

Palveluverkko-esitykset

Sivistyslautakunta 19.5.2026

21.5.2026



**SIVISTYS- JA
KULTTUURIPALVELUT**

OULU



**Oulu2026
Euroopan kulttuuri-
pääkaupunki**



Näin palveluverkkoselvitys laadittiin



Palveluverkkotyö vaiheistettiin:

Ensin laadittiin kolme erillisselvitystä:

- 1) erityisen tuen järjestäminen
- 2) painotetun opetuksen, kielten opetuksen ja harrastustoiminnan järjestäminen
- 3) 5–8-vuotiaiden opetuksen järjestäminen.
- 4) Erillisselvitysten jälkeen laadittiin vastuualuekohtaiset selvitykset. Erillisselvitykset sisällytettiin vastuualueselvityksiin.
- 5) Vastuualuekohtaiset selvitykset yhteensovitettiin koko toimialaa koskevaksi sivistys- ja kulttuuripalveluiden palveluverkkoselvitykseksi.

Ensimmäinen viranhaltijaesitys julkaistiin **21.1.2026**. Tämän jälkeen esitystä valmisteltiin palveluverkon poliittisen ohjausryhmän johdolla.

Muokattu palveluverkkoesitys julkaistiin **13.5.2026**. Tavoitteena on valtuuston päätös **8.6.2026**.

Esitys sisältää toimintatapamuutoksia: palveluiden kokoamista saman katon alle, palveluiden digitalisaatiota ja kohtaamispaikkatoiminnan kehittämisen.

Tavoitteena
18 miljoonan euron säästö
vuoden 2028
loppuun
mennessä

Säilytetään
palveluiden
laatu ja
vaikuttavuus.

Miksi palveluverkkoselvitys on laadittu?



Oulun väkiluku kasvaa edelleen, mutta syntyvä ikäluokka on pienentynyt yli 25 % viimeisen 10 vuoden aikana.

Oulun taloudelliset edellytykset järjestää palvelujaan heikkenevät yleisen huonon taloustilanteen takia.

Perusopetusikäisten lasten määrä vähenee **3800 oppilaalla** vuosien 2024-2034 aikana. Oppilasmäärän vähenemisen takia Oulu joutuu vähentämään kouluyksiköiden määrää.

Oppilasmäärän vähentyminen näkyy myös valtionosuuksissa, joiden arvioidaan laskevan noin **37 miljoonaa euroa**.

Oulun kaupungin koulukiinteistöihin kohdistuu myös korjausvelkaa. Esitetyillä palveluverkkoratkaisuilla vältetään **noin 160 miljoonan euron** perusparannusinvestoinnit.

Tavoitteenamme on, että Oulussa on vaikuttava, tehokas ja saavutettava palveluverkko, jossa toteutuu palvelujen integraatio. Tämä tarkoittaa, että oululainen saa mahdollisimman laajasti tarvitsemiaan palveluja saman katon alta, helposti saavutettavissa paikoissa, ja voi hyödyntää myös sähköisiä palveluja.

Keskeiset nostot sivistys- ja kulttuuripalveluiden toimintaympäristöstä



Lakimuutokset ja kansalliset linjaukset (mm. valmistavan opetuksen lisäopetuksen lakimuutos ja oppimisen tuki)

Taloustoimintaympäristön muutos (mm. valtionosuusmuutokset, kasvavat hyvinvointihaasteet ja samanaikainen resurssien leikkaaminen, investointien tuomat käyttötalouskulut)

Väestörakenteen kehitys ja palveluverkko (demografian negatiivinen kehitys, segregaaation ehkäiseminen ja hajanainen palveluverkko)

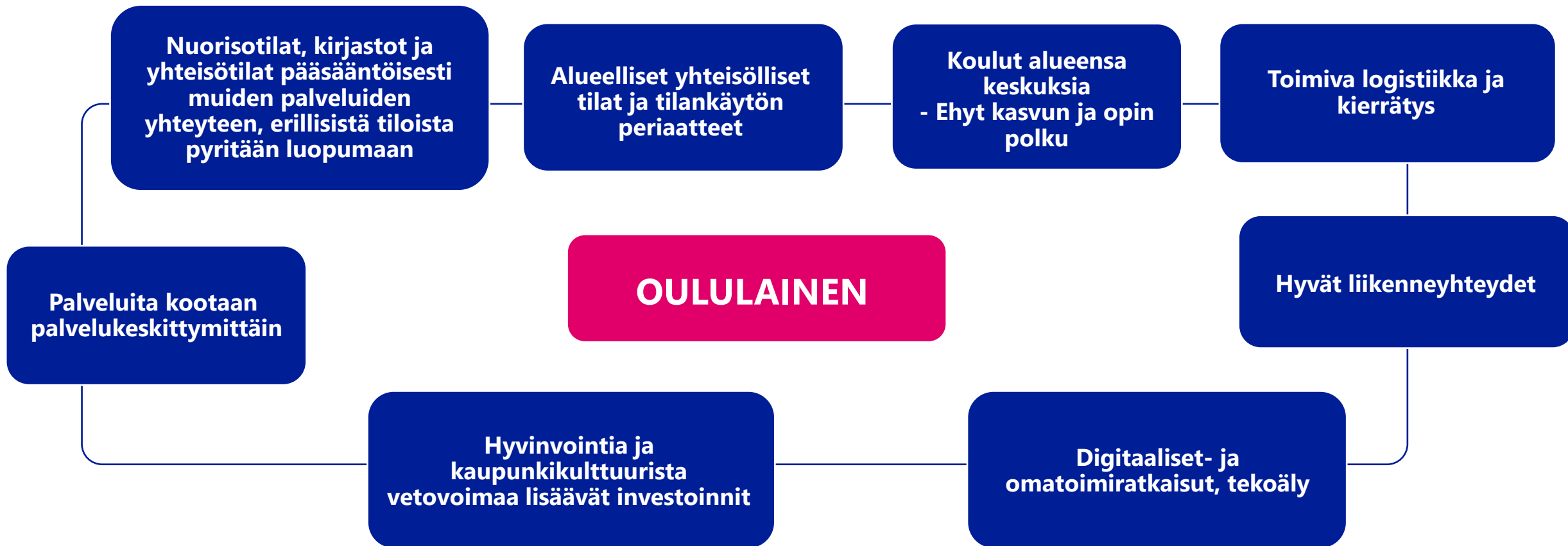
Työvoima (nuorisotyöttömyys ja osaavan, koulutetun väestön poismuutto)

