



Oulu oivaltaa

- sivistysohjelma 2023-2026

Oulun kaupungin sivistys- ja kulttuuripalvelut



OULU

Lähtökohtia sivistysohjelman valmisteluun

Taustamateriaaleja:

[Vaihtoehtoiset tulevaisuudet vuoteen 2030](#)

[Lapsen aika: Kohti kansallista lapsistrategiaa 2040](#)

[Kansallinen lapsistrategia](#)

[Hallitusohjelma: Osallistava ja osaava Suomi](#)

[Sivistyksen suunta 2030](#)

[Koulutuspoliittinen selonteko](#)

[Osaamisen ja oppimisen tiekartta](#)

[Osaamisen aika](#)

[Nuorten syrjäytymisen ennaltaehkäisyn rakenne...](#)

[Oulun kaupunkistrategia 2030](#)

[Ikävoimainen Oulu](#)

[Oulun kaupungin kulttuuristrategia](#)

[Oulun kaupungin kulttuurihyvinvointisuunnitelma](#)

[Terveysliikunnan vaikutusten arviointi Oulun kaupungissa](#)

[Oulun kaupungin laaja hyvinvointikertomus 2022](#)

[Henkilöstöohjelma](#)



Sivistysohjelma linjaa sivistys- ja kulttuuripalveluiden vision, tavoitteet ja toimenpiteet kaupungin yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Kaupunkistrategiasta 2030 Sivistysohjelmaan 2023-2026

Sivistysohjelman toimeenpano talousarvion ja käyttösuunnitelman kautta.

Ei perinteistä asiakirjaa, vaan tiivis pp-sisältötuotanto, verkkosivut ja osallisuus.

Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! – Sivistys- ja kulttuuripalveluita sitovat toimenpiteet vuoteen 2025 (1/3)

Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! Strategiset painopisteet ja palvelulupaukset (OUKA)		Keskeiset sivistys- ja kulttuuripalveluita sitovat toimenpiteet vuoteen 2025
	<p>OULU ON SUOMEN YRITYSMYÖNTEISIN KANSAINVÄLINEN KASVUKESKUS</p> <p>Oululainen yritysmuotoisuus on yrityspalvelujen jatkuvaa kehittämistä ja asiakaspalvelun parantamista sekä kykyä ennakoita ja reagoida paremmin yrittäjien tarpeisiin.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vahvistamme työnantajatarvelähtöistä koulutusta ja työllisyysneuvoja sekä vastaamme kohtaanto-ongelmaan. 2. Tuemme kansainvälisten osaajien asettautumista ja jäämistä Ouluun. International House -Oulu palvelee ulkomaalaistaustaisia osaajia ja heidän perheitään. 3. Toimimme ja vaikutamme aktiivisesti kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa. 4. Osallistumme aktiivisesti pilotointi- ja kokeilutoimintaan ja mahdollistamme yritysten kansainvälisiä referenssejä.
	<p>OULU2026 VAHVISTAA VETO- JA PITOVOIMAA</p> <p>Kulttuuri-ilmastonmuutos tuo mukanaan enemmän kaupunkia, kulttuuri-infrastruktuurin parantamista, kulttuuritapahtumia sekä kansallisia ja kansainvälisiä vieraita ja yhteistyömahdollisuuksia.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Toteutamme Kulttuuripääkaupunki-hakukirjan toimenpiteitä. 2. Kutsumme sidosryhmien kanssa kansainvälisten verkostojen kokouksia ja kongresseja Ouluun ja luomme yhteistyömallin kongressien houkuttelemiseksi. 3. Edistämme pohjoisuuteen ja merellisyyteen sekä kestävään matkailuun liittyvää matkailua. Panostamme lähiluonto- ja retkeilykohteisiin. 4. Kehitämme kaupunkikeskustaa ja parannamme keskustassa ja lähialueilla kohtaamispaikkoja.
	<p>OULU ON HIILINEUTRAALI 2035</p> <p>Hiilineutraali Oulu on kaupungin ja ympäristötietoisien kuntalaisten sekä muiden toimijoiden kestäviä valintoja, yhteistoimintaa ja sitoutumista päätöksin ja toimenpitein.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tuemme päätöksenteossa ilmastonmuutoksen hillintää ympäristöohjelman mukaisesti. 2. Toteutamme Kiertotalouden tiekarttaa. 3. Mahdollistamme kestävä kasvun tiivistyväällä kaupunkirakenteella. 4. Tuemme kestäväällä kaupunkirakenteella kävelyä, pyöräliikennettä ja joukkoliikenteen käyttöä arjen matkoilla. 5. Edistämme luonnon, viheralueiden ja -reitistöjen houkuttelevuutta ja saavutettavuutta.

Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! – Sivistys- ja kulttuuripalveluita sitovat toimenpiteet vuoteen 2025 (2/3)

Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! Strategiset painopisteet ja palvelulupaukset (OUKA)	Keskeiset sivistys- ja kulttuuripalveluita sitovat toimenpiteet vuoteen 2025
<p>OULUSSA JOKAISELLA ON MAHDOLLISUUS ELÄÄ TERVEELLISTÄ JA TURVALLISTA ELÄMÄÄ</p>	<p>Vuonna 2023 kaupungin hyvinvointitehtävä muuttuu. Oululainen hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa.</p> <ol style="list-style-type: none">1. Vahvistamme oululaisia osallisuusmalleja.2. Tuemme kaupunginosakulttuuria ja oululaisen identiteetin ja yhteisöllisyyden rakentumista.3. Tarjoamme turvallisen elinympäristön kaikille oululaisille.4. Edistämme vaikuttavia toimenpiteitä yhteisövaikuttamisen ja muiden monialaisten verkostotyön toimintamallien kautta (mm. hyvinvointipäiväkotit, -koulu ja -lukio).5. Hyvinvoinnin edistämistyötä tehdään yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.6. Hyvinvointieroja tasataan ennaltaehkäisevillä toimilla ja varhaista tukea kehittämällä. Matalakynnyksen toimintamallit kohdistetaan erityisesti mielen hyvinvointiin ja elämänhallinnan haasteisiin.7. Kehitämme hyvinvointitiedolla johtamista.8. Vahvistamme terveystoimintaa ja hyvinvointiaktiivisuutta sekä kulttuurihyvinvointia edistäviä toimia.9. Tuemme monipuolista harrastustoimintaa yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.10. Huomioimme rakennetun ympäristön suunnittelussa ja toteuttamisessa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen näkökulman.11. Kannustamme aktiiviseen ja liikunnalliseen elämäntapaan ja olemme urheiluyönteinen kaupunki.12. Teemme tiivistä yhteistyötä kaupungissa toimivien eri järjestöjen kanssa.13. Vahvistamme asiakaslähtöisiä käytänteitä ja prosesseja kaupungin ja hyvinvointialueen yhdyspinnoilla:<ul style="list-style-type: none">• Laajennamme yhteisövaikuttavuuden toimintamallia.• Toteutamme lainvelvoittamaa yhteisöllistä oppilas- ja opiskelijahuoltoa kaikissa kouluissa ja oppilaitoksissa.• Vahvistamme alueellista toimintaa ja sen vaikuttavuutta lasten ja nuorten kasvu- ja kehitysyhteisöissä.14. Edistämme työikäisten työkyvyn palautumista ja ikäihmisten toimintakykyä.

Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! – Sivistys- ja kulttuuripalveluita sitovat toimenpiteet vuoteen 2025 (3/3)

Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! Strategiset painopisteet ja palvelulupaukset (OUKA)			Keskeiset sivistys- ja kulttuuripalveluita sitovat toimenpiteet vuoteen 2025
SIVISTYS RAKENTAA KESTÄVÄÄ JA KANSAINVÄLISTÄ OULUA	Oululainen sivistys on opitun, eletyn, koetun ja sydämen sivistyksen summa.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tarjoamme kaikille lapsille ja nuorille yhtenäisen kasvun ja opin polun varhaiskasvatuksesta peruskouluun, toisen asteen opintoihin ja korkea-asteelle. Tarjoamme lapsille ja nuorille heidän tarvitsemansa tuen oikea-aikaisesti. 2. Vahvistamme lasten ja nuorten kotipaikkatunnetta ja kansainvälisyysvalmiuksia 3. Oulussa on monipuoliset mahdollisuudet jatkuvaan oppimiseen. Olemme oppimisen ja koulutuksen edelläkävijä ja kansallisen kehittämisen kärjessä. 4. Vahvistamme Innovatiivista kokeilutoimintaa. <ul style="list-style-type: none"> • Oulu on Suomen STEAM-pääkaupunki. • Oulu on Suomen oppivien kiertotalouskaupunki. • Tutkimustoiminta ja yritys yhteistyö vahvistavat palveluiden vaikuttavaa kehittämistä. 5. Koulutuksen järjestäjänä teemme suunnitelmallista ja tiivistä yhteistyötä seudun ammatillisen ja korkeakoulutuksen kanssa. 6. Tarjoamme mahdollisuuden harrastaa tavoitteellisesti kulttuuria ja liikuntaa opintojen yhteydessä. 7. Kehitämme lasten ja nuorten työelämäosaamista sekä vahvistamme työelämäyhteyksiä. Tuemme nuoria löytämään vahvuutensa ja oma koulutus- ja urapolkunsaa. 8. Vahvistamme yrittäjyyskasvatusta ja kehitämme työelämäyhteyksiä koulutusklusterissa. 9. Toisen asteen ja korkea-asteen koulutuspaikkamäärät vastaavat alueen työvoimatarpeeseen. 10. Tarjoamme monipuoliset mahdollisuudet kansainväliseen koulutukseen. 	
OULUSSA ON VAIKUTTAVAT PALVELUT, KESTÄVÄ TALOUS JA HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ	Kuntalaisten palvelut ovat ihmislähtöisiä ja ne järjestetään taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävästi.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kehitämme vaikuttavia ja tehokkaita palveluita ja toimintaamme ihmislähtöisesti tietoon perustuen. Palveluverkkomme ja sähköiset palvelumme muodostavat ehjän palvelukokonaisuuden. 2. Parannamme yhdessä kehittämällä asukkaiden ja yritysten palvelukokemusta ja vuorovaikutusta sekä vahvistamme kokeilukulttuuria. 3. Parannamme kykyä palvella asiakkaita monikielisesti. 4. Toimimme Unicefin Lapsiystävällinen kunta -toimintasuunnitelman mukaisesti. 5. Hyödynnämme digitalisaation mahdollisuudet toiminnan tehostamisessa. 6. Tehostamme palveluverkkoa. 7. Edistämme toiminnassamme taloudellista, sosiaalista, ja ympäristöllistä kestävyttä. 8. Varmistamme, että henkilöstöjohtamisen käytännöt, johtamisote ja poliittinen päätöksenteko tarjoavat puitteet työssä onnistumiselle, motivoitumiselle ja työhyvinvoinnille. 9. Varmistamme tarvittavan osaamisen ja osaamisen kehittämisen strategisten tavoitteidemme saavuttamiseksi. 10. Työhyvinvointimme paranee ja työkyvyttömyyden kokonaiskustannukset vähenevät. 	

Oulu 2026 - Mitä haluamme saada aikaan?

**Mitä
uutta
luomme?**

Kulttuuri-ilmastonmuutos – Yhdessä tehden!

Kaupunki on mahdollistaja ja vahvistaa yhteisöllistä kuntalaisaktiivisuutta

Lisäämme digitaalisia palveluja. Toiminnan muutos näkyy asiakaslähtöisinä palveluina ja monikäyttöisinä tiloina.

Panostamme henkilöstön hyvinvointiin ja osaamiseen sekä hyvään johtamiseen.

Tavoitetila 2026
Strategiset painopisteet



Sivistysohjelma konkretisoi kaupunkistrategiaa

- Oululainen sivistys
- Toimintaympäristö
- Missio
- Visio ja ydinviestit
- Arvot ja toimintatapamme
- Yhteiset tavoitteet ja indikaattorit
- Strategiset painopisteemme
- Vastuualueiden tavoitteet ja konkreettiset toimenpiteet vuoteen 2026
- Liitteet
 - Huoneentaulu
 - Toimintakulttuurin kehittämisen viitekehys
 - Toimeenpanon tukimateriaalit

Oululainen sivistys on opitun, eletyn, koetun ja sydämen sivistyksen summa.

Sivistys on tietoja, taitoja ja asenteita
sekä kykyä ja halukkuutta toimia yhdessä.

Sivistys on läpi elämän karttuvaa kokemusta,
jonka pohjana on omien juurien tuntemus.

Sivistys on moninaisuuden arvostamista.



Toimintaympäristömme (1/3)

- Ekologiset haasteet, globalisaatio, kansalliset kriisit ja pakolaisuus, digitalisaatio, väestömuutokset, turvallisuus ja talouskehitys ovat megatrendejä, jotka muuttavat toimintaympäristöämme ja kuntatalouttamme vääjäämättä. Ensi vuosikymmenen ehdoton megatrendi tulee olemaan kestävä kehitys ja ilmastonmuutos. Elämämme globaalissa ja moninaisessa maailmassa, jossa on erilaisia arvoja, asenteita, ihanteita ja normeja. Tiedonhallinnan näkökulmasta korostuu medialukutaito. Kuntakenttä eriytyy ja vaikutukset kohdistuvat väestörakenteeseen, palvelutarpeisiin, muuttoliikkeeseen, kuntien tehtäviin, elinvoimaan, hyvinvointiin, työllisyyteen, elinkeinoihin, demokratiaan ja henkilöstöön. Lainsäädännöllinen ohjaus vahvistuu.
- Kansallisesti kaupungistumiskehitys jatkuu, huoltosuhde heikkenee, monikulttuurisuus lisääntyy, väestökehitys polarisoituu, työn tekemisen tavat ja kansallinen ohjaus muuttuvat. Tulevaisuuden kunnan hyvinvointi- ja elinvoimatehtävät asettavat kunnille uusia vaatimuksia. Hyvinvointialueiden muodostuessa vuoden 2023 alusta on erityistä huomiota kiinnitettävä kuntalaisen näkökulmasta toimiviin yhdyspintoihin. Hyvien toimintamallien vakiinnuttaminen sivistys- ja kulttuuripalveluiden ja hyvinvointialueelle siirtyvien palveluiden välille on välttämätöntä. Tulevaisuuden kunnassa koulutuksesta tulee sen tärkein tehtävä. Valtio panostaa lähivuosina yhä enemmän kasvatukseen ja koulutukseen.

Toimintaympäristömme (2/3)

- Oulun merkittävimpiä vahvuuksia ovat edelleen nuori väestörakenne, osaaminen ja korkea koulutustaso. Kaupungin väkiluku kasvaa edelleen, mutta kasvuvauhti on hidastunut. Taustalla on pienentynyt syntyvyys sekä kotimaisen muuttovoiton pieneneminen. Oululaisten 0-6-vuotiaiden lasten määrä on jatkanut laskuaan viime vuosina, mutta lainsäädäntömuutosten kautta palvelutarve kasvaa.
- Peruskoulun yläluokkalaisten määrän ennustetaan kasvavan maltillisesti vielä muutaman vuoden ajan. Jatkossa suurin kasvu koulutuspalveluiden osalta kohdistuu lukiolaisten määrän kasvuun. Suhteellisesti eniten kasvaa edelleen ikääntyvien osuus. Ikääntyvän väestön kasvu lisää tarpeita suunnata liikunta- ja kulttuuripalveluja entistä enemmän ko. väestöryhmille. Edistämällä aktiivista elämäntapaa ja tukemalla hyvinvointiaktiivisuutta vahvistetaan hyvinvointia ja terveyttä kaikissa elämänvaiheissa.
- Oulun kaupungin keskeisiin haasteisiin: nuorisotyöttömyyteen, lapsiperheiden kasautuvaan pahoinvointiin ja lapsiperheköyhyyteen, nuorten yksinäisyyteen ja mielenterveyden ongelmiin sekä pandemian jälkihoitoon voidaan vaikuttavasti puuttua ainoastaan monialaisella yhteistyöllä. Perheiden tukemiseksi lapsen omissa kasvu- ja kehitysympäristöissä on luotava uusia toimintamalleja ja vahvistettava jo hyväksi todettuja. Samanaikaisesti on tunnistettava, että digitaaliset palvelut tulevat osaksi kaikkien vastualueiden toimintaa. Palvelut, jotka eivät ole paikkaan sidonnaisia, lisääntyvät. Palveluiden saavutettavuuden kannalta fyysisen ja digitaalisen palveluverkon on muodostettava ehyt kokonaisuus.

Toimintaympäristömme (3/3)

- Alueellinen toiminta vahvistaa monialaista ja poikkitoiminnallista yhteistyötä, verkostoitumista 3. sektorin toimijoiden kanssa ja yhteisöllisyyttä. Alueiden palvelukeskittymien verkostotyö on toimijoiden vastavuoroista ja luottamukseen perustuvaa yhteistyötä, yhdessä tekemistä sekä ennaltaehkäisevien toimintamallien ja palveluiden kehittämistä. Yhteisöjen toiminnassa osallisuuden ja vaikuttamisen edistäminen on ohjaava periaate lasten ja nuorten sekä asukkaiden kanssa työskenteleville.
- Tapahtumat, aito osallisuus ja laadukkaat peruspalvelut ovat vetovoimatekijöitä parhaimmillaan ja luovat kuntalaisille edellytyksiä hyvinvoivaan elämään. Kaupunkilaisten vapaa-aikapalveluita kehitetään aktiivisesti yhteistyössä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa.
- Sivistys- ja kulttuuripalvelut ovat peruspalveluita, joita käyttää päivittäin kymmeniä tuhansia oululaisia. Ne luovat kaupunkiin elinvoimaisuutta ja vetovoimaa. Osaavat ja luovat ihmiset ovat jatkossa Oulun tärkein voimavara ja kilpailutekijä.

Edistämme yksilön ja yhteisöjen kokonaisvaltaista hyvinvointia.

Haluamme saada oululaiset kukoistamaan.
Se on sivistys- ja kulttuuripalveluiden sekä koko Oulun tavoite.

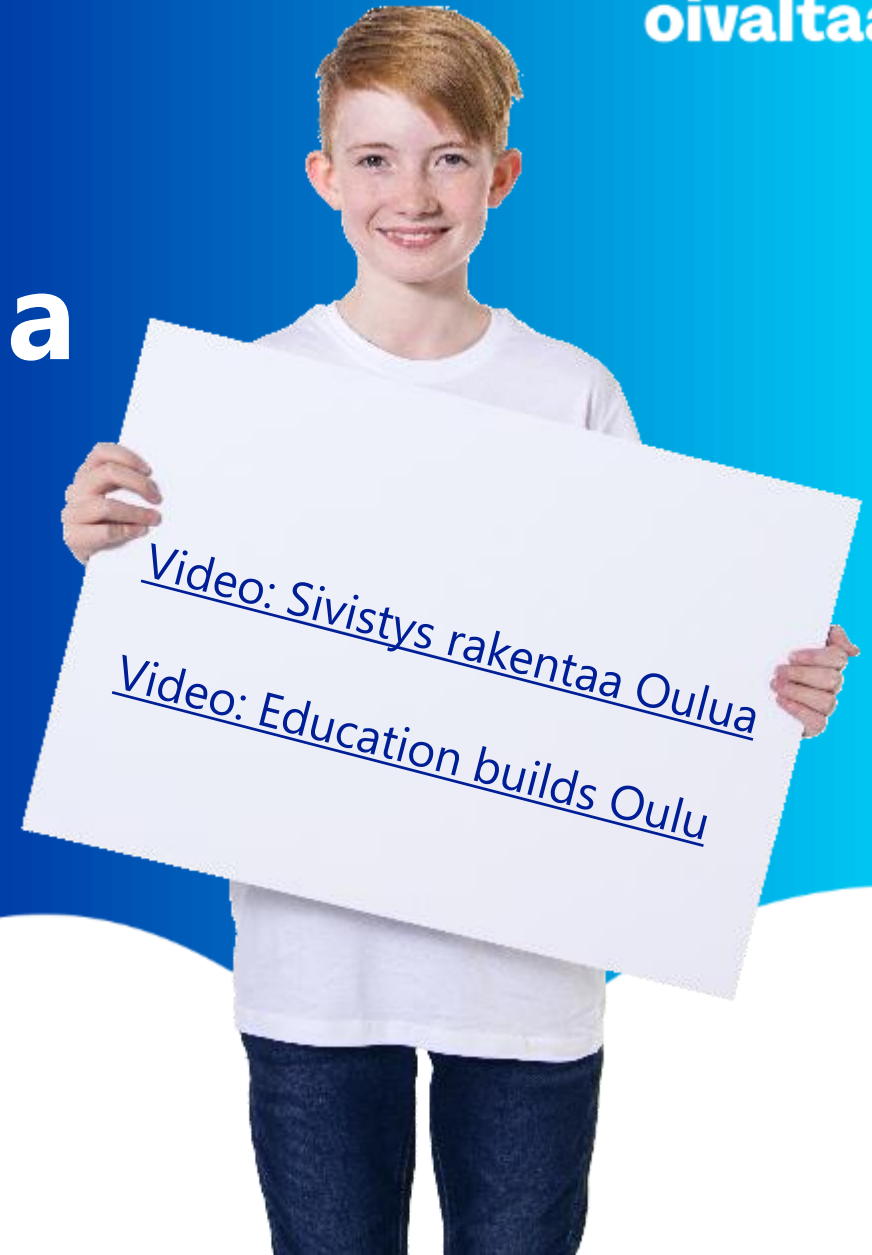


Sivistys- ja kulttuuripalveluiden visio:

Sivistys rakentaa Oulua

Sivistys on Oulun kivijalka, jonka rakennamme yhdessä. Otamme kuntalaisten osallistamisen päätöksentekoon tosissaan.

Haluamme, että Oulu on oululaisten näköinen.





Haluamme rakentaa ilon ja uteliaisuuden kautta hyväntuulisten asukkaiden kestäväää ja kansainvälistä kaupunkia, jossa hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa.



[Oivalluksia lasten ja nuorten Oulu oivaltaa -tutkimusmatkoilta](#)

Miksi visio: Sivistys rakentaa Oulua?

- Se kiteyttää pähkinänkuoressa, mikä merkitys ja arvostus sivistyksellä on Oulussa. Se ei ole ulkopuolinen elementti, vaan se on keskeinen rakennuspalikka, joka vie kaupunkia eteenpäin.
- Se pitää sisällään voimakkaan ja myönteisen viestin siitä, mikä merkitys sivistyksellä on kaupunkia kehittävänä arvona. Vision taustalla on oikeita valintoja ja tekoja. Sivistys on Oulussa aidosti keskiössä.
- Se on aktiivinen ja dynaaminen viesti, joka antaa puitteet osallistua monenlaiseen keskusteluun, toimintaan ja yhteistoiminnalliseen kehittämiseen.
- Se on totta ja kertoo Oulun arvoista uskottavalla ja kiinnostavalla tavalla.

Oulun sivistysohjelman pääviestit

1. Oulu kasvattaa elämään
2. Oululaisuus tehdään yhdessä
3. Oulu ottaa omakseen
4. Oulu saa kukoistamaan

Pääviestit nousevat esiin kaikissa sivistysohjelman osa-alueissa. Viestit kertovat olennaiset, konkreettisten tekojen takana olevat periaatteet ja ajatukset. Viesteissä korostuu yhdessä tekemisen ja vuoropuhelun merkitys.

**Pääviestit luovat
pohjan sivistysohjelman visiolle.**

Oulu kasvattaa elämään

Oulu kasvattaa hyvinvoivia, välittäviä ja aktiivisia kuntalaisia, joille kestävä elämäntapa on arkea. Kaupunki tarjoaa yhtenäisen kasvun ja opin polun aina varhaiskasvatuksesta peruskouluun, toisen asteen opintoihin ja korkea-asteelle. Ihminen oppii uutta koko elämänsä ajan. Oulussa on monipuoliset mahdollisuudet elinikäiseen oppimiseen. Vahvistamme lasten ja nuorten kansainvälistymisen valmiuksia.

Sivistysohjelma sisältää konkreettisia toimenpiteitä kasvatuksen ja koulutuksen tueksi. Oulussa koulutukseen ja sivistykseen panostaminen on aitoja ja konkreettisia tekoja – joka päivä.

Oulussa on hyvä kasvaa ja elää.

Oululaisuus tehdään yhdessä

Oulussa uskotaan yhdessä tekemiseen. Oulu tukee kaupunginosakulttuuria ja oululaisen identiteetin ja yhteisöllisyyden rakentumista tarjoamalla kaiken ikäisille kuntalaisille monipuolisia osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia.

Kuntalaisten osallistaminen päätöksentekoon otetaan Oulussa tosissaan. Tuemme kuntalaisten osallisuutta monipuolisilla toimilla, jotka on määritelty kaupungin Osallisuuden ja vaikuttamisen -ohjelmassa. Vuorovaikutussuunnitelmassa on asukkaita ja sidosryhmiä koskevia tavoitteita ja konkreettisia toimenpiteitä.

Vaikuttavia palveluja kehitetään yhdessä hyödyntäen kumppanuuksia ja verkostoja paikallisesti, alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti. Kokeilutoiminta on toimintatapamme.

Oulu on kaikkien oululaisten näköinen.

Oulu ottaa omakseen

Oululaiset arvostavat moninaisuutta: empatia, ymmärrys ja suvaitsevaisuus muodostavat oululaisen sydämen sivistyksen.

Oulussa jokainen voi olla rauhassa oma itsensä. Oulu on kaikkien asukkaiden oma kaupunki.

Oulussa kannustetaan kansainvälistymiseen ja vahvistetaan kansainvälisiä yhteistyömahdollisuuksia. Toivotamme kansainväliset vierailijat ja uudet oululaiset tervetulleiksi. Sivistysohjelma tukee monimuotoisen oululaisuuden kehittymistä ja tarjoaa jokaiselle oululaiselle mahdollisuuden toteuttaa itseään.

Jokainen on tervetullut oululaiseksi.

Oulu saa kukoistamaan

Hyvinvointi muodostuu monista asioista: yhteisöstä, sen tuesta ja turvasta, hyvistä elämän edellytyksistä, aktiivisesta elämästä sekä vapaudesta toteuttaa itseään ja nauttia elämästä. Oulun monipuoliset kulttuuri- ja liikuntapalvelut tarjoavat hyvinvointia niin mielelle kuin keholle.

Oulu saa kuntalaiset kukoistamaan. Sana kukoistus viestii elinvoimasta. Siitä, kun on omassa elämässään parhaimmillaan. Se on sivistysohjelman tavoite, ja koko Oulun kaupungin tavoite.

Kukoistavat oululaiset luovat valovoimaisen Oulun.

Visio: Sivistys rakentaa Oulua

- **Jokainen oululainen kokee olevansa yhteisönsä tärkeä jäsen.** Oululaisella asenteella, osaamisella ja verkostoitumisella on luotu perusta menestymiselle. Yhtenäinen kasvun, opin ja tuen polku tarjoaa hyvinvoinnin ja sivistyksen, kansainvälistymisen ja kestävien elämäntapojen eväät tulevaisuuden yhteiskuntaan, tulevaisuuden työelämään ja elinikäiseen oppimiseen. Oululaisilla on mahdollisuus vaikuttaa omaa elämäänsä koskeviin asioihin ja osallistumisen mahdollisuus on tuotu jokaisen ulottuville.
- **Hyvinvointi kasvaa kohtaamisissa.** Oulu on yhdenvertaisten ja toisiaan kunnioittavien ihmisten kaupunki, jossa palvelut ovat monella tavoin saavutettavissa ja jossa jokaisen sujuva arki on turvattu.
- **Lapsiystävällisessä Euroopan kulttuuripääkaupungissa** on monialainen, kansainvälinen ja yhteisöllinen ilmapiiri.

Oulun arvot ohjaavat toimintaamme

Rohkeus

Teemme rohkeasti valintoja asteen verran paremman pohjoisen tulevaisuuden puolesta. Uskallamme kokeilla uutta ja luopua totutusta.

Reiluus

Teemme avoimesti porukalla ja otamme toiset huomioon. Suhtaudumme toisiimme ennakkoluulottomasti ja inhimillisesti arvostaen.

Vastuullisuus

Edistämme älykkäästi kestäväää elämäntapaa ja toimimme siten, että myös tulevilla sukupolvilla on mahdollisuus tehdä valintoja. Vastuullinen tapa toimia luo turvallisuutta.

Rohkeutta on...

- nähdä tulevaisuus mahdollisuutena ja olla utelias
- luopua vanhasta ja sitoutua uuteen
- olla erilainen ja uskaltaa kokeilla
- kannustaa ja sallia erinomaisuus
- seisoa valintojen takana ja sietää epävarmuutta
- tehdä asteen verran parempi pohjoisen tulevaisuus

Reiluutta on...

- kohdata toiset kannustaen ja arvostaen
- ihmisyys ja hyväntahtoisuus
- tehdä avoimesti porukalla ottaen toiset huomioon
- toimia läpinäkyvästi
- huomioida moninaisuus rikkautena
- mahdollistaa työn imu

Vastuullisuutta on...

- huomioida asukkaiden ja toistemme erilaisuus
- tarjota aito mahdollisuus osallistua ja toimia aktiivisesti
- tunnistaa omat tavoitteet ja sitoutua yhteisesti sovittuihin tavoitteisiin (ja tehdä yhdessä)
- rakentaa toimintakulttuuri arvoja vastaavaksi
- huolehtia luonnosta ja elinympäristöstä sekä edistää älykkäästi kestäväää elämäntapaa

Näin me toimimme 1/2

Kaupunkistrategia: Kuntalaisten palvelut ovat ihmislähtöisiä ja ne järjestetään taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävästi.

Toimintamme painopiste on ennaltaehkäisevissä ja alueellisissa palveluissa, joissa lähtökohtana on perheen kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin edistäminen alueen erityispiirteet huomioiden. Tuotamme palveluja myös keskitetysti ja kannamme vastuamme seudullisesti.

Olemme aktiivinen toimija sekä maakunnassa että kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa. Meille on ominaista uteliaisuus ja nousevien teemojen kokeileva yhteiskehittäminen. Samanaikaisesti tiedostamme juuremme, ja kestävä elämäntapa sekä luonnon kunnioittaminen ovat meille tärkeitä. Pystymme reagoimaan joustavasti muutoksiin ja poikkeustilanteisiin.

Oulussa kaikkia kohdellaan tasa-arvoisesti ja yhdenvertaisesti. Asukkaiden mielipiteet ovat meille tärkeitä. Kuntalaiset osallistuvat heitä koskevien asioiden suunnitteluun ja toteuttamiseen. "Minun Oulu on meidän Oulu".



Näin me toimimme 2/2

Kehitämme sellaisia palveluja, joita asiakkaat tarvitsevat. Hyvinvointi- ja kokemustiedon avulla tunnistamme kuntalaisten palvelutarpeet ja hyödynnämme sitä poikkitoiminnallisesti toiminnan laadun ja vaikuttavuuden lisäämiseksi. Johtaminen ja päätöksenteko perustuvat tietoon ja tiedon analysointiin. Tietojohtamisen osaamista vahvistetaan.

Hyödynnämme digitalisaation mahdollisuuksia palvelujen vaikuttavuuden sekä yhdenvertaisuuden ja saavutettavuuden parantamiseksi. Toiminnan arviointi ja edelleen kehittäminen on jatkuvaa ja suunnitelmallista. Resursoimme vaikuttaviin palveluihin.

Organisaationa saavutamme tuloksia yhteisöllisyyden ja työyhteisötaitojen kautta hyödyntämällä toistemme vahvuuksia. Näin henkilöstömme voi yhä paremmin ja jaksaa tehdä töitä kiihtyvässä ja jatkuvassa digiajan muutoksessa. Vastuu työnteen, vuorovaikutuksen ja yhteisen kanssakäymisen sujuvuudesta työyhteisössä on meillä jokaisella. Täydennyskoulutuksen ja oman työn kehittämisen kautta turvaamme työntekijöidemme jatkuvan oppimisen ja kehittymisen. Henkilöstön hyvinvointiin ja työnantajaimagoon kiinnitetään erityistä huomiota. Johtamisosaamisessa haluamme olla kansallista kärkeä.

”Rakennamme ilon ja uteliaisuuden kautta hyväntuulisten asukkaiden kaupunkia, jossa hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa.”



Sivistyskunta Oulu tehdään yhdessä.

Keskeiset tavoitteemme

Olemme oppimisen ja koulutuksen edelläkävijä ja kansallisen kehittämisen kärjessä.

Monikulttuurisuus ja kansainvälisyys ovat osa oululaisuutta.

Rakennamme kestäväää tulevaisuutta kiertotalous-, ilmasto- ja luonto-osaamisella.

Oululaisten koettu hyvinvointi kasvaa.

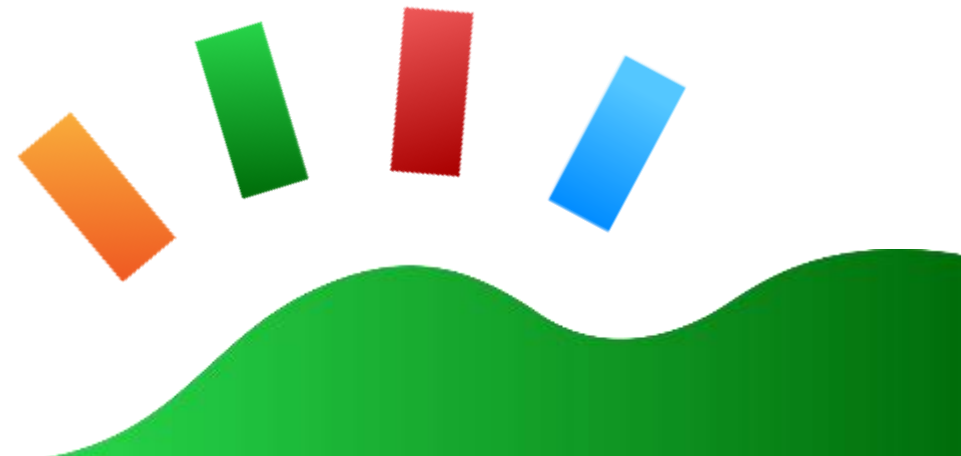
Oulussa lapset ja nuoret ovat päätöksenteon keskiössä.

Kannustamme aktiiviseen ja liikunnalliseen elämäntapaan ja löytämään hyvinvoinnin lähteitä luonnosta, liikunnasta ja kulttuurista.

Kaupungin rooli mahdollistajana ja yhteiskehittäjänä vahvistuu.

Vahvistamme digitaalista ja vastuullista Oulua.

Oulu on Euroopan lukevin kulttuuripääkaupunki. Jokainen oululainen kokee olevansa osa kulttuuripääkaupunkia.



Strategiset painopisteemme

Kasvamme,
kohtaamme ja
kasvatamme yhdessä

Hyvinvointi
ja osallisuus

Digitali-
saatio

Digitaalisuus on osa
jokaisen arkea

Rakennamme yhdessä kestävä
elämäntavan ja vastuullisuuden
yhteisön

Kestävä
tulevaisuus

Kansain-
välisyys

Oululainen on verkostoitunut
maailmankansalainen



Painopisteidemme palvelulupaukset ja tavoitteet (1/2)

Hyvinvointi ja osallisuus

- Jokainen oululainen voi hyvin ja hänellä on mahdollisuus vaikuttaa itseään koskeviin asioihin.
- Oululainen on aktiivinen ja luova oppija.
- Palvelut on järjestetty kuntalaislähtöisesti, pitkäjänteisesti ja taloudellisesti kestäväällä tavalla.
- Toiminnan painopiste on ennaltaehkäisevissä palveluissa ja tuki tarjotaan lähellä kuntalaista.
- Oulussa välitetään ja tehdään yhdessä. Vahvistamme kuntalaisten osallisuus- ja vuorovaikutusmahdollisuuksia.
- Toimintakulttuurimme on turvallisuutta, terveellisyyttä ja hyvinvointia vahvistava. Huolehdimme työntekijöistämme.
- Edistämme vaikuttavia toimenpiteitä yhteisövaikuttamisen ja muiden monialaisten verkostotyön toimintamallien kautta.
- Tuemme nuoria löytämään vahvuutensa ja oman koulutus- ja urapolkunsa.

Kasvamme, kohtaamme ja kasvatamme yhdessä.

Digitalisaatio

- Olemme toimialan digitalisaatiossa kansallisen kehityksen kärjessä.
- Digipolku osoittaa suunnan.
- Digitaaliset ratkaisut vähentävät henkilötyön tarvetta ja parantavat palveluiden saavutettavuutta.
- Tietojohtaminen on keskeinen osa johtamista, kehittämistä ja päätöksentekoa.
- Suunnitelmallinen kokeilukulttuuri on toimintatapamme ja olemme haluttu ja aktiivinen kehittäjäkumppani kansallisesti ja kansainvälisesti.
- Oulu on Suomen STEAM-pääkaupunki 2026.

Digitaalisuus on osa jokaisen arkea.

Painopisteidemme palvelulupaukset ja tavoitteet (2/2)

Kestävä tulevaisuus

- Luomme ekososiaalisella sivistyksellä taitoja ja keinoja vaikuttaa elinympäristön tilaan ja luoda uskoa parempaan tulevaisuuteen.
- Kestävä tulevaisuus on keskiössä kaikessa toiminnassa ja päätöksenteossa.
- Kestävän tulevaisuuden opinpolku ulottuu varhaiskasvatuksesta korkeakoulutukseen.
- Ilmastokestävyys, luonnon monimuotoisuuden arvostus ja kiertotalousosaaminen on viisainta varustautumista tulevaisuuteen.
- Järjestämme palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävästi.

Rakennamme yhdessä kestävä elämäntavan ja vastuullisuuden yhteisön

Kansainvälisyys

- Jokaisella oululaisella on kansainvälistymisen mahdollisuuksia.
- Vahvistamme oululaisten kielivarantoa.
- Osaamisemme kiinnostaa kansainvälisesti ja toimimme aktiivisesti kansainvälisissä verkostoissa.
- Kansainvälistymme kestävästi.

Oululainen on maailmankansalainen.

Oppiva Oulu

Nuorten Oulu

Kulttuurin Oulu

Liikkuva Oulu



- Sivistys- ja kulttuuripalveluilla on yhteinen missio.
- Visiomme, arvomme, yhteiset tavoitteemme sekä painopisteemme ohjaavat kaikkea toimintaamme.
- Vastuualueiden toimenpiteet täsmennetään vuosittain talousarvioon ja käyttösunnitelmaan.

Varhaiskasvatus – nämä lupaamme

Kaikilla lapsilla on mahdollisuus laadukkaaseen varhaiskasvatukseen – lapsen opinpolku muotoutuu lähipäiväkodista lähikouluun.

Puoli päivää pihalla – vahvistamme kestäväää ja liikunnallista elämäntapaa lapsille.

Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa vahvistuu osallisuus ja yhteisöllisyys.



**Oppiva Oulu
2026**

Varhaiskasvatuksen tavoitteet ja toimenpiteet

(1/3)

Laadukas varhaiskasvatus toteutuu kaikille	<ul style="list-style-type: none">• Vahvistamme pedagogista johtajuutta kouluttamalla henkilöstöä.• Lapsen oikeus varhaiskasvatuslain mukaiseen tukeen toteutuu.• Tuemme inklusiivisen toimintakulttuurin kehittämistä ja kolmitasoisien tuen käyttöönottoa kouluttamalla koko henkilöstön. Tuemme esihenkilöitä muutoksen johtamisessa monipuolisesti eri tavoin.
Hyvinvoiva kasvuyhteisö ja yhteisölliset toimintatavat edistävät lasten hyvinvointia ja oppimista	<ul style="list-style-type: none">• Päiväkodeissa on suunnitelmallisesti käytössä kokemuksellisen hyvinvointitiedon arviointi- ja toimintamalli, joka on konkreettinen yhteistyöväline lasten ja huoltajien yhteisen osallisuuden varmistamiseksi. Tavoitteenamme on löytää konkreettisia arjen keinoja edistää päiväkodissa lasten hyvinvointia ja kehittää päiväkodin toimintakulttuuria.• Tunne- ja vuorovaikutustaitoja opitaan ja opetetaan suunnitelmallisesti.• Turvataitomateriaali on käytössä kaikissa varhaiskasvatuksen yksiköissä• Lukeminen on osa jokaisen lapsen varhaiskasvatuspäivää. Lukuhöperö ja Lukumetka -toimintamallit ovat käytössä varhaiskasvatuksen toimintayksiköissä.
Lasten ja huoltajien osallisuutta edistäviä toimintatapoja ja rakenteita kehitetään tietoisesti: tietoa, toimia ja vaikuttamisen mahdollisuuksia	<ul style="list-style-type: none">• Kerromme Lapsen oikeuksista lapsille heidän ikätasolleen sopivalla tavalla.• Osallisuuden pedagogiikan mukaiset toimintatavat ovat käytössä osana arjen toimintaa ja kuvaamme käytäntöjä toimintasuunnitelmissa ja ryhmän varhaiskasvatussuunnitelmassa.• Teemme osallisuuden näkyväksi lapsille, huoltajille ja henkilöstölle pedagogisen dokumentoinnin keinoin.

Varhaiskasvatuksen tavoitteet ja toimenpiteet

(2/3)

Vahvistamme varhaiskasvatuksen taidekasvatuksen toteutumista kaikille lapsille	<ul style="list-style-type: none">• Kulttuuripolku ulottuu varhaiskasvatusikäisille.• Vahvistamme henkilöstön taidekasvatusosaamista Oulu2026/Taiteen taimet -hankkeen avulla.• Kehitämme taidekasvatuksen laatukriteeristön varhaiskasvatusikäisille.
Vahvistamme lasten luontosuhdetta ja vastuullista toimimista ympäristössä sekä ohjaamme kohti kestävästä elämäntapaa	<ul style="list-style-type: none">• Puoli päivää pihalla -toimintamallin toteuttaminen: Varhaiskasvatusryhmien pedagoginen toiminta toteutuu lisääntyvässä määrin ulko-oppimisympäristöissä. Alueiden lähiympäristöt ovat pedagogisten tavoitteiden oppimisympäristöinä.• Kestävän tulevaisuuden opinpolku ohjaa ja tukee henkilöstön toimintaa luontosuhteen vahvistamisen, ilmasto-osaamisen ja kiertotalouden osalta.• Kestävän tulevaisuuden opinpolun nettisivut ja käsikirja valmistuvat vuoden 2022 aikana. Koulutamme henkilöstöä kestävästä tulevaisuudesta osaamiseen.
Kansainvälistyminen ja uusiin kieliin ja kulttuureihin tutustuminen Vahvistamme kotikansainvälistymistä	<ul style="list-style-type: none">• Kielisuihkut, kielikylvyt ja muut uusiin kieliin tutustumiset lisääntyvät ja näiden ryhmien lukumäärä kasvaa.• Virtuaaliset oppimisympäristöt osaksi "kulttuurikurkistuksia".• Kehitämme lasten kansainvälisyysvalmiuksia, vahvistamme kieli- ja kulttuuri-identiteettiä sekä mahdollistamme kansainvälistymisen kokemuksia paikallisesti Oulussa.

Varhaiskasvatuksen tavoitteet ja toimenpiteet

(3/3)

Turvaamme lapsen yhtenäisen opin polun	<ul style="list-style-type: none">• Kehitämme 5-8-vuotiaiden pedagogiikkaa yhteisillä koulutuksilla ja verkostoitumalla.• Otamme käyttöön esiopetuksen oppilaaksioton periaatteet 1.1.2023 alkaen.• Kehitämme esi- ja alkuopetuksen yhteistyötä sujuvien siirtymien edistämiseksi.
Varhaiskasvatus on aktiivisesti mukana osaamiskeskusten toiminnassa	<ul style="list-style-type: none">• Osaamiskeskusten toiminta rikastuttaa, tukee ja vahvistaa pedagogista toimintaa.• Yhteisöllinen oppiminen toteutuu erilaisissa yhteiskehittämisen verkostoissa, varhaiskasvatuksen kehittämissyksiköt Alakööki ja Luontokoto sekä kehittäjäopettajat tukevat yksiköiden pedagogista toimintaa.• STEAM-käsikirja valmistuu keväällä 2022 ja varhaiskasvatuksen STEAM-opinpolku vuoden 2023 aikana.
Sähköisen asioinnin ja dokumentoinnin osuus kasvaa	<ul style="list-style-type: none">• Otamme eVakan käyttöön ja samalla siirrymme sähköisten pedagogisten asiakirjojen käyttöön. eVakan kehittämistyö jatkuu yhteistyössä neljän kaupungin kanssa. eVakan ja DigiOnen yhteensovittaminen käynnistyy vuonna 2023.• Siirrymme sähköiseen arkistointiin varhaiskasvatuksen asianhallinnassa• Vahvistamme Välkyt-toimintamallia jatkuvalla digitalisaatiokoulutuksella.• Toteutamme Qridi-kokeilun kaksivuotisen esiopetuksen ryhmissä.• Päivitämme varhaiskasvatuksen digitalisaatiosuunnitelman.

Perusopetus – nämä lupaamme

Oululainen lapsi oppii hyvinvointikoulussa. Hyvinvointikoulu on yhteisön ja yksilön vahvuuksia korostava oppiva yhteisö.

Lapsen elämäntaidot kehittyvät laadukkaassa perusopetuksessa. Oululainen opinvoima valmentaa pärjäämään maailmassa.

Lapsen osaaminen, taidot ja oppiminen edistyvät monipuolisissa oppimisympäristöissä.



Perusopetuksen tavoitteet ja toimenpiteet (1/2)

<p>Laadukas ja tasapuolinen perusopetus takaa jokaiselle oululaiselle oppilaalle jatko-opintopaikan</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Otamme käyttöön perusopetuksen uuden laadunarviointijärjestelmän. • Opetushallituksen Hyvän ohjauksen kriteerit ohjaavat Oulun koulujen oppilaiden ohjaustyötä. Oppilas saa monipuolista, riittävää ja jatkuvaa ohjausta koko opintojen ajan. Teemme tarvittavat lisäykset luokka-asteittain opetussuunnitelmaan. • Vahvistamme henkilöstön osaamista johtajuuteen, yhteisopettajuuteen ja mentorointiin sekä vahvuuspedagogiikkaan liittyen koulutussuunnitelman mukaisesti. Kannustamme kehittävään työotteeseen ja kokeilukulttuuriin sekä osaamisen jakamiseen. • Vahvistamme oppilaan mahdollisuutta edetä esi- ja perusopetuksessa omien kykyjen mukaisesti mielenkiinnon kohteet ja oppimisen edellytykset huomioiden. Erikoisluokkatoiminta, vuosiluokkiin sitomaton opetus ja muut opetusjärjestelyt tukevat tätä tavoitetta. • Kehitämme ja toteutamme tuen strategian mukaisia käytäntöjä ja toimenpiteitä vuosittain.
<p>Monipuolinen kieli- ja kulttuurikasvatus sekä kansainvälistymisen lisääntyminen edistävät oppilaan maailmankansalaisen taitoja</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tarjoamme oppilaalle kieliohjelman mukaiset, monipuoliset valintamahdollisuudet. • Koulumme toimivat aktiivisesti kansainvälisessä vuorovaikutuksessa ja yhteistyössä paikallisella ja kansainvälisellä tasolla. • Koulujemme kieli- ja kulttuuritietoisuus kehittyy.
<p>Hyvinvointikoulu edistää oppilaan ja kouluyhteisön hyvinvointia</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Hyvinvointityö on jatkuvaa ja osa koulun jokapäiväistä toimintakulttuuria. • Tunnistamme hyvinvoinnin verkostot ja toimijat. Sovimme yhdessä toimijoiden kanssa tukeen ohjautumisen käytännöistä ja yhteistyöstä. • Tieto ohjaa hyvinvointikoulun toimintaa. Keräämme ja analysoimme koulukohtaista kokemuksellista hyvinvointitietoa. • Turvaamme jokaiselle 1.-2. luokkien ja erityisen tuen oppilaalle mahdollisuuden harrastuksiin ja turvalliseen iltapäivään. Jokaiselle oppilaalle tarjotaan harrastusta koulupäivän yhteyteen.

Perusopetuksen tavoitteet ja toimenpiteet (2/2)

Oppilaalla on mahdollisuus tulla kuulluksi, osallistua ja vaikuttaa omassa kasvuympäristössään	<ul style="list-style-type: none">• Jokainen lapsi ja nuori tulee kuulluksi omassa toimintaympäristössään.• Lapsi on aktiivinen oman oppimisensa suunnittelussa, toteutuksessa ja arvioinnissa.• Oppilaat osallistuvat oman lähialueensa kehittämiseen.
Oululainen oppilas on tulevaisuuden osaaja, jolla on elinikäiseen oppimiseen ja kestävään kehitykseen tarvittavat tiedot ja taidot	<ul style="list-style-type: none">• Kasvatamme oppilasta kestävä kehityksen mukaisten valintojen tekemiseen.• Koulujemme oppimisympäristöratkaisut ovat innovatiivisia ja älykkäitä. Henkilöstömme käyttää opetusmenetelmiä monipuolisesti.• Rakennamme koulujen digitaalista infrastruktuuria kokonaisuutena, jossa nykyaikaista tekniikkaa on riittävästi ja se on yhteensopivaa päätelaitteiden ja muun tekniikan kanssa.• Toteutamme, arvioimme ja mittaamme TVT-strategian mukaisia toimenpiteitä.• Koulu- tai lähikirjasto oppimis- ja toimintaympäristönä tukee oppilaan lukutaidon ja -harrastuksen kehittymistä osana monilukutaitoa.• Ohjaamme oppilasta ymmärtämään työn ja yritteliäisyyden merkityksen sekä edistämme oppilaiden myönteistä suhtautumista työtä ja työelämää kohtaan.• Oulun kaupunki on aktiivisesti mukana perusopetuksen valtakunnallisen digitaalisen palvelualueen kehittämisessä (DigiOne).
Oulun kaupungin merkitystä koulu- ja opiskelukaupunkina vahvistetaan Oulu on hyvinvoinnin ja hyvinvointioppimisen edelläkävijä	<ul style="list-style-type: none">• Ehyt kasvun ja opin polku rakennetaan ja kuvataan jokaiselle perheelle ja lapselle.• Oulun kaupunki on vahvasti mukana ns. Suomen mallin kehittämisessä, jossa kerhotoiminta tuodaan osaksi koulupäivää.• Oulun kaupunki on aktiivinen kehittäjäkumppani Majakka- ja Oppiva-verkostoissa sekä Itlan alueellisessa oppimisverkostossa.

Lukiokoulutus, taiteen perusopetus ja vapaa sivistystyö – nämä lupaamme

Toimimme ilmastolukiotavoitteiden viitoittamalla tiellä.

Toteutamme laaja-alaisen osaamisen tavoitteita.

Vahvistamme opiskelijoiden osallisuutta.

Tiivistämme osaamisperusteisuutta ja oppilaitosyhteistyötä.

Lisäämme taiteen perusopetuksen tunnettavuutta ja vahvistamme sen roolia koulutuskentässä.

Laajennamme oppimisympäristöjä digitaalisesti.

Tarjoamme lukio-opintoja perusopetukseen ja Tuva-koulutukseen.

Tarjoamme korkeakouluopintoja lukiolaisille.

Otamme käyttöön tehokkaan ohjauksen toimintamallin.



Lukiokoulutuksen, taiteen perusopetuksen ja vapaan sivistystyön tavoitteet ja toimenpiteet (1/2)

<p>Digitaaliset oppimisympäristöt laajenevat – toimimme aktiivisesti verkostoissa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Toteutamme etälukiouudistuksen: koulutustarjonta sopimuskunnille, yhdessä lähiopetuksen kanssa digitaalinen alusta muodostaa lukion uuden oppimisympäristön. • Muodostamme opetuspalvelujen digitaalisia oppimisympäristöjä ja pedagogiikkaa tukevan toimintamallin. Malli on käyttäjälähtöinen ja ydintoimintaa tukeva. Lukiot toimivat koordinoitusti palvelujen tilaajana. • Yhteistyö opintojen järjestämisessä korkeakoulujen ja vapaan sivistystyön kanssa. • Tuotamme lukio-opinnot OSAO:n opiskelijoille ja muille sopimuskumppaneille.
<p>Koulutusvienti ja lukiokoulutuksen kansallinen kehittämistehtävä (OKM)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Laajennamme IB-koulutuksen myyntitoimintaa. • Luomme (Kastellin lukio) urheilukoulutuksen kansallisen kehittämismallin yhteistyössä OKM:n määrittämän kehittämisen ydinryhmän kanssa.
<p>Pyrimme laadukkaaseen ja tehokkaaseen oppilaitosverkkoon</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sopeutamme palveluverkkoa lukioikäisten kasvavaan määrään.
<p>Takaamme kaikille peruskoulun päättävillä nuorille opiskelupaikan toisen asteen koulutuksessa tai tutkintokoulutukseen valmentavassa koulutuksessa (TUVA)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rakennamme seudullisen TUVA-koulutuksen mallin yhteistyökumppaneiden kanssa. • Koordinoimme toisen asteen koulutuksen tarjontaa yhdessä ammatillisen koulutuksen järjestäjien kanssa.

Lukiokoulutuksen, taiteen perusopetuksen ja vapaan sivistystyön tavoitteet ja toimenpiteet (2/2)

<p>Osaamisen tunnustamisen vahvistaminen ja osaamisperusteiden vahvistaminen toteutuvat koulutus kentässä</p>	<ul style="list-style-type: none"> Järjestämme ja hyväksymme opintoja eri koulutusmuotojen sisällä ja välillä. Osaamisen tunnustaminen lisää opintopolkujen moninaisuutta ja vähentää opintojen järjestämisen päällekkäisyyttä.
<p>Vahvistamme aikuisten koulutustarjontaa</p>	<ul style="list-style-type: none"> Nostamme aikuisväestön ja ikäihmisten profiilia osana sivistys- ja kulttuuripalveluita (yhteinen erityisesti liikunnan ja kulttuurin kanssa). Toteutamme aikuisten laajan oppimäärän mukaista taiteen perusopetusta. Vahvistamme jatkuvan oppimisen polkua aikuislukion koulutuksessa.
<p>Mahdollistamme taideopintojen kaksoisuran</p>	<ul style="list-style-type: none"> Käynnistämme tanssireitin toiminnan yhteistyössä perusopetuksen, lukiokoulutuksen, taiteen perusopetuksen ja ammattikorkeakoulun kanssa. Mahdollistamme tanssin lukiodiplomin suorittamisen. Laadimme taideopintopolkujen kuvaukset teatteri- ja musiikkireittiin.
<p>Lisäämme taiteen perusopetuksen tunnettuutta ja vahvistamme sen roolia osana koulutus kenttää</p>	<ul style="list-style-type: none"> Vahvistamme opetussuunnitelman mukaisen taiteen perusopetuksen ja taidekasvatuksen saatavuutta. Pyrimme vahvistamaan rahoitus pohjaa anomalla toimintaa vastaavan resurssin lisäystä opetuksen järjestämisen valtiosuuksiin.

Nuorten Oulu – nämä lupaamme

Oulu on maailman lapsi- ja nuorisoystävällisin kaupunki.

Oulu mahdollistaa lasten ja nuorten mielekkään ja turvallisen vapaa-ajan.

Oululaiset nuoret ovat aktiivisia vaikuttajia ja toimijoita.

Nuorten Oulun tavoitteet ja toimenpiteet

<p>Lapsiystävällisen kunnan tavoitteet ja toimenpiteet toteutuvat</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Edistämme lasten ja nuorten oikeuksia kaikessa toiminnassa. • Kirjaamme tavoitteet ja toimenpiteet vuosittaisiin toimintasuunnitelmiin. • Tiedotamme lasten ja nuorten oikeuksista sekä ihmisoikeuksiin liittyvistä toiminnoista ja tapahtumista nuortenoulu.fi-verkkosivustolla sekä nuorisopalveluiden somekanavilla.
<p>Tuemme alle 29-vuotiaiden mahdollisuuksia omatoimiseen toimintaan sekä ohjattuun toimintaan osallistumiseen yhdenvertaisesti</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rakennamme joustavan avustuskäytännön yhdessä nuorten kanssa koskien esimerkiksi rahallista avustusta, tiloja, välineitä sekä ohjausta. • Vahvistamme palveluiden toteuttamista yhteistyökumppaneiden kanssa nuorten palvelutarpeiden pohjalta alueelliset erityispiirteet ja eri ikäryhmät huomioiden. • Kehitämme kouluilla tehtävää nuorisotyötä, pop up –toimintaa ja jalkautuvaa nuorisotyötä. • Tuemme nuorten urapolkua. • Kehitämme nuorille suunnattuja ryhmätoimintoja tarvelähtöisesti.
<p>Kaikilla lapsilla ja nuorilla on halutessaan mahdollisuus vaikuttaa omiin ja yhteisiin asioihin</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lapset ja nuoret ovat mukana suunnittelemassa, toteuttamassa ja arvioimassa palveluja kaikissa toiminnoissa. • Kehitämme uusien vaikuttamiskanavien sisältöä ja osaamista. • Hyödynnämme nuorten omaa osaamista ja asiantuntemusta omasta arjestaan vertaistukemisessa sekä turvallisen ja hyvinvoivan Oulun vahvistamisessa. • Nuorten politiikkakoulu tuottaa uusia vaikuttamisen ja demokratian välineitä. • Tiedotamme lasten ja nuorten oikeuksista sekä ihmisoikeuksiin liittyvistä toiminnoista ja tapahtumista monikanavaisesti muun muassa nuortenoulu.fi-verkkosivustolla ja nuorisopalveluiden somekanavilla.

Kulttuurin Oulu – nämä lupaamme

Kulttuuri rakentaa Oulua:

Taide ja kulttuuri luovat merkityksiä ja värittävät kaupunkitilaa. Kulttuuri rakentaa Oulun identiteettiä ja pohjoisen tarinaa.

Kulttuuri rakentaa yhteisöllisyyttä:

Taide ja kulttuuri tulevat lähelle ihmistä, mikä vahvistaa niiden merkitystä oululaisten arjessa. Taide ja kulttuuri luovat sivistystä ja hyvinvointia koko Oulun alueelle.

Kulttuuri rakentaa luovuutta:

Oulu mahdollistaa taiteen ja kulttuurin tekijöiden toimimista, keskinäisiä yhteyksiä ja kulttuurin toimintaympäristöjä. Uudet innovaatiot syntyvät myös taiteen, tieteen ja teknologian rajapinnoilla.



Kulttuurin Oulun tavoitteet ja toimenpiteet (1/3)

Kulttuuri rakentaa Oulua

- Monipuolistamme kulttuurilaitosten ja kaupungin tilojen käyttöä yhteistyöllä ja -tuotannoilla ammattimaisesti toimivan kulttuurin kolmannen sektorin sekä tapahtumatuottajien kanssa. Tilojen vapaammalla käytöllä osallistamme yhteisöjä ja kansalaisia.
- Digitaaliset tilojen omatoimikäytöt ja varaussysteemit ovat osa Oulun tilojen käytön arkea. Kehitämme digitaalisia sisältöpalveluja kulttuuripalveluiden saavutettavuuden parantamiseksi.
- Päivitämme peruskorjausten yhteydessä kaupungin keskeiset kulttuuritilat ja konseptit vastaamaan tulevaisuuden tarpeita. Tiloista keskeisimpinä keskustakirjasto luo oppimisen ja elämysten kohtaamistilan. Luuppi kertoo pohjoisen tarinan digitalisaation mahdollisuudet huomioiden. Varmistamme muiden kulttuurilaitosten peruskorjauksien aikataulut.
- Vahvistamme ja teemme näkyväksi kulttuuriympäristöjä ja kulttuuriperintöä.
- Huomioimme taiteen, kulttuurin ja tapahtumat kaupunkisuunnittelussa ja vahvistamme taiteen prosenttiperiaatetta rakennusinvestoinneissa.
- Teemme Oulusta pohjoisen omaleimaisen, vastuullisen kulttuurimatkailukaupungin ja vahvistamme yhteistyötä yritysten kanssa kulttuuria ja kulttuuriperintöä hyödyntävien matkailutuotteiden ja -palvelujen rakentamiseksi.
- Tuomme esiin katutaiteet, alakulttuurit ja pohjoisen kulttuuri-ilmiöt.
- Kehitämme kestävää liikkumista ja julkista liikennettä vastaamaan kulttuuri- ja tapahtumatoiminnan sekä kaupunkikulttuurin tarpeita.
- Vahvistamme taiteen, luonnon ja liikunnan yhteyttä liikuntapaikoissa, -reiteillä ja -tapahtumissa.
- Olemme aktiivinen yhteistyökumppani ja toimija Oulun kulttuuripääkaupunkikokonaisuudessa.
- Kehitämme edelleen tapahtumakäytänteitä ja toimintamalleja tapahtumien mahdollistamiseksi sekä tukemiseksi.
- Arvioimme kulttuuristrategiaa vuosittain.
- Siirrymme kulttuuripalveluissa mittaamaan vaikuttavuutta kävijämäärien ja lipputulojen sijaan.
- Huomioimme tasa-arvon, yhdenvertaisuuden ja moninaisuuden kysymykset ja vaatimukset.
- Teemme kulttuurilaitoksille kansainvälisyyskartoituksen.
- Valmistelemme kulttuuripalveluverkkoselvityksen.
- Oulu on Euroopan lukevin kulttuuripääkaupunki 2026

Kulttuurin Oulun tavoitteet ja toimenpiteet (2/3)

Kulttuuri rakentaa yhteisöllisyyttä

- Tarkennamme kulttuurihyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet sekä toteutetaan niiden avulla hyvinvointia ja terveyttä edistävää taide- ja kulttuuritoimintaa.
- Edistämme taiteen ja kulttuurin yhdenvertaista saatavuutta tuottamalla moniammatillisena yhteistyönä matalan kynnyksen lähikulttuuripalveluja, harrastusmahdollisuuksia sekä tapahtumia eri kaupunginosissa.
- Laadimme kuntalaisten oman kulttuuritoiminnan edistämiseksi toimintamallin, joka mahdollistaa monitoimitalojen, koulujen ja muiden julkisten rakennusten sekä puistojen ja pihojen joustavan käytön.
- Laajennamme ja resursoimme oppilaan kulttuuripolkua koskemaan Oulun alueen omaleimaista kulttuuria ja kaikkia ikäluokkia varhaislapsuudesta täysi-ikäisyyteen. Luomme kiertäviä taidekasvatuksen toimintamalleja ja tuemme taideorganisaatioiden työtä päiväkodeissa ja kouluissa.
- Ratkaisemme lasten ja nuorten kuljettamisen oppilaan kulttuuripolun mukaiseen toimintaan.
- Ratkaisemme joukkoliikenteen saatavuuden kulttuuripalveluiden ääreen.
- Kehitämme eri asiakasryhmät huomioivaa kulttuuriviestintää kaikkien kulttuuritoimijoiden ja tapahtumajärjestäjien käyttöön.
- Teemme yhteistyötä kaupungin kuntalaisvaikuttamisen ja yhteisötoiminnan kanssa.
- Kulttuuripalveluiden ja vapaan kentän yleisötyöryhmä edistää osallisuutta, osallistumista ja saavutettavuutta.
- Otamme asiakkaat mukaan suunnittelemaan kulttuuripalveluja ja niiden tuottamista.
- Luomme rakentavaa keskustelua, suunnittelua ja yhteistyötä Oulun kulttuurisäätiön ja muiden toimijoiden välillä.

Kulttuurin Oulun tavoitteet ja toimenpiteet (3/3)

Kulttuuri rakentaa luovuutta

- Luomme aktiivisesti taiteen ammattilaisten ja luovien alojen yrittäjien työtiloja ja kumppanuusmuotoja.
- Lisäämme avustuksia taiