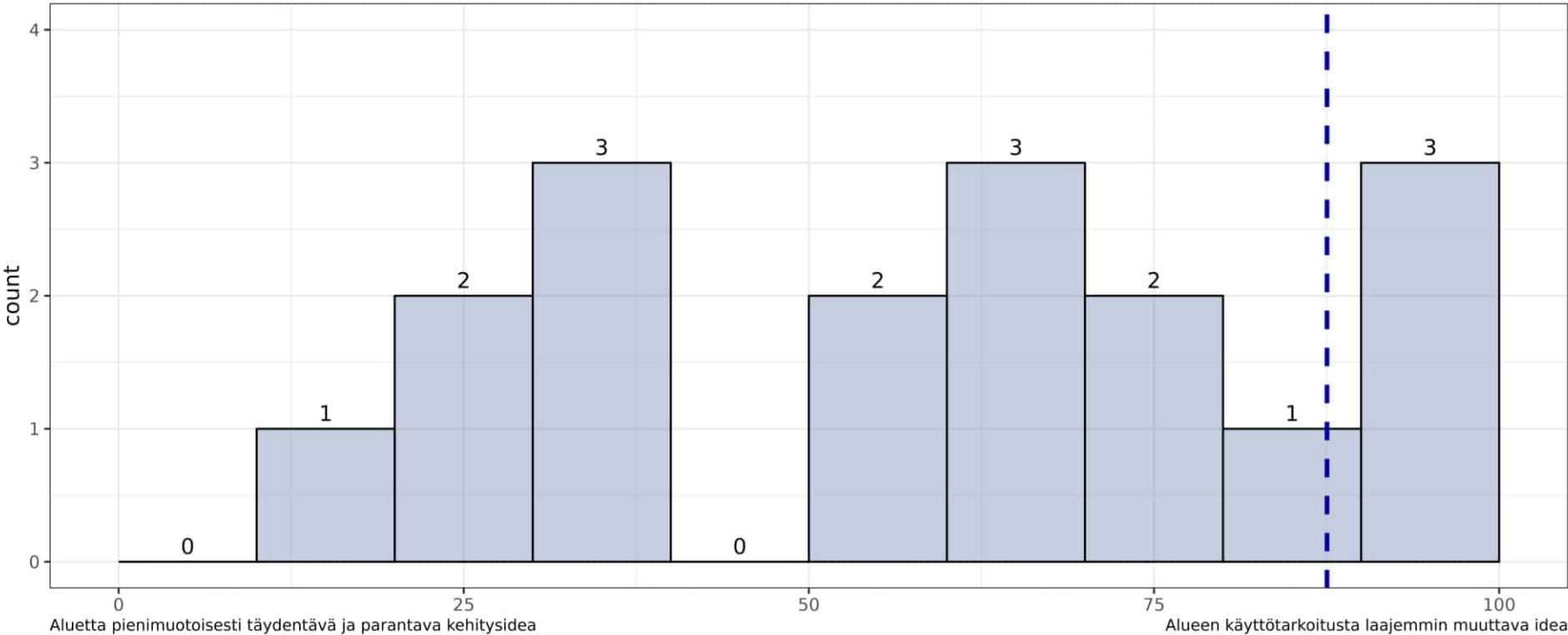


Oulun keskusta tiivistyy ja siihen rakentuu kerroksia myös ylöspäin



Minkä luonteista kehittämistä ideasi kuvaavat?

Arvioi kartalle merkitsemiäsi ja kuvaamiasi kehittämistä kaipaavia alueita tai kohteita: Minkä luonteisesta kehittämistä ideasi kuvaavat?



Alueen käyttötarkoitusta laajemmin muuttava idea

8. Mikä on tärkeintä keskustan kehittämiseen liittyen?



KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

OULU

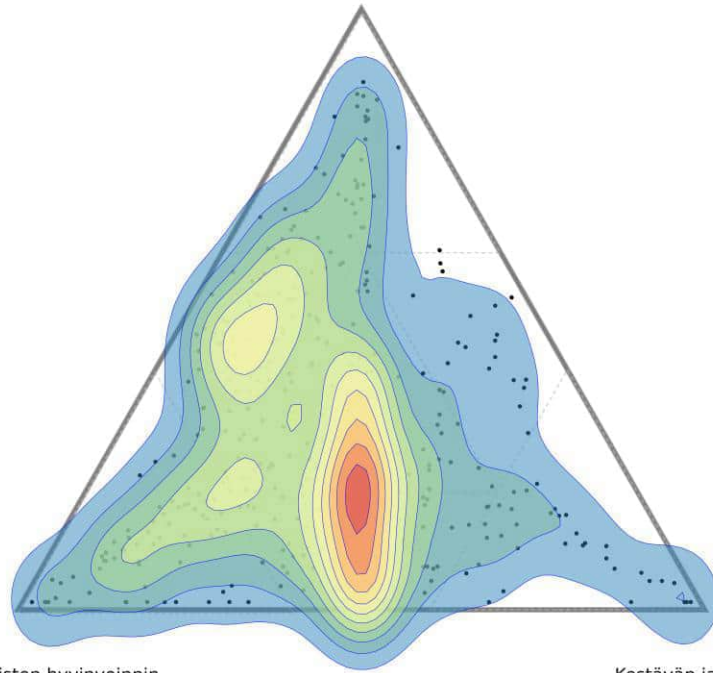




Mikä on sinulle tärkeintä keskustan kehittämiseen liittyen?

Pohdi kaikkia vastauksiasi, mistä ne mielestäsi kertovat: Mikä sinulle on tärkeintä keskustan kehittämiseen liittyen? Vie kuusikulmio siihen kohtaan kolmiota, josta vastauksesi kertovat.

