

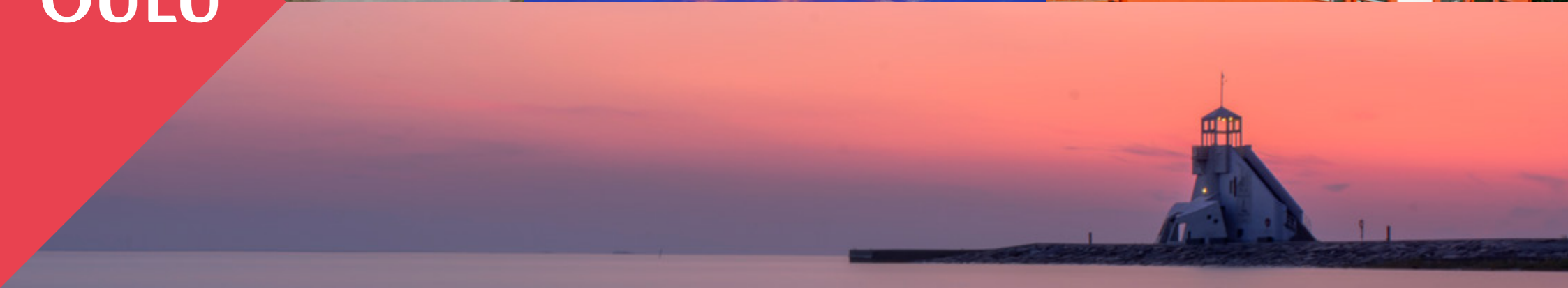


Tytäryhteisöraportti

2026



OULU



Sisällysluettelo

1. Johdanto	4	3. Säätöt	42
1.1. Oulun kaupungin omistajaohjaus	4	3.1. Oulun Palvelusäätiö.....	42
1.2. Oulu-konsernin rakenne	5	3.2. Oulun musiikkijuhlasäätiö.....	44
1.3. Kaupungin tytäryhteisöjen taloudellinen kehitys	7	3.3. Oulun kulttuurisäätiö.....	46
1.4. Omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteuttaminen	9	4. Kuntayhtymät	48
2. Tytäryhtiöt	10	4.1. Koulutuskuntayhtymä OSAO-konserni	48
2.1. Energia- ja ympäristöliiketoiminnan tytäryhtiöt	10	5. Tunnuslukujen laskentakaavat ja ohjeavot	50
2.1.1. Energia-konserni	10		
2.1.2. Oulun Satama Oy	13		
2.1.3. Kiertokaari Oy	16		
2.2. Asunto- ja kiinteistöliiketoiminta.....	19		
2.2.1. Sivakka-konserni.....	19		
2.2.2. Oulun Pysäköinti Oy	22		
2.2.3. Potential Toimitilat Oy	26		
2.2.4. Kiinteistö Oy Oulun Intiönparkki	28		
2.3. Matkailu- ja kulttuuriliiketoiminta	30		
2.3.1. Nallikari Seaside Oy	30		
2.3.2. Oulun Kaupunginteatteri Oy.....	32		
2.4. Sisäiset palvelut.....	36		
2.4.1. Oulun Tuotantokeittiö Oy	36		

1. Johdanto

1.1. Oulun kaupungin omistajaohjaus

Oulun kaupungin omistajapoliittiset linjaukset 2022–2025 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 13.12.2021 §124. Tytäryhteisöt raportoivat nyt viimeistä kertaa vuonna 2021 hyväksytyjen omistajapoliittisten linjausten mukaisesti. Uudet omistajapoliittiset linjaukset vuosille 2026–2029 käsitellään kaupunginvaltuustossa keväällä 2026. Omistajapolitiikka on kaupungin johtamisen väline. Se luo puitteet menestykselliselle toiminnalle. Omistajapolitiikassa on kyse omistajastrategian valinnasta ja sen onnistuneisuuden arvioinnista sekä konserniohjauksesta. Oulun kaupunki pyrkii omaisuuden hoidossa mahdollisimman hyvään taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen kokonaisvaikuttavuuteen.

Voimassa oleva konserniohje hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 4.4.2022 §32. Ohjeet koskevat Oulun kaupunkia ja sen tytäryhteisöjä sekä näiden tytäryhteisöjä. Konserniohjeella luodaan puitteet ensisijaisesti kaupunkikonserniin kuuluvien tytäryhtiöiden omistajaohjaukselle kaupungin tavoitteiden mukaisesti. Hyvä hallinto- ja johtamistapa Oulun kaupungin tytäryhtiöissä –suositus täydentää lakisääteisiä menettelytapoja ja konserniohjetta. Ohjeiden avulla kaupunki varmistaa, että kaupungin omistuksia hoidetaan tarkoituksenmukaisesti, luotettavasti ja tehokkaasti konsernin kokonaisuutena turvaten.

Kaupunkikonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä vastaavaan konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus, konsernijaosto, kaupunginjohtaja ja konsernijohtaja. Konsernijaosto ohjaa ja valvoo omistajana, että tytäryhteisöt toimivat kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen asettamien tavoitteiden mukaisesti sekä huolehtii konsernivalvonnan toteuttamisesta. Konsernijaosto päättää kaupungin ehdokkaat tytäryhtiöiden, osakkuusyhtiöiden ja säätiöiden hallintoelimiin ja tilintarkastajiksi sekä antaa ohjeet kaupunkia yhteisöjen ja säätiöiden hallintoelimissä edustaville henkilöille kaupungin kannan ottamisesta käsiteltäviin asioihin. Jaosto myös päättää kaupungin konserniohjeiden mukaisen ennakkokäsityksen antamisesta tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden osalta, kun kyseessä on periaatteellisesti laajakantoinen ja taloudellisesti merkittävä asia omistajapoliittisten linjausten rajoissa.

Konsernijaosto käy merkittävimpien tytäryhteisöjen kanssa vuosittain omistajaohjauskeskustelut. Omistajaohjauskeskusteluissa käydään läpi yhtiön strategiaa, talousasioita, riskienhallintaa ja hallitustyöskentelyä. Omistajaohjauskeskusteluun osallistuu tytäryhteisöistä toimitusjohtaja sekä hallituksen puheenjohtaja. Kaupungin omistajaohjauksesta vastaava viranhaltijaryhmä – omistajaohjausryhmä käy omistajaohjauskeskustelut muiden keskeisten tytäryhteisöjen kanssa. Omistajaohjausryhmä valmistelee kaikki konsernijaostossa

käsiteltävä asiat. Omistajaohjausryhmä valmistelee vuosittain konsernijaoston, kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston käsiteltäväksi Oulun kaupungin tytäryhteisöraportin. Raportti kattaa Oulun kaupungin tytäryhtiöt, tytäryhteisöasemassa olevan kuntayhtymän sekä merkittävimmät säätiöt. Raportilla esitetään jokaisesta yhteisöstä

- perustiedot,
- tilinpäätöstiedot kolmelta edelliseltä vuodelta sekä budjetti kuluvalle vuodelle,
- merkittävät investoinnit,
- toimintaan liittyvät riskit ja
- Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen.

1.2. Oulu-konsernin rakenne

Kuntakonsernilla tarkoitetaan kunnan sekä yhden tai useamman juridisesti itsenäisen yhteisön muodostamaa taloudellista kokonaisuutta, jossa kunnalla yksin tai yhdessä muiden kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa on määräysvalta yhdessä tai useammassa yhteisössä (tytäryhteisö). Määräysvaltasuhde voi perustua myös siihen, että tytäryhteisöllä yksin tai yhdessä muiden tytäryhteisöjen kanssa on määräysvalta toisessa yhteisössä.

Kunnan tai kuntayhtymän tytäryhteisöllä puolestaan tarkoitetaan niitä osakeyhtiöitä, kuntayhtymiä, liikelaitoskuntayhtymiä, yhdistyksiä, muita yhteisöjä ja säätiöitä, joissa kunnalla tai kuntayhtymällä yksin tai yhdessä muiden kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa on määräysvalta.

Kuviossa (s. 6) on esitetty Oulu-konsernin rakenne tilanteessa 1.1.2026. Konsernin emoyhteisönä toimii Oulun kaupunki. Oulu-konserniin kuuluvat kirjanpitolain mukaisesti kaupungin määräysvallassa olevat osakeyhtiöt (tytäryhtiöt) sekä säätiöt ja koulutuskuntayhtymä. Kuvioon sisältyvät myös Oulun kaupungin osakkuusyhtiöt. Osakeyhtiö on kuntakonsernin osakkuusyhtiö, jos kuntakonsernilla on vähintään viidesosa ja enintään puolet yhtiön osakkeiden tai osuuksien tuottamasta äänimäärästä. Tytäryhteisöraportissa ei raportoida osakkuusyhtiöiden tietoja. Kuviossa on rajattuna raporttiin sisältyvät tytäryhteisöt.

Olennaiset muutokset konsernirakenteessa

Partnera Oyj vaihtoi nimensä Foamit Oyj:ksi.

Oulun Energia-konserni osti Kemin Energia ja Vesi Oy:stä 60 %:n osakekannan ja yhtiö siirtyi Oulun Energian omistamaksi tytäryhtiöksi.

OULU-KONSERNI

Oulun kaupunki

Tytäryhtiöt

Energia- ja ympäristöliiketoiminta

Oulun Energia Oy	100 %
Oulun Satama Oy	100 %
Kiertokaari Oy	91 %

Matkailu- ja kulttuuriliiketoiminta

Nallikari Seaside Oy	100 %
Oulun Kaupunginteatteri Oy	100 %

Sisäiset palvelut

Oulun Tuotantokeittiö Oy	60 %
--------------------------	------

Asunto- ja kiinteistöliiketoiminta

Sivakka-yhtymä Oy	100 %
Oulun Pysäköinti Oy	100 %
Potential Toimitilat Oy	100 %
Kiinteistö Oy Oulun Intiönparkki ¹⁾	59 %

Säätiöt

Merkittävimmät säätiöt

Oulun Palvelusäätiö
Oulun musiikkijuhlasäätiö
Oulun kulttuurisäätiö

Kuntayhtymät

osuus peruspääomasta	
Koulutuskuntayhtymä OSAO	78 %
Pohjois-Pohjanmaan liitto	47 %

Osakkuusyhtiöt

Kiinteistöliiketoiminta omistusosuus

Kiinteistö Oy Oulun Sävelparkki	50 %
Rehaparkki Oy	43 %
Kiint. Oy Raksilan Teko- jääkentän Katsomo	40 %

Muu liiketoiminta omistusosuus

Foamit Oyj	45 %
Oulu Innovation Oy	47 %
Oulun Ammattikorkeakoulu Oy	38 %
Oulun Matkailu Oy	32 %
Monetra Oy	30 %
Monetra Oulu Oy	27 %
Lakeuden Keskuspuhdistamo Oy	21 %

1.1.2026

1) Oulun kaupungin suora omistus 18 %

1.3. Kaupungin tytäryhteisöjen taloudellinen kehitys

Alla olevassa taulukossa on esitetty kaupungin tytäryhteisöjen (pl. kiinteistö Oy Oulun Intiönparkki) talousluvut tilanteessa 31.12.2025 ja 31.12.2024. Tytäryhtiöiden tuotteiden tai palveluiden myyntiä kuvaava yhteenlaskettu liikevaihto oli 398,8 milj. euroa tilikaudella 2025. Yhteenlaskettu liikevaihto laski edellisvuoteen verrattuna tytäryhtiöissä 12,6 milj. euroa.

Suurin euromääräinen muutos edellisvuoteen verrattuna oli Oulun Energia -konsernissa, jossa liikevaihto oli edellisvuotta 16,8 milj. euroa pienempi, mutta kuitenkin budjetoitua 8,7 milj. euroa suurempi. Edellisvuoteen verrattuna liikevaihtoa pienensi sähkön markkinahinnan lasku. Kiertokaari Oy:n liikevaihto kasvoi edellisvuoden tapaan ja toteutui. Myös myös yli budjetoidun. Liikevaihtoa on kasvattanut muun muassa Oulun Veden lietteiden vastaanotto sekä bio- ja pakkausjätteiden lisääntyneet kuljetukset. Suurin prosentuaalinen liikevaihdon muutos toteutui Oulun Kaupunginteatteri Oy:ssä, jossa liikevaihto jatkoi kasvuaan aiempiin vuosiin verrattuna ja yhtiö teki historiansa parhaimman lipunmyyntituloksen.

Tytäryhtiöiden yhteenlaskettu liikevoitto oli 59,5 milj. euroa. Yhteenlaskettu liikevoitto laski edellisvuodesta 6,6 milj. euroa. Suurin euromääräinen vaikutus oli Oulun Energia -konsernilla, jonka liikevoitto oli edellisvuotta 7,2 milj. euroa pienempi, mutta ylitti budjetoidun. Oulun Satama Oy:n liikevoitto kääntyi positiiviseksi monen tappiollisen vuoden jälkeen. Kiertokaari Oy:ssä liikevoiton kasvu oli prosentuaalisesti suurin ja se myös

toteutui budjetoitua parempana. OSAO-konsernin tilikauden ylijäämä sisältää Myllytullin kiinteistön myynnistä kirjatun 9,4 milj. euron satunnaisen tuoton. Varsinaisen toiminnan tulos oli OSAO-konsernissa alijäämäinen.

Tytäryhteisöjen korollisen velan määrä oli vuodenvaihteessa 660 milj. euroa. Luvussa on mukana myös Oulun

kaupungin antamat lainat. Suurimmat velan määrät ovat Oulun Energia -konsernissa ja Sivakka-konsernissa. Oulun Energia -konserniin on tullut uusia lainoja yrittäjäkaupan myötä. Yhtiöiden toimintaan sitoutuu merkittävä omaisuus ja investointien rahoitus hoidetaan osittain ulkopuolisella rahoituksella.

Yhtiö/milj. euroa (suluissa v. 2024 tieto)	Liikevaihto	Liikevoitto (-tappio)	Tilikauden voitto (-tappio)	Taseen loppusumma	Korolliset velat
Oulun Energia -konserni	269,7 (286,5)	43,6 (50,8)	38,9 (41,2)	1 249,9 (1 188,2)	382,6 (374,4)
Sivakka-konserni	69,0 (67,0)	11,9 (12,4)	5,8 (7,2)	413,9 (400,1)	242,1 (234,8)
Kiertokaari Oy	23,5 (21,3)	1,2 (0,2)	1,1 (0,2)	25,6 (23,9)	0,0 (0,0)
Oulun Satama Oy	8,0 (7,2)	0,2 (-0,2)	-0,2 (-0,6)	46,7 (44,7)	11,3 (12,1)
Oulun Tuotantokeittiö Oy	14,2 (15,0)	0,4 (1,0)	0,3 (0,5)	8,6 (9,1)	4,5 (5,2)
Oulun Pysäköinti Oy	5,3 (4,9)	1,5 (1,0)	0,04 (0,04)	69,0 (68,5)	12,4 (13,4)
Potential Toimitilat Oy	3,2 (3,9)	0,4 (-0,1)	0,3 (0,03)	18,6 (18,7)	2,2 (2,3)
Nallikari Seaside Oy	2,5 (2,7)	0,4 (0,6)	0,2 (0,2)	8,4 (8,9)	4,6 (5,2)
Oulun Kaupunginteatteri Oy	3,4 (2,9)	-0,09 (0,4)	-0,03 (0,4)	4,0 (4,1)	0,3 (0,4)
YHTIÖT YHTEENSÄ	398,8 (411,4)	59,5 (66,1)	46,4 (49,2)	1 844,7 (1 766,2)	660,0 (647,8)

Yhteisö/milj. euroa (suluissa v. 2024 tieto)	Toimintatuotot	Toimintakate	Tilikauden yli/alijäämä	Taseen loppusumma	Korolliset velat
OSAO-konserni	93,0 (95,4)	7,2 (10,3)	2,7 (1,0)	100,5 (108,4)	1,5 (3,5)
	Varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan tulot*	Varsinaisen toiminnan ja varainhan- kinnan tulo- / menojäämä	Tilikauden yli-/ alijäämä	Taseen loppusumma	Korolliset velat
Oulun Palvelusäätiö	14,5 (14,1)	0,7 (0,5)	0,5 (0,3)	7,9 (7,7)	0,6 (0,8)
Oulun musiikkijuhlasäätiö	0,2 (0,2)	-0,2 (-0,2)	0,08 (0,04)	0,06 (0,02)	0,0 (0,0)
Oulun Kulttuurisäätiö	12,5 (0,5)	0,1 (-0,1)	0,0 0,0	4,5 (3,3)	0,0 (0,0)
KAIKKI YHTEENSÄ	519,0 (521,6)	67,1 (76,6)	49,7 (50,5)	1957,7 (1885,6)	661,1 (652,1)

* Oulun Kulttuurisäätiön osalta luku sisältää myös yleisavustukset 10,5 milj. euroa (4,7 milj. euroa).

Lainasaamiset tytäryhteisöiltä (milj. euroa)	Lainapääoma 1.1.2025	Lainan nosto	Lyhennys	Lainapääoma 31.12.2025
Oulun Kaupunginteatteri Oy	0,4	0,0	0,1	0,3
Potential Toimitilat Oy	2,3	0,0	0,1	2,2
Sivakka-konserni	0,02	0,0	0,02	0,0
Oulun Pysäköinti Oy	13,4	0,0	1,1	12,4
Oulun Energia Oy	105,9	0,0	2,1	103,8
YHTEENSÄ	122,1	0,0	3,5	118,6

Oulun kaupungin myöntämien lainojen yhteismäärä tytäryhteisöille oli 118,6 milj. euroa 31.12.2025 (122,1 milj. euroa/31.12.2024). Tytäryhteisöt lyhenisivät lainojaan tilikaudella 3,5 milj. euroa. Uusia lainoja ei nostettu. Oulu-konsernin lainakanta asukasta kohden (sisältäen Oulun kaupunki ja konserniyhteisöt) vuonna 2025 oli 4 792 € (4 182 €).

Oulun kaupunki on antanut takauksia tytäryhteisöjen ottamille lainoille silloin, kun se on ollut tarkoituksenmukaista. Vuoden lopussa kaupungin tytäryhteisöille myöntämien takausten määrä oli 68,2 milj. euroa (74,8 milj. euroa/31.12.2024). Takaustavastuiden määrä väheni 6,6 milj. euroa edellisestä vuodesta.

Yhtiö	Takausten määrä 31.12.2025 (milj. euroa)
Oulun Sivakka Oy	50,6
Sivakka-yhtymä Oy	14,9
Oulun Tuotantokeittiö Oy	2,7
YHTEENSÄ	68,2

Lisäksi kaupunki oli vuonna 2025 myöntänyt takauksia, joista lainasitoumus oli tekemättä 31.12.2025: Oulun Sivakka Oy:lle 4,06 milj. euroa ja Sivakka-yhtymä Oy:lle 2,45 milj. euroa.

1.4. Omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteuttaminen

Kaupunginvaltuusto päättää kaupungin omistajapoliittisista linjauksista kerran valtuustokaudessa. Voimassa olevat Oulun kaupungin omistajapoliittiset linjaukset 2022–2025 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 13.12.2021.

Linjaukset ja tavoitteet ovat toimintaa suuntaavia ja näin ollen suhteellisen pysyviä. Olosuhteiden muuttuessa linjaukset ja tavoitteet päivitetään tilanteen edellyttämällä tavalla. Tytäryhteisöille asetettujen tavoitteiden toteutuminen arvioidaan vuosittain tytäryhteisöraportilla. Raportointi antaa arvokasta tietoa omistajille ja eri sidosryhmille tytäryhteisöjen toiminnasta ja tuloksellisuudesta.

Omistajapoliittisten linjausten tavoiteasetannassa on huomioitu omistamisen peruste ja yhteisön toiminnan luonne.

Tytäryhteisöjen yritys kohtaisten tavoitteiden lisäksi yhteisiä ohjaavia tavoitteita ovat:

- Asiakslähtöinen, kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
- Ympäristövastuullisuus
- Tilikauden yhteiskuntavastuun kohokohdat
- Omistajan tuotto-odotus

Omistajan asettamat tavoitteet on huomioitu tytäryhteisöjen toiminnassa ja se näkyy liiketoiminnallisten tavoitteiden lisäksi ympäristövastuullisena toimintana,

kehittämishankkeina sekä elinvoimaa vahvistavina kehittämistoimina.

Kaikilta tytäryhteisöiltä edellytetään asiakslähtöistä, kilpailukykyistä ja taloudellisesti kannattavaa toimintaa ja linjauksissa on määritelty yhteisökohtaisesti asiat, mistä raportoidaan tavoitteiden toteutumisen arvioimiseksi. Arviointi vaihtelee yhteisön toiminnan luonteesta riippuen. Yhteisökohtaisesti Arvioitavat asiat on raportoitu kunkin yhteisön kohdalla.

- Asiakstyytyväisyyden seuraamista edellytetään kaikilta Oulun kaupungin tytäryhteisöiltä ja se toteutuu tytäryhteisöissä. Raportoidut tulokset ovat vähintään hyvällä tasolla.

Oulun kaupungin tytäryhteisöjen taloudellinen tilanne vaihtelee yhteisöstä riippuen. Tytäryhtiöiden vakavaraisuutta kuvaavat omavaraisuusasteet ovat pääosin hyvällä tasolla. Yhtiöiden kannattavuutta mittaavat sijoitetun pääoman ja oman pääoman tuoton prosentit kasvoivat keskimäärin edellisvuodesta. Myös yhtiöiden maksuvalmius säilyi pääosin hyvänä. Taloudellinen yleistilanne on vakaa.

Merkittävin taloudellinen vaikutus Oulu-konserniin on Oulun Energia -konsernilla, jolla tilikauden tulos ylitti budjetin. Tuloksen muodostumisen merkittävimpiä tekijöitä olivat sähkön hyvät suojaukset sekä tuotannon optimointi sähkön markkinahinnan suuressa vaihtelussa. Tuotantokustannuksia on saatu pienennettyä.

Myös Sivakka-konsernin tulos ylitti budjetoidun. Oulun Energia -konsernin ja Sivakka-konsernin osuus tytäryhteisöjen yhteenlasketusta tilikauden voitosta on 96 prosenttia.

Vuosi 2024 oli haasteellinen Oulun Satama Oy:lle, jolla liikevaihto jäi budjetoidusta ja tilikauden tulos jäi edellisvuoden tapaan tappiolliseksi. Liikevaihto kasvoi 10 prosenttia edellisvuodesta, mutta jäi alle budjetoidun metsäteollisuuden heikon suhdannetilanteen ja odotettua alhaisempien volyymien vuoksi. Yhtiön liikevoitto kuitenkin kääntyi positiiviseksi ja positiivisia merkkejä tulevasta on kuitenkin olemassa ja volyymien odotetaan kasvavan tulevina vuosina.

Oulun Musiikkijuhlasäätiössä vuoden keskeisenä tavoitteena oli talouden tasapainotus. Säätiön tilikauden ylijäämän ansiosta säätiön taloudellinen asema ja oma pääoma saatiin käännettyä positiiviseksi. Säätiön taloudellinen asema on kuitenkin haasteellinen. Säätiön toiminta on lähes kokonaan riippuvainen kaupungin tai muiden rahoittajien myöntämistä avustuksista.

Oulun kaupunginvaltuuston omistajapoliittisissa linjauksissa asettamat tavoitteet on huomioitu hyvin tytäryhteisöjen toiminnassa. Sitoutuminen tavoitteiden saavuttamiseen näkyy kehittämistoimenpiteiden ja toiminnan jatkuvan arvioinnin kautta.

Tytäryhteisökohtainen omistajapoliittisten linjausten toteutuminen on raportoitu kunkin yhteisön kohdalla luvuissa 2–4.

2. Tytäryhtiöt

2.1. Energia- ja ympäristöliiketoiminnan tytäryhtiöt

2.1.1. Energia-konserni

OULUN ENERGIA

POHJOISTA VOIMAA

Oulun Energia Oy (emoyhtiö)	
Y-tunnus	0989376-5
Omistususuus	100 %
Toimitusjohtaja	Arto Sutinen
Hallituksen puheenjohtaja	Mika Härkönen
Hallituksen jäsenet	Janne Heikkinen Paula Himanen Jukka Weisell Mikko Viitanen Marja Sarajärvi Sirpa Tikkala Pekka Ylönen
Oulun Energia Oy:n tytäryhtiöt	
	Huoltovoima Oy (100 %)
	Oulun Energia Sähköverkko Oy (100 %)
	Solarpower Paarmala (100 %)
	Turveruukki Oy (100 %)
	Syklo Oy (100 %)
	Oulun Energia Kenve Oy (60 %)
	Kiinteistö Oy Oulun Solistinkatu 4 (100 %)
www.ouluenergia.fi	

	TP2023	TP2024	TP2025	Budjetti 2026
Liikevaihto, t€	283 878	286 536	269 731	297 194
Liikevoitto, t€	61 259	50 784	43 558	26 986
Liikevoitto -%	21,6	17,7	16,1	9,1
Käyttökate, t€	115 394	108 796	103 583	95 817
Käyttökate -%	40,6	38,0	38,4	32,2
Tilikauden tulos, t€	53 435	41 160	38 923	26 077
Taseen loppusumma, t€	1 169 698	1 188 245	1 249 884	1 250 000
Investointimenot, t€	59 611	70 357	114 320	142 900
Omavaraisuusaste, %	50,1	51,4	52,3	50,4
Sijoitetun pääoman tuotto%	8,4	6,7	5,9	6,0
Oman pääoman tuotto%	9,4	6,9	6,2	6,2
Quick ratio	3,8	4,1	3,5	3,3
Henkilöstömäärä *)	260	270	270	300

*) Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella

Oulun Energia Oy:n toimialana on energia-alan liiketoiminta. Yhtiö voi tuottaa, hankkia, siirtää ja myydä sähkö- ja lämpöenergiaa sekä polttoaineita. Yhtiön toimialaan kuuluu lisäksi tarjota energialiiketoimintaan liittyviä oheispalveluja. Yhtiö voi harjoittaa liiketoimintaansa tytär- ja osakkuusyhtiöissä sekä yhteisyrityksissä. Yhtiö voi omistaa ja hallita kiinteistöjä sekä osakkeita, osuuksia ja muita arvopapereita sekä käydä niillä kauppaa ja vuokrata niitä. Yhtiö voi käydä energiatoimialaan liittyvää johdannaiskauppaa.

Yhtiö muodostaa yhdessä omistamiensa yhtiöiden ja osuuksien kanssa Oulun Energia-konsernin, joka harjoittaa energiantuotanto- ja kaukolämpöliiketoiminnan lisäksi sähkön vähittäismyyntiä, sähkön siirto- ja jakelutoimintaa (Oulun Energia Sähköverkko Oy), kiertotaloutta (Syklo Oy) ja voimalaitospolttoaineiden tuotantoa (Turveruukki Oy). Vuonna 2015 perustetun Huoltovoima Oy:n toimialana on hankkia energiaa ensi sijassa yhtiön osakkeille tai avoimilla markkinoilla myytäväksi.

Tavoitteet toteutuivat hyvin. Liikevaihto ylitti budjetin noin 8,7 milj. eurolla. Merkittävimpänä tekijänä olivat sähkön hyvät suojaukset sekä tuotannon hyvä optimointi sähkön markkinahinnan suuressa vaihtelussa. Tuotantokustannuksia on saatu alaspäin. Liikevaihdon pienenemiseen verrattuna vuoteen 2024 on vaikuttanut sähkön markkinahinnan lasku. Investoinnit ylittivät budjetin ja suurin syy oli Kemin Energia ja Veden osakekauppa, jossa Oulun Energia-konserni osti Kemin Energia ja Vesi Oy:stä 60 %:n osakekannan ja yhtiö siirtyi Oulun Energian omistamaksi tytäryhtiöksi.

Tulevia merkittäviä investointeja ovat Syklo-konsernin investoinnit muovinkierrätyslaitokseen sekä biokomposiittilinja. Lisäksi lähivuosina investoidaan aurinkoja tuuliosuuksiin sekä sähköakun valmistamiseen Top-pilan voimalaitoksen yhteyteen.

Konserniin on tullut uusi laina Kemin Energia ja Vesi Oy:n yrityskaupan myötä. Uusia konsernilainoja eikä muita ulkoisia lainoja ei ole otettu.

Konsernin strategiaa päivitettiin ja painopisteinä olivat muun muassa kaukolämmön sähköistäminen, uusiutuvan energian lisääminen, asiakas- ja kysyntäjouston kehittäminen sekä Kenven onnistunut integrointi. Oulun Energia asetti myös kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteensa siten, että ne ovat linjassa Pariisin ilmastopimuksen 1,5 asteen tavoitteen kanssa. Päämääränä on saavuttaa tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden (SBT) ohjeiston mukaisesti nettonollatavoite vuoteen 2040 mennessä. Vuoden lopussa Oulun Energian hallitus hyväksyi lisäksi Oulun Energia -konsernin ilmastosiirtymäsuunnitelman, joka

ohjaa merkittävästi tulevaisuudessa toimintaamme kohti päästöjen vähentämistä.

Suuret megatrendit, kuten ilmastonmuutos ja siihen sopeutuminen, luontokato, luonnonvarojen käyttö, ekologinen kestävyys, kiertotalous ja yhteiskunnan sähköistyminen sekä energian kulutuksen kasvu, vaikuttavat toimialan liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Oulun Energia -konsernin tulevaisuuden näkymät ovat lupaavat, erityisesti vihreän siirtymän ja uusiutuvan energian hankkeiden ansiosta. Oulun Energia on sitoutunut merkittäviin uusiutuvan energian investointeihin, kuten aurinko- ja tuulivoimaan, tavoitteenaan saavuttaa noin 1000 gigawattituntia uusiutuvaa sähköntuotantoa vuositasolla vuoteen 2030 mennessä.

Sähkön hinta ja sen suuret vaihtelut ovat Oulun Energian liiketoiminnan ja talouden keskeinen epävarmuustekijä. Sähkönhintariskiä suojataan sähköjohdannaisso-pimuksilla riskipolitiikan mukaisesti. Sähkön hintariskiä hallitaan muun muassa suojaamalla sähkön tuotantoa sellaisilla tuotteilla, joiden markkina-arvoa ja volyyymiä voidaan luotettavasti seurata. Oulun Energia altistuu sähkön markkinahinnan vaihteluihin sekä suoraan että epäsuorasti osakkuus- ja yhteisyritysten kautta. Energiakaupan mahdollisuudet ennustaa ja vastata sähkömarkkinoilla ilmeneviin sattumanvaraisiin hintavaihteluihin ovat rajalliset. Sähkömarkkinoiden riskisyyden ja volatiliiteetin kasvu haastaa tulevaisuudessa riskienhallintapolitiikan ja toimintamallin. Konserni suojaa johdannaisilla sähkön tuotantoa sekä lämmöntuotannon omakäyttösähkön hankintaa ja jakeluverkkoiminnan häviösähkön hankintaa. Sähköjohdannaiset on

hankittu suojaustarkoituksessa, suojaukset on todettu tehokkaiksi ja tämän johdosta johdannaiset esitetään liitetiedoissa.

Oulun Energia Sähköverkko Oy:n keskeisimmät riskit liittyvät sähkön siirtomäärien vaihteluihin, viranomaispäätöksiin ja hyödykkeiden markkinahintojen hintavaihteluihin, jotka vaikuttavat yhtiön kannattavuuteen. Oulun Energia -konsernin liiketoiminnan luonteesta johtuen myös kyberturvallisuus- ja tietoturvariskit ovat merkittävä riskialue, jonka hallintaan panostetaan jatkuvasti. Oulun Energia -konsernin vuosittaiset investoinnit ovat merkittäviä, jonka vuoksi rahoituksen saatavuus ja korkokehitys tuo epävarmuutta toiminnalle.

Poliittinen ympäristö ja sääntelyn kiristyminen ja liisääntyminen vaikuttavat merkittävästi energia-alan toimintaedellytyksiin. Kaukolämmön tuottamisen ja jakelun mahdollisesti lisääntyvä sääntely, puupolttoaineen ja kierrätyspolttoaineen käyttöön liittyvät säädökset, päästörajoitusmekanismien kehitys, päästökaupan kustannukset, puu- ja kierrätyspolttoaineen käytön kustannukset sekä erilaiset veroratkaisut ovat tekijöitä, joilla on mahdollisesti heikentävä vaikutus Oulun Energia -konsernin taloudelliseen asemaan ja tuloksentekokykyyn.

Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Energia-konsernin lämmön ja sähkön tuotanto ja jakelu on häiriötöntä ja varmistettu monipuolisoin keinoin ja huolellisella suunnittelulla. Konsernissa on laaja tuotantorakenne ja useita energialähteitä. Konserni toimii ympäristövastuullisesti kehittäen liiketoimintaansa kohti hiilineutraalisuutta ja panostaen ympäristöinvestointeihin. Energia-konsernin asiakastyytyväisyys on kehittynyt positiivisesti ja kehityskohteet tunnistettu. Energia-konsernin omavaraisuusaste on hyvä.

Häiriötön sähkön ja lämmön tuotanto ja jakelu

(tuotannon riittävä omavaraisuus, energiantuotannon riittävyyden varmistaminen myös poikkeusolosuhteissa)

Kaukolämmön toimitusvarmuus oli erinomaisella tasolla ja asiakkaat olivat vuoden aikana ilman lämpöä ja jakelun häiriökeskeytysten vuoksi keskimäärin vain 0,13 (0,08) minuuttia ja suunniteltujen keskeytysten takia 2,2 (2,6) minuuttia.

Lauhasta alkuvuodesta huolimatta sähkönsiirtomäärä Oulun Energia Sähköverkko Oy:n sähköverkossa kasvoi hieman edelliseen vuoteen verrattuna ollen 1394 (1339) gigawattituntia. Joulukuun lopulla mitattiin Oulun Energia Sähköverkon kulutushuippu, joka oli 302 megawattia. Oulun Energia Sähköverkon toimitusvarmuus oli suunnilleen samalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna. Keskimääräinen vikakeskeytysten aiheuttama keskeytysaika oli 11,5 (14,8) minuuttia ja ennakkoon

suunniteltujen verkon rakentamiseen tai kunnossapitoon liittyvien keskeytysten aiheuttama keskeytysaika 3,5 (2,4) minuuttia asiakasta kohden.

Ympäristövastuullisuus

(Hiilineutraalisuuspolulla edistyminen – hiilineutraali tuotanto 2035, asiakkaiden hiilineutraalisuustavoitteiden tukeminen kumppanuuksilla ja älykkäillä ratkaisuilta, kiertotalouden edistäminen)

Oulun Energia asetti kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteensa siten, että ne ovat linjassa Pariisin ilmastopimuksen 1,5 asteen tavoitteen kanssa. Päämääränä on saavuttaa tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden (SBT) ohjeiston mukaisesti nettonollatavoite vuoteen 2040 mennessä. Uusiutuvien energianlähteiden kokonaisuus oli 83 (77) prosenttia. Vuonna 2025 tuotimme sähkön ja lämmön yhteistuotannosta 52,9 (49,2) prosenttia puulla, 3,2 (6,5) prosenttia turpeella ja 3,8 (5,1) prosenttia jätteestä ja lostetulla kierrätyspolttoaineella. Yhdyskuntajätteestä tuotetun energian osuus oli 13,2 (12,2) prosenttia, purkupuun osuus 1,3 (1,2) prosenttia ja öljyn osuus 1,4 (2,5) prosenttia. Sähkön osuus lämmön energialähteistämme oli 4,9 (3,6) prosenttia ja hukkalämpöjen 0,5 (0,0) prosenttia. Vesivoimalla tuotimme 10,4 (12,1) prosenttia, tuulivoimalla 7,0 (6,6) prosenttia, aurinkovoimalla 0,3 (0,0) prosenttia ja ydinvoimalla 1,1 (0,9) prosenttia sähköntuotannostamme.

Syklo Oy:n kiertotalouden kehitykseen tähtäävät kasvuhankkeet etenivät vuonna 2025 toteutusvaiheeseen. Muovinkierrätyslaitoksen on arvioitu valmistuvan kesään 2026 mennessä, jonka jälkeen se otetaan kaupalliseen käyttöön ja uuden Sykloplast

-kierrätysmuovigranulaatin toimitukset alkavat. Yhtiö tavoittelee voimakasta kasvua lähivuosina Suomessa sekä globaaleilla markkinoilla muovinkierrätyksessä ja biokomposiittien valmistuksessa.

Asiakslähtöinen, kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta

(asiakastyytyväisyys/-kokemus, kaukolämmön hinta, liikevoitto-%, omavaraisuusaste, oman pääoman tuotto-%, sijoitetun pääoman tuotto-%)

Oulun Energia mittaa asiakaspalvelun kanssa asioineiden asiakkaiden tyytyväisyyttä päivittäin. Mittaamme mm. suositteluhalukkuutta, asioinnin helppoutta ja sitä kuinka hyvin saamme asiat hoidettua ”kerralla kuntoon”. Nämä kaikki osa-alueet olivat hyvällä tasolla.

Konsernin liikevoitto-%	16,1 %
omavaraisuusaste	52,3 %
oman pääoman tuotto-%	6,2 %
ja sijoitetun oman pääoman tuotto-%	5,9 %

Omistajan tuotto-odotus

(yhtiö maksaa omistajalleen vuosittain osinkoja ja/tai pääoman palautusta tavoitteena kasvava kokonaistuotto)

Yhtiö maksaa vuosittain omistajilleen osinkoja ja pääomanpalautusta ja kasvattaa kokonaistuottoa.

Tilikauden yhteiskuntavastuun kohokohdat

Olemme pitäneet sähkön ja lämmön toimitusvarmuutemme korkealla tasolla ja keskeytykset asiakkaille ovat olleet erittäin vähäisiä.

Yhtiö on laatinut ja ylläpitää yhteiskuntavastuuraporttia.

2.1.2. Oulun Satama Oy



Y-tunnus	2578908-7
Omistususuus	100 %
Toimitusjohtaja	Marko Mykkänen
Hallituksen puheenjohtaja	Johan Alatalo
Hallituksen jäsenet	Lauri Salovaara Juha Saarela Olli Löytynoja Mervi Tervo Matti Vähänen Leena Väänänen
Oulun Satama Oy:n tytäryhtiö	Oritkarin Huoltorakennus Oy
www.ouluport.com	

Yhtiön toimialana on sataman ylläpitäminen ja yleisen satamatoiminnan harjoittaminen ja kehittäminen sekä siihen liittyvä muu liiketoiminta. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja vuokrata niitä.

	TP2023	TP2024	TP2025	Budjetti 2026
Liikevaihto, t€	6 455	7 215	7 953	9 172
Liikevoitto, t€	-543	-198	183	412
Liikevoitto -%	-8	-3	2	4
Käyttökate, t€	2 022	2 474	3 047	3 915
Käyttökate -%	38,8	34,3	38,3	43
Tilikauden tulos, t€	-561	-550	-231	17
Taseen loppusumma, t€	40 833	44 669	46 706	42 797
Investointimenot, t€	1 298	4 340	6 894	1 915
Omavaraisuusaste, %	72,2	64,6	60,2	66,0
Sijoitetun pääoman tuotto%	neg.	neg.	0,5	1
Oman pääoman tuotto%	neg.	neg.	neg.	1,5
Quick ratio	0,18	1,24	0,23	1,0
Henkilöstömäärä *)	10	10	11	11

*) Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella

Liikevaihto nousi edellisestä vuodesta 10 %, mutta jäi vuoden 2025 budjetoidusta liikevaihdosta metsäteollisuuden heikon suhdannetilanteen ja odotettua alhaisempien volyymien vuoksi. Myös rakennusteollisuuteen liittyvä liikenne laski edelleen. Positiivisia merkkejä tilanteen tulevasta kääntymisestä toivat kuitenkin sahatavaran ennätyssuuri vientimäärä sekä konttiliikenteen piristyminen. Liikevoitto kääntyi positiiviseksi monen tappiollisen vuoden jälkeen.

Investoinnit vuonna 2025 olivat yhteensä 6,8 milj. euroa. Tästä huomattava osa oli uuden nosturin hankintaan liittyviä investointeja, mikä ajallisesti jakaantuu vuosille 2024 ja 2025. Uusi nosturi saatiin kaupalliseen käyttöön täysimääräisesti heti vuoden 2026 alussa. Muut merkittävät investoinnit olivat peräporttirampin levennys mahdollisten suurimpien satamassa käyvien roro-laivojen tehokkaan lastauksen sekä olemassa olevan vanhan nosturin konttipukkinosturin modernisaatio. Muita investointeja olivat mm. satama-altaiden luotaus huoltoruoppauksen jälkeen, secu-rampin sylinterin vaihto ja kunnostus sekä laiturin fenderien uusinta.

Lähivuosina Oulun Satama tulee investoimaan mm. sataman kenttäalueiden laajentamiseen sekä Oritkari RRT-alueen kehittämiseen. Mahdolliset lisäinvestointitarpeet liittyvät vihreään siirtymän hankkeisiin sataman tulevilla teollisuusalueilla.

Vuoden 2025 aikana lainoja on lyhennetty alkuperäisten lyhennyssuunnitelmien mukaisesti. Uusi satamanosturi on rahoitettu osamaksurahoituksella.

Teollisuuden rakennemuutos sekä pohjoisen suurhankkeiden mahdolliset volyymit ohjaavat Perämeren tulevaa satamakehitystä. Oulun Satamalla on suunnitelmat seuraavien vuosien investoinneista, mutta niiden laajamittainen toteuttaminen edellyttää kuitenkin tulevina vuosina uusien liikennevirtojen avaamista Oulun sataman kautta. Oulun Sataman vahvistettu jäsenyys TEN-T-ydinverkossa mahdollistaa jatkossa nykyistä kattavammat mahdollisuudet hakea tuleville investoinneille myös EU-rahoitusta. Satama-alueen kaavamuutokset ovat käynnissä ja mahdollistavat jatkossa mittavien kemianteollisuuden hankkeiden sijoittumisen nykyisille Sataman alueille.

Volyymien odotetaan kasvavan tulevina vuosina. Vuonna 2026 volyymikasvu kiihtyy metsäteollisuuden lähi-alueille kohdistamien investointien myötä. Mahdollisella yleisen taloustilanteen kohenemisella on myös merkittävä vaikutus Oulun Sataman volyymeihin.

Oulun Satama Oy:n strategiset riskit liittyvät aiempien vuosien tapaan äkillisiin toimintaympäristön muutoksiin sekä sidosryhmien toimintaan. Toimintaympäristön rajut muutokset voivat johtaa liikenteen määrän äkilliseen laskuun ja siitä johtuvaan väliaikaiseen kannattavuuden heikkenemiseen.

Merkittävimmät operatiiviset riskit liittyvät työtapa-urmiin ja ympäristön pilaantumiseen toiminnan häiriötilanteessa. Toteutuessaan tämällyyppiset riskit voisivat väliaikaisesti hidastaa tai jopa estää sataman

normaalin toiminnan. Oulun Satama tekee yhteistyötä sidosryhmien kanssa ja pyrkii poistamaan yhteisesti havaitut riskit.

Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Oulun Satama kehittää aktiivisesti liiketoimintaansa kilpailukykynsä ja alueen elinvoiman vahvistamiseksi. Ympäristövastuullisuus on yhtiölle tärkeä teema ja yhtiö toimii aktiivisesti satamaoperaattoreiden hiilineutraalisuus tavoitteiden mahdollistamiseksi. Asiakastyytyväisyys säilyi erinomaisella tasolla. Yhtiön liikevaihto kasvoi edellisvuodesta. Omavaraisuusaste on kuitenkin erinomainen.

Elinvoimainen Oulu kasvaa ja kansainvälistyy

(Sataman ja asiakkaiden kilpailuedun lisääminen (raportointi omistajaohjauskeskustelussa), sataman volyymikasvu, satamadigitalisaation kehittäminen)

Tavoitteet ovat täyttyneet. Oulun sataman kilpailukyky on ottanut suuren harppauksen uuden nosturin sekä peräporttipaikan levennyksen myötä. Myös sataman asiakkaat ovat edelleen investoineet suuria summia toimintansa kehittämiseen ja uudistamiseen. Sataman volyymien odotetaan kasvavan merkittävästi vuosien 2026-2027 aikana. Satamadigitalisaatiossa Oulun Satama on mukana useissa kansainvälisissä projekteissa ja pyrkii osaltaan tukemaan Oulun alueen ICT-yritysten kansainvälistymispyrkimyksiä. Oulun Sataman alueelle on tehty jo kaksi suunnitteluvarausta vihreän siirtymän hankkeille ranskalaisen Verso Energy ja saksalaisen

Hy2Genin toimesta. Risteilyliikenne satamaan on jatkanut kasvua – erityisesti talviristeilyjen muodossa.

Ympäristövastuullisuus

(hiilineutraali satamayhtiön toiminta muun satamaliikenteen hiilineutraalisuuteen vaikuttaminen)

Koemme vastuullisuuden yhdeksi tärkeimmistä teemoista edetessämme työntekijöidemme ja asiakkaidemme kanssa kohti parempaa ja puhtaampaa tulevaisuutta. Olemme tukeneet satamaoperaattoreiden hiilineutraalisuustavoitteita mahdollistamalla sähkökäyttöisten mobiilnostureiden käytön satamassa. Vuoden 2026 aikana sähkökäyttöisten mobiilnostureiden määrä kasvaa. Sataman omat hiilineutraalisuustoimenpiteet liittyvät mm. energiatehokkuuteen, puhtaan energian käyttöön sekä materiaalien uusiokäyttöön.