Kulttuuripääkaupunki 2026 perintö osaksi toimialan perustoimintaa

Hyvinvointi (Yksinäisyys ja mielenterveyden haasteet, lasten ja nuorten käytöksen haasteet ja väkivalta, nuorten heikentynyt tulevaisuuden usko ja resilienssi, liikkumattomuus, osallisuuden ja luottamuksen heikkeneminen) -> Ennaltaehkäiseviin toimiin panostaminen

Toimintakulttuuri (positiivinen johtaminen, yhteisöllisyys ja yhdessä tekeminen, kokeilutoiminta ja innovaatiot, tekoälykyvykkyudet ja hallittu laaja-alainen käyttöönotto)

Palveluverkkotyön periaatteita



Oulun kaupungin valtuustosopimus 2025-2029



OULUN KAUPUNGIN VALTUUSTOSOPIMUS

VUOSILLE 2025-2029

Investointien kehitys ja taso

- Sitoudutaan tavoittelemaan **enintään 150 miljoonan euron** vuotuista investointitasoa valtuustokauden loppuun, vuoteen 2029 mennessä.
- Kaupunkistrategiassa täsmennetään, mitkä investoinnit ovat kuntalaisille välttämättömiä ja mitkä ovat kaupungin kannalta tärkeitä elinvoimainvestointeja.

Vuosikatteen positiivinen kehittyminen

- Sitoudutaan siihen, että **käyttötalouden menot kasvavat hallitusti ja pysyvät pienempinä kuin verotulojen ja toimintatuottojen kasvu. Vuonna 2028 vuosikate riittää kattamaan poistot, ja tilikauden tulos on ylijäämäinen.**
- Sitoudutaan myös noudattamaan **valtuuston vuodelle 2025 hyväksymää talousarviota ja talouden tasapainotustavoitteita suunnittelukausilla.**
- Mahdollisen sopeutuksen tavoista neuvotellaan erikseen ryhmien kesken, eikä sitoutuminen suunnittelukaudelle osoitettuihin tavoitteisiin sido lukitsevalla tavalla näitä hallintokunnittain.

Rakennusomaisuus

- **Kaupunki vähentää peruskorjaus- ja ylläpitokustannuksia tiivistämällä tilojen käyttöä ja luopumalla tiloista, joita käytetään vähän tai ei ollenkaan.**
- **Myös merkittävät peruskorjaustoimenpiteitä vaativat tilat arvioidaan omistamisen kannalta.** Lisäksi mietitään muita vaihtoehtoja tilojen järjestämiseksi ja tilojen käyttöasteen parantamiseksi.
- Rakentamiskustannuksia pienennetään taloudellisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä hankesuunnittelulla ja parantamalla kilpailutusosaamista.



Nostoja palveluverkon palvelulinjauksista

Oulun kaupungin merkitystä **koulu- ja opiskelukaupunkina** vahvistetaan. Oulu on **hyvinvoinnin ja hyvinvointioppimisen edelläkävijä**.

Palveluverkkoratkaisuilla vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia mahdollistaen **monialaiset ja ennaltaehkäisevät toimintatavat**. Palveluja kehitetään **monialaisen yhteistyön** sekä **yksityisten palvelutuottajien, järjestöjen ja yritysten yhteistyönä**.

Palveluverkkoa tiivistetään palvelukeskittymittäin. Tavoitteena on, että alueellisesti tarkasteltuna lapsi- ja **oppilaskohtainen neliömäärä laskee**.

Tilojen suunnittelua ohjaa ensisijaisesti **lapsen ja oppilaan oppiminen, hyvinvointi ja tilojen monikäyttöisyys**. Tilaratkaisuiden tulee tukea varhaiskasvatuksen ja esi- ja perusopetuksen opetussuunnitelmien toteutumista sekä uusien opetusmenetelmien ja modernien teknologioiden käyttöä.