Kaupallisen keskuksen kehittäminen



Kaupunkilaisten hyvinvoinnin kehittäminen

Kestävän ja ekologisen keskustan kehittäminen

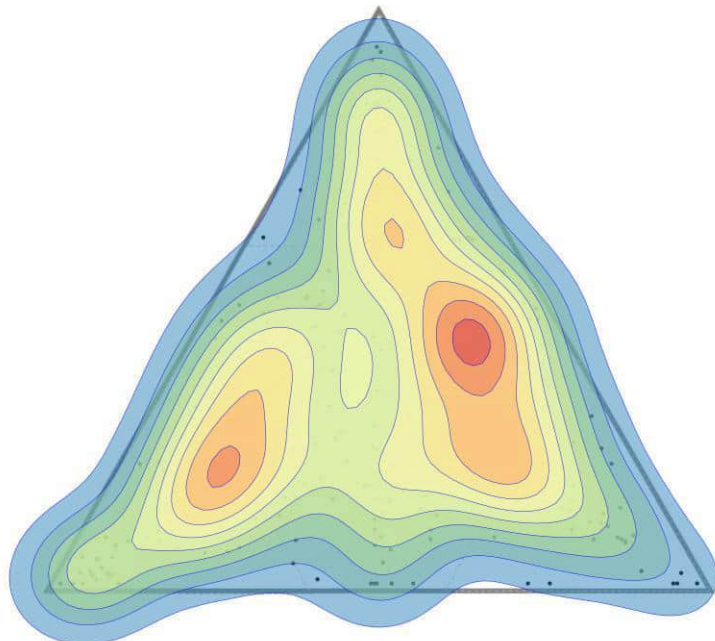
Tärkeintä on: Kaupunkilaisten hyvinvoinnin kehittäminen sekä Kestävän ja ekologisen keskustan kehittäminen



Miten Oulun keskustan olemus ja identiteetti muuttuvat?

Pohdi kaikkia vastauksiasi, mistä ne mielestäsi kertovat: Miten Oulun keskustan olemus ja identiteetti muuttuvat? Vie kuusikulmio siihen kohtaan kolmiota, josta vastauksesi kertovat.

Oulun keskustan nykyinen olemus ja identiteetti vahvistuvat



Oulun keskusta muuttuu radikaalisti ja aivan uudennlaiseksi olemukseltaan ja identiteetiltään

Oulun keskusta muuttuu pienimuotoisesti olemukseltaan ja identiteetiltään

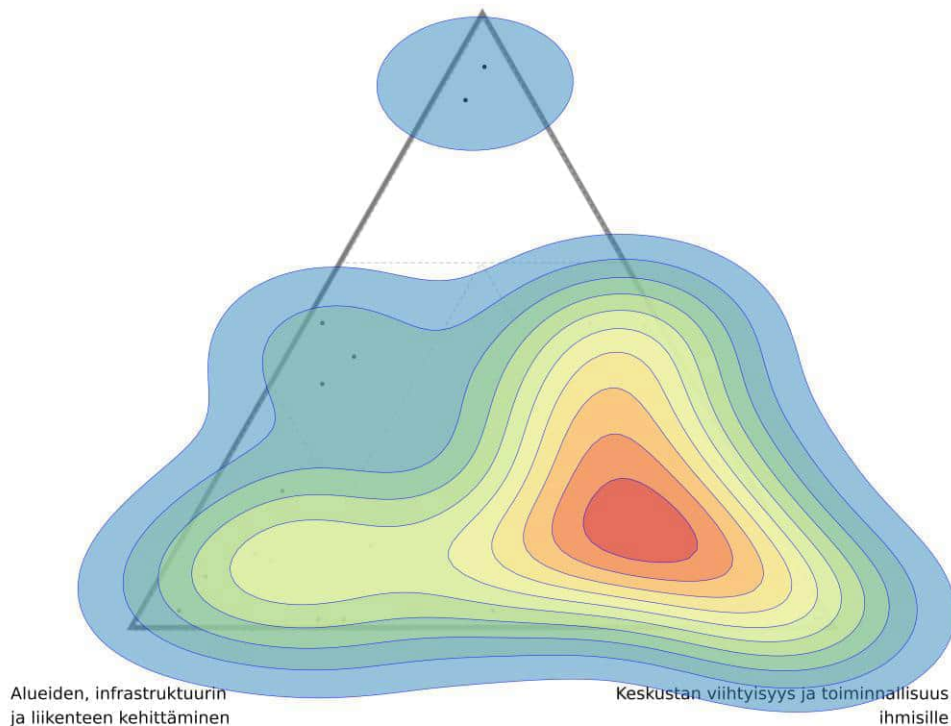
Muutos: Oulun keskusta muuttuu pienimuotoisesti – Oulun keskusta muuttuu radikaalisti

Mikä vetovoimaisen keskustan kehittämisessä on tärkeintä yrityksen näkökulmasta?



Pohdi kaikkia vastauksiasi, mistä ne mielestäsi kertovat: Mikä vetovoimaisen keskustan kehittämisessä on tärkeintä yrityksen näkökulmasta? Vie kuusikulmio siihen kohtaan kolmiota, josta vastauksesi kertovat.