Oulun satama on myös kontaktiensa ja verkostojensa kautta vaikuttamassa vastuullisuusasioihin ja –teemoihin niin kansallisella kuin kansainväliselläkin tasolla.

Asiakaslähtöinen, kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta

(Asiakastyytyväisyys/-kokemus, satamaliikenteen määrä, liikevoitto-%, omavaraisuusaste, oman pääoman tuotto-%, sijoitetun pääoman tuotto-%)

Vuonna 2025 tehdyn asiakastyytyväisyyskyselyn mukaan asiakastyytyväisyys ja julkinen suosittelemuus säilyivät Oulun Sataman asiakaskunnalla erinomaisella tasolla. Päämielikuvat satamasta olivat erittäin positiiviset.

satamaliikenteen määrä	2,16 milj. t
liikevoitto-%	2,3 %
omavaraisuusaste	60,2 %
oman pääoman tuotto %	-0,8 %
sijoitetun pääoman tuotto %	0,5 %

Tilikauden yhteiskuntavastuun kohokohdat

Oulun Satama Oy:n yhteiskuntavastuun

kohokohdat vuonna 2025:

- maa-ainesten uusiokäyttö sataman laajennustöissä: mahdollistaa mm. tulevat vihreän siirtymän hankkeet
- digikaksosen käytön laajentaminen satama-alueen toimijoille soveltuvin osin
- Oulun Satama mukana laatimassa Suomen satamien luonnon monimuotoisuuden tie- ja merikarttaa

2.1.3. Kiertokaari Oy



Y-tunnus	2650662-4
Omistususuus	90,84 %
Muut omistajat	Hailuodon kunta lin kunta Kempeleen kunta Lumijoen kunta Pudasjärven kaupunki Raahen kaupunki Siikajoen kunta
Toimitusjohtaja	Sami Hirvonen
Hallituksen puheenjohtaja	Janne Koskela
Hallituksen jäsenet	Jukka Lampén Lauri Mikkonen Kati Jurkko Lasse Puhakka (muiden omistajien edustaja) Paula Kettunen (muiden omistajien edustaja)

	TP2023	TP2024	TP2025	Budjetti 2026
Liikevaihto, t€	15 855	21 277	23 527	23 030
Liikevoitto, t€	611	155	1 247	780
Liikevoitto -%	3,9	0,7	5,3	3,4
Käyttökate, t€	1 838	1 809	3 105	2 502
Käyttökate -%	11,6	8,5	13,2	10,9
Tilikauden tulos, t€	348	205	1 133	1 331
Taseen loppusumma, t€	23 165	23 913	25 563	27 227
Investointimenot, t€	3 990	2 820	1 228	5 137
Omavaraisuusaste, %	65,8	65,2	67,5	66,6
Sijoitetun pääoman tuotto%	4,2	2,7	8,7	5,6
Oman pääoman tuotto%	3,9	2,4	9,4	4,5
Quick ratio	5,3	3,1	3,6	2,7
Henkilöstömäärä *)	70	102	104	100

*) Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella

Yhtiön toimialana on jätehuoltopalvelujen tuottaminen, jäteneuvonnan harjoittaminen sekä hyötyjätteiden ja biokaasun myyntiin liittyvä muu liiketoiminta. Kiertokaari Oy vastaa jätelaissa kunnalle määräyistä jätehuollon järjestämistehtävistä toimialueellaan. Palvelut on suunnattu lähinnä asumisessa ja julkisessa toiminnassa syntyvien jätteiden käsittelyyn, mutta käsiteltävänä on myös jätelain toissijaisen vastuun velvoittamana niitä yritystoiminnan jätteitä, joiden käsittelemiseksi ei ole yksityistä palveluntarjontaa. Rakennusjätteiden, pilaantuneiden maiden ja yritysten vaarallisten jätteiden käsittelyssä Kiertokaari on kilpailutilanteessa yksityisten yritysten kanssa.

Yhtiön tilikauden tulos oli 1,1 milj. euroa ja 0,9 milj. euroa suurempi kuin edellisellä tilikaudella. Tulos oli 0,8 milj. euroa budjetoitua suurempi. Markkinaehtoinen liikevaihto vuonna 2025 on ollut 1,08 %. Liikevaihtoa kasvattaneita tekijöitä ovat viime vuosina olleet mm. Oulun Veden lietteiden vastaanotto sekä bio- ja pakkausjätteiden lisääntyneet kuljetukset. Vuonna 2025 tulokseen myötävaikuttivat erityisesti teollisuusbiokaasun ja liikennebiokaasun myynnin kasvu, liikennebiokaasun

myynnistä ylijäävän jakeluvaihtoimen ns. biotikettien myynti sekä jätteenkäsittelykenttien ja kiinteistöjen vuokrausliiketoiminta. Lisäksi saatiin joitakin satunnaisia jäte-eriä pilaantuneita maita. Lakisääteisen asumisen jätehuollon järjestäminen on edelleen tappiollista huolimatta siitä, että sekajätteen jätteenkäsittelyhintaa on nostettu kompensoimaan sekajätteen määrän vähentymistä.

Investointien toteuma vuonna 2025 oli 1,2 milj. euroa. Vuonna 2025 merkittävimmät valmistuneet investoinnit olivat vaakarakennuksen laajennus, hallintorakennuksen sisäilmakorjaus, asuntomessualueen kimppapisteet sekä jäteastioiden hankinta. Uusina investointikohteina aloitettiin mm. jätteenkäsittelykenttien laajennukset, Välimaan kiertotalousalueen valmistelu sekä Ruskon jätekeskuksen itsepalveluaseman valmistelu.

Yhtiöllä ei ole lainoja.

Toimintaympäristössä ja toimialalla ei ole ollut merkittäviä muutoksia vuonna 2025.

10 %:n omistussääntö voi toteutuessaan aiheuttaa tulevaisuudessa isoja muutoksia. Lisäksi kuntaomisteisten jätehuoltoyhtiöiden markkinaehtoista liiketoimintaa rajaa EU-tuomioistuimen päätös, jonka mukaan markkinaehtoisten tytäryhtiöiden liikevaihto lasketaan emoyhtiön markkinaehtoiseen liikevaihtoon. Jo suunniteltujen tytäryhtiötoimintojen kariutuminen voi aiheuttaa haasteita muun kuin lakisääteisen jätehuolto- ja kiertotaloustoiminnan palvelun toteuttamiseen.

Vuonna 2026 Kiertokaari odottaa jätehuoltoviranomaiselta jätelain mukaista kunnan järjestämän keskitetyn sekajätékuljetuksen kuljetusjärjestelmäpäätöstä, jolloin sekajätteen kuljetusten hallinta siirtyisi Kiertokaaren vastuulle. Tämä malli on jo pääosassa Suomea käytössä.

Kiertokaaren tulot asumisen jätehuollon järjestämiseksi tulisi kattaa kaikki siitä aiheutuneet menot. Tällä hetkellä mm. maksuttomat hyötyjätepalvelut, viestintä, viranomaiskulut ja vaarallisen jätteen keräys aiheuttavat niin suuret kulut, että jätehuollon huoneistokohtaisen perusmaksun käyttöönotto koko toimialueella on entistä tärkeämpää.

Tulevaisuuden entisestään kiristyvien uudelleenkäytön ja materiaalikierrätysvaatimusten täyttämiseksi tehdään töitä joka vuosi. Huonekalujen vastaanottoon on otettu käyttöön uudet hintaluokat vuoden 2026 alusta. Ruskon jätekeskuksen Oivapisteelle rakennettava

itsepalveluasema (IPA) avataan kevään 2026 aikana. Kierrätyskeskus Likke ja käyttökelpoisen materiaalin talteenotto ovat tärkeitä osia tässä työssä. Liken palveluvalikoimaa on uudistettu tapahtuma- ja yrityspalvelutarjonnan osalta ja verkkokauppaa laajennetaan. Kaiken kaikkiaan jättemateriaaleja tulee kerätä erillään ja lajitella sekä toimittaa hyötykäyttöön huomattavasti enemmän mitä aikaisemmin. Tästä on hyvänä esimerkkinä poistotekstiilien keräys, lajittelu ja eteenpäin toimittaminen. Työ vaatii uusia tiloja sekä tekijöitä varsinkin, kun valtakunnallisesti keskitettyä tekstiilijätteen käsittelypistettä ei enää ole vuonna 2026. Tämä aiheuttaa lisäkustannuksia.

Tulevaisuus tarvitsee digitaalisia ratkaisuja sekä parempia palveluja. Kiertokaari on ottanut käyttöön ja kehittää edelleen jätteastioiden punnitusjärjestelmää. Edelleen on kuitenkin panostettava myös jätteiden syntypaikkalajitteluun ja jätteen vähentämiseen tiedottamalla, neuvomalla ja tehokkaalla asiakaspalvelulla. Kiertokaari kehittää asiakaspalveluyhteistyötä kolmen pohjoissuomalaisen jätehuoltolaitoksen kanssa kunta-jätehuollon ns. horisontaalisena yhteistyönä.

Kiertokaaren toimintojen riskejä arvioidaan vuosittain. Tyypillinen kiertotalouteen liittyvä toiminnallinen riski on tulipalo. Tulipalojen riskeihin on varauduttu riskien arvioinnilla, toimintasuunnitelmilla ja ohjeilla sekä paloilmoinjinjärjestelmällä.

Taloudellista riskiä lisää se, että kerättävät jätemaksut (sekajäte ja biojäte) eivät kata kaikkia lakisääteisen toiminnan kehittämisen edellyttämiä kuluja. Lisäksi markkinaehtoisen ja yritystoiminnan jätemaksutulot ovat vähentyneet. Erityisesti asukkaille palvelutason

(maksuttomien palveluiden) säilyttäminen mahdolliseksi perusmaksun käyttöönotolla.

Lainsäädännön muutokset aiheuttavat toimintaan liittyviä lisäkustannuksia. Jätelainsäädäntö on jo lisännyt kustannuksia mm. poistotekstiilien keräyksestä ja kierrätyksestä, apteekkien lääkejätteiden keräyksestä ja käsittelystä. Vastaavia velvoitteita on tulossa myös jatkossa liittyen asumisen jätehuollossa kerättävien materiaalien kierrätykseen materiaalina tähtäävistä toimista.

Hankintalainsäädännön suunnitteilla oleva muutos aiheuttanee mm. aikaisemmin suurina kokonaisuuksina pidettyjen asioiden pilkkomisen pieniin kilpailutuksiin. Toimintaa tulee supistamaan myös markkinaehtoisen toiminnan suunniteltu liikevaihdon rajojen tiukentaminen.

Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Kiertokaari Oy on aktiivinen ympäristöliiketoiminnan ja kiertotalouden edistämässä ja kehittämässä. Asiakaspalautetta kerätään säännöllisesti, palveluna teetettävä asiakastytyväisyyskysely tehdään kahden vuoden välein. Jätteenkäsittelyhinnat ovat maan edullisimpia. Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta, omavaraisuusaste on erinomainen. Lakisääteisen asumisen jätehuollon järjestäminen on edelleen tappiollista. Vastuullisuus ohjaa Kiertokaari Oy:n toimintakulttuuria, mikä näkyy mm. asiakkaiden ja sidosryhmien kohtelussa ja ympäristövaikutusten vähentämisessä.

Ympäristövastuullisuus

(monipuolisten jätehuoltoratkaisujen tarjoaminen, kestävän kiertotalouden edistäminen)

Kiertokaarella on ympäristölupa Ruskon jätekeskuksen ja Välimaan jätteenkäsittelykeskuksen toiminnoille. Luovan mukaisesti raportoimme vuositason muun muassa vastaanotetut, hyödynnetyt, eteenpäin toimitetut, loppusijoitetut ja varastoidut jätteet. Jättemäärien seurannan lisäksi tarkkailemme talteen otetun ja hyödynnetyn biokaasun laatua ja määrää sekä toimintamme energiankulutusta. Ilmanlaadun tarkkailu sisältää laskennallisen metaanipäästön sekä hajun ja pölyn tarkkailua.

Kiertokaaren vesistö tarkkailun piiriin kuuluvia näytteitä otettiin pinta- ja pohjavesistä sekä viemäritähtävistä vesistä tarkkailuohjelman mukaisesti. Pintavesiin johdetaan vain puhtaita hulevesiä. Ruskon jätekeskuksessa kaikki käsittely- ja varastokenttien sekä loppusijoitusalueiden vedet viemäroidään. Ruskon jätekeskuksen alueelta kerättyjä viemäritähtäviä vesiä toimitettiin Taskilan jätevedenpuhdistamolle vuonna 2025 noin 155 000 kuutiota.

Kiertokaari edistää kiertotalouden tavoitteita biokaasutoiminnoilla hyödyntämällä loppusijoitusalueilta kerättyä biokaasua sekä Gasumin biokaasulaitoksella tuotettua biokaasua. Tuotamme käyttämäämme sähköä itse biokaasulla ja aurinkovoimalla. Lämmöntuotannon suhteen olemme täysin omavaraisia. Hyödynnämme mikroturbiinilaitoksella sähköntuotannossa syntyneen lämmön kiinteistöjemme lämmitykseen ja lisälämmön tuotamme biokaasusta kiinteistökatilla. Toimitamme biokaasua teollisuuteen ja tuotamme biokaasusta liikennepolttoainetta.

Kiertokaarella on omassa käytössä biokaasukäyttöisiä henkilöautoja sekä kaksi biokaasukäyttöistä kuorma-autoa. Lisäksi käytössämme on sähköpakettiauto sekä sähkökäyttöinen pyöräkone. Muissa työkoneissa käytämme uusiutuvaa polttoainetta. Kiertokaaren toimialueellaan hoitamat bio- ja pakkausjätteiden kuljetukset toteutetaan uusiutuvilla polttoaineilla. Nämä toimet ovat merkittävästi alentaneet päästöjä ilmaan bio- ja pakkausjätteiden keräyksessä.

Asiakaslähtöinen, kilpailukyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta

(asiakastyytyväisyys/-kokemus, jätemaksujen hinta, kumulatiivinen tulos, omavaraisuusaste)

Kaikki kirjatut asiakaspalautteet, kehittämissideat ja reklamaatiot käsitellään ja huomioidaan toiminnan kehittämässä. Yhtiö teettää asiakastyytyväisyyskyselyn kahden vuoden välein. Myös henkilökunnan kehittämiseksi hyödynnetään palvelujen kehittämässä. Kilpailukyyn ylläpitämiseksi yhtiö on vahvasti mukana erilaisissa kiertotalouden kehittämishankkeissa sekä toteuttajana että rahoittajana.

Kiertokaaren toiminta-alueella jätteenkäsittelyhinnat ovat edelleen Suomen edullisimpia. Omavaraisuusasteen viitteellisten ohjeiden mukaan yhtiömme omavaraisuus on erinomaisella tasolla (omavaraisuusaste yli 50 %). Osana kaupunkikonsernin toiminnallisen yhdenvertaisuus- ja tasa-arvon työryhmän toimintaa olemme asettaneet myös sitä kautta tavoitteita, jotka palvelevat kaikkia kuntalaisia.

Tilikauden yhteiskuntavastuun kohokohdat

Suomalaisen Työn Liiton Kiertokaarelle myöntämän Yhteiskunnallinen yritys -merkin käyttöoikeuteen liittyy vaatimus siitä, että yritys käyttää suurimman osan voitostaan yhteiskunnallisen tavoitteensa edistämiseen. Kiertokaaren tärkein arvo on vastuullisuus, joka ohjaa koko toimintakulttuuriamme. Se näkyy laajasti mm. toiminnan läpinäkyvyydessä, työntekijöiden, asiakkaiden ja muiden sidosryhmien kohtelussa, ympäristövaikutusten mittaamisessa ja vähentämisessä sekä toiminnan taloudellisuuden varmistamisessa.

Sertifioidun toimintajärjestelmän ylläpito ja kehittäminen ovat osa Kiertokaaren strategian toteuttamista. Toteutimme sisäisen auditoinnin maaliskuussa ja toimintajärjestelmän ulkoisen sertifiointiauditoinnin ajankohta oli syyskuussa. Laatu-, ympäristö- sekä työterveys- ja työturvallisuussertifikaatit ovat voimassa myös seuraavat kolme vuotta vuoden 2028 loppuun saakka.

Henkilökunnan hyvinvoinnin ylläpitämiseen on käytössä monenlaisia joustoja (perhevapaat, etätö jne). Hyvät henkilökuntaedut tukevat työssäjaksamista. Kannamme sosiaalista vastuuta myös työllistämällä eri tavoin tuen tarpeessa olevia henkilöitä sekä tuettuun työtöimintaan osallistuvia. Vuonna 2025 työllistimme eri tavoin tuettuja henkilöitä lähes 50 ja lisäksi tarjosimme kesätyöpaikan noin 20 henkilölle.

2.2. Asunto- ja kiinteistöliiketoiminta

2.2.1. Sivakka-konserni



Sivakka-yhtymä Oy (emoyhtiö)	
Y-tunnus	2110850-4
Omistussuus	100 %
Toimitusjohtaja	Raimo Hätälä
Hallituksen puheenjohtaja	Hanne-Mari Juntunen
Hallituksen jäsenet	Lare Inkala Minna Kuusisto Lauri Kauppila Satu Lapinlampi
Sivakka-yhtymä Oy:n tytäryhtiöt	
	Oulun Sivakka Oy Oulun Tervatalot Oy
www.sivakka.fi	

	TP2023	TP2024	TP2025	Budjetti 2026
Liikevaihto, t€	64 303	67 017	68 963	70 450
Liikevoitto, t€	9 465	12 429	11 903	10 000
Liikevoitto -%	14,8	18,5	17,3	14,2
Käyttökate, t€	25 515	28 876	29 540	27 069
Käyttökate -%	39,7	43,1	42,7	38,4
Tilikauden tulos, t€	4 405	7 154	5 814	4 372
Taseen loppusumma, t€	379 595	400 101	413 884	430 000
Investointimenot, t€	24 030	32 395	38 131	25 000
Omavaraisuusaste, %	34,35	34,07	34,04	32
Sijoitetun pääoman tuotto%	2,76	3,82	3,45	2,95
Oman pääoman tuotto%	3,43	5,38	4,21	4,0
Quick ratio	1,95	2,46	2,06	1,5
Henkilöstömäärä *)	117	116	49	51

*) Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella

Sivakka-konserni on Oulun kaupungin kokonaan omistama yhtiö, jonka tehtävänä on tukea kaupungin asuntopolitiikan toteutumista ylläpitämällä monipuolista ja kohtuuhintaista vuokra-asuntokantaa Oulun kaupungissa. Sivakka-konserniin kuuluvat Sivakka-yhtymä Oy ja sen tytäryhtiöt Oulun Sivakka Oy ja Oulun Tervatalot Oy. Oulun kaupunki omistaa kokonaan konsernin emoyhtiö Sivakka-yhtymä Oy:n ja emoyhtiö omistaa tytäryhtiönsä kokonaan. Sivakka-konsernilla on vuokrattavana noin 8 400 asuntoa.

Asuntojen käyttöaste toteutui tavoitetta parempana ja vaihtuvuuskin oli aikaisempaa alhaisempi. Näin ollen liikevaihto toteutui lähes budjetin mukaisesti. Hoitokuluissa energian hinnat ja korjauskustannukset kasvoivat budjetoitua maltillisemmin ja siten liikevoitto toteutui budjetoitua suurempana. Korkokustannusten osalta markkinakorot tasaantuivat ja pankkimuutoksen johdosta yhtiön kassavaraille saadaan tuottoja. Oulun Remonttimyly Oy:n osakkeiden myynnistä tuloutui kerta-luonteisia eriä ja näiden seurauksena konsernin rahoituskustannukset alittivat budjetin.

Sivakka-yhtymä Oy:n investointeja olivat Tuulimylynkatu 20-24 peruskorjaus sekä Riihiraitin toimitilakiinteistön siirtyminen Sivakka-yhtymä Oy:n omistukseen osana Oulun Remonttimyly Oy:n osakkeiden kauppaa. Oulun Sivakka Oy:ssä korjaustoimien laajuuden perusteella taseeseen aktivoitiin Postimestarintie 21 parvekkeiden ja autopiha saneeraus, Postimestarintie 15 hissien rakentaminen, Sivakkatie 12 pihojen, ulkovalaisimien ja vesikatkon uusiminen. Asuntojen peruskorjauksista aktivoitiin seuraavat: Kujanpää 2 26 asuntoa, Kanakaantie 19-21 24 asuntoa, Öörnintie 13 asuntoa ja Piilikuja 2 11 asuntoa. Linjasaneerauksista aktivoitiin Simppulanharjuntie 8. Toimintavuonna tehtiin Oulun Sivakalla "Koti Kuntoon"-korjaus 104 asuntoon.

Vuoden 2025 aikana Oulun Sivakka Oy:lle valmistui kaksi uudiskohdetta, joissa on yhteensä 74 asuntoa. Valmistuneet uudiskohteet olivat Pateniemenranta 2 35 asuntoa ja Menninkäisentie 3 B 39 asuntoa.

Vuoden 2026 alkaessa Sivakka-konsernilla on rakenteilla 148 uutta asuntoa ja laaja peruskorjaus on käynnissä 128 asunnossa. Valtion päätösten seurauksena

korkotukilainoilla rahoitettavan tuotannon määrä Suomessa laskee yli 60 %, minkä seurauksena myös Sivakan investointien ennakoidaan vähentyvän tulevaisuudessa merkittävästi.

Sivakka-konsernin ulkopuolisia lainoja nostettiin 37,6 milj. euroa vuonna 2025. Lainojen lyhennyksiin käytettiin 28,7 milj. euroa.

Vuoden 2025 aikana Suomen asuntotuotanto oli poikkeuksellisen alhaisella tasolla ja vuokra-asuntomarkkina oli laajalti ylitarjontatilanteessa. Oulun kerrostalotuotanto koostui edelleenkin lähes yksinomaan valtion tukemasta asuntotuotannosta. Kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Oulun markkinavuokrat olivat hienoisessa nousussa mutta vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä markkinavuokrat kääntyivät laskuun. Tilastokeskuksen mukaan markkinavuokrat laskivat Oulussa vuoden 2025 aikana 1,1 %.

Vuokra-asuntojen kysyntä Oulun talousalueella heikkeni ja tyhjien vuokra-asuntojen määrä kasvoi normaalia suuremmaksi. Ylitarjonta painottui pieniin yksioihin, joita Sivakalla ei ole tarjolla. Yksioiden kysyntää heikensi asumistukijärjestelmään vuoden 2025 aikana tehdyt muutokset. Isojen perheasuntojen osalta kysyntä ylittää selvästi tarjonnan.