Varhaiskasvatuspalvelut muodostaa palveluverkollisesti kustannustehokkaan ja vaikuttavan kokonaisuuden tuottamalla palvelut sekä **kunnallisesti että yksityisesti**: päiväkodeissa, perhepäivähoidossa ja avoimessa varhaiskasvatuksessa. Palvelut järjestetään pääasiallisesti lähipalveluna. Jatketun aukiolon varhaiskasvatus järjestetään alueilla keskitetysti. Keskitetysti järjestetään ympärivuorokautinen varhaiskasvatus.

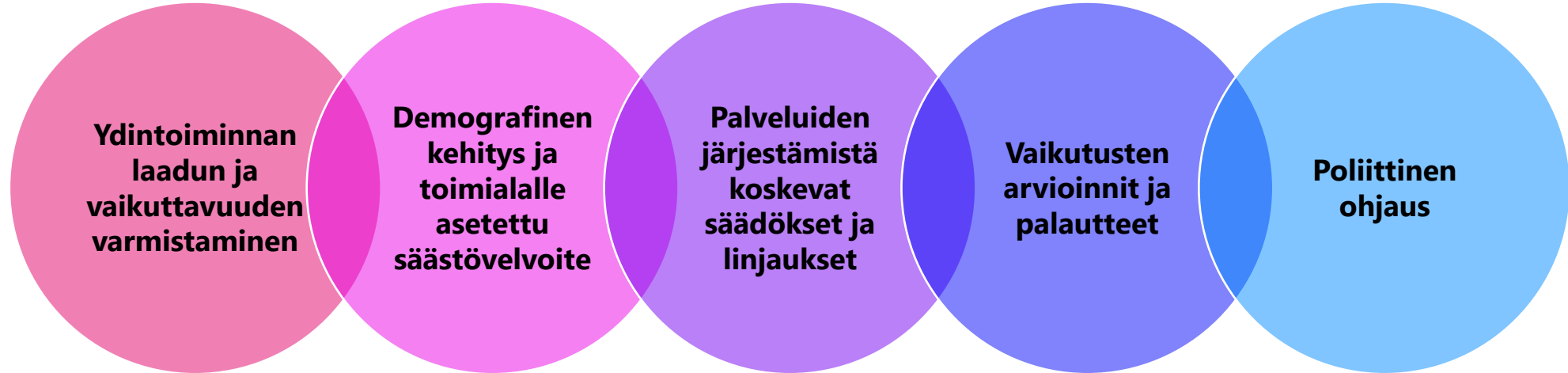
Tilaratkaisuilla vahvistetaan 5-8-vuotiaiden yksilöllistä oppimista ja kasvua. Esiopetus järjestetään monituottajamallilla ja alueellisessa palveluverkkoselvityksessä tulee alueen kokonaistilankäyttöä vähentää varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen tilankäyttöä samanaikaisesti tarkastelemalla.

Digitaalisilla ja liikkuvilla palveluilla korvataan ja monipuolistetaan kuntalaispalveluita. Asiointia ja palveluiden saavutettavuutta helpotetaan aika- ja paikkariippumattomien itsepalvelujen avulla. Palveluverkkoratkaisuissa huomioidaan **alueiden erityispiirteet**.

Kv 4.4.2022



Palveluverkkotyöhön ja päätöksenteon valmisteluun vaikuttaneet tekijät





Varhaiskasvatus



OULU

Esitys lakkautettavista päiväkodeista



Yksikkö	Perustelut/Toimenpiteet	Säästö käyttötaloudesta /vuosi	Säästö investoinnista
Aseman päiväkotiki lakkaa (Aseman koulu) 8/2032	Lasten määrän väheneminen. Aseman koulun vapauduttua tilat muutetaan varhaiskasvatuksen käyttöön. Säästytään Aseman päiväkodin peruskorjaukselta.	204 000 € *	4,0 M€
Piilikujan ryhmäperhepäiväkotiki lakkaa viimeistään vuonna 2028	Yhden ryhmän yksikkö, kiinteistö peruskorjauksen tarpeessa.	166 000 €	0,5 M€
Pikku-Vesaisen päiväkotiki lakkaa 2028 mennessä	Lasten määrän väheneminen, kiinteistön kunto huono. Lapsille varhaiskasvatuspaikka alueelta.	57 000 €	0,9 M€
Vihreän talon toiminta lakkaa 5/2027	Vihreän talon tilasta luovutaan 5/2027. Keskustan alueen avoimen varhaiskasvatuksen jatkamista selvitetään kevään 2027 aikana.	168 000 €	10,9 M€

* lisätty C-rakennuksen kustannukset

Esitys lakkautettavista päiväkodeista



Yksikkö	Perustelut/Toimenpide	Säästö käyttötaloudesta /vuosi	Säästö investoinnista
Pikku-likan päiväkodin korvaavat tilat, arvio 2030	Pikku-likan päiväkodin uusien tilojen vaihtoehtoja selvitetään.	145 000 €	6,0 M€
Pikkutuulen päiväkotiki lakkaa 2034	Ulkoa vuokrattu tilaelementti. Tilasta luopuminen, mikäli lapset mahtuvat suuralueen muihin päiväkoteihin. Vuokrasopimus loppuu vuonna 2034.	621 000 €	-
Otokylän päiväkotiki lakkaa viimeistään vuonna 2029	Lasten määrän väheneminen	345 000 €	2,1 M€