Modernit, monipuoliset sekä muunneltavat kiinteistöt ja tilat



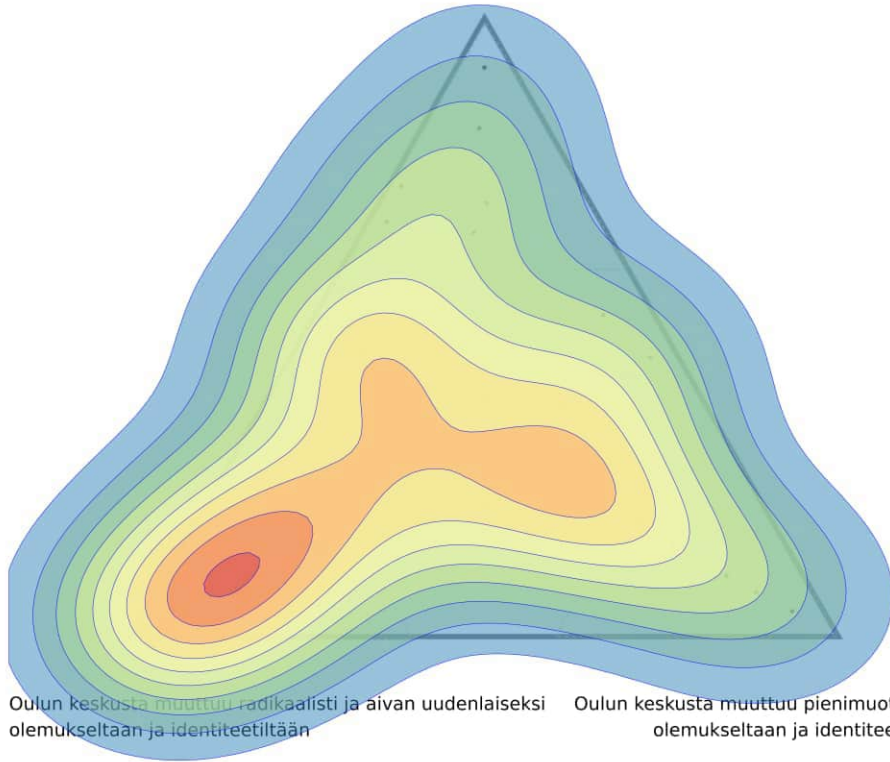
Tärkeintä on: Keskustan viihtyisyys ja toiminnallisuus ihmisille



Miten Oulun keskustan olemus ja identiteetti muuttuvat?

Pohdi kaikkia vastauksiasi, mistä ne mielestäsi kertovat: Miten Oulun keskustan olemus ja identiteetti muuttuvat? Vie kuusikulmio siihen kohtaan kolmiota, josta vastauksesi kertovat.

Oulun keskustan nykyinen olemus ja identiteetti vahvistuvat



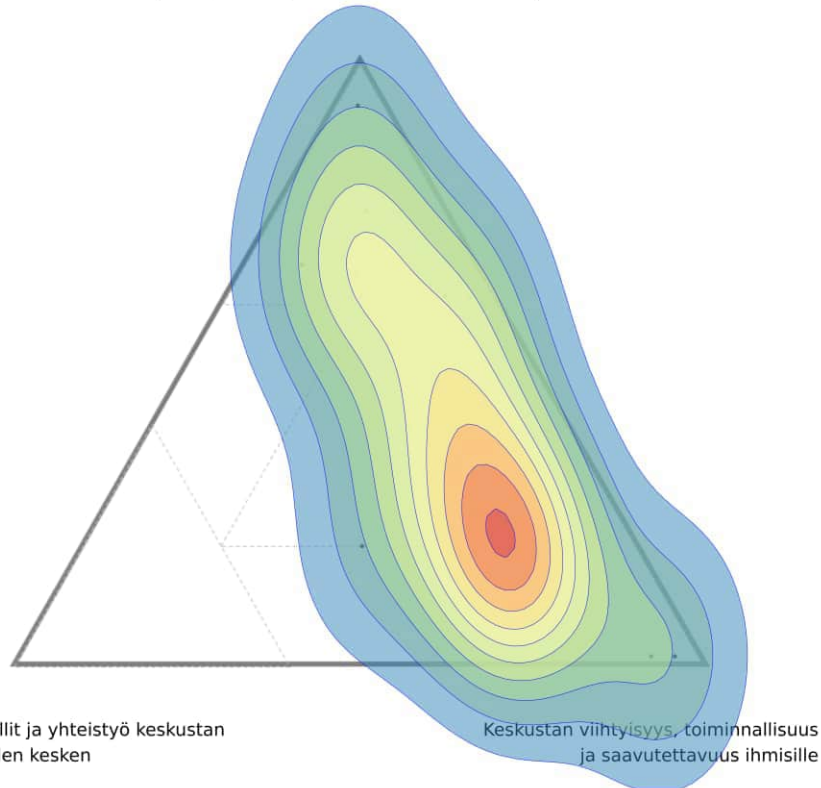
Muutos: Oulun keskusta muuttuu radikaalisti ja aivan uudenlaiseksi olemukseltaan ja identiteetiltään

Mikä vetovoimaisen Oulun keskustan kehittämisessä on tärkeintä?



Pohdi kaikkia vastauksiasi, mistä ne mielestäsi kertovat: Mikä vetovoimaisen Oulun keskustan kehittämisessä on tärkeintä? Vie kuusikulmio siihen kohtaan kolmiota, josta vastauksesi kertovat.