Yleinen taloustilanne ei näillä näkymin aiheuta nopeita muutoksia yrityksen toimintaedellytyksiin ja vuokra-asuntojen kysynnän odotetaan säilyvän vakaana. Yhtiön kilpailukyky on edelleenkin hyvä ja yhtiö tulee suoriutumaan sille kuuluvista velvoitteista myös jatkossa. Tiukentuva sääntely lisää konsernin hallinnollisia tehtäviä ja kustannuksia. Energiatohokkuus- ja rakennuslain

muutosten myötä investointikustannusten odotetaan kasvavan ja samaan aikaan rahoituksen saatavuus heikenee merkittävästi valtion säästötoimien seurauksena.

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat Sivakan rahoituskustannuksiin, koska toimintaan liittyy oleellisenä osana toimialalle tyypilliseen tapaan suuri vieraan pääoman määrä. Suurin korkoriski kohdistuu lainasalkun korkokustannusten heilahteluun, jota hallitaan tasapainottamalla korkosidonnaisuutta vaihtuvan ja kiinteän koron välillä sekä korkojohdannaisilla. Tehtyjen suojaustoimien myötä korkotason nousun vaikutukset ovat merkittävästi markkinakorkojen muutosta vähäisemmät.

Toiminnallisten riskien hallinnassa Sivakka-konsernissa otettiin vuoden 2025 aikana käyttöön Graniten ERM-kokonaisvaltainen riskien hallinta ohjelma.

Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Sivakka-konserni on toteuttamassa uusia hankkeita ja kunnostaa entistä asuntokantaa. Sivakka toimii ympäristövastuullisesti säästämällä energiaa ja vähentämällä hiilidioksidipäästöjä sekä edistämällä monipuolista kiertotaloutta. Sivakka-konsernin vuokrausaste on ollut hyvällä tasolla. Vuokra-asumisen hinta suhteessa muihin toimijoihin ja kaupunkiin on kilpailukykyinen ja asiakastyytyvyisyys korkea.

Oulun kehittämistä tukeva asuntotarjonta ja kohtuulliset asumiskustannukset

(Täydennysrakentamisen edistäminen vanhusten ja erityisryhmien asumistarpeiden tukeminen yhteistyössä sosiaali- ja terveystoimen kanssa)

Vuoden 2025 aikana valmistui 74 uutta asuntoa ja aloitettiin 148 uuden asunnon rakentaminen. Kaikki rakennettavat asunnot ovat esteettömiä. Hyvinvointialueuudistuksen jälkeen Sivakka-konsernilla ei ole ollut vireillä uusia erityisryhmien kiinteistöjä.

Ympäristövastuullisuus

(energiatehokkuuden parantaminen, hiilijalanjäljen pienentäminen, kiertotalouden monipuolinen edistäminen)

Sivakka-konserni on mukana valtakunnallisessa vuokra-asuintalojen VAETS -säästösopimuksessa sopimuskaudella 2017-2025. Toimenpideohjelman tavoitteena on saavuttaa vähintään 7,5 % energiansäästö kaudelle 2017-2025 ja välitavoitteena oli 4 % energiansäästö vuoteen 2020 mennessä. Säästötavoitteet saavutettiin hyvissä ajoin ennen sopimuskauden päättymistä. Säästösopimuksen mukaiset tehdyt toimenpiteet raportoidaan vuosittain Motivalle.

Kaikki vuoden 2025 aikana valmistuneet uudiskohteet olivat A-energialuokkaa ja pääosin täydennysrakentamista.

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen:

hiilidioksidin päästöt kg/rm³

- 2017 11,18 kg/rm³
- 2018 11,07 kg/rm³
- 2019 10,69 kg/rm³
- 2020 9,38 kg/rm³
- 2021 5,88 kg/rm³
- 2022 0,3 kg/rm³
- 2023 0,2 kg/rm³
- 2024 0,2 kg/rm³
- 2025 <0,2 kg/rm³ (ennakkotieto)

Sivakka-konserni siirtyi käyttämään hiilineutraalia sähköä 1.7.2021 ja hiilineutraalia kaukolämpöä 1.10.2021. Jäljellä oleva hiilipäästö on kolmen öljylämmitteisen kohteen lämmityksen hiilidioksidipäästöä.

Asiakaslähtöinen, kilpailukyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta

(asiakastyytyväisyys/ -kokemus, vuokra-asumisen hinta suhteessa muihin vastaaviin toimijoihin, vuokra-asuntojen käyttöaste, liikevoitto-%, omavaraisuusaste, oman pääoman tuotto-%, sijoitetun pääoman tuotto-%)

Sivakka-konsernin asuntojen käyttöaste vuonna 2025 oli 98,0 %.

Asiakastyytyväisyys/-kokemus:

Säännöllisesti tehtyjen asiakastyytyväisyyskyselyiden keskiarvo NPS oli 54. Valtakunnallisen vuokrataloyhtiöiden kyselyn NPS keskiarvo oli 34.

Vuokra-asumisen hinta suhteessa muihin vastaaviin toimijoihin

Vuokrat Oulussa joulukuussa 2025 tilastokeskuksen mukaan:

- vapaarahoitteiset vuokrat keskimäärin 14,82 €/m²/kk
- ARA-vuokrat keskimäärin 12,33 €/m²/kk

Sivakka-konsernin vuokra joulukuussa 2025

- vapaarahoitteiset vuokrat 112,41 €/m²/kk
- ARA vuokrat 11,67 €/m²/kk

Kaupunkiomisteisten yhtiöiden keskivuokria maaliskuussa 2025:

- Jyväskylä 12,75 €/m²/kk
- Lahti 12,82 €/m²/kk
- Tampere 13,90 €/m²/kk
- Turku 12,69 €/m²/kk
- Kuopio 12,56 €/m²/kk

Omistajan tuotto-odotus

(yritys maksaa omistajalleen vuosittain osinkoja)

Vuoden 2025 tilinpäätösten pohjalta keväällä 2026 Sivakka-konserni maksaa kaupungille osinkoja 1,2 M€. Osinko vastaa ARA:n sääntelyn mahdollistamaa 4 % tuottoa omistajan yhtiöön sijoittamalle pääomalle.

Yhteiskuntavastuun kohokohdat

Yhtiö julkaisee kattavan vastuullisuusraportin vuodesta 2025 maaliskuussa 2026.

2.2.2. Oulun Pysäköinti Oy



Y-tunnus	0728027-9
Omistususuus	100 %
Toimitusjohtaja	Jouko Väänänen
Hallituksen puheenjohtaja	Hanna Haipus
Hallituksen jäsenet	Raimo Hätälä Matti Lääkkö Päivi Pitkänen Tanja Paakkola
www.oulunpysakointi.fi	

Oulun Pysäköinti Oy on Oulun kaupungin omistama yhtiö, joka on perustettu pysäköintitoiminnan käytännön tehtävien hoitamista varten. Oulun Pysäköinti Oy tarjoaa asiakkailleen pysäköintipalveluja keskustan alla Kivisydämessä, Autoisaaren ja Autoheikin pysäköintitaloissa sekä toimii pysäköintioperaattorina mm. Kontinkankaan alueella. Yhtiö vastaa lisäksi Oulun kaupungin katupysäköinnin lippuautomaattien huollosta ja ylläpidosta. Yhtiö omistaa, hallinnoi ja vuokraa liiketiloja Oulun Vanha Paloaseman ja Autoheikin kiinteistöissä.

	TP2023	TP2024	TP2025	Budjetti 2026
Liikevaihto, t€	4 775	4 932	5 342	4 929
Liikevoitto, t€	1 097	1 017	1 488	1 171
Liikevoitto -%	23	20,6	27,9	23,8
Käyttökate, t€	2 541	2 671	2 942	2 625
Käyttökate -%	53,2	54,2	55,1	53
Tilikauden tulos, t€	256	37	37	899
Taseen loppusumma, t€	67 843	68 519	69 010	69 200
Investointimenot, t€	844	752	257	420
Omavaraisuusaste, %	78,2	79,8	76,2	77,5
Sijoitetun pääoman tuotto%	1,7	1,3	2,2	1,7
Oman pääoman tuotto%	1,6	1,3	2,7	1,7
Quick ratio	2,7	3,99	1,03	1,1
Henkilöstömäärä *)	8	8	5	5

*) Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella

Oulun Pysäköinti Oy:n taloudelliset tavoitteet toteutuivat tilikaudella 2025 pääosin suunnitellusti. Yhtiön liikevaihto kasvoi edellisvuodesta ja oli 5,3 milj. euroa (4,9 milj. euroa vuonna 2024). Kasvua kertyi erityisesti pysäköintituotoista sekä palvelutuotoista, mikä heijastaa keskustan asioinnin ja pysäköintikysynnän vahvistumista.

Liiketulos parani selvästi ja oli 1,5 milj. euroa (1,0 milj. euroa vuonna 2024). Käyttökate säilyi vahvana ollen 2,9 milj. euroa. Yhtiön operatiivinen kannattavuus pysyi hyvällä tasolla, vaikka kiinteistöjen ylläpitoon ja huoltoon liittyvät kustannukset kasvoivat osittain palvelutason kehittämisen sekä kunnossapidon tarpeiden vuoksi.

Tilikauden tulos oli 0,04 milj. euroa. Tulos muodostui yhtiön toiminnalle tyypillisellä tavalla siten, että merkittävät poistot ja tilinpäätössiirrot tasaavat tulosta investointipainotteisessa toiminnassa. Yhtiön rahoitusasema säilyi vakaana ja omavaraisuusaste oli 76,2 %.

Tilikauden keskeinen strateginen tapahtuma oli Vaakunakylän pysäköintilaitoksen valmistuminen kesäkuussa 2025. Rakennusaikaiset lainasaamiset muutettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP) liittyväksi sijoitukseksi, mikä näkyi sijoitusten kasvuna taseessa. Vaakunakylän Pysäköinti Oy:n osakkeiden myynti käynnistyi vuoden lopussa, ja joulukuussa 2025 myytiin 20 autopaikkaa.

Yhtiön pysäköintipalveluiden kokonaiskäyttö kasvoi, sillä pysäköintimäärä nousi 914 153 pysäköintiin (881 164 pysäköintiä vuonna 2024). Tämä tukee käsitystä siitä, että keskustan elinvoima ja saavutettavuus muodostavat toisiaan vahvistavan kokonaisuuden: toimiva pysäköinti mahdollistaa asioinnin ja tapahtumat, mutta pysäköinnin kysyntä edellyttää elinvoimaista keskustaa.

Tilikauden aikana jatkettiin myös vastuullisia investointeja, kuten sähköautojen latauspaikkojen merkittävää lisäämistä Kivisydämessä. Lisäksi toteutettiin kunnossapito- ja turvallisuustoimenpiteitä, jotka parantavat pysäköintilaitosten käytettävyyttä ja asiakaskokemusta.

Yhtiö jatkaa toimintaansa Oulun keskustan kehittämisen keskeisenä mahdollistajana turvaten pysäköintipalveluiden toimivuuden, investointikyvyn sekä kaupungin elinvoimaa tukevan infrastruktuurin kehittämisen myös tulevana tilikausina.

Tilikauden 2025 investointimenot kohdistuivat pääosin pysäköintilaitosten kehittämiseen, teknisten järjestelmien uudistamiseen sekä kestävästi liikkumisen ratkaisuihin.

Merkittävimpiä investointikohteita olivat sähköautojen latausinfrastruktuurin laajentaminen Kivisydämessä, jossa latauspaikkojen määrää lisättiin vastaamaan sähköautoilun kasvavaa kysyntää. Tilikauden päättyessä Kivisydämessä oli käytössä kaksi teholaruria sekä 50 kappaletta 11 kW latauslaitteita. Investoinnit tukevat kaupungin ilmasto- ja kestävästi liikkumisen tavoitteita.

Lisäksi tilikauden aikana toteutettiin pysäköintilaitosten kunnossapitoon ja tekniseen toimintavarmuuteen

liittyviä investointeja. Näillä toimenpiteillä varmistetaan pysäköintilaitosten turvallisuus, käytettävyyden ja pitkäaikainen arvonsäilyminen.

Vaakunakylän pysäköintilaitos valmistui kesäkuussa 2025 erillisen yhtiön kautta. Rakennusaikaiset lainat muutettiin sijoitukseksi, mikä näkyy taseen sijoitusten kasvuna. Tämä ei sisälly suoraan Oulun Pysäköinti Oy:n investointimenoihin, mutta on osa yhtiön strategista investointikokonaisuutta ja pääoman sitoutumista pysäköintiratkaisujen kehittämiseen.

Investointien taso oli yhtiön taloudelliseen kantokykyyn nähden hallittu, eikä se heikentänyt yhtiön vakavaraisuutta. Yhtiö kykenee rahoittamaan investointejaan pääosin tulorahoituksella ja pitkäjänteisellä velanhoidon politiikalla.

Yhtiö ei ole ottanut uusia lainoja. Lainoja on lyhennetty alkuperäisen lyhennyssuunnitelman mukaisesti.

Tilikauden 2025 aikana toimintaympäristöä ja pysäköintialaa muoivasivat erityisesti keskustan tapahtumien kasvu sekä kuluttajamäärän lisääntyminen. Keskustan elinvoima ja katualueiden viihtyvyys vaikuttivat pysäköintipalveluiden kysyntään ja merkitykseen osana kaupunkirakennetta.

Pysäköintipalveluiden merkitys osana keskustan saavutettavuutta korostui edelleen. Elinvoimainen keskustasta edellyttää toimivia pysäköintiratkaisuja, jotka mahdollistavat asioinnin, tapahtumat ja palveluiden käytön. Samanaikaisesti pysäköinnin kysyntä on vahvasti sidoksissa keskustan vetovoimaan ja maanpäälliseen toimintaan, kuten tapahtumiin ja elämyksiin.

Toimialalla keskeinen muutos oli sähköisen liikenteen infrastruktuurin kehittämisen kiihtyminen. Sähköautojen latauspaikkojen tarve kasvaa nopeasti, ja pysäköintilaitokset ovat luonteva osa latausverkoston rakentamista. Yhtiö vastasi kehitykseen laajentamalla latausratkaisuja erityisesti Kivisydämen pysäköintilaitoksessa.

Digitalisaatio ja asiakaskäyttäytymisen muutos jatkuivat pysäköintialalla. Pysäköinnin maksaminen ja palveluiden käyttö painottuvat yhä enemmän mobiiliratkaisuihin ja automaattisiin järjestelmiin. Asiakkaat odottavat pysäköinniltä helppoutta, sujuvuutta ja reaaliaikaista palvelua.

Yhtiö toimii jatkossakin keskeisenä osana Oulun kaupunkikeskustan kehittämistä ja saavutettavuuden turvaamista. Toimintaympäristön muutokset edellyttävät pysäköintipalveluiden jatkuvaa kehittämistä siten, että ne tukevat kestävästi liikkumista, keskustan elinvoimaa ja kaupungin strategisia tavoitteita.

Vuosi 2026 on Oulun kaupungille ja koko seudulle poikkeuksellisen merkittävä, sillä Oulu toimii Euroopan kulttuuripääkaupunkina. Kulttuuripääkaupunkivuoden odotetaan lisäävän keskustan kävijämääriä, tapahtumatarjontaa sekä matkailua, mikä vaikuttaa myös pysäköintipalveluiden kysyntään ja keskustan saavutettavuuden merkitykseen.

Oulun Pysäköinti Oy:llä on keskeinen rooli kaupunkikeskustan elinvoiman mahdollistajana. Toimivat pysäköintiratkaisut tukevat keskustan palveluiden käyttöä, asiointia ja tapahtumiin osallistumista. Kulttuuripääkaupunkivuosi korostaa entisestään pysäköinnin sujuvuuden, asiakaskokemuksen ja kapasiteetin hallinnan merkitystä.

Tilikaudella 2026 yhtiö jatkaa pysäköintilaitosten kehittämistä ja kunnossapitoa sekä sähköisen liikenteen infrastruktuurin laajentamista. Tavoitteena on varmistaa, että pysäköintipalvelut vastaavat kasvaviin asiakasvirtoihin ja tukevat kaupungin kestävän liikkumisen tavoitteita.

Vaakunakylän pysäköintilaitoksen käyttöönoton ja osakemyynnin eteneminen muodostaa myös tärkeän osan vuoden 2026 näkymiä. Lisäksi Autosaaren pysäköintialueen tulevaa roolia keskustan kokonaisuudessa pyritään kehittämään.

Yhtiön taloudellinen asema ja vakavaraisuus säilyvät vahvoina, mikä mahdollistaa pitkäjänteisen investointikyvyn myös tulevina vuosina. Vuoden 2026 toimintaa ohjaa tavoite tukea Oulun keskustan elinvoimaa, parantaa saavutettavuutta ja varmistaa pysäköintipalveluiden toimivuus kulttuuripääkaupunkivuoden erityistarpeissa.

Pysäköintitoimialaan liittyvät keskeiset riskit liittyvät kysynnän vaihteluun, kaupunkirakenteen muutoksiin, liikkumistottumusten kehitykseen sekä yleiseen taloudelliseen tilanteeseen. Pysäköintikysyntä on vahvasti sidoksissa keskustan elinvoimaan, palvelutarjontaan ja tapahtumien määrään. Mikäli keskustan vetovoima heikkenee tai kaupallinen toiminta vähenee, voi tällä olla suora vaikutus pysäköintimääriin ja yhtiön liikevaihtoon. Vastaavasti merkittävät muutokset pysäköintipolitiikassa, liikennejärjestelyissä tai katualueiden käytössä voivat vaikuttaa pysäköintilaitosten käyttöasteeseen.

Toimialalla merkittävä rakenteellinen muutos on sähköisen liikenteen yleistyminen. Vaikka tämä luo mahdollisuuksia, se edellyttää jatkuvia investointeja latausinfrastruktuuriin ja teknisiin järjestelmiin. Investointien ajoitus ja kustannustaso muodostavat taloudellisen riskin, mikäli kysynnän kehitys ei vastaa ennusteita. Rahoitusriski liittyy korkotason vaihteluun ja pääomavaltaiseen liiketoimintaan. Pysäköintilaitokset ovat pitkäaikaisia investointeja, joiden tuotto realisoituu pitkällä aikavälillä. Korkotason nousu voi lisätä rahoituskustannuksia, mutta yhtiön vakavaraisuus ja hallittu velkarakenne pienentävät riskiä.

Teknisiin järjestelmiin ja maksuliikenteeseen liittyy operatiivisia riskejä, kuten järjestelmähäiriöt tai tietoturvaohjelmat. Näitä hallitaan huolellisella ylläpidolla, varmistusjärjestelmillä sekä yhteistyöllä palveluntuottajien kanssa. Lisäksi pysäköintitoimintaan liittyy maine- ja asiakaskokemusriski, mikäli palvelun laatu tai turvallisuus ei vastaa asiakkaiden odotuksia. Yhtiö panostaa kunnossapitoon, turvallisuuteen ja asiakaslähtöiseen palveluun riskien hallitsemiseksi.

Kokonaisuutena yhtiön riskitaso on toimialalle tyypillinen ja hallittavissa. Vakavarainen tase, pitkäjänteinen investointipolitiikka sekä keskeinen asema osana kaupungin pysäköintiratkaisua tukevat riskienhallintaa myös tulevina vuosina.

Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Oulun Pysäköinti Oy on mukana useassa pysäköintiä koskevassa kehittämishankkeessa. Yhtiön asiakaspalaute on suurelta osin positiivista. Yhtiö huomioi hiilidioksidin päästöjen vähentämisen mm. hakemalla pyöräpysäköinnin ratkaisuja ja sähkölatausinfra parantamisella. Yhtiön operatiivinen tulos oli erinomainen parantuen edeltävästä vuodesta huomattavasti. Yhtiön omavaraisuusaste on erinomainen.

Elinvoimainen Oulu kasvaa ja kansainvälistyy

(yhtiö toimii aktiivisessa roolissa Oulun keskustan pysäköinti-infran kehittämisessä)

Yhtiö on toiminut aktiivisesti keskustan pysäköinti-infran kehittämisessä ja saavutettavuuden varmistamisessa.

- Vaakunakylän Pysäköintilaitos valmistui kesäkuussa 2025 (304 autopaikkaa).
 - Julkisivu on toteutettu puupintaisena ja rakennuksen katolle on asennettu aurinkopaneelikenttä.
 - Osakkeiden myynti käynnistyi tilikauden lopulla; joulukuussa 2025 myytiin 20 autopaikkaa.
- Myllytullin ja Asema-alueen pysäköintiratkaisujen suunnittelu etenee osana keskustan kehittämistä.

- Kivisydämessä on edelleen merkittävä määrä vapaita velvoitepaikkoja, mikä mahdollistaa lisärakentamista keskustaan ja tukee kaupungin kasvua.
- Autosaaren tulevaa roolia keskustan pysäköintikokonaisuudessa kehitetään, ottaen huomioon alueen keskeinen sijainti ja kaupunkirakenteen muutokset.

Ympäristövastuullisuus

(energiatehokkuuden parantaminen, hiilidioksidipäästöjen vähentäminen, yhtiö tukee kestävän liikkumisen toteutumalleja Oulussa)

Yhtiö on jatkanut konkreettisia toimia energiatehokkuuden parantamiseksi ja kestävän liikkumisen tukemiseksi.

- Sähköautojen latausinfrastruktuuria laajennettiin merkittävästi:
 - Kivisydämessä on käytössä 2 teholaturia sekä 50 kpl 11 kW latauslaitteita eri puolilla hallia.
- Kivisydämen maalaus- ja kunnossapitotoimia toteutettiin omana työnä kesällä 2025.
- Väestönsuojan koeponnistus suoritettiin suunnitellusti.
- Keskitetyt pysäköintiratkaisut vapauttavat katutilaa viheralueille ja kävelyalueille, tukien kaupungin viihtyisyyttä ja kestävän liikkumisen tavoitteita.

- Knoxy-pyöräkaapit otettiin käyttöön Torinrannassa, mikä edistää pyöräilyn ja pysäköinnin yhdistämistä.

Asiakaslähtöinen, kilpailukyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta

(asiakastyytyväisyys/ -kokemus, pysäköinnin hinta, pysäköintilaitosten käyttöaste, liikevoitto-%, omavaraisuusaste, oman pääoman tuotto-%, sijoitetun pääoman tuotto-%)

Taloudelliset tunnusluvut 2025:

- Liikevoitto-% 27,9 %
- Omavaraisuusaste 76,2 %
- Sijoitetun pääoman tuotto (SIPO) 2,2 % (raportointisarjan mukaisesti)
- Pysäköintimäärä 914 153 (881 164 vuonna 2024)
- Liikevaihto kasvoi 8,3 % edellisvuodesta

Tilikauden aikana toteutettiin kokeiluja pysäköinnin hinnoittelussa, kuten Kivisydämen 10-vuotisjuhla viikon puoleen hintaan -kampanja sekä maksuton pysäköinti lokakuussa. Kampanjoilla ei havaittu merkittävää vaikutusta pysäköintimääriin, mikä vahvistaa käsitystä siitä, että pysäköinnin kysyntä on sidoksissa ensisijaisesti keskustan elinvoimaan ja tapahtumiin.

Tilikauden yhteiskuntavastuun kohokohdat

Sähköisen liikenteen infrastruktuurin merkittävä laajennus

- Vaakunakylän pysäköintilaitoksen valmistuminen
- Kivisydämen 10-vuotisjuhlavuosi
- Pysäköintijärjestelmien ja palveluiden jatkuva kehittäminen
- Henkilöstön hyvinvoinnin tukeminen ja osaamisen ylläpito

Yhtiö toimii aktiivisena innovaatioalustana ja tekee yhteistyötä eri toimijoiden kanssa älykkäiden pysäköintiratkaisujen kehittämiseksi.

2.2.3. Potential Toimitilat Oy



Y-tunnus	0209796-9
Omistusosuus	100 %
Toimitusjohtaja	Sami Helander
Hallituksen puheenjohtaja	Jaana Ylisuutari, pj.
Hallituksen jäsenet	Antti Ikonen Jorma Axelsson Jorma Hanhela Marianne Isola Markku Raappana
Potential Toimitilat Oy:n tytäryhtiöt	
	As. Oy Kiimingin Seniori
	Koy Haukiputaan Toritalo
	Koy Huonesuon Monitoimitalo
	Koy Oulun Maikkulan Toivo
	Maikkulan Keskus Oy
www.potential.fi	

	TP2023	TP2024	TP2025	Budjetti 2026
Liikevaihto, t€	3 955	3 889	3 206	3 500
Liikevoitto, t€	-3 728	-52	381	380
Liikevoitto -%	0	0	11,9	11
Käyttökate, t€	664	521	888	900
Käyttökate -%	16,8	13,4	27,7	26,0
Tilikauden tulos, t€	-3 898	32	337	340
Taseen loppusumma, t€	24 378	18 725	18 591	18 000
Investointimenot, t€	355	1 471	161	700
Omavaraisuusaste, %	84,4	82,9	85,3	85
Sijoitetun pääoman tuotto%	neg.	0,7	2,6	2,5
Oman pääoman tuotto%	0	0	2,1	2,0
Quick ratio	16	5	7,2	7
Henkilöstömäärä *)	5	6	8	8

*) Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella

Potential Toimitilat Oy:n toimialana on hallita omistus- ja vuokraoikeuden nojalla kiinteistöjä ja rakentaa niihin toiminta- ja palvelutiloja yritysten käyttöön vuokrattavaksi tai lunastettavaksi, ostaa ja myydä koneita ja laitteita sekä harjoittaa yritystoimintaa edistävää projekti- ja palvelutoimintaa.

Yhtiöllä on omistuksessaan noin 41 000 neliometriä vuokrattavia toimitiloja. Teollisuushalleja ja muita toimitilarakennuksia yhtiöllä on Haukiputaalla Ukonkaivoksen alueella, Hols-tinmäellä, Asemakylällä ja Martinniemessä, Kiimingissä Välikylässä ja Honkimaan teollisuusalueella sekä Yli-lissä Ruunatiellä. Näiden lisäksi yhtiö omistaa eri puolilla Oulua sijaitsevia osakehuoneistoja. Potential Toimitilat Oy:n tytäryhtiöitä ovat Maikkulan Keskus Oy (100 %), Kiinteistö Oy Huonesuon Monitoimitalo (78 %), Asunto Oy Kiimingin Seniori (54,6 %), Kiinteistö Oy Haukiputaan Toritalo (54 %) ja Kiinteistö Oy Oulun Maikkulan Toivo (50,3 %).

Yhtiön arvioitu budjetti toteutui lähes kokonaan. Liiketoimintaan kuulumattomia kertaluontoisia kuluja ei tullut tilikaudelle kovinkaan paljon, joten yhtiön tulos oli totutulla hyvällä tasolla. Vuokratilojen käyttöaste säilyi hyvänä.

Suurin osa budjetoiduista investoinneista ei toteutunut tällä tilikaudella sillä Pikisaaren kaavamuutos ei ole vielä valmistunut ja Kotkantien toteutuneet purkukustannukset olivat budjetoitua pienemmät. Toiveissa on, että vuodelle 2025 budjetoidut investointimenot realisoituvat vuoden 2026 aikana.

Uusia lainoja ei ole otettu, eikä nykyisen konsernilainan takaisinmaksussa ole tullut muutoksia. Ulkoista lainaa ei yhtiössä ole.

Tavoitteena on olla mukana edistämässä ilmastotyötä käytännön tasolla ja kehittää toimintaa ennakoivasti ja pitkäjänteisesti myös ympäristön näkökulmasta. Tulevaisuuden toimitilat syntyvät vastuullisista valinnoista ja teoista, jotka näkyvät energiatehokkuutena, toimivina tiloina ja pitkäjänteisenä arvona asiakkaillemme. Kehitämme kiinteistöjäamme ja toimintatapojamme entistä kestävämmiksi sekä vähennämme toimintamme ilmastovaikutuksia. Vuoden 2026 aikana pääsemme edistämään ilmastotyötä käytännön tasolla sekä kehittämään toimintaamme ennakoivasti.

Toimialalla on merkittävin muutos yritysten vuokramaksuvalmiuden heikkeneminen. Maksuviiveet ovat lisääntyneet ja yhä enemmän vuokralaisten kanssa neuvotellaan maksamattomien vuokrien lyhennyssuunnitelmista. Suurin osa vuokratuotoista tulevat kolmelta suurelta vuokralaiselta ja siten yhtiön näkymät ovat vakaat.

Yhtiön toimintaan liittyvät suurimmat riskit ovat isoimpien vuokralaisten irtisanoutuminen, vanhan kiinteistö-kannan kasvava korjausvelka sekä mahdollisesti vanhojen kiinteistöjen siirtyminen kaupungilta yhtiön omistukseen.

Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Yhtiö seuraa kilpailijoiden vuokrahinnoitteluja ja pyrkii asettamaan vuokrahinnat omistamissaan kiinteistöissä kilpailukyysiselle tasolle. Yhtiö seuraa asiakastyytyväisyyttä säännöllisesti. Yhtiö tekee kiinteistökohtaiset energiatehokkuuden parantamiseen kohdistuvat suunnitelmat ja investoinnit. Yhtiön taloudellinen tilanne on hyvä.

Asiakaslähtöinen, kilpailukyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta

(asiakastyytyväisyys, vuokrausaste, kiinteistöjen tuottoarvon säilyminen, energiatehokkuuden parantaminen, liikevoitto %, omavaraisuusaste, oman pääoman tuotto %, sijoitetun pääoman tuotto %)

Yhtiön kannattavuus ja vuokrausaste on parantunut edellisestä vuodesta. Kiinteistöihin on tehty energiatehokkuuden parantamiseksi muutoksia ja näitä muutoksia tullaan jatkossa tekemään kiinteistöihin, joista tullaan saavuttamaan merkittäviä hyötyjä energiakustannuksissa. Omavaraisuusaste on erinomainen (85,3 %).

Ensimmäinen aurinkovoimala on otettu käyttöön ja siitä kerätään käyttökokemuksia, jotta vastaava olisi tulevaisuudessa toteutettavissa isommassa mittakaavassa.

Yhtiö seuraa asiakastyytyväisyyttä tiiviillä yhteydenpidolla vuokralaisiin. Koko henkilökunta on tässä aktiivisesti mukana.

Tilikauden yhteiskuntavastuun kohokohdat

Yhtiö on lähtenyt aktiivisesti uusimaan energiamuotoja osassa kiinteistöjä ympäristöystävällisempään suuntaan.

2.2.4. Kiinteistö Oy Oulun Intiönparkki

Y-tunnus	1869369-3
Omistususuus	59 % (konsernin omistususuus) 18 % (kaupungin suora omistususuus)
Muut omistajat	Yritykset ja yksityishenkilöt
Isännöitsijä	Ossi Rabinä
Hallituksen puheenjohtaja	Jouni Hautamäki (Sivakka-yhtymän edustaja)
Hallituksen jäsenet	Hannu Kattilakoski (muiden omistajien edustaja) Jouko Väänänen

	TP2023	TP2024	TP2025	Budjetti 2026
Liikevaihto, t€	44,0	46,0	46,8	46,0
Liikevoitto, t€	5,2	2,2	4,7	0
Liikevoitto -%	0	0	0	0
Tilikauden tulos, t€	0	0	0	0
Taseen loppusumma, t€	1 185	1 183	1 183	1 185
Investointimenot, t€	0	0	0	0
Omavaraisuusaste, %	99,8	99,8	99,8	99,8
Sijoitetun pääoman tuotto%	0	0,6	0,4	0,6
Oman pääoman tuotto%	0,1	0,6	0,4	0,60
Quick ratio	15,6	61,0	26,2	61,0
Henkilöstömäärä	Yhtiön palveluksessa ei ole henkilökuntaa.			

Yhtiön toimialana on vuokraoikeuden nojalla hallita Oulun kaupungin Intiön kaupunginosassa sijaitsevaa tonttia ja omistaa ja hallita sillä olevia rakennuksia.

Toteutuneen ja budjetoidun välillä ei ollut merkittävää eroa. Yhtiöllä ei ole lainoja. Yhtiön talous kehittyi tasaisesti ja suunnitellusti. Merkittäviä korjaustarpeita ei ole tiedossa. Vuonna 2019 yhtiölle on laadittu kuntoarvio. Kunnossapitosuunnitelman mukaisesti kustannukset jakautuvat useammalle vuodelle ja ovat katettavissa nykyisellä tai maltillisesti korotetulla hoitovastiketasolla.

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita kiinteistöä, joiden tiloja omistajat vuokraavat ja/tai käyttävät itse omiin toimintoihinsa. Toimialan riskit ovat pienet, yhtiö ei suoraan toimi vuokranantajana, joten tilojen käyttästä ei ole riski yhtiön toiminnalle. Yhtiölle aiheutuu lähinnä vahinkoriski kiinteistöön liittyen, jota hallitaan kiinteistövakuutuksella. Yhtiön toiminta on suhteellisen riskitöntä.

Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Kiinteistön arvoa ja asiakastyytyvää pidetään yllä jatkuvalla kunnossapidolla ja energiatehokkuutta parannetaan siirtymällä valaistuksessa ledeihin. Korjausten kymmenvuotisella suunnitelmalla ja kustannusten tasauksella pidetään vuokrataso kilpailukykyisenä.

Asiakaslähtöinen, kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta

(asiakastyytyväisyys/-kokemus, kilpailukykyinen vuokra, kiinteistöjen arvon säilyminen, energiatehokkuuden parantaminen)

Yhtiölle laaditun kuntoarvion ja kunnossapitosuunnitelman mukaisilla kunnossapitokorjauksilla taataan kiinteistön arvon säilyminen sekä myös tilankäyttäjien tyytyväisyys. Suunnitelmallisilla korjauksilla kunnossapito- ja korjausmenot saadaan jaksotettua tulevien 10 vuoden ajalle, mikä mahdollistaa hallitun vastikekehityksen ja sitä kautta kilpailukykyisen ja tasaisen vuokratason ja -tuoton tilojen omistajille.

Energiankulutusta seurataan säännöllisesti ja kulutusta pyritään alentamaan teknisillä muutoksilla ja tiedottamisella. Kiinteistön valaistus on vaihdettu led valaisimiin, jolloin sähkön kulutus on vähentynyt merkittävästi.

2.3. Matkailu- ja kulttuuriliiketoiminta

2.3.1. Nallikari Seaside Oy



Y-tunnus	2579670-3
Omistususuus	100 %
Toimitusjohtaja	Sirpa Walter
Hallituksen puheenjohtaja	Jaakko Ruokola
Hallituksen jäsenet	Antti Koivusaari Paavo J. Heinonen Mia Pelkonen Maarit Sihvonen Veijo Kotilainen
www.nallikari.fi	

	TP2023	TP2024	TP2025	Budjetti 2026
Liikevaihto, t€	2 158	2 663	2 494	2 651
Liikevoitto, t€	273	603	350	515
Liikevoitto %	12,7	22,6	14	19
Käyttökate, t€	555	986	757	890
Käyttökate -%	25,7	37,0	30,4	33,5
Tilikauden tulos, t€	123	161	155	316
Taseen loppusumma, t€	8 492	8 883	8 404	7 925
Investointimenot, t€	3 460	1 655	11	80
Omavaraisuusaste, %	35,6	36,1	39,8	46,0
Sijoitetun pääoman tuotto%	4,4	7,4	4,4	6,7
Oman pääoman tuotto%	4,2	11,9	4,8	9,1
Quick ratio	1,5	0,2	0,1	0,3
Henkilöstömäärä *)	8	8	8	8

*) Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella.

Oulun kaupunki perusti Nallikari Seaside Oy:n Oulun kaupungin 100 % omistukseen ja luovutti Nallikari liikelaitoksen toiminnan yhtiölle vuoden 2014 alusta alkaen. Nallikari Seaside Oy:n toimialana on majoitus- ja matkailupalvelujen harjoittaminen ja kehittäminen sekä siihen liittyvä muu liiketoiminta. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja vuokrata niitä.

Nallikarin liikevaihdossa näkyy kotimaisten asiakkaiden ostovoiman heikentyminen ja vähentynyt työmatkustus. Majoituksesta saatiin kohtuullista keskihintaa, mutta yöpymisvuorokausien määrä väheni tasaisesti koko vuonna erityisesti sisämajoituksissa. Leirintämatkailun puolella nähtiin puolestaan pientä kasvua. Kulujen kasvu selittyy tuotteiden ja palvelujen hintojen nousulla sekä suuremmalla määrällä kiinteistöjen pieniä korjauksia, jotka näkyvät tuloslaskelmassa.

Merkittävämpiä investointeja ei ole vuonna 2025 tehty, eikä ole suunnitelmassa lähivuosille. Vuonna 2025 ei tehty myöskään isompia korjausinvestointeja heikoman taloustilanteen vuoksi.

Yhtiö ei ole ottanut uusia ulkoisia lainoja vuoden 2025 aikana. Konsernilainaa on käytetty vuoden mittaan tarvittaessa. Ulkoisia lainoja on vuonna 2025 maksettu seuraavasti:

- viimeinen erä huviloiden (valm. 2016) investointilainaa (200 t€)
- ensimmäiset erät uutta huoneistohotellia (valm. 2024) varten otettua investointilainaa (500 t€)

Valtakunnallisesti ja Oulun seudulla matkailun kehitys on ollut nousujohteinen, Oulussa on lisääntynyt huomattavasti rekisteröimättömien majoituksen yöpymisvuorokaudet. Lentoyhteyksissä on tapahtunut useita nopeitakin muutoksia, mikä osaltaan hankaloittaa pitkäjänteistä myyntiä kv-markkinoille, erityisesti matkanjärjestäjille suuntautuvan myynnin osalta.

Nallikari Seaside Oy:n toimintavuosi 2026 ei tule sisältämään uusia isoja muutoksia tai uudistuksia, vaan keskitytään kehittämään toimintaa ja tuotteita olemassa olevilla resursseilla. Kasvua haetaan kansainvälisistä matkailijoista, ryhmistä ja yksittäisistä asiakkaista.

Kulttuuripääkaupunkivuoden myötä odotetaan Ouluun ja Nallikariin uusia matkailijoita ja tapahtumakävijöitä sekä muutenkin myönteistä kehitystä Nallikarin alueella mm. kylpylähotellin kunnostuksen ja käyttöönoton myötä.

Merkittävimiksi riskeiksi arvioidaan rahoitusriski (investointilainaa), omaisuusvahinkoriski (iso kiinteistömassa), henkilöstöön liittyvät riskit (pieni henkilöstömäärä) sekä ympäristöriskit (mm. meriveden tila).

Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Yhtiö seuraa aktiivisesti asiakastytyväisyyttä. Asiakastytyväisyys on erinomaisella tasolla ja toiminta on kilpailukykyistä. Yhtiön taloudellinen tilanne on hyvä ja tulos on positiivinen.

Asiakaslähtöinen, kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta

(asiakastytyväisyys/-kokemus, sisämajoituspaikkojen käyttöaste, liikevoitto-%, omavaraisuusaste, oman pääoman tuotto-%, sijoitetun pääoman tuotto-%)

asiakastytyväisyys/-kokemus:	4,35
sisämajoituspaikkojen käyttöaste:	47 %
liikevoitto-%:	14
omavaraisuusaste:	39,8
oman pääoman tuotto %:	4,8
sijoitetun pääoman tuotto %:	4,4

Tilikauden yhteiskuntavastuun kohokohdat

ESG-raportin kokoaminen.

Kehitetty edelleen yhteistyötä oppilaitosten kanssa, sekä mm. osallistuminen Työn taitajat -toimintaan, työnvarjostukseen ja työelämätarinoiden kertomiseen koululaisille.

Toimenpiteet kohti hiilineutraalia toimintaa, mm. hiilineutraalin kaukolämmön ja sähkön käyttöönotto.

2.3.2. Oulun Kaupunginteatteri Oy



Y-tunnus	2423197-0
Omistususuus	100 %
Toimitusjohtaja	Anu-Maarit Moilanen
Hallituksen puheenjohtaja	Janne Hakkarainen
Hallituksen jäsenet	Lyly Rajala Merja Pietilä Virpi Väisänen Taru Lehtinen Veikko Ervasti
www.oulunkaupunginteatteri.fi	

	TP2023	TP2024	TP2025	Budjetti 2026
Liikevaihto ja tilavuokratuotot yhteensä, t€	2 457	3 054	3 489	3 326
Liikevaihto, t€	2 116	2 851	3 399	3 157
Tilavuokratuotot, t€	341	203	90	169
Tuet ja avustukset t€	7 738	7 960	7 892	8 951
Liikevoitto, t€	139	350	-85	-37
Käyttökate, t€	390	629	179	164
Tilikauden tulos, t€	128	401	-34	0
Taseen loppusumma, t€	3 680	4 059	4 030	4 000
Investointimenot, t€	192	72	130	100
Omavaraisuusaste, %	43,3	51,2	49,3	49,5
Oman pääoman tuotto%	9,4	22,7	neg.	0
Quick ratio	2,0	2,4	2,1	2,3
Henkilöstömäärä *)	152	168	215	178

*) Henkilöstö keskimäärin tilikaudella.

Oulun kaupunginteatteri toimi täyskunnallisena teatterina vuoden 2011 loppuun saakka, jonka jälkeen teatterin hallintomuoto muuttui Oulun kaupungin 100 %:sti omistamaksi tytäryhtiöksi 1.1.2012 alkaen. Oulun Kaupunginteatteri Oy:n toimialana on yleishyödyllisellä tavalla ylläpitää ja harjoittaa teatteritoimintaa Oulun kaupungissa. Yhtiö voi harjoittaa ravintola-, catering-, kokous- ja kongressipalveluliiketoimintaa sekä tila- ja vuokraustoimintaa. Yhtiön tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen.

Oulun Teatterin liikevaihto jatkoi kasvuaan aikaisempiin vuosiin verrattuna. Liikevaihto oli kuluneella tilikaudella yhteensä 3,5 milj. euroa (sisältäen lipunmyynnin, ravintolan ja tilojen vuokrauksen) ja kokonaistulot 11,38 milj. euroa (kokonaistulot sisältäen korkotuotot olivat 11,44 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna 14 %. Kokonaistulot kasvoivat 0,4 milj. euroa vuodesta 2024. Oulun teatteri teki jälleen vuonna 2025 osakeyhtiön historian parhaimman lipunmyyntituloksen 2,55 miljoonaa euroa, joka mahdollisti myös Oulun kaupungin kannustintuen täysimääräisen toteutumisen.

Yksi lipunmyyntiennätykseen vaikuttanut tekijä oli suurmusikaali Kinky Boots, joka keräsi yhteensä 30 916 katsojaa 57 esitykseen. Esitysten kokonaistäyttöprosentti oli 98 %. Musikaalin valmistamisessa teatteri kehitti omaa suurtuotanto-osaamistaan sekä varautumisjärjestelmiä erilaisten poissaolojen varalta kehittämällä ja ottamalla käyttöön kattavan esiintyjien understudy-järjestelmän.

Teatterin valtiontoiminta-avustuksiin kohdistuneiden leikkausten vuoksi vuosi 2025 käynnistyi tappio-odotetulla, mutta tämä saatiin suurelta osin kompensoitua hyvällä myyntituloksella.

Oulun Teatterin investoinnit olivat 0,13 milj. euroa vuonna 2025. Teatterin tavanomainen vuositaso on pitkään ollut 0,1 milj. euroa. Suurimpana yksittäisenä investointina oli Intercom-kokonaisuus, johon investoitiin vuoden 2025 puolella 57 206 euroa. Teatterin investointivelka on iso ja sitä pitää hallitusti purkaa. Tulevien vuosien investoinnit tulevat ylittämään tavanomaisen tason. Teatteri on käynnistänyt ulkopuolisen kumppanin kanssa vuonna 2025 alkukartoituksen sisältäneen

investointihankkeen, jossa hankintoja pyritään ennalta koimaan aiempaa suunnitelmallisemmalla tasolla.

Oulun Teatterilla on konsernilainaa, jota se lyhentää suunnitelman mukaisesti puolivuositain.

Oulun teatterin valtionosuudesta leikattiin n. 5,7 % eli yhteensä 157 481 euroa. Lisäksi Oulun teatteri menetti mahdollisuuden hakea ja saada avustusta Lasten ja nuorten teatterifestivaaleille. Tuki on ollut vuosittain 40 000 euroa. Festivaalit järjestettiin kuitenkin teatterin viimeistä kertaa kokonaan teatterin rahoituksella. Leikkaukset olivat vuodelle 2025 yhteensä noin 200 000 euroa. Myöhään ilmoitettuja leikkauksia ei voitu huomioida talousarviotyöskentelyssä hyvissä ajoin, joten taloutta tasapainotettiin eri tavoin läpi vuoden. Teatterialan palkat nousivat työehtosopimusten mukaisesti 1.8.2025 ja ravintola-alan 1.9.2025 yleiskorotuksena 2,5 %.

Teatteri jatkoi toiminnan kehittämistyötä ja sen vaikutukset näkyvät teatterin toiminnassa ja taloudessa laaja-alaisesti. Oulun Euroopan kulttuuripääkaupunkivuoteen ja sen produktioihin valmistautuminen oli aktiivista. Vuosi tarjoaa teatterille poikkeuksellisen mahdollisuuden toteuttaa tavanomaisesta työstä poikkeavia produktioita, palvelu kansainvälisiä katsojia ja verkostoitua valtakunnallisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa.

Vuonna 2025 aloitettu laaja tuotantoprosessin kehitystyö viedään päätökseen tänä vuonna. Produktioiden ennakoarviointimallin on todettu jo kokeiluvaiheessa tuottavan ennakoitavuutta produktioiden tuotantovaiheen toteuttamiseen ja parantavan riskienhallintaa.