Esitys lakkautettavista päiväkodeista



Yksikkö	Perustelut /Toimenpide	Säästö käyttötaloudesta /vuosi	Säästö investoinnista
Mäntylä-Snellmanin päiväkodin Mäntylä-talosta luovutaan viimeistään vuonna 2029	Mäntylä-Snellmanin päiväkodin Mäntylä-talosta luopuminen, kun esiopetus on mahdollista siirtää Mäntylä-Snellmanin päiväkotiin tai Lintulammen koululle.	572 000 €	6,8 M€
Kalliolan päiväkoti lakkaa 2029	Tilankäytön tehostaminen, lapset mahtuvat uuteen Merikosken päiväkotiin.	189 000 €	1,9 M€
Syynimaan päiväkoti lakkaa viimeistään 2028	Kiinteistö peruskorjauksen tarpeessa, lapsimäärän vähentyminen.	550 000 €	2,3 M€

Maikkulan suuralue:

- Maikkulan hankeselvityksen yhteydessä tarkastellaan vaihtoehtoja usean eri päiväkotiyksikön peruskorjaukselle.
- Mikäli perusopetus luopuu Knuutilankankaan koulusta, tilat voidaan laajentaa varhaiskasvatuksen käyttöön. Samalla voidaan tarkastella nuoriso- ja kirjastopalveluiden tarpeita (mahdollistaa nykyisistä Maikkulan ulkoavuokratuista tiloista luopumisen).



Esitys lakkautettavista päiväkodeista

Yksikkö	Perustelut /Toimenpide	Säästö käyttötaloudesta /vuosi	Säästö investoinnista
Sarasuon päiväkodin Keihäänkärjentien yksikkö lakkaa 2027	Kaakkurin alueen lapsimäärän väheneminen, ulkoa vuokrattu tila.	233 000 €	-
Taskilan päiväkotiki rakennus lakkaa viimeistään 2029	Taskilan päiväkodista luovutaan, kun Simpsin päiväkodin peruskorjaus on valmis.	362 000 €	12,9 M€



Perusopetus



Esitys lakkautettavista peruskouluista



Yksikkö	Perustelut /Toimenpide	Säästö käyttötaloudesta /vuosi	Säästö investoinnista
Aseman koulu, jää 1.–2. lk. 8/2031	Aseman 1.–2.-luokkalaiset jäävät Asemalle. Koulun oppilasmäärän vähenee, tilankäytön tehostaminen: koulun muuttaminen varhaiskasvatuksen käyttöön.	226 000 €	5,3 M€ *
Knuutilankankaan koulu lakkaa viimeistään 2032, mikäli oppilaat mahtuvat Kastellin ja Maikkulan kouluihin	Oppilasmäärän väheneminen, koulun muuttaminen varhaiskasvatuksen käyttöön, usean päiväkotiyksikön peruskorjauksen välttäminen.	430 000 €	Maikkulan hankeselvitys (arvio n. 5,0 M€)
Oulun normaalikoulun Koskelan yksikkö lakkaa 8/2028	Oulun normaalikoulun Koskelan yksiköstä luovutaan 8/2028, Paulaharjun koulu siirtyy Normaalikoulun käyttöön samasta ajankohdasta lukien.	1 760 000 €	13,3 M€
Kontion koulu, Huttukylän yksikkö	Huttukylän yksiköstä luovutaan seuraavan lukuvuoden alusta, kun edellisvuoden oppilasmäärä (laskentapäivä 20.9.) on alle 40 oppilasta tai kun Huttukylän koulun kiinteistöön tulee peruskorjaustarve.	457 000 €	2,2 M€
Oulunlahden koulu (1.–2. luokat jäävät Santerinkujan yksikköön), 2034 mennessä	Kaakkurin alueella oppilasmäärä laskee, perusparannukselta välttyminen.	1 034 000 €	7,2 M€

* Vähennetty C-rakennuksen muutostyöt

Esitys lakkautettavista peruskouluista



Yksikkö	Perustelut /Toimenpide	Säästö käyttötaloudesta /vuosi	Säästö investoinnista
Oulunlahden Sarasuon yksikkö lakkaa 8/2030	Kaakkurin alueella oppilasmäärä laskee, perusparannukselta välttyminen	392 000 €	5,2 M€
Pöllönkankaan koulun Kuivasjärven yksikkö lakkaa 8/2031	Oppilasmäärän väheneminen, oppilaat mahtuvat alueen muihin kouluihin (Kaijonharjun suuralue)	442 000 €	8,5 M€
Martinniemen koulu, jää 1.–2. luokat, 8/2032	Martinniemen 1.–2.-luokkalaiset jäävät päiväkodin tiloihin, koulun perusparannukselta välttyminen, nykyisessä koulurakennuksessa kaksinkertainen määrä tilaa oppilasmäärään nähden.	521 000 €	9,7 M€

Esitys lakkautettavista peruskouluista



Yksikkö	Perustelut / Toimenpide	Säästö käyttötaloudesta /vuosi	Säästö investoinnista
Ritaharjun koulun tilaelementeistä luopuminen 8/2026 ja 8/2028	Oppilasmäärän väheneminen, ulkoa vuokratut tilaelementit, joiden vuokrasopimukset päättyvät.	586 000 €	-
Tiernan sairaalakoulu, Tuiranpuiston toimipiste, arvio 8/2027	Vuokrakiinteistö, uuden lastensairaalan yhteyteen tulee uudet tilat.	136 000 €	-
Metsokankaan koulun Korpimetso-rakennuksesta luovutaan 8/2032	Oppilasmäärän väheneminen, tilaelementti, vuokrakiinteistö	770 000 €	-

Muut esitykset

Yksikkö	Perustelut /Toimenpide	Säästö käyttötaloudesta /vuosi	Säästö investoinnista
Tiernan koulun Heinätorin korvaavat tilat	Tiernan koulun Heinätorin yksikön kaikki sen hetkiset oppilaat ja henkilöstö siirtyvät Merituulen yksikön Ankkurin tiloihin tilojen valmistuttua, kun he sinne mahtuvat. Siirtyvän yksikön toiminta pysyy osana Tiernan koulua	200 000 €	1,3 M€ *
Oulunsalon kirkonkylän koulu, arvioitu toteutumisaikataulu 2030	Oulunsalon kirkonkylän koulun tontille rakennetaan uudisrakennus 1.–6. luokkien käyttöön sekä Saloilan päiväkodin tarpeisiin.		
Ylikiimingin koulu ja Ylikiimingin koulun Vesalan yksikkö, muutos aikaisintaan 8/2027	Ylikiimingin alueen vuosiluokat 1.–4. sijoittuvat Vesalaan, 5–9. luokat Ylikiimingin koululle. Ylikiimingin koulun kehittäminen monitoimitalona (kirjasto ja nuorisopalvelut).	Ratkaisu lisää käyttötalousmenoja 40 000 €/v	Ratkaisu lisää investointimenoja 200 000 €

Ohjausryhmän yksimielinen linjaus kouluverkko päätöksiin liittyen: *Minkään koulun kentän kunnossapitoa ei palveluverkkopäätöksessä lopeteta.*

Muut esitykset

Palveluverkon poliittisen ohjausryhmän linjausehdotus:

- Säästötavoitteiden seurauksena keskimääräinen ryhmäkokoo ei saa kasvaa, oppimisen tukeen käytettävät resurssit säilyvät vähintään nykyisellä tasolla ja henkilöstön määrä suhteutettuna oppilaiden määrään tai materiaaleihin käytettävä summa oppilasta kohden ei saa pienentyä.



Oulu2026
Euroopan kulttuuri-
pääkaupunki



Nuorisopalvelut



SIVISTYS- JA
KULTTUURIPALVELUT

OULU

Esitys nuorisotiloihin: konseptia kehitetään

Kehitettävä konsepti	Perustelut / Toimenpide	Säästö käyttötaloudesta /vuosi	Säästö investoinnista
Maikkulan kirjasto, 2030	Ulkoa vuokrattu tila, toiminnan siirtäminen kaupungin omiin, toimintaan soveltuviin tiloihin vuoteen 2030 mennessä.	133 000 €	

Suurin osa kävijöistä on alakouluikäisiä ja erityisesti 1.-2.-luokkalaisia, joille on tarjolla myös perusopetuslain mukainen iltapäivätoiminta. Lisäksi alakoululaisille on tarjolla Harrastamisen Aarrearkun kerhotoimintaa, jota on tarkoitus lisätä koululla. Ratkaisuista vapautuvia resursseja kohdennetaan erityisesti liikkuvaan, jalkautuvaan ja pop up -toimintaan sekä digitaaliseen nuorisotyöhön. Tavoitteena on varmistaa nuorten tavoittaminen, turvallinen aikuiskontakti ja varhainen tuki myös niissä tilanteissa, joissa perinteisten tilojen määrä vähenee.

Muut esitykset nuorisotiloihin: konseptia kehitetään



Kehitettävä konsepti	Perustelut / Toimenpide	Säästö käyttötaloudesta /vuosi	Säästö investoinnista
Toppilan nuorisotila, 2026	Varhaiskasvatuksen tilantarve ja kohtaamispaikkatoiminnan kehittäminen.	-	Koskela esitetty varhaiskasvatuksen listalla
Hiukkavaaran nuorisotila, 2027	Hiukkavaaran nuorisotila jatkaa toimintaa. Alueen kohtaamispaikkatoimintaa kehitetään yhteistyössä kirjaston ja yhteisötoiminnan kanssa.	-	-
Kastellin nuorisotila, 2027	Kastellin nuorisotila jatkaa toimintaa. Alueen kohtaamispaikkatoimintaa kehitetään yhteistyössä kirjaston ja yhteisötoiminnan kanssa.	-	-

Suurin osa kävijöistä on alakouluikäisiä ja 1.-2.-luokkalaisia, joille on tarjolla myös perusopetuslain mukainen iltapäivätoiminta. Lisäksi alakoululaisille on tarjolla Harrastamisen Aarrearkun kerhotoimintaa, jota on tarkoitus lisätä koululla.