Modernit, monipuoliset ja muunneltavat kiinteistöt ja toimitilat



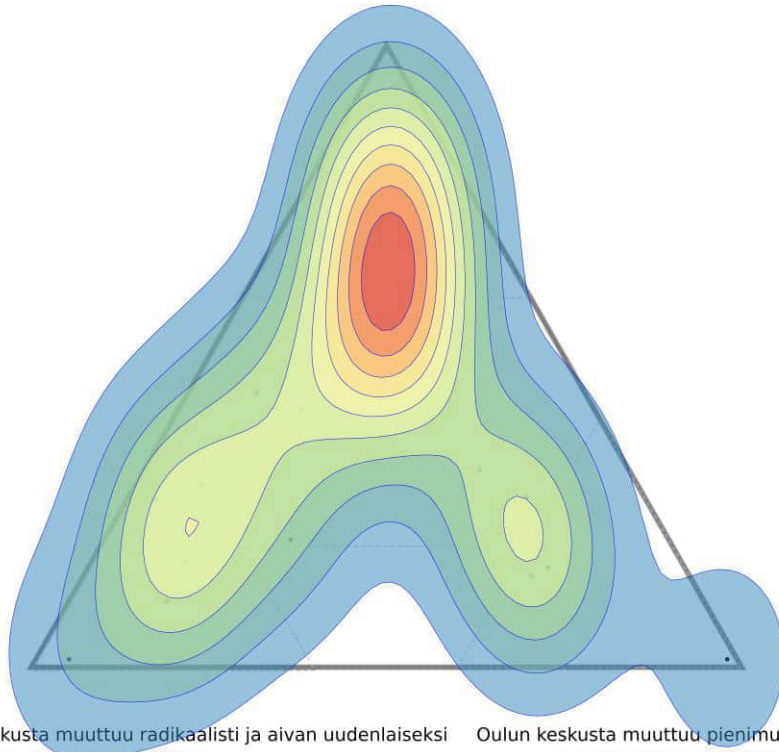
Tärkeintä on: Keskustan viihtyisyys, toiminnallisuus ja saavutettavuus ihmisille



Miten Oulun keskustan olemus ja identiteetti muuttuvat?

Pohdi kaikkia vastauksiasi, mistä ne mielestäsi kertovat: Miten Oulun keskustan olemus ja identiteetti muuttuvat? Vie kuusikulmio siihen kohtaan kolmiota, josta vastauksesi kertovat.

Oulun keskustan nykyinen olemus ja identiteetti vahvistuvat



Oulun keskusta muuttuu radikaalisti ja aivan uudenaiseksi olemukseltaan ja identiteetiltään