Työhyvinvointiin kiinnitetään edelleen huomiota ja erityisesti työmäärät pyritään jakamaan tasaisesti ja kohtuullisesti. Jane ja Aatos Erkon rahoituksella viime vuonna käynnistynyt kehitystyön on kiinnostavassa vaiheessa, ja kehitystyön vaikutukset ovat alkaneet näkyä positiivisella ja vaikuttavalla tavalla teatterin työssä. Vuonna 2025 toteutettujen sisäisen ja ulkoisen tarkastuksen esille nostamat kehityskohteet toteutetaan vuonna 2026. Vuosi 2026 avasi Oulun Euroopan kulttuuripääkaupunkivuoden näkyvällä ja kiinnostavalla tavalla. Avajaisviikonloppuna 16.1.2026 Oulun teatterissa esitettiin Ovlá-oopperan maailman kantaesitys. Vuonna 2026 käynnistyy myös Oulun teatterin uuden strategiatyön valmistelu.

Teatterin merkittävimmät riskit liittyvät kustannusten nousuun ja avustusten laskemiseen tai ennallaan pysymiseen. Teatterin kiinteät kustannukset (palkat, energiakustannukset, toimitilakustannukset materiaalit) ovat kasvaneet merkittävästi viime vuosina. Teatterin palkkakustannukset ylittävät kaupungin toiminta-avustuksen ja valtionosuuden yhteismäärän, mikä on riski.

Teatteri on pyrkinyt itse vaikuttamaan omaan talouteensa positiivisesti kehittämällä myyntiä, markkinointia sekä yleisötyötä. Tämän lisäksi teatterin hallintoa ja prosesseja on tehostettu. Teatteri on nostanut lippujen hintoja.

Riittävän rahoituksen ja vakaamman talouden lisäksi toinen merkittävä tulevaisuuden haaste on teatterirakennuksen kunnossapitoremontit ja teatterin esityskaluston vanheneminen. Teatteritoiminnan toimivuuden ja työturvallisuuden takaamiseksi teatterirakennuksen kunnossapito on hyvin tärkeää. Teatteri ei itse pysty

rahoittamaan kaikkia vaadittavia remontteja ja kaluston uusimisia, jonka vuoksi yhteistyö Tilakeskuksen ja omistajaohjauksen kanssa on tärkeää. Investointiyhteistyötä omistajan kanssa tulee kehittää.

Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Oulun Kaupunginteatteri Oy tukee monimuotoisen kaupunkikulttuurin kehittämistä tarjoamalla erilaisia kulttuurikokemuksia monipuolisesti eri ikäryhmille. Liikevaihto,, katsojamäärät ja täytöaste kasvoivat edellisvuodesta. Teatteri näkyy vahvasti kulttuuripääkaupunkivuonna 2026 mm. Ovllä-oopperan myötä. Teatteri vuokraa tilojaan ulkopuoliseen käyttöön muun muassa kokouksia, seminaareja, konferensseja, koulutus- ja juhlatilaisuuksia varten.

Vetovoimaista, vastuullista ja uusiutuvaa teatteritaidetta

(yleisötyön kehittäminen eri-ikäisten oululaisten kanssa, yhteistyön kehittäminen eri kulttuuritoimijoiden kanssa)

Oulun teatteri jatkoi vuonna 2025 yleisötyön toteuttamista ja kehittämistä strategiansa mukaisesti. Eriytyinen painopiste vuonna 2025 oli monikulttuurisen yleisön kanssa toteutettavassa kehitystyössä. Yleisötyön tavoitteena Oulun teatterissa on syventää ja laajentaa yleisön suhdetta omaan teatteriinsa, tavoittaa uusia yleisöjä ja lisätä teatteritaiteen saavutettavuutta. Yleisötyön tehtävänä on lisäksi toteuttaa osallistavia ja yhteisöllisiä sisältöjä, jotka tarjoavat yleisölle

mahdollisuuksia vaikuttaa ja osallistua teatterin toimintaan. Teatterin yleisötyön pedagoginen toiminta on tärkeässä roolissa tulevien teatterikatsojasukupolvien kasvattamisessa sekä teatteritaiteen moninaisuuden avaamisessa katsojille.

Vuonna 2025 teatterissa ja sen ulkopuolella järjestettyihin tilaisuuksiin ja työpajoihin osallistui yhteensä yli 16 320 kävijää 277 eri tilaisuudessa. Yleisötyövastaavan lisäksi yleisötyöhön osallistui laajasti teatterin henkilöstöä eri osastoilta. JAES-hankkeen kautta monikulttuurista yleisötyötä toteutti osa-aikainen yleisötyöntekijä. Teatterin yleisötyö teki vuonna 2025 laajasti yhteistyötä eri toimijoiden kanssa, mikä mahdollisti laajempien kokonaisuuksien toteuttamisen sekä toimivan yhteistyön erilaisten kohderyhmien kanssa.

Yleisötyön vuoden suurin kehityskohde oli monikulttuurisen yleisön tavoittaminen ja saavutettavuuden kehittäminen. Kehitystyö aloitettiin Oulun maahanmuuttajaneuvoston kanssa ja sitä jatkettiin tiiviissä yhteistyössä erilaisten alueen monikulttuurista työtä tekevien toimijoiden kanssa. Monikulttuurisille ryhmille kehitettiin omat teatterin toimintaa esittelevät teatterikierrokset, joita pidettiin selkosuomeksi ja englanniksi. Ryhmille pidettiin myös erilaisia infotilaisuuksia ja tapahtumia, joissa kerrottiin teatterin toiminnasta ja esiteltiin myös Oulun teatterissa käyttöön otettua esitysten tekstitystä. Monikulttuurisia ryhmiä kutsuttiin paljon koeyleisöksi, ja teatteri pääsi sitä kautta oppimaan, miten palvella uutta yleisöä. Yhteistyössä Oulun kaupungin rasisminvastaisen ohjelman Kaikkein Oulun kanssa teatteri aloitti lisäksi Kuuntele kaupunkikeskustelu -keskustelutarjan, jonka avulla edistetään rasismivastaista työtä.

Osana yleisötyötä tehtiin yhteistyötä eri toimijoiden ja hankkeiden kanssa, kuten Oulu 2026:n, Oulun lastenkulttuurin, koulujen kulttuuriopettajien, varhaiskasvatuksen kulttuurivastaavien, äidinkielenopettajien, Oulun kulttuuritapahtumayhdistys ry:n Saavuta-hankkeen, Oulun ev.-lut. seurakuntien ja ikäihmisten yhdistysten sekä yleisötyön alueellisten ja valtakunnallisten verkostojen kanssa.

Tilojen luova hyödyntäminen

(hyödynnetään tiloja aktiivisesti sekä teatterin sisä- että ulkopuolella, kehitetään uusia yhteistyötä mahdollistavia tuotantomalleja)

Vinttikamarissa palveltiin teatterin kaikkein nuorimpia katsojia, kun näyttelijät Elina Korhonen ja Elina Ylisu-vanto suunnittelivat ja valmistivat sinne Merenalaista elämää -vauvateatteriesityksen puolivuotiaista kaksivuotiaisiin. Vauvat pääsivät ihmettelemään lempeitä lauluja ja kokemaan kaikin aistein merenalaista maailmaa. Produktiota esitettiin sekä kevät- että syyskaudella.

Moninaisuuden näyttämö toteutui teatterin Vinttikamarissa Hav-Anna Companyn Asetelma - Ennen ja jälkeen -produktion kuudella esityksellä elokuussa 2026. Työryhmä koostui esittävän taiteen, kuvataiteen, musiikin, viljelyn ja ravintola-alan ammattilaisista. Moninaisuuden näyttämöllä painottuvat sellaiset esittävän taiteen pienimuotoiset projektit ja produktiot, jotka pyrkivät uudistamaan esittävän taiteen kenttää sekä tekijöiden, sisältöjen että muotojen moninaisuuden kannalta. Residenssiprojektien moninaisuus voi siis koskea sekä tekijöitä että aiheita, joita nostetaan esiin tai muotoja, joissa yhdistyvät vaikkapa eri taiteenlajit.

Kinky Boots -musikaali toteutettiin yhteistyössä musiikkipalveluja teattereille tuottavan MD Companyn kanssa. Yhteistyön tavoitteena oli kehittää Oulun teatterin taiteellista ja teknistä musikaaliosaamista.

Teatteri vuokraa tilojaan ulkopuoliseen käyttöön muun muassa kokouksia, seminaareja, konferensseja, koulutus- ja juhlatilaisuuksia varten. Vuokrattavia tiloja ovat suuri näyttämö, Pikisali, pieni näyttämö, Vinttikamari, kabinetti, lämpio- ja aulatilat sekä Teatteriravintola Aulis. Aula- ja lämpiötiloissa järjestetään myös näyttelyitä ja messutapahtumia. Lisäksi teatteri vuokraa tekniikkapaketteja erilaisiin tilaisuuksiin. Vuokrausta toteutetaan taiteellisen toiminnan ehdoilla silloin, kun tiloihin on löydettävissä vapaita aikoja. Vuonna 2025 tilavuokrauksia toteutui 33 kpl, laskua edelliseen vuoteen 29 tapahtumaa. Tilavuokratapahtumien vähentymisen syynä on, että teatterin tilat olivat varattuna lisääntyneeseen harjoitus- ja esitystoimintaan.

Asiakslähtöinen, kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta

(asiakastyytyväisyys/-kokemus, esitysten kokonaistyyttöaste (%), liikevaihdon kehittyminen, liikevaihdon (lipputulot ja vuokratulot) osuus kokonaistuloista, kumulatiivinen tulos, omavaraisuusaste)

Oulun teatterin liikevaihto kasvoi merkittävästi vuoteen 2024 verrattuna. Oulun teatteri teki jälleen vuonna 2025 osakeyhtiön historian parhaimman lipunmyyntituloksen 2,55 miljoonaa euroa. Lipunmyynti toteutui jo kolmannen peräkkäisen vuoden ajan ennätysellisen hyvin. Kokonaistulot kasvoivat 366 728 euroa vuodesta 2024. Tilikauden tappio oli -34 268 euroa.

Vuonna 2025 Oulun teatterissa kävi lipunostaneita katsojia 80 164. Esitysten kokonaistyyttö oli erittäin hyvällä tasolla, 84 %. Täyttöaste nousi edellisvuodesta 10 prosenttiyksikköä. Tämän lisäksi Oulun teatteri järjesti 277 eri yleisötyötilaisuutta, joissa tavoitettiin yhteensä 16 320 kävijää. Teatterin omarahoitusosuus koostui liikevaihdon ja liiketoiminnan muiden tuottojen lisäksi muista tuista ja avustuksista ja niiden yhteenlaskettu osuus kokonaistuloista oli 33 %.

Teatterin omavaraisuusaste oli 49,25 %

Tilikauden yhteiskuntavastuun kohokohdat

Oulun teatteri on työskennellyt aktiivisesti tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti ja laatinut jalkauttamissuunnitelman, jota seurataan johtoryhmätasolla. Organisaation työhyvinvointiin ja työkyvyn tukemiseen liittyen tehdään vuosittain konkreettisia toimenpiteitä.

Vuonna 2025 Oulun teatteri jatkoi produktioiden esityskausien pituuden arviointia ja tuotantojen nostamista uusille esityskausille. Useille vuosille sijoittuvien esityskausien suunnittelu on ekologisesti perusteltua ja järkevää. Tämän lisäksi parannettiin energiatehokkuutta vaihtamalla vanhoja laitteita uusiin vähänkulutuksellisiin laitteisiin ja korjaamalla laitteita, joissa käyttöikä on järkevä jatkaa.

Oulun teatterilla on käytössään koyleisöjä koskeva linjaus, jossa huomioidaan laaja-alaisesti erilaiset kohderyhmät, joilla ei tavanomaisesti ole sujuvaa pääsyä teatteriin. Saavutettavuustyötä tehdään monin erilaisin toimin ja teatteri on mukana Taidetestaajissa ja Kaikukortissa.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ensi-illat	7	5	9	8	6	7 + 1
Katsojamäärät	22 262	17 080	52 711	72 492	73 746	80 164
Esitysten määrä	143	87	257	284	313	264
Kokonaistyyttö	76 %	74 %	66 %	74 %	74 %	84 %

2.4. Sisäiset palvelut

2.4.1. Oulun Tuotantokeittiö Oy



Y-tunnus	2811134-3
Omistususuus	60 %
Muut omistajat	
Pohde (Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue)	
Toimitusjohtaja	Toni Kalliorinne
Hallituksen puheenjohtaja	Tuomas Möttönen
Hallituksen jäsenet	Krista Piippo Riitta Mörö Mervi Tervo Jouko Luukkonen
www.looki.fi	

	TP2023	TP2024	TP2025	Budjetti 2026
Liikevaihto, t€	14 096	14 956	14 226	14 226
Liikevoitto, t€	-180	956	432	327
Liikevoitto -%	-3,1	6,4	3,0	2,3
Käyttökate, t€	347	1 461	1 063	893
Käyttökate -%	2,5	9,8	7,5	6,3
Tilikauden tulos, t€	-449	472	276	159
Taseen loppusumma, t€	9 075	9 088	8 579	8 050
Investointimenot, t€	175	251	262	150
Omavaraisuusaste, %	17,6	23	27,9	29
Sijoitetun pääoman tuotto%	neg.	9,8	5,9	6,0
Oman pääoman tuotto%	neg.	25,5	12,4	12,0
Quick ratio	0,7	0,8	0,8	0,8
Henkilöstömäärä *)	109	118	113	110

*) Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella

Oulun kaupunki perusti yhdessä Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kanssa Oulun Tuotantokeittiö Oy:n 10.1.2017. Yhtiön toimialana on ateriatuotteiden valmistus, ateriapalvelut ja muut ravintolapalvelut sekä kiinteistöjen siivous. Yhtiö voi tarjota näihin toimialoihin liittyviä konsultointipalveluja. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kaupaa ja vuokrata niitä. Yhtiö toimii julkisista hankinnoista annetun lain tarkoittamassa mielessä omistajiensa sidosyksikkönä.

Tilikauden 2025 taloudelliset tavoitteet toteutuivat pääosin hyvin. Yhtiö saavutti selvästi positiivisen liikevoiton ja tilikauden tuloksen, vaikka tulostaso jäi edellisvuotta alemmaksi. Liikevaihto oli 14,2 milj. euroa, mikä alitti vuoden 2025 budjetin ja jäi vertailuvuotta 2024 pienemmäksi tuotantovolyymin laskun vuoksi. Kannattavuus säilyi kuitenkin hyvällä tasolla: liikevoittomarginaali oli 3,0 prosenttia ja käyttökate 7,5 prosenttia.

Rahoitusasema vahvistui merkittävästi. Omavaraisuusaste nousi 27,9 prosenttiin ja lainakantaa lyhennettiin suunnitelmallisesti ilman uuden velan nostamista. Taseen loppusumma pieneni hallitusti, mikä heijastaa velkojen lyhennyksiä ja maltillista investointitasoa. Likviditeetti säilyi tyydyttävänä quick ration ollessa 0,8.

Keskeisin tuloskehitystä selittävä tekijä oli poikkeuksellisen vahvan vertailuvuoden 2024 jälkeinen tasaantuminen sekä omistajien palveluverkkoon kohdistuvien ja toteutuneiden muutosten vaikutus tuotantomääriin. Vuonna 2024 saavutettu korkea liikevoitto ei toistunut, mikä näkyy liikevoiton ja käyttökateen laskuna vuodesta 2024 vuoteen 2025.

Tuotantovolyymin lasku heikensi liikevaihtoa, mutta vaikutusta tasapainottivat toimintaympäristön vakautuminen ja kustannuskehityksen hallinta. Vuonna 2025 ei toteutettu hinnantarkistuksia, mutta inflaation vaikutus oli selvästi aiempia vuosia maltillisempi. Materiaali- ja palvelukulut laskivat edellisvuodesta, mikä kertoo ruokalistasuunnittelun, raaka-aineiden käytön, hankintojen ja yleisesti resurssien tehostumisesta. Myös vuokratyövoiman käyttöä onnistuttiin vähentämään.

Rahoituskulut pienenevät korkotason vakiinnuttua ja lainojen lyhennysten seurauksena. Tämä vaikutti myönteisesti tilikauden tulokseen sekä sijoitetun ja oman pääoman tuottoihin, vaikka tuotto prosentit jäivätkin selvästi vertailuvuotta 2024 matalammiksi.

Investointitaso oli hieman budjetoitua suurempi, mikä johtui pääosin Aromi-toiminnanohjausjärjestelmän hankinnasta ja käyttöön otosta. Järjestelmämuutos satoi tilikaudella resursseja ja aiheutti päällekkäisiä kustannuksia, mutta sen odotetaan parantavan tuotannon ohjattavuutta, kustannusseurantaa ja päätöksenteon tietopohjaa tulevina vuosina.

Kokonaisuutena tilikausi 2025 oli taloudellisesti vakaa ja hallittu. Vaikka tulos jäi edellisvuodesta, yhtiö onnistui säilyttämään hyvän kannattavuuden, vahvistamaan rahoitusasemaansa ja toteuttamaan strategisesti merkittäviä kehitysinvestointeja. Taloustavoitteet tukivat yhtiön pitkän aikavälin vakautta ja valmiutta sopeutua toimintaympäristön tuleviin muutoksiin.

Vuonna 2025 merkittävin investointi kohdistui Aromi-toiminnanohjausjärjestelmän hankintaan ja käyttöön ottoon. Lisäksi tehtiin pienempiä investointeja tuotannon koneisiin ja kalustoon toiminnan kehittämisen ja ylläpidon tueksi.

Vuonna 2025 ei ole otettu uusia lainoja. Olemassa olevien lainojen takaisinmaksu toteutui suunnitelmien mukaisesti.

Tuotantovolyymi on laskenut aikaisemmista vuosista hieman, mutta toisaalta kaupungintalon alaisten

palvelujen määrä on lisääntynyt aikaisempien vuosien tasosta mentäessä kohti kulttuuripääkaupunkivuotta. Tuotantovolyymien laskuun vaikuttavat useat tekijät, joista olennaisimpia on palveluverkossa tapahtuneet muutokset, sekä tilaamisen kehittyminen ja tarkentuminen hävikin vähentämiseksi. Tämän suunnan odotetaan jatkuvan maltillisesti myös tulevina vuosina.

Yhtiön tulevaisuuden näkymät ovat varovaisen myönteiset. Yhtiö jatkaa strategiansa määrätietoista toteuttamista ja toiminnan sopeuttamista muuttuviin olosuhteisiin tiiviissä yhteistyössä omistaja-asiakkaidensa kanssa. Vuonna 2025 toteutetut tehokkuustoimenpiteet ja prosessien kehittäminen luovat vakaan perustan toiminnan jatkuvuudelle myös tulevina vuosina.

Tuotantovolyymien arvioidaan laskevan maltillisesti lähivuosina toimintaympäristössä tapahtuvien rakenteellisten muutosten seurauksena. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue Pohde on linjannut suunnitelmia, joiden mukaan kotiateriapalvelut on tarkoitus ulkoistaa vuoden 2028 alusta lukien ja OYS:n oman aterioiden valmistustoiminnan käynnistämistä on suunniteltu 2030-luvun alkupuolelle. Näillä linjauksilla on toteutuessaan vaikutuksia yhtiön palveluvolyymeihin ja tuotantorakenteeseen.

Lisäksi Oulun kaupungin alkuvuodesta 2025 julkaistavat palveluverkkouudistukset vaikuttavat yhtiön toimintaympäristöön. Uudistuksen arvioidaan kohdistuvan erityisesti koulupalveluihin ja oppilasmäärien kehitykseen, millä voi olla vaikutuksia yhtiön tuotantomäärien kehitykseen pitkällä aikavälillä, noin seuraavan kymmenen vuoden aikana. Yhtiö seuraa

palveluverkkoratkaisujen etenemistä ja huomioi niiden vaikutukset toiminnan suunnittelussa. Edellä mainitut muutokset edellyttävät yhtiöltä toiminnan määrätietoista suunnittelua, kehittämistä, tuotannon keskittämistä sekä toiminnan sopeuttamista omistaja-asiakkaiden linjauksiin.

Vuonna 2025 edennyt toiminnanohjausjärjestelmän uudistus luo edellytykset toiminnan entistä paremmalle ohjattavuudelle ja tuotannon-, sekä ruokalistasuunnittelun seurannan tehostumiselle. Järjestelmän kehittäminen ja täysimittainen hyödyntäminen tulevina vuosina tukevat päätöksentekoa ja parantavat resurssien kohdentamista.

Yhtiö on laatinut päivitetetyt toimintasuunnitelmat erilaisten skenaarioiden varalle ja jatkaa riskienhallinnan kehittämistä osana normaalia johtamisjärjestelmää. Näiden toimenpiteiden arvioidaan vahvistavan yhtiön kykyä reagoida hallitusti toimintaympäristön muutoksiin ja turvaavan palvelutuotannon jatkuvuuden.

Yhtiön toimintaan liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita hallitaan osana strategista ja operatiivista johtamista. Hallitus on tilikaudella 2025 arvioinut yhtiön toiminnan kannalta keskeisimmiksi seuraavat riskit:

Yhtiön toimintaympäristöön liittyy operatiivinen riski, joka kohdistuu in-house-yhtiöitä koskevan sääntelyn mahdolliseen kiristymiseen valtionhallinnon toimesta. Tällä hetkellä todennäköisimpänä vaikutuksena sääntelyn mahdollisesta kiristymisestä arvioidaan olevan se, että osa nykyisistä yhteistyö- ja palvelujärjestelyistä joudutaan järjestämään uudelleen.

Taloudellinen riski liittyy tuotevalikoiman ja ruokalistasuunnittelun onnistumiseen sekä tuotekehityksen vastaavuuteen asiakastarpeisiin ja kustannusrakentamiseen. Tilikauden aikana tähän liittyviä prosesseja on kehitetty, minkä seurauksena riskin merkitys on pienentynyt aiempiin tilikausiin verrattuna.

Yhtiön taloudelliseen asemaan liittyy myös hinnoittelun ja hinnantarkistuksiin kohdistuva riski, erityisesti kassanhallinnan näkökulmasta. Yhtiö seuraa aktiivisesti kustannuskehitystä ja hinnoittelun ajantasaisuutta. Kassanhallintaa turvaamaan yhtiöllä on käytössään luottolimiitti.

Vahinkoriskeistä merkittävin on tuotantotiloihin ja toiminnan jatkuvuuteen kohdistuva tulipaloriski. Riskiä hallitaan ennaltaehkäisevin toimenpitein, vakuutuksin sekä toiminnan jatkuvuuden suunnittelulla.

Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Oulun Tuotantokeittiö Oy:n yhtiön tilikauden tulos oli positiivinen. Asiakastyytyväisyys on kasvanut tasaisesti. Yhtiö seuraa järjestelmällisesti asiakaskokemusta ja on sitoutunut toteuttamaan palautteiden perusteella todettuja toimenpiteitä. Yhtiö on edistänyt yhteiskuntavastuuta monipuolisesti. Oulun Tuotantokeittiö Oy on työskennellyt aktiivisesti raaka-aineiden valinnassa muun muassa kestäväen kehityksen näkökulmasta. Lisäksi Oulun Tuotantokeittiö pyrkii parantamaan aktiivisesti energiatehokkuutta.