Ratkaisuista vapautuvia resursseja kohdennetaan erityisesti liikkuvaan, jalkautuvaan ja pop up -toimintaan sekä digitaaliseen nuorisotyöhön. Tavoitteena on varmistaa nuorten tavoittaminen, turvallinen aikuiskontakti ja varhainen tuki myös niissä tilanteissa, joissa perinteisten tilojen määrä vähenee.

Muut esitykset

Palveluverkon poliittisen ohjausryhmän linjausehdotus:

- Kirjasto- ja nuorisopalveluissa säästöjä ei haeta aineistosta tai toiminnan laadusta. Henkilöstöä tulee olla riittävästi.



Oulu2026
Euroopan kulttuuri-
pääkaupunki



Vapaa sivistystyö



SIVISTYS- JA
KULTTUURIPALVELUT

OULU

Esitys lakkautettavista vapaan sivistystyön (Oulu-opiston) yksiköistä



Yksikkö	Perustelut /Toimenpide	Säästö käyttötaloudesta /vuosi	Säästö investoinnista
Teatterikuoppa, muutosaikatauluarvio 2030	Luovutaan ulkoa vuokratusta Teatterikuopan tilasta, kun Jatuli peruskorjataan.	120 000 €	
Höyhtyän ostoskeskuksen yhteydessä sijaitsevasta Oulu-opiston tilasta luovutaan 8/2026	Ulkoa vuokratusta tilasta luopuminen, toiminta siirtyy Merikosken koulun pihalla sijaitsevaan erilliseen C-rakennukseen avattavaan yhteisötaloon.	25 000 €	



Oulu2026
Euroopan kulttuuri-
pääkaupunki



Yhteenveto kustannuksista



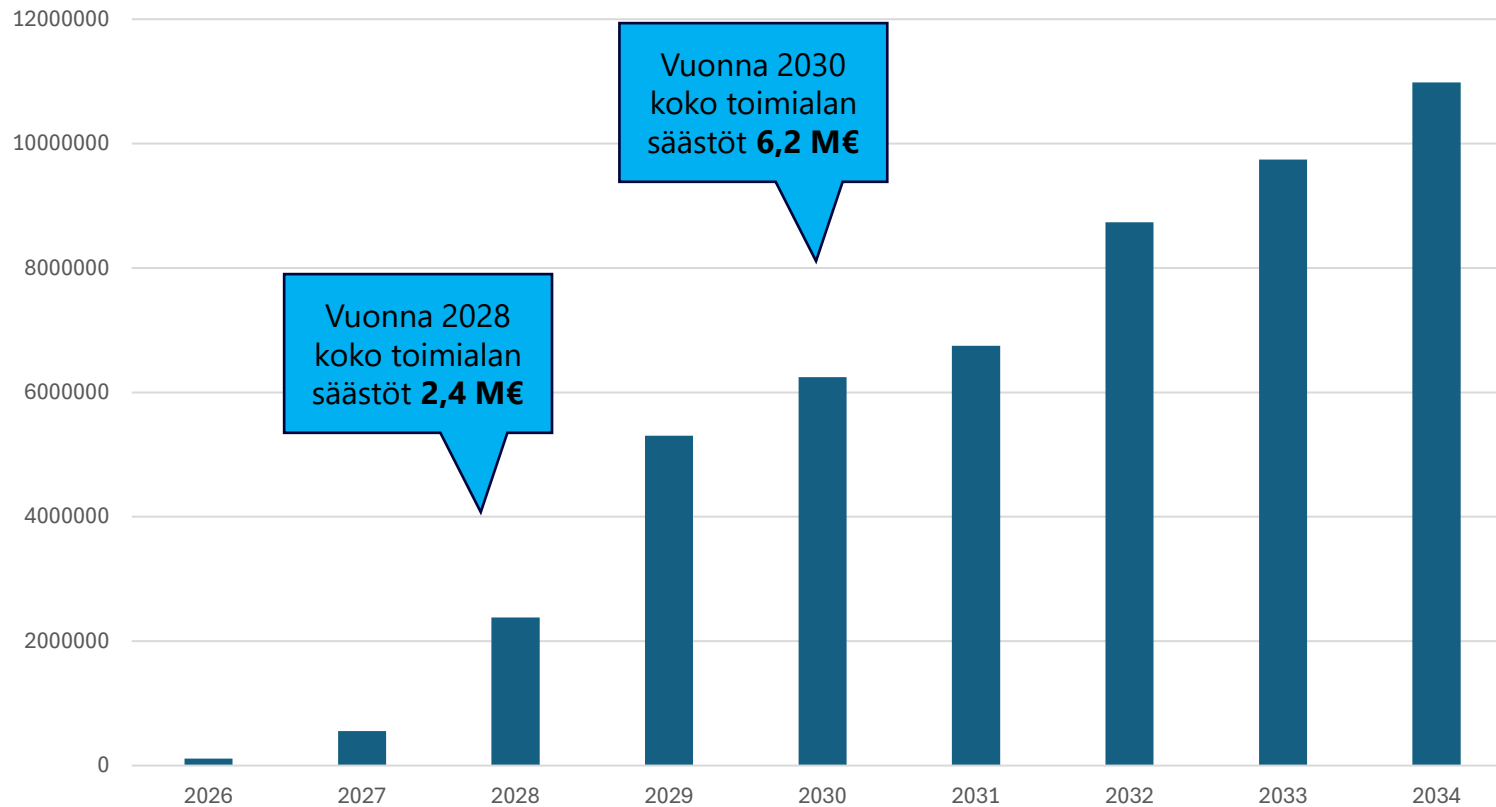
SIVISTYS- JA
KULTTUURIPALVELUT

OULU

Yhteenveto vuosittaisista kustannussäästöistä koko toimialalla vuosina 2027-2034, huomioiden ratkaisuiden ajoittuminen



Koko toimialan vuosittaiset säästöt €

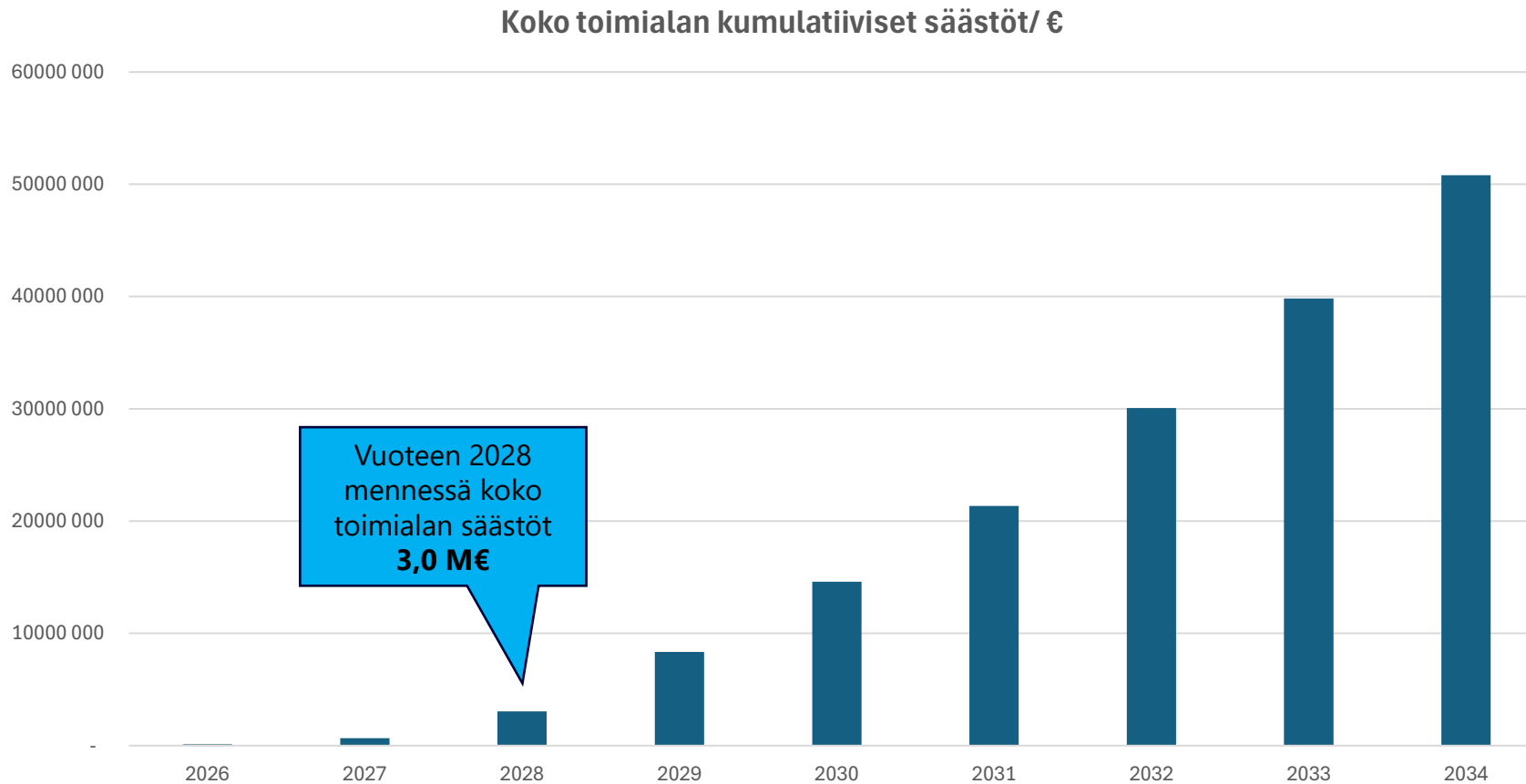


Vastuualue	Kustannussäästöt €/vuosi
Perusopetus	6 922 000
Varhaiskasvatus	3 500 000
Vapaa sivistystyö	145 000
Nuoriso	133 000
Kulttuuripalvelut	229 000
Liikuntapalvelut	885 000
Yhteisötoiminta	82 000

Kun kaikki palveluverkkoratkaisut ovat toteutuneet, laskennallinen vuosisäästö on noin **11,9 milj. euroa.**

Kustannukset on päivitetty toimialan esityksen mukaisesti (kts. edelliset diat)

Koko toimialan kumulatiiviset käyttötaloussäästöt vuosina 2027-2034, toimialan esityksen mukaisesti

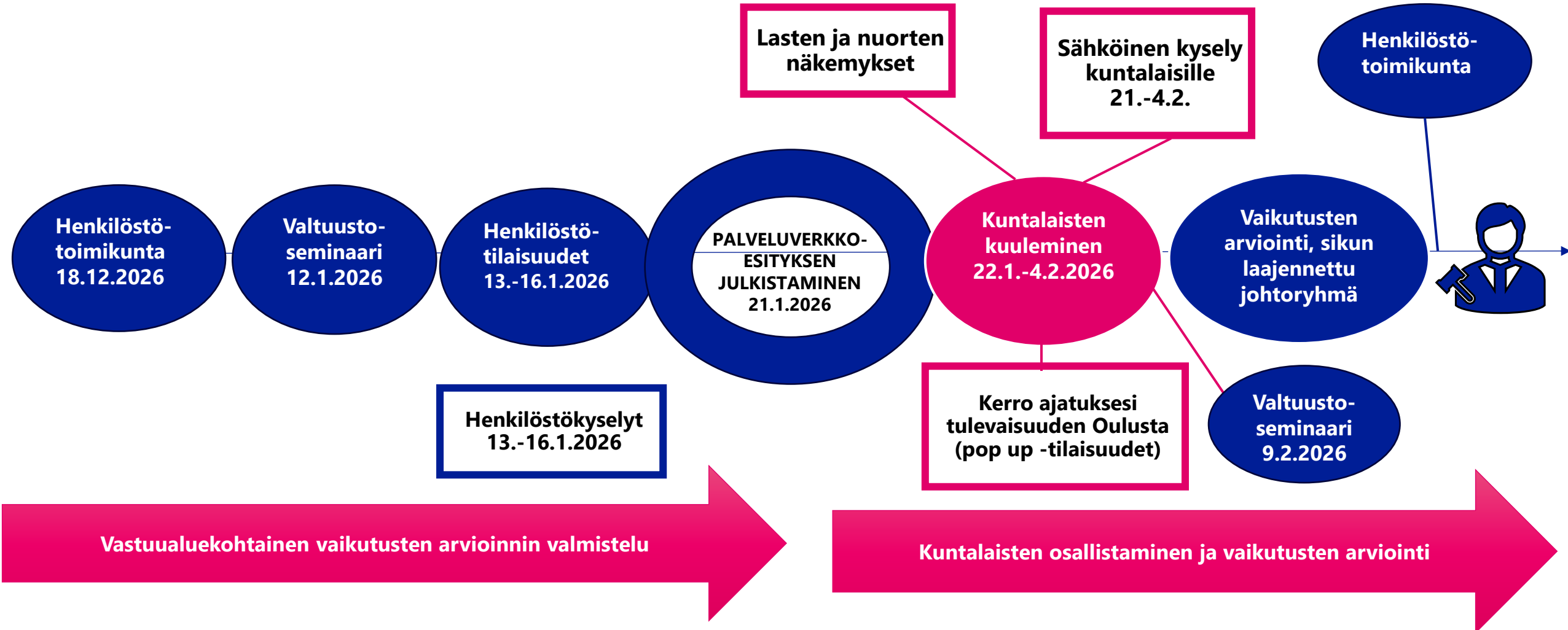


Palveluratkaisujen kustannussäästöt ovat vuosina 2027-2029 maltilliset, mutta kasvavat vuoteen 2031 mennessä **21 milj. euroon.**

Palveluratkaisujen laskennalliset säästöt investointeihin **n. 93 milj. euroa.**

Kustannukset on päivitetty toimialan esityksen mukaisesti (kts. edelliset diat)

Osallistaminen ja vaikutusten arviointi



Vaikutusten arviointi

Varhaiskasvatus: Lainsäädäntö velvoittaa laadukkaan ja yhdenvertaisen varhaiskasvatuksen järjestämiseen myös mahdollisissa palveluverkkomuutostilanteissa.

Perusopetus: Perusopetuksen velvoitteet säilyvät, ja perusopetukselle asetetut tavoitteet voidaan toteuttaa myös uudessa verkossa, kun muutokset tehdään hallitusti. Kouluilla on samalla tärkeä rooli alueiden yhteisöllisyydessä ja identiteetissä.

Nuorisopalvelut: Nuorten palvelutarpeiden ja nuorten määrän lisääntyminen sekä asetetut säästövelvoitteet edellyttävät palvelujen kohdentamista uudelleen, jotta palvelut tavoittavat nuoret mahdollisimman hyvin.

Esitetyt ratkaisut muodostavat kokonaisuuden, jossa taloudelliset tavoitteet, palvelujen saavutettavuus ja kuntalaisten arkeen liittyvät vaikutukset on sovitettavissa yhteen vaiheistetulla ja huolellisesti valmistellulla toteutuksella.