Oulun keskusta muuttuu pienimuotoisesti olemukseltaan ja identiteetiltään

Muutos: Oulun keskustan nykyinen olemus ja identiteetti vahvistuvat

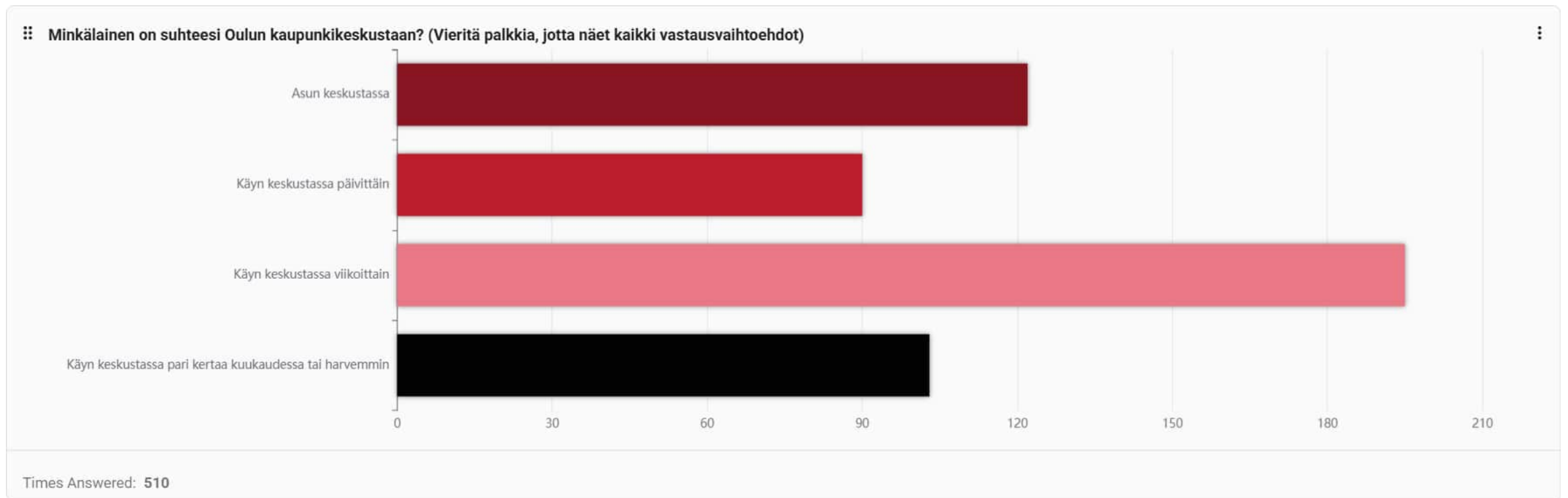


9. Vastaajien taustatiedot

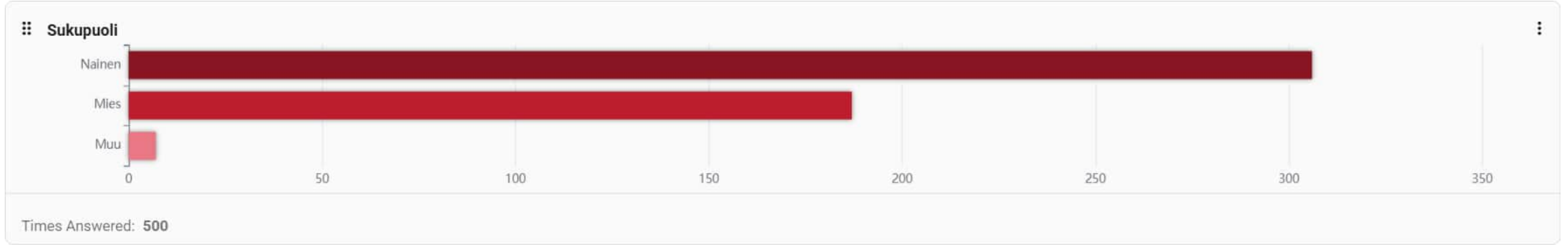


Taustatiedot Oululaiset

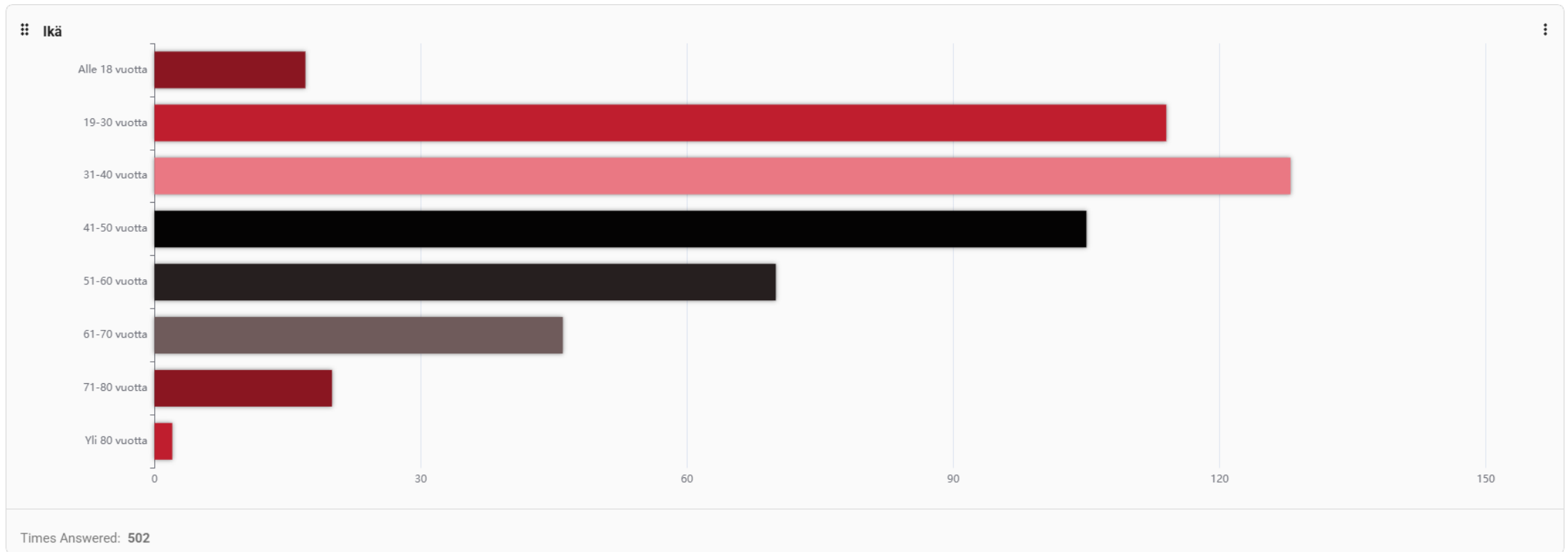
Minkälainen on suhteesi Oulun kaupunkikeskustaan?