Asiakaslähtöinen, kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta

(tuoteturvallisuus ja ravitsemuksellinen laatu, asiakastyytyväisyys/-kokemus, kumulatiivinen tulos, omavaraisuusaste, keskimääräinen tuotehinta €/kg))

Oulun Tuotantokeittiö Oy:n tuoteturvallisuus

Vuoden 2025 aikana yhtiön toimipaikkoihin tehtiin kaksi elintarvikevalvonnan alaista tarkastusta. Molemmat tulokset olivat oivallisia. Raporttien pohjalta yhtiö on kehittänyt toimintaansa yhteistyössä mm. viranomaisten ja asiakkaiden kanssa. Yhteistyötä elintarvikevalvonnan kanssa tehdään tiiviisti.

Tuoteturvallisuutta on kohotettu yhtiön omavalvonnan ohjeistuksilla ja toimintamallien yhtenäistämisellä. Loppuvuodesta käyttöön otettu sähköinen omavalvontajärjestelmä on digitaalinen työkalu, joka auttaa täyttämään lakisääteiset omavalvontavelvoitteet ja tehostaa toimintaa automatisoimalla rutiinitehtäviä, kuten lämpötilojen seuranta ja dokumentointia. Tämä vähentää samalla manuaalista työtä ja parantaa ruokaturvallisuutta ja laatua. Uusi toiminnanohjausjärjestelmä puolestaan tukee tuoteturvallisuutta kokonaisvaltaisesti ajantasaisine tuotevalikoimineen ja ravintotietoineen.

Yhtiössä toimii omavalvonnan tiimi, jonka tehtävänä on seurata omavalvonnan toteutumista sekä kehittää toimintaa koko yhtiössä. Henkilöstön koulutus ja perehdytys on jatkuva prosessi, jolla takaamme omavalvonnan toteutumisen ja ruoan turvallisuuden asiakkaillemme.

Pakkausmenetelmien kehittymisen myötä tuotteiden laatu sekä säilyvyydet ovat entistä parempia. Entistä useammalle kohteelle tai asiakkaalle toimitetaan ruoka lämpötilanhallinnalla varustetulla kalustolla. Tällä on suuri merkitys tuotteiden loppulaatuun sekä erityisesti lämpötilanhallintaan.

Asiakastyytyväisyys

Yhtiön asiakastyytyväisyys parani vuonna 2025. Toiminnan kokonaisarvosana kehittyi tasolle 3,7 (2024: 3,5).

Asiakaskokemus säilyi vahvana ja palvelun laatu arvioitiin korkeaksi seuraavilla osa alueilla:

- Palveluattius ja ystävällisyys: 4,4
- Tavoitettavuus: 4,2
- Asiantuntemus: 4,2

Vuoden 2025 aikana asiakkaat kokivat kehitystä erityisesti seuraavissa toiminnoissa:

- Tiedottaminen ja viestintä: 3,9 (2024: 3,6)
- Lupausten pitäminen: 4,2 (2024: 3,9)
- Ongelma- ja muutostilanteiden hoitaminen: 4,1 (2024: 3,8)

Vuonna 2025 yhtiössä toteutettiin seuraavat keskeiset kehitystoimenpiteet:

- Ruoan ulkonäköä ja houkuttelevuutta parannettiin tarkentamalla reseptien valmistusohjeita sekä vakioimalla olemassa olevaa reseptiikkaa.

- Asiakaskohteiden tueksi julkaistiin kattavat video-ohjeet ruokien oikeaoppiseen kuumentamiseen ja kypsentämiseen.
- Otimme käyttöön uuden toiminnanohjausjärjestelmän, jonka avulla asiakkaidemme tilausprosesseja voitiin tehostaa ja kehittää entistä käyttäjäystävällisemmäksi.

Ravitsemus

Kansalliset ravitsemussuosituksen (2024) toteavat:

Ravitsemuslaadun vähimmäisvaatimuksia käytetään ruokaohjeiden suunnittelussa, hankinnoissa ja ruoanvalmistuksessa. Aterioiden energia- ja ravintosisällön suositusten tulee täytyä aterialla kohti keskimäärin viikkotasolla. Laskennassa voi hyödyntää ateriasuunnitteluun

räätälöityjä tuotannonohjausjärjestelmiä ja ruoanvalmistuksessa valmista reseptiikkaa, jolle on laskettu energia- ja ravintosisältö. Ruokapalvelun tilaajalle tulee osoittaa, että tarjonta on suositusten mukaista. Lounas suunnitellaan siten, että asiakas voi täyttää noin kolmanneksen päivittäisestä energiantarpeestaan pääaterialla.

Oulun Tuotantokeittiö Oy (OTK) on itse määrittänyt seuraavansa tiettyjä ravitsemusmittareita toiminnanohjausjärjestelmästä (Aromi 14). Nämä ovat aterioiden ravintosisällön viikkokeskiarvoja asiakasryhmäkohtaisilta ruokalistoilta ja pohjautuvat perusruokavaliioon (=sekaruoka). Laskelmissa on otettu huomioon **OTK:n valmistamat aterian osat**. Tämä siksi, että palveluntuottaja kohteessa määrittää itse, mitä tuotteita lisää kokonaisuuteen (leipä, leipärasva, ruokajuoma, muut välitystuotteet ym.).

Taulukko 1. Ravitsemuskriteereiden toteutuminen ruokalistalla (10 vk)

ASIAKAS	Rasva (%)	Tyydyttynyt rasva (%)	Suola (%)	Kasvisaterian proteiini g/p*	Kasvisateria/-päivä; määrä ruokalistalla
Pohde palveluasuminen	ok	109 %	ok	27	24/10 vk
Pohde kotiateriat	ok	ok	ok	14/ateria	3/10 vk
Pohde OYS, potilaspäivällinen**	ok	191 %	--***	14/ateria	--
Ouka koululounas	ok	119 %	ok	8/ateria	7/10 vk
Ouka päiväkotit	ok	148 %	ok	19	7/10 vk
Oulu henkilöstölounas	ok	132 %	ok	15	5/10 vk

*Aterian proteiinitavoite aikuisilla yhteensä 20 g/ateria (sis. leipä, maito/piimä; yhteensä noin 10 g)

**Pohde OYS potilaslounaalla on monta vaihtoehtoista osaa, ei voida suoraan laskea

***Suolan osuutta ei voi laskea yhden ruokalajin perusteella

Luvut ovat vertailulukuja **asiakasryhmäkohtaisiin suosituksiin**. Toiminnanohjausjärjestelmän lukuja on tarkoitus käyttää yhtiön sisäisessä seurannassa kehityksen suunnan arvioimiseksi. Leipäpaketti ei sisälly laskelmiin, joten päivittäistä kuidun määrää ei voida arvioida. Aterian sokerimäärän arviointiin tulisi sisällyttää kaikki päivän ateriat eikä näitä tietoja ole käytettävissä.

Ravitsemuslaadun seuranta ja toimenpiteet

Ruokalistojen sekä tuotteiden suunnittelua ohjaavat uusimmat kansalliset ravitsemussuositukset. Asiakas-sopimuksissa määritellään ravitsemuksellinen laatu, joka pohjautuu asiakasryhmäkohtaisiin ravitsemussuosituksiin. Ravitsemukselliset laatuksiteerit ovat yhtenevät myös Sydänmerkkikriteereiden sekä Kelan ateriatukikriteereiden (koskee korkeakouluopiskelijoita) kanssa.

- **Rasvan laatu:** Tuotteissa käytetään pääosin suositusten mukaisesti tyydyttymätöntä, pehmeää rasvaa.
 - Rasvan osuus osassa tuotteita on suosituksia korkeampi. Tavoitteena on vuoden 2026 vuoden aikana vaihtaa tuotteisiin vähärasvaisempi, vastaava tuote. Kasvirasvavalmisteista käytössä on korkeintaan 15 % rasvaa sisältävät tuotteet, joiden rasvasta alle 20 % on tyydyttynyttä rasvaa.
- **Suolan määrä:** Suolan määrää tarkkaillaan ruuanvalmistuksen yhteydessä.
 - Suola mitataan aina ruuan valmistusvaiheessa ja kirjataan

omavalvontajärjestelmään. Suolan määrä huomioidaan tuotekehityksessä jo reseptin suunnitteluvaiheessa. Pääruokakeittojen suolatavoite on 0,5–(0,7) g / 100 g; laattikoruokien 0,6–(0,75) g / 100 g; kappaletuotteiden ja pääruokakastikkeiden 0,9 g / 100 g; perunasoseen 0,3–(0,5) g / 100 g. Suolan määrää koskeva suositus on vaihteluväli, jossa alempi suolaraja koskee lapsille tarjottavaa ruokaa ja on kaikille pitemmän aikavälin tavoite.

- **Kuitu:** Käytössä ovat runsaskuituiset viljavalmisteet.
 - Energialisäkkeinä käytämme lähellä tuotetun perunan lisäksi pääsääntöisesti täysjyväpastaa, tummaa riisiä sekä kotimaista ohraa ja kaurajyvää. Ruokalistasuunnittelussa ohjataan palveluntuottajaa tilaamaan runsaskuituisia tuotteita.
- **Sokeri:** Sokerin määrä jälkiruuissa ja välipaloissa on maltillinen.
 - Sokeria vähennettiin jälkiruoka- ja välipalatuotteista 20 % vuonna 2023, jolloin tehtiin Kestävän kehityksen globaaliin toimintaohjelmaan AGENDA 2030 -sivustolle [Ravitsemussitoumus](#).
 - Sokerin osuutta tuotteissa on muutettu kiisseleissä 11 g → 9,3 g, rahkoissa 10,8 g → 9,1 g ja jälkiruoka-/välipalapuuroissa 9,5 g → 8,3 g / 100 g. Luvut ovat keskiarvoja kaikkien tuotteiden osalta.

Aromi-toiminnanohjausjärjestelmässä ravitsemuslaadun seuranta perustuu Finelistä ja Synkasta tuleviin tuotetietoihin, jotka päivittyvät vuorokausittain.

Ruokareseptejä laaditaan tuotesuunnittelun yhteydessä. Ravintosisällöltään hyväksyttävät reseptit testataan käytännössä tuotekehitystyössä ja arvioidaan aistinvaraisesti sekä yhtiössä että asiakkaan kanssa. Valmis tuote lisätään ruokalistalle tämän jälkeen.

Kumulatiivinen tulos, omavaraisuusaste ja keskimääräinen tuotehinta

Keskihintojen muodostumiseen vaikuttavat useat eri tekijät. Hintakehityksen lisäksi keskihintaan vaikuttavat mm. ruokalistan sisältö, tuotevalikoiman laajuus, tarjonnan monipuolisuus sekä toimitusmuoto. Nämä seikat yhdessä määrittävät kokonaiskuvan siitä, millaiseksi tuotteiden keskihinta muotoutuu eri ajanjaksoina.

Vuonna 2020 yhtiön toiminta laajeni, mikä näkyi myös tuotevalikoiman kasvuna erityisesti hyvinvointipalveluihin suunnatuissa tuotteissa. Laajentumisen seurauksena tuotevalikoima monipuolistui, ja tarjolle tuli uusia tuotteita ja valmistusmenetelmiä. Vuosina 2020 ja 2021 valikoimassa oli mukana myös edullisempia välitystuotteita, joiden keskihinta oli matalampi verrattuna valmistettaviin tuotteisiin, joka laski kokonaiskeskihintaa. Näiden edullisempien tuotteiden lisääminen tarjontaan laski kokonaisuudessaan tuotteiden keskihintaa kyseisinä vuosina.

Keskihintojen kehitys €/kg

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
5,06	5,37	4,62	4,98	5,74	5,99	6,44	6,67

Omavaraisuusaste on kehittynyt positiivisesti, vaikka yhtiö on edelleen sopeuttanut toimintaansa yleisen kustannustason nousuun. Keskihintojen nousu on pysynyt maltillisena suhteessa tuotantokustannuksiin, mikä on mahdollistanut yhtiön kilpailukykyisen hinnoittelun asiakkaille. Omavaraisuusaste 26,46. Kumulatiivinen tulos vuoden 2025 lopussa -303 075 €.

Tilikauden yhteiskuntavastuun kohokohdat

Vuoden 2025 aikana Oulun Tuotantokeittiö Oy on edistänyt yhteiskuntavastuuta monipuolisesti tiiviissä asiakasyhteistyössä. Yhtiön vastuullisuustyö on kohdistunut erityisesti ympäristövastuuseen, sosiaaliseen vastuuseen sekä ravitsemuksellisen laadun ja yhdenvertaisuuden kehittämiseen.

Ympäristövastuun osalta yhtiö on käynnistänyt ruokannosten hiilijalanjäljen laskentaan ja julkaisemiseen liittyvät toimenpiteet. Hiilijalanjälkitiedot on tarkoitus tuoda osaksi ruokalistaviestintää, jotta asiakkaiden tietoisuus aterioiden ilmastovaikutuksista lisääntyy ja kestävämpiä valintoja voidaan tukea. Samanaikaisesti raportointikäytäntöjä on kehitetty siten, että tilatut ruokamäärät ja toteutunut hävikki voidaan yhdistää aiempaa tarkemmin. Tämä tukee ruokahävikin vähentämistä ja resurssien tehokkaampaa käyttöä.

Sosiaalisen vastuun osalta yhtiö on panostanut erityisesti asiakaslähtöisyyteen ja ravitsemukselliseen laatuun. Ruokalista on päivitetty vastaamaan uusia suomalaisia ravitsemussuosituksia sekä Sydänmerkkikriteerejä, mikä tukee asiakkaiden terveyttä ja hyvinvointia. Lisäksi kouluissa ja päiväkodeissa järjestetty Toiveruokapäivä lapsen oikeuksien päivänä on lisännyt lasten osallisuutta ja vahvistanut yhdenvertaisuuden toteutumista ruokapalveluissa.

Erityisryhmien huomioimista on kehitetty systemaattisesti. Erityisruokavalioiden hallintaa on parannettu kattavan kartoituksen ja ohjeistuksen avulla, mikä mahdollistaa yksilöllisten ruokavaliotarpeiden aiempaa paremman huomioimisen. Ikääntyville ja erityisryhmille suunnattujen rakennemuunnettujen ruokien laatua on kehitetty reseptiikan uudistamisella, laitteistojen tarkastuksilla sekä henkilöstön koulutuksella. Näillä toimenpiteillä varmistetaan turvallinen ja laadukas ruokailukokemus myös haavoittuville asiakasryhmille.

Edellä kuvatut toimenpiteet osoittavat Oulun Tuotantokeittiö Oy:n sitoutumisen vastuulliseen toimintaan ja jatkuvaan kehittämiseen ympäristön, asiakkaiden ja henkilöstön näkökulmista.

Taloudellinen vastuu on keskeinen osa Oulun Tuotantokeittiö Oy:n vastuullista toimintaa. Yhtiön tavoitteena on turvata pitkäjänteisesti taloudellisesti vakaa toiminta, joka mahdollistaa laadukkaiden ja kustannustehokkaiden ateriapalvelujen tuottamisen omistaja-asiakkailleen myös muuttuvassa toimintaympäristössä.

Vuonna 2025 yhtiö keskittyi erityisesti kustannusten hallintaan, toiminnan tehokkuuden parantamiseen sekä taloudellisen ennakoitavuuden vahvistamiseen. Toimintaa kehitettiin siten, että palvelutuotanto pystyttiin sopeuttamaan kysynnän muutoksiin ilman, että palvelun laatu tai toimitusvarmuus heikkeni. Hinnoittelussa huomioitiin kustannuskehitys maltillisesti ja läpinäkyvästi yhteistyössä omistaja-asiakkaiden kanssa.

Yhtiö huolehti maksuvalmiudestaan ja rahoitusasemastaan suunnitelmallisesti. Investoinnit kohdistettiin pääosin toiminnan kannalta välttämättömiin ja pitkän aikavälin tehokkuutta tukeviin kohteisiin, ja ne rahoitettiin pääosin liiketoiminnan kassavirralla. Velkaantuneisuutta hallittiin määrätietoisesti, mikä vahvisti yhtiön taserakennetta ja pienensi rahoituskuluja tulevina vuosina.

Taloudelliseen vastuuseen kuuluu myös riskienhallinta ja varautuminen. Yhtiö seuraa aktiivisesti toimintaympäristön muutoksia, kustannuskehitystä sekä omistaja-asiakkaiden linjauksia ja varautuu niihin ennakoivalta suunnittelulla ja skenaarioanalyysillä. Näin pyritään varmistamaan toiminnan jatkuvuus ja taloudellinen kestävyys pitkällä aikavälillä.

3. Säätiot

3.1. Oulun Palvelusäitiö



Y-tunnus	0570956-1
Toiminnanjohtaja	Tiina Korhonen
Hallituksen puheenjohtaja	Mika Penttilä
Hallituksen jäsenet	Paula Halonen Leena Kärkkäinen Sirkka-Liisa Mikkonen Samuel Salmi
Oulun Palvelusäitiön tytäryhtiö	Aapa Palvelut Oy
www.oulunpalvelusaatio.fi	

	TP2023	TP2024	TP2025	Budjetti 2026
Varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan tulot, t€	13 798	14 092	14 478	14 852
Varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan menot, t€	12 969	-13 592	-13 758	-14 852
Varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan tulo-/menojäämä, t€	829	500	720	0
Yleisavustukset, t€	0	2	0	0
Tilikauden yli-/alijäämä, t€	446	290	475	0
Taseen loppusumma, t€	8 545	7 670	7 889	7 500
Investointimenot, t€	0	0	0	0
Omavaraisuusaste, %	54	63	68	65
Henkilöstömäärä *)	150	174	184	150

*) Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella.

Oulun Palvelusäitiön tarkoituksena on harjoittaa vanhusten, eläkeläisten, vammaisten ja muiden niihin rinnastettavien erityisryhmien asumis- ja sen oheispalvelua.

Tarkoitustaan säätio toteuttaa hankkimalla, rakennuttamalla, ylläpitämällä ja omistamalla palvelutaloja, palvelukoteja sekä muita erityisryhmien asumis- ja palveluyksiköjä ja tuottamalla niissä hoito- ja huolenpitopalveluita sekä tuottamalla ja kehittämällä sosiaali- ja terveydenhuollon palveluita.

Tulot toteutuivat lähes talousarvion mukaisesti, vaikka ympärivuorokautisen palveluasumisen osalta asukasohjaus on ollut vaihtelevaa ja asuntoja on ollut tyhjillään. Lisäksi hintoihin tehtiin 1,7 %:n alennus henkilöstömitoituksen laskun myötä. Kotihoidon puolella puolestaan tuntimäärä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 3,4 %:a.

Suurempia investointeja ei ole tulossa vuodelle 2026. Kiinteistöihin tehdään normaaleja PTS:n mukaisia korjauksia.

Uusia lainoja ei ole otettu ja entisiä maksetaan lyhennysaikataulun mukaisesti.

Toimialalla asiakasmäärät kasvavat, mutta tuottajille ohjautuviin asiakasmääriin vaikuttaa Pohteen asiakasohjaus ja heidän säästötavoitteensa.

Riskejä aiheuttaa epävarman maailman tilanteen vaikutus hintoihin sekä Pohteen säästötavoitteet asiakkaiden ohjautumisessa palveluiden piiriin.

Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Asiakaslähtöinen toiminta ja tasapainoinen talous

(asiakastyytyväisyys/-kokemus, kiinteistöjen arvon säilyttäminen, kumulatiivinen tulos, omavaraisuusaste)

Asiakastyytyväisyyskyselyjen tulokset ovat hyvällä tasolla. Kiinteistöt ovat kuntokartoitusten mukaan hyvässä kunnossa. Omavaraisuus on hyvällä tasolla (68 %).

Oulun Palvelusäätiön asiakastyytyväisyys on hyvällä tasolla. Säätiö pitää omistamansa kiinteistöt kunnossa. Säätiön taloudellinen tilanne on hyvä.

3.2. Oulun musiikkijuhlasäätiö



Y-tunnus	0817567-3
Toimitusjohtaja	Elena Mindru-Turunen
Hallituksen puheenjohtaja	Aleksanteri Kekonen
Hallituksen jäsenet	Veikko Ervasti Virpi Räisänen Taina Kyrönlampi Juho Vehkaoja
www.omj.fi	

	TP2023	TP2024	TP2025	Budjetti 2026
Varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan tulot, t€	194	200	218	227
Varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan menot, t€	-470	-381	-391	-477
Varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan tulo-/menojäämä, t€	-276	-181	-173	-250
Yleisavustukset, t€	190	220	250	250
Tilikauden yli-/alijäämä, t€	-87	40	80	0
Taseen loppusumma, t€	10	16	56	56
Investointimenot, t€	0	0	0	0
Omavaraisuusaste, %	-	-	67	42
Henkilöstömäärä *)	3	3	2	3

*) Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella.

Oulun musiikkijuhlasäätiön tehtävänä on tuoda Ouluun korkeatasoisia ja laadukkaita musiikki-tapahtumia. Tarkoituksensa toteuttamiseksi säätiö on järjestänyt vuodesta 1991 alkaen Oulun Musiikkijuhlat -festivaalin vuosittain maaliskuussa. Festivaalin lisäksi säätiö järjestää nykyisellään ympärivuotisen Jazz & Ethno -konserttisarjan sekä vastaa Oulu All Star Big Bandin tuotannosta ostopalveluna.

Vuoden 2025 tilikauden tulos oli 79 891,03 euroa ylijäämäinen. Ylijäämä paransi säätiön taloudellista asemaa siten, että aiemmin negatiivinen oma pääoma nousi 37 999,89 euroon. Vuoden keskeisenä tavoitteena oli vaikuttaa ja tasapainottaa negatiivista taloustilannetta, mikä saavutettiin onnistuneesti.

Tulokseen olennaisesti vaikuttaneet tekijät:

- Alun perin kolme varsinaista työntekijää oli vuoden aikana poikkeuksellisesti yksi–kaksi työntekijää kevään ja kesän aikana.
- Tuotantotiimin supistaminen vähensi henkilöstökuluja ja edesauttoi ylijäämän muodostumista.
- Kevään OMJ Jazz & Etno -festivaalin ohjelmistoa supistettiin taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi.
- Suunniteltuja tapahtumia toteutettiin tehokkaasti ilman merkittäviä ylityksiä.
- Maksullisten konserttien ja ulkopuolisten tukien yhdistelmä (Oulun kaupunki, Taiteen edistämiskeskus, Musiikin edistämissäätiö ja Suomen lastenkulttuuriliitto) vahvisti tulosta.

Vuoden 2025 taloudellinen tavoite saavutettiin tehokkailla henkilöstö- ja ohjelmistopäätöksillä, ulkopuolisen rahoituksen hyödyntämisellä sekä aktiivisella talouden seurannalla. Säätiön taloudellinen asema vahvistui, mutta toiminnan laadukas ja kestävä toteuttaminen kannalta kolme varsinaista työntekijää on edelleen välttämätön.

Säätiöllä ei ole lainoja.

Säätiöllä on hallitus, jonka Oulun kaupunginhallitus nimittää vaalikaudeksi kerrallaan. Hallituksen kausi päättyi 30.9.2025, ja uusi hallitus aloitti kautensa 1.10.2025.

Oulun Musiikkijuhlat järjestetään 36. kerran 9.–22.3.2026. Festivaalin konserttisarja koostuu korkeatasoisista klassisen musiikin konserteista ja laaja-alaisesta tasokkaasta rytmimusiikista. Vuoden 2026 festivaalilla nähdään niin oululaisten toimijoiden kuin ulkomaalaistenkin vierailevien tahojen kanssa tehtyä yhteistyötä oopperasta tanssiin. Festivaalin yhteydessä järjestetään musiikin mestarikurssit. Ympärivuotista konserttisarjaa jatketaan/toteutetaan resurssien sallimissa rajoissa yhteistyökumppaneiden kanssa.

Merkittävimmät riskit liittyvät talouteen, joka on pitkälle riippuvainen avustusten toteutumisesta. Tuotantohenkilöstön joudutaan tekemään ennen avustuspäätösten vahvistumista. Valtion toteuttamien taiteen ja kulttuurialan rahoitusten leikkaukset voivat kohdistua myös säätiön saamaan rahoitukseen.

Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Musiikkijuhlien vuosittainen ohjelmisto suunnitellaan laaja-alaisesti eri yleisösegmentit huomioiden. Esiintyjinä hyödynnetään paikallisia kulttuuri- ja taidealan toimijoita ja oppilaitoksia sekä kansainvälisesti ja valtakunnallisesti merkittäviä taiteilijoita. Asiakaspalautetta kerätään säännöllisesti ja hyödynnetään tapahtumien suunnittelussa.

Asiakaslähtöinen toiminta ja tasapainoinen talous (asiakastytyväisyys/-kokemus, kumulatiivinen tulos, omavaraisuusaste)

Laadukkaalla ohjelmistokokonaisuudella pyritään tavoittamaan laaja-alaisesti eri yleisösegmenttejä, tuomalla Ouluun sekä kansainvälisesti että valtakunnallisesti merkittäviä suomalaisia ja ulkomaisia taiteilijoita. Lisäksi ohjelmistossa huomioidaan paikalliset kulttuuri- ja taidealan toimijat sekä oppilaitokset, ja pyritään tekemään mahdollisimman laajaa yhteistyötä eri toimijoiden kanssa.

Kaikista säätiön järjestämistä tapahtumista on kerätty asiakaspalautetta. Palautteet ovat olleet positiivisia ja kiittäviä. Myös yhteistyötahoilta on kerätty palautetta ja yhteistyöstä on saatu positiivista palautetta.

Talouden tasapainottaminen onnistui vuoden 2025 aikana.

3.3. Oulun kulttuurisäätiö



Y-tunnus	3246820-6
Toimitusjohtaja	Piia Rantala-Korhonen
Hallituksen puheenjohtaja	Risto Ruohonen
Hallituksen jäsenet	Ari Alatossava Emilie Gardberg Reima Loukkola Jouko Niinimäki Elena Näsänen Cay Sevön Annukka Lantto Riikka Pirkkalainen

	TP2023	TP2024	TP2025	Budjetti 2026
Varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan tulot, t€	2 882	5 116	12 518	23 405
josta yleisavustukset	2 447	4 674	10 493	19 019
Varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan menot, t€	-2 882	-5 210	-12 611	-23 450
Varsinaisen toiminnan ja varainhankinnan tulo-/menojäämä, t€	0	-94	-93	-45
Tilikauden yli-/alijäämä, t€	0	0	0	0
Taseen loppusumma, t€	2 023	3 349	4 481	1 373
Investointimenot, t€	0	0	0	0
Omavaraisuusaste, %	57	46	19	43
Henkilöstömäärä **)	19	28	38	50

*) Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella.

Oulun kaupunki haki Euroopan kulttuuripääkaupungin asemaa vuodeksi 2026. Euroopan kulttuuripääkaupunki -tapahtuma on yksi tunnetuimpia Euroopan unionin toimia. Se tuo esiin kaupunkien merkitystä kulttuurielämän keskuksina.

Valituksi tullut kaupunki saa mahdollisuuden kehittää toimintaansa kulttuurisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti. Nimitys tuo mukanaan monenlaista positiivista toimintaa, kuten kansainvälisiä vieraita matkailu- ja yrityssektorille, kulttuuri-infrastruktuurin parantamiseen tähtääviä hankkeita, kansallisia ja kansainvälisiä seminaareja, rajat ylittävää yhteistyötä sekä kulttuuritapahtumia. Toimintaa pyörittää Oulun kulttuurisäätiö.

Oulun kaupunki perusti 7.10.2021 Oulun kulttuurisäätiön, kun Oulu oli kesäkuussa 2021 valittu Euroopan kulttuuripääkaupungiksi ja sen toteuttamiseksi tarvittiin itsenäinen organisaatio. Oulun kaupunki luovutti säätiölle perustamisen yhteydessä 500 000 euron peruspääoman.

Säätiön tulorahoitus tilikaudella on tullut Oulun kaupungilta yleisavustuksena, opetus- ja kulttuuriministeriöltä erityisavustuksena, Suomen Kulttuurirahastolta ja Svenska Kulturfondenilta kohdeavustuksena sekä erilisrahoitteisteisten hankkeiden hankerahoituksina. Lisäksi tulorahoitusta on kertynyt liiketoiminnasta.

Säätiön budjetoidut toimintakulut alittuivat tilikaudella yhteensä 0,95 milj. eurolla. Tilikaudelle budjetoituja säätiön jakamia avustuksia siirtyi vuodelle 2026 yhteensä 0,70 milj. euroa. Henkilöstökulut ylittyivät 0,03 milj. eurolla. Kulttuuriohjelmatyöhön liittyviä palveluostoja siirtyy vuodelle 2026 yhteensä 0,6 milj. euroa. Kulttuuripääkaupunkivuoden ainutlaatuisuudesta johtuen kulujen ennakoitavuus on ajoittain haastavaa. Toimintaan suunnitellut kulut tulevat toteumaan kokonaisuudessaan vuosien 2022–2027 aikana.

Oulun kulttuurisäätiöllä ei ole ollut investointeja tilikaudella. Tilikaudelle 1.1.–31.12.2026 ei ole suunniteltuja investointeja. Lähivuosien mahdollisille tuleville investoinneille laaditaan oma investointisuunnitelma. Oulun kulttuurisäätiöllä ei ole lainoja.

Maailmanpoliittinen tilanne luo yleistä epävarmuutta, joka heijastuu myös Euroopan kulttuuripääkaupunkien toimintaan. Valtion kulttuurin budjettileikkaukset vaikuttavat monien avustusta saavien toimijoiden

perustoimintaa ja omarahoituksen hankintaa kiristämällä kilpailua kulttuurin rahoituksista.

Vuosi 2026 on Oulun Euroopan kulttuuripääkaupunkivuosi ja koko vuoden ydin on laadukas ja vaikuttava kulttuuriohjelman toteutus. Vuoden 2026 keskeisiä tavoitteita mm.:

- Säätiön omien, noin 15 kulttuurituotannon tuottaminen ja toteuttaminen.
- Säätiöltä avustusta saavien satojen eri kokoluokan kulttuurituotantojen yhteydenpito, seuranta ja toteutuksen varmistaminen.
- Kulttuuriohjelman täydennys tarvittaessa. Avustuksia säätiö ei enää vuonna 2026 myönnä.
- Konkreettisella ohjelmaviestinnällä ja -markkinoinnilla kulttuuriohjelman onnistuneen toteutuksen tukeminen ja mahdollisimman monikanavaisesti ja kattavasti yleisöjen tavoittaminen.
- Yrityskumppaneille luvattujen vastikkeiden toteutumisesta huolehtiminen.
- Vapaaehtoistoiminta on monipuolista, alueellisesti kattavaa ja laadukasta.
- Alueellinen ohjelma on monipuolista ja alueen toimijat ja kuntakumppanit ovat aktiivisessa roolissa ohjelman toteuttamisessa.
- Yhteistyö varhaiskasvatuksen, koulun ja toisen asteen kanssa on sujuvaa ja tahot raportoivat toimistaan
- Tutkimus- ja arviointityö etenee sopimuksen mukaisesti.

- Kulttuuripääkaupunkivuoden perintötyö yhteistyössä Oulun kaupungin kanssa.

Riskejä on tunnistettu liittyen kulttuuriohjelman toteutukseen, markkinointiin ja viestintään, yhteisötoimintaan sekä talouteen ja hallintoon. Jokaiseen tunnistettuun riskiin on myös määritelty ennakoivat toimenpiteet riskien minimoimiseksi sekä vastuutahot.

Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Oulun Kulttuurisäätiön taloudellinen tilanne on hyvä. Säätiö kehittää tavoitteellisesti Oulua kulttuuri- ja tapahtumakaupunkina.

Tavoitteellinen toiminta ja tasapainoinen talous (säätiö toimii tavoitteellisesti Oulun kehittämisessä kulttuuri- ja tapahtumakaupunkina, kumulatiivinen tulos, omavaraisuusaste)

Oulun kulttuurisäätiön toimintaa ohjaa mm. säätiöläki, säätiön säännöt, valintavaiheen hakukirja, säätiön strategia, Opetus- ja kulttuuriministeriön ohjeistukset ja Oulun kaupungin konserniohjaus. Euroopan kulttuuripääkaupungin toteutuksessa noudatetaan Euroopan unionin aloitetta koskevaa päätöstä vuodelta 2014.

Kaikessa toiminnassa noudatetaan tiukkaa taloudellista harkintaa, toiminnan fokus on tiukasti strategisesti keskeisissä toiminnoissa.

4. Kuntayhtymät

4.1. Koulutuskuntayhtymä OSAO-konserni

OSAO

Y-tunnus	0992445-3
Osuus peruspääomasta	78 %
Kuntayhtymäjohtaja - Rehtori	Jarmo Paloniemi
Hallituksen puheenjohtaja	Pekka Kainua
Hallituksen jäsenet	Anselmi Liedes Laura Ritola Timo Salmi Anna-Kaisa Lepistö Maire Mäki Anniina Koutonen Jarmo Markkanen Ahti Tahkola
Koulutuskuntayhtymä OSAOn tytäryhtiö	OSAO Edu Oy
www.osao.fi	

OSAO-konserni	TP2023	TP2024	TP2025	Budjetti 2026
Toimintatuotot, t€	89 135	95 426	93 005	94 089
Toimintakulut, t€	-84 813	-83 097	-85 811	-87 610
Toimintakate, t€	4 322	10 329	7 194	6 479
Vuosikate, t€	4 071	10 555	7 363	6 659
Tilikauden yli-/alijäämä, t€	-4 831	1 018	2 666	-4 000
Taseen loppusumma, t€	109 640	108 383	100 458	95 000
Investointimenot, t€	4 712	5 686	6 214	11 483
Omavaraisuusaste, %	72,9	75,1	85,8	73
Henkilöstömäärä *)	861	842	886	827

*) Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella

Koulutuskuntayhtymä OSAOn tehtävänä on jäsenkuntiensa puolesta järjestää OKM:n järjestämisluvan mukaista ammatillista koulutusta ja tutkintoja, sekä ylläpitää alueellista liikunnan koulutuskeskusta. Kuntayhtymän jäseniä ovat seuraavat kunnat: Hailuoto, li, Kempele, Liminka, Lumijoki, Muhos, Oulu ja Tyrnävä.

OSAO-konserniin kuuluu tytäryhtiö OSAO Edu Oy, jonka kuntayhtymä omistaa kokonaan.

OSAO-konsernin tilikauden tulos oli noin 4,9 milj. euroa ylijäämäinen. Tilinpäätöksen järjestelyerien jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostui 2,7 milj. euroa. Tulos oli talousarviota parempi noin 2,1 milj. euroa. Tilikauden tulosta vahvasti merkittävästi satunnaisena eränä kirjattu käyttöomaisuuden myyntivoitto 9,4 milj. euroa. Kirjaus johtuu vuonna 2019 tapahtuneesta Myllytullin kiinteistön myynnistä. Valtion asettamista rajoituksista johtuen myyntivoitto kirjautuu tulokseen viiveellä. Varsinaisen toiminnan tulos oli 4,5 milj. euroa tappiollinen.

Toimintatuottojen toteutuma oli 93,0 milj. euroa (v. 2024 95,4 milj. euroa). OKM:n rahoitus toteutui 77,4 milj. euron suuruisena, kun vuotta aiemmin valtionosuutta myönnettiin OSAOille yhteensä noin 80,5 milj. euroa. Muut myyntituotot toteutuivat noin 6,8 milj. euron suuruisina (TA: 5,7 milj. euroa).

Toimintakulujen toteutuma oli noin 85,8 milj. euroa (v. 2024 85,1 milj. euroa). Henkilöstömenot toteutuivat suunnitelman mukaisesti. Palvelujen ostot sekä aineet

ja tarvikkeet toteutuivat arvioitua alhaisempina, yhteensä 23,5 milj. euron suuruisina. Laskua edelliseen vuoteen noin 9,5 %, 2,5 milj. euroa.

Investointimenojen nettomääräinen toteutuma on 3,99 milj. euroa (74,6 % TA: 5,36 milj. euroa). Osa investoinneista siirtyi toteutettavaksi vuonna 2026. Investoinnit olivat tavanomaisia koulutuksessa tarvittavia kohteita ja laitteita sekä kiinteistöihin liittyviä parannuskohteita. OSAO valmistautuu Kampus2030 -hankkeen

toteuttamiseen, ja siihen liittyvä toteutussuunnitelma ja investointipäätös on valmisteilla.

Uusia lainoja ei ole otettu. Lainoja on lyhennetty alkupe-
räisen lyhennyssuunnitelman mukaisesti.

OSAO:n uusi strategiakausi käynnistyi vuoden 2025 alusta. OSAO:n tavoitetilä vuonna 2030 on olla Suomen vaikuttavin ammattiosajien koulutusyhteisö. Strategian painopisteitä ovat hyvinvoivat opiskelijat ja monipuoliset osaamispolut, ennakoiva työelämäkumppanuus, uudistumiskyky ja yhteisöllisyys sekä tasapainoiset resurssit. Uudistuneen strategian myötä OSAO uudistaa johtamisjärjestelmäänsä vuoden 2026 alusta siirtymällä toimialamalliin. OSAO:n tavoitteena on edelleen vähentää kiinteistökantaa ja keskittää toimintoja. Uuden Kampuksen suunnitelmat Kaukovainiolle etenevät aikataulun mukaisesti.

TE-palvelujen siirtyminen kuntien vastuulla muuttaa työvoimakoulutuksen järjestämistä ja mahdollistaa Oulu-konsernin sisällä tiiviin kumppanuuden Business Oulun työllisyyspalveluiden kanssa. OKM:n myöntämä rahoitus ammatilliseen koulutukseen painottuu vuoden 2026 alusta alkaen yhä enemmän vaikuttavuuteen. OSAO on mukana OKM:n v. 2026 alusta käynnistyvässä toiminnanohjauskokeilussa, jonka tavoitteena on kehittää vaikuttavampia ohjaustapoja, joiden tuella ammatillinen koulutus vastaa työ- ja elinkeinoelämän sekä väestön muuttuviin koulutustarpeisiin.

OSAO:n koulutustoiminta pysyy vahvana. Koulutuksen painopiste siirtyy yhä enemmän oppivelvollisiin, ilman tutkintoa oleviin ja työttömiin. Koulutuksemme veto-voima on edelleen Suomen kärkeä. Huolimatta talouden taantumasta edelleen useat alat kokevat työvoimapulaa.

Sen helpottamiseksi tiivistämme edelleen työelämäyhteistyötä. OSAO Oulu kampus 2030-hanke on myös eräänlainen uuden strategiakauden esiaste. Uusi strategiakausi käynnistyi vuonna 2025.

OSAO:n talous edellyttää tasapainottamista. Koska valtion rahoituksen ei ennusteta kasvavan jatkossa merkittävästi, talouden tasapainotus tapahtuu kustannuksia alentamalla. Erityistarkastelussa on henkilöstökulut, jotka muodostavat OSAO:n suurimman yksittäisen kuluerän, ja talouden tasapainottaminen edellyttää niiden määrätietoista hallintaa.

Kuntayhtymän toimintaan liittyvät merkittävimmät riskit liittyvät kiinteistöihin, talouteen ja henkilöstöön. Keskeisimmät muutokset toimintaympäristössä ovat koulutuskysynnän vaihtelut ja lainsäädännön ja rahoitusmallin muutokset. Opiskelijamäärien heilahtelut, erityisesti alakohtaiset suhdanteet ja nuorten ikäluokkien pienentyminen, voivat aiheuttaa painetta koulutustarjonnan sopeuttamiseen.

Opiskelijariskit liittyvät opintojen keskeyttämiseen, opiskelijoiden hyvinvoinnin haasteisiin sekä tarpeeseen vahvistaa tukea ja ohjausta. Ammatillisen koulutuksen rahoitus painottuu entistä enemmän vaikuttavuuteen ja suoriutuksiin. Muutokset voivat lisätä tulos-paineita ja vaikuttaa talouden ennakoitavuuteen.

Talouden osalta merkittävin riski toiminnalle on valtion rahoituksen riittävyys. OSAO:n tulee järjestää toimintansa ja taloutensa niin, että tulorahoitus riittää kattamaan toiminnasta aiheutuneet menot ja poistot. Henkilöstöriskit liittyvät mm. henkilöstön vaihtuvuuteen, rekrytointiongelmiiin ja avainhenkilöriskeihin.

Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

OSAO on pystynyt toteuttamaan nuorten ja aikuisten ammatillista koulutusta Pohjois-Suomessa laadukkaasti ja on pystynyt vastaamaan työelämän koulutustarpeisiin hyvin. Koulutuksen vetovoimaisuus on pääosin säilynyt hyvänä ja opiskelijamäärä on kehittynyt valtakunnan keskitasoa paremmin. OSAO:n taloudellinen tilanne on vakaa.

Alueellisesti koko Pohjois-Suomessa vaikuttavat ja laadukkaat ammattiopistotasoiset sekä aikuiskoulutusta tuottavat palvelut, jotka toteutetaan työelämälähtöisesti

Tavoite on toteutunut erittäin hyvin.

Asiakaslähtöinen, kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta

(asiakastyytyväisyys/-kokemus, koulutuksen vetovoimaisuus, negatiivisten keskeyttäneiden määrä, valmistuneiden sijoittuminen, kumulatiivinen tulos, omavaraisuusaste)

Toimintaan ja talouteen liittyvät tavoitteet saavutettiin pääsääntöisesti hyvin. OSAO on Suomen vetovoimaisimpia ammattioppilaitoksia ja OSAO:n vetovoima yhteishaussa on Suomen korkeimpia. Opiskelijoilta saatu palaute sekä palaute työelämästä ovat pysyneet erittäin korkealla tasolla.

Omavaraisuusaste (85,8 %) on erinomainen.

5. Tunnuslukujen laskentakaavat ja ohjearvot

Lisää tietoa asiasta löytyy kirjasta: Yritystutkimuksen tilinpäätösanalyysi, v. 2017, julkaisija Yritystutkimus ry.

Kannattavuus

Kannattavuus kuvaa liiketoiminnan taloudellista tulosta ja se on jatkuvan liiketoiminnan perusedellytys.

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti mittaa yrityksen suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle, korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.

$$\frac{\text{nettotulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot (12 kk)}}{\text{sijoitettu pääoma keskimäärin tilikaudella}} \times 100$$

Ohjearvo: sijoitetun pääoman tuotto prosenttia voidaan pitää välttävänä, kun se on vähintään yrityksen korollisesta vieraasta pääomasta maksaman keskimääräisen rahoituskuluprosentin suuruinen.

Oman pääoman tuotto prosentti

Oman pääoman tuotto prosentti mittaa yrityksen kykyä tuottaa lisäarvoa omistajien yhtiöön sijoittamalle pääomalle. Tunnusluku kertoo, kuinka paljon omalle pääomalle on kertynyt tuottoa tilikauden aikana.

$$\frac{\text{nettotulos (12 kk)}}{\text{oikaistu oma pääoma keskimäärin tilikaudella}} \times 100$$

Ohjearvo: oman pääoman tuotto prosentin tavoitetaso määräytyy omistajien asettaman tuotto vaatimuksen mukaan, johon vaikuttaa oleellisesti sijoitukseen liittyvä riski.

Käyttökate prosentti

Käyttökate kertoo yrityksen liiketoiminnan tuloksen ennen poistoja ja rahoituseriä. Käyttökate prosentti kertoo paljonko yrityksen liikevaihdosta jää katetta, kun siitä vähennetään yrityksen toimintaan liittyvät kustannukset.

$$\text{Käyttökate-\%} = \left[\frac{\text{(Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset)}}{\text{Liikevaihto}} \right] \times 100$$

Ohjearvo: Käyttökate prosentille ei ole yleispätevää tavoitearvoa. Käyttökate tason riittävyttä arvioitaessa on toimialan lisäksi otettava huomioon aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistovaatimukset sekä vieraan pääoman rahoituskulujen määrä.

Vakavaraisuus

Vakavaraisuudessa on kyse yrityksen mahdollisuuksista selviytyä taloudellisista velvoitteista pitkällä aikavälillä.

Omavaraisuusaste

Omavaraisuusaste mittaa yrityksen vakavaraisuutta, tappionsietokykyä sekä kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Tunnusluvun arvo kertoo, kuinka suuri osuus yrityksen varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla.

$$\frac{\text{oikaistu oma pääoma}}{\text{(oikaistun taseen loppusumma - saadut ennakot)}} \times 100$$

Ohjearvot: yli 40 % hyvä,
20 - 40 % tyydyttävä,
alle 20 % heikko

Maksuvalmius

Maksuvalmiudella tarkoitetaan yrityksen kykyä hoitaa kaikki maksunsa ajallaan ja edullisimmalla mahdollisella tavalla.

Quick ratio

Mittaa yrityksen mahdollisuutta selviytyä lyhytaikaisista veloistaan nopeasti rahaksi muutettavilla omaisuuserillään tilinpäätöshetkellä.

$$\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{(lyhytaik. vieras pääoma - lyhytaik. saadut ennakot)}}$$

Ohjearvot: yli 1 hyvä,
0,5 - 1 tyydyttävä,
alle 0,5 heikko

OULU

**Oulun kaupunki
Konsernihallinto
Strategia- ja omistajaohjausryhmä 2026**