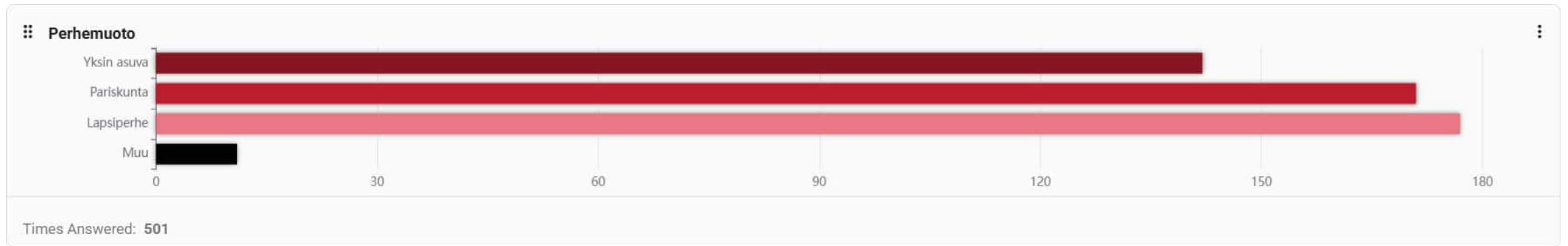
Sukupuoli



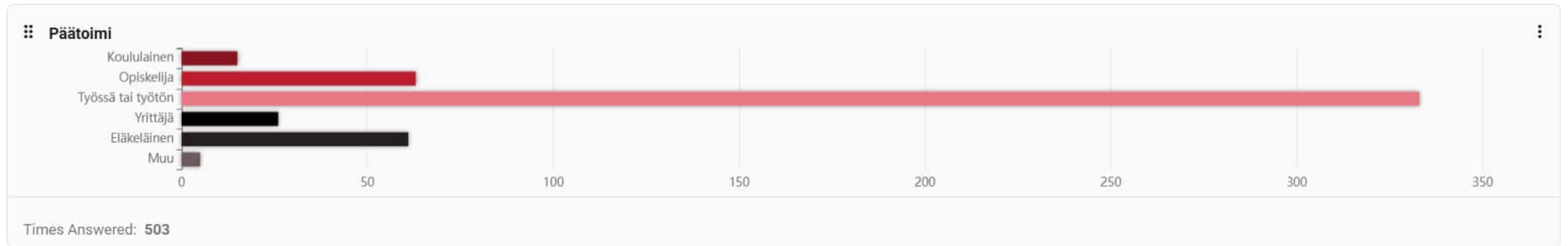
Ikä



Perhemuoto

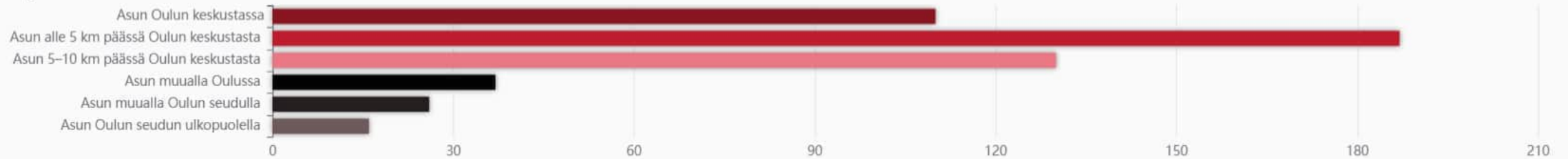


Päätoimi



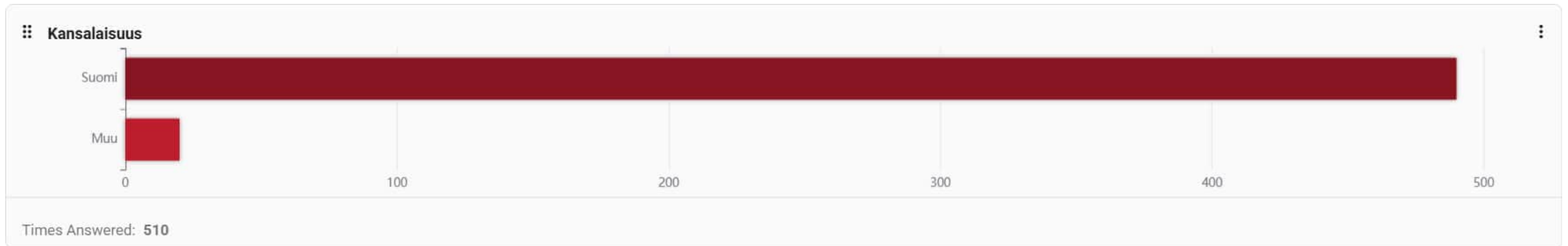
Asuinpaikka

Asuinpaikka



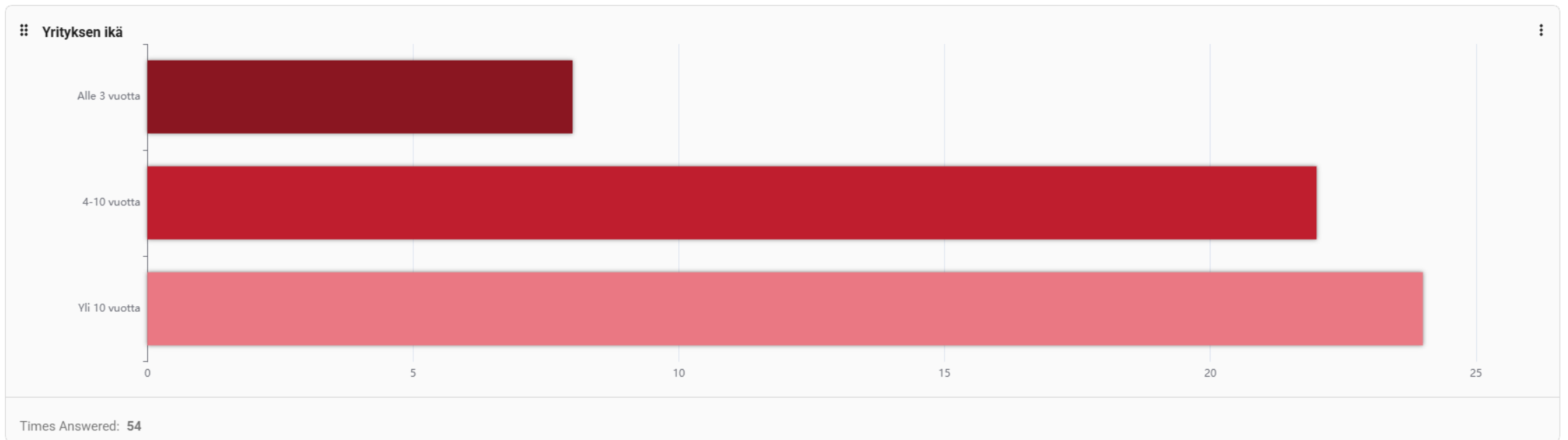
Times Answered: 506

Kansalaisuus

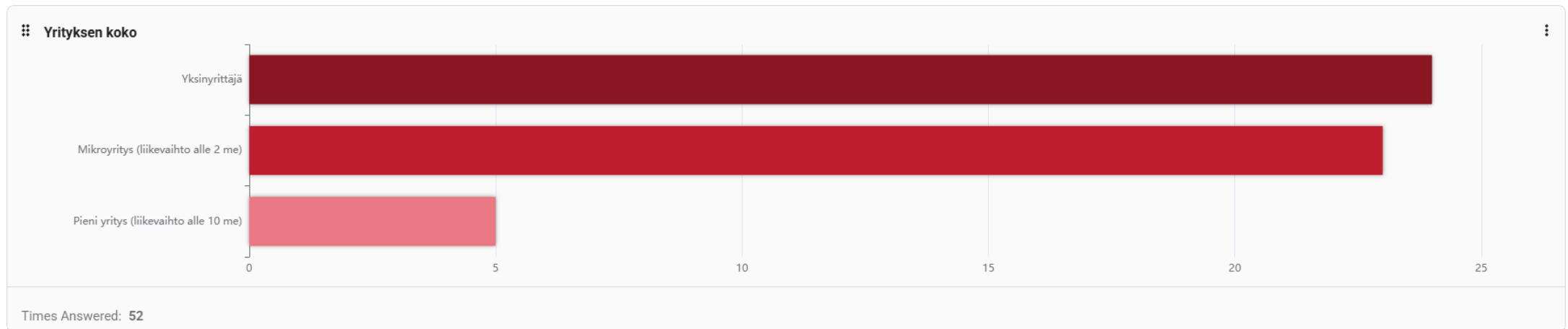


Taustatiedot Yrittäjät

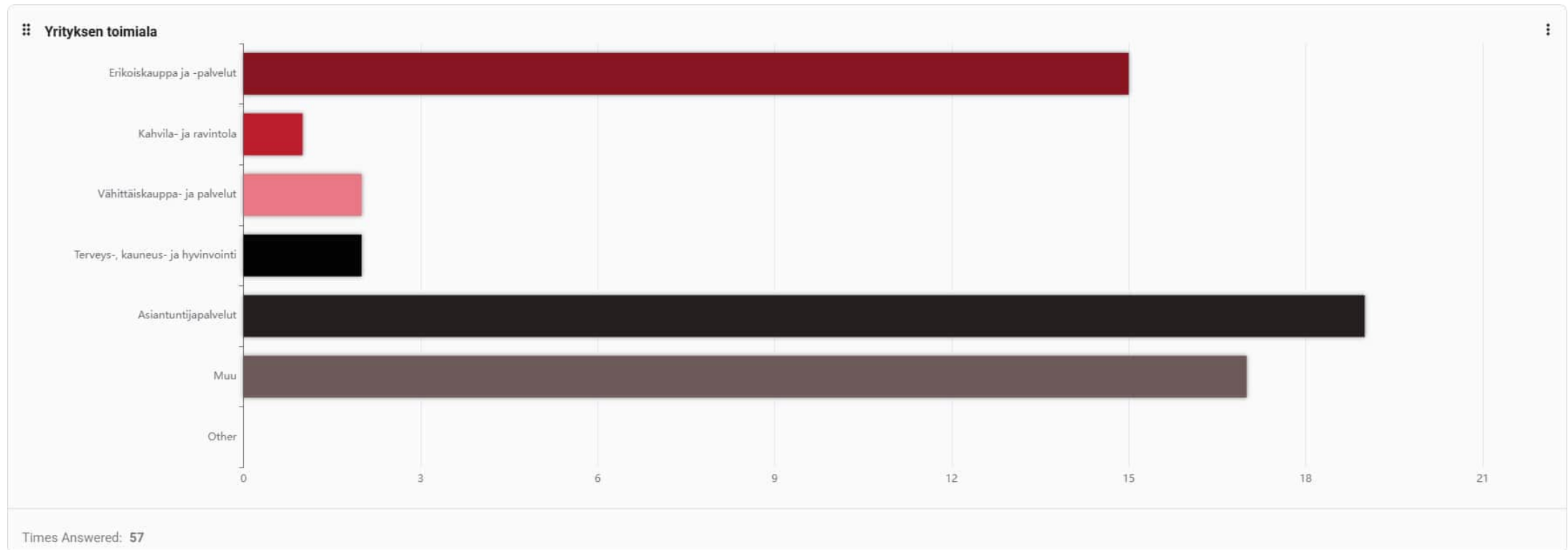
Yrityksen ikä



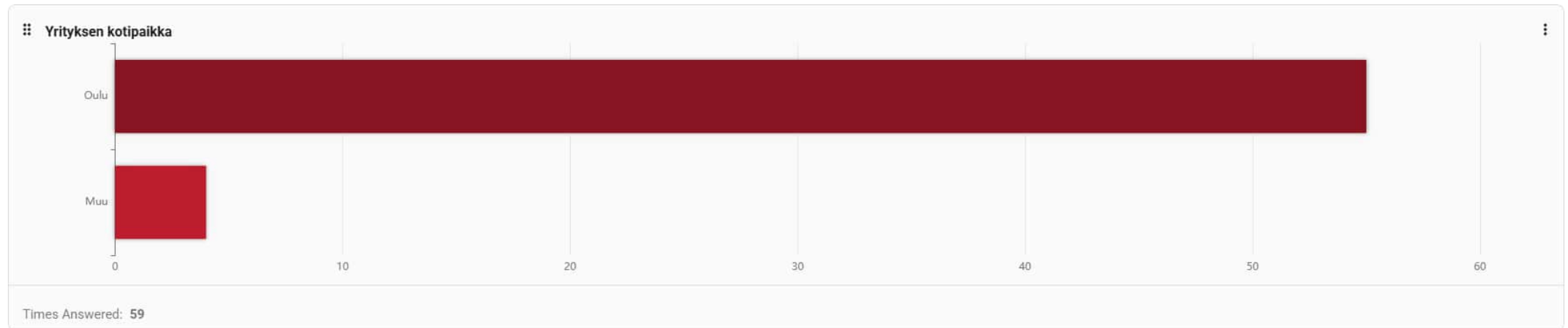
Yrityksen koko



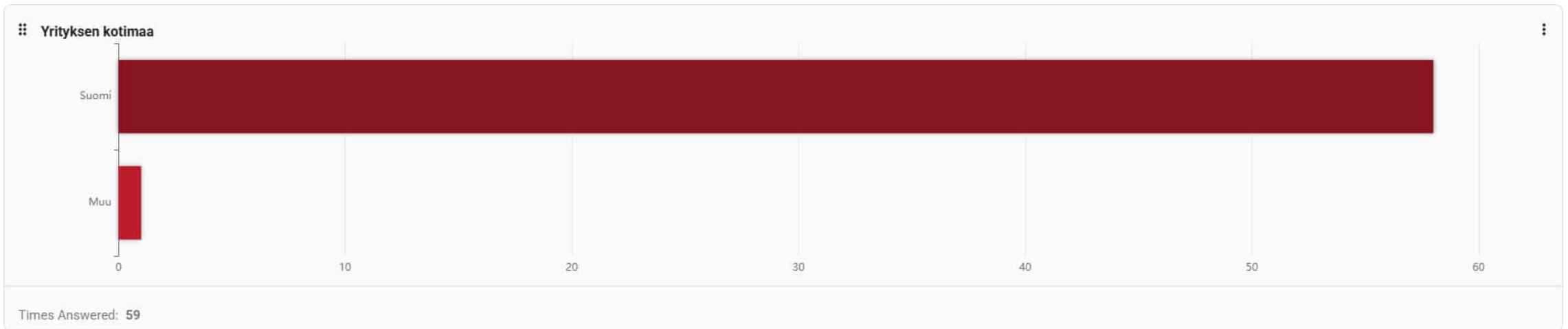
Yrityksen toimiala



Yrityksen kotipaikka



Yrityksen kotimaa

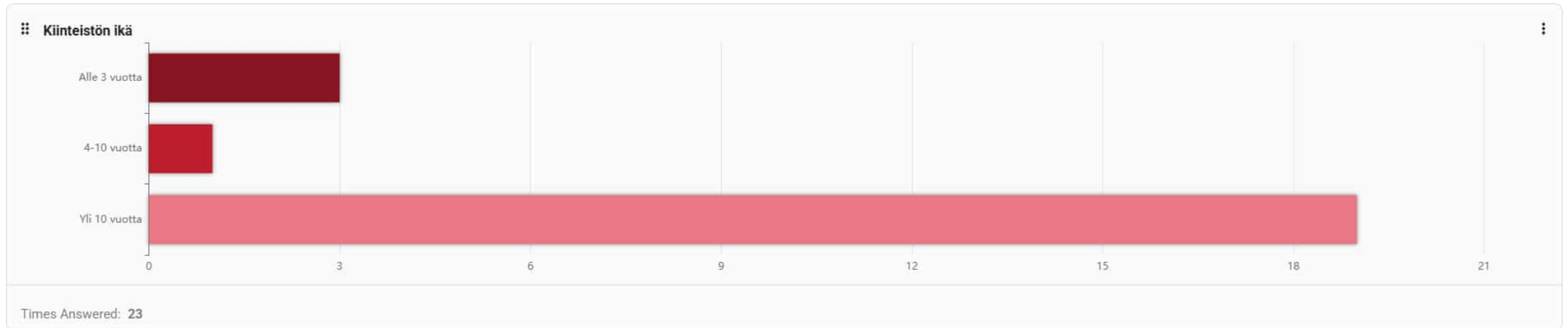


Taustatiedot Kiinteistötoimijat

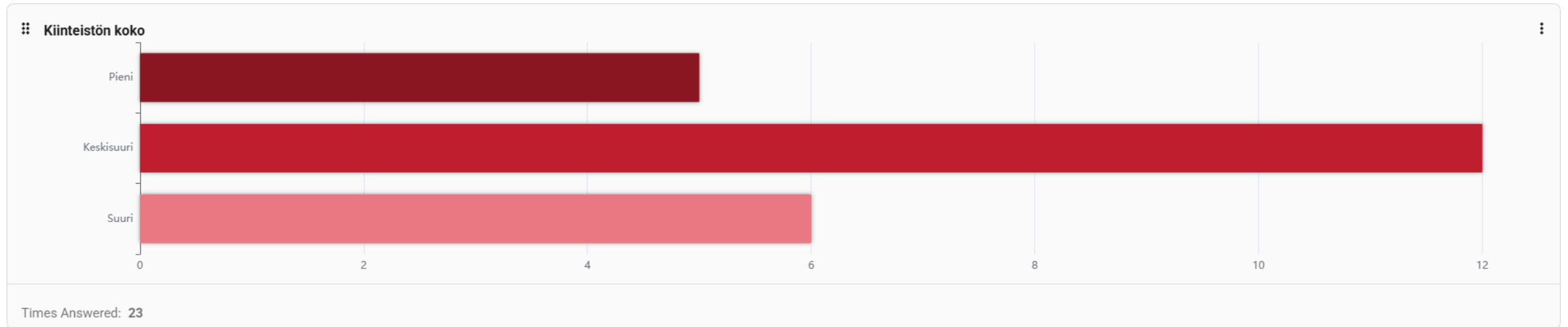
Kiinteistön käyttötarkoitus



Kiinteistön ikä



Kiinteistön koko

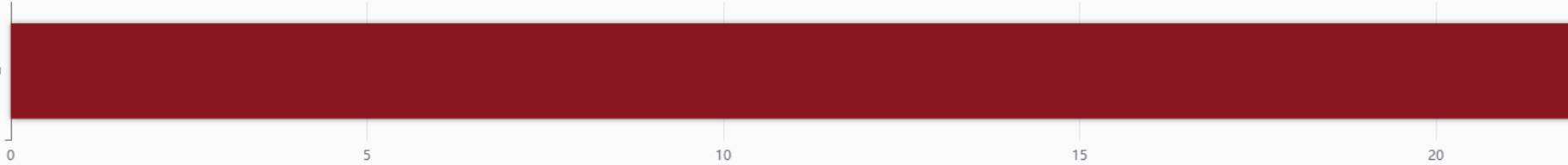


Kiinteistöyhtiön kotipaikka



⌵ Kiinteistöyhtiön kotipaikka

Oulu



Times Answered: 22

Kiinteistöyhtiön kotimaa



⚙️ Kiinteistöyhtiön kotimaa

Suomi

0

5

10

15

20

25

Times Answered: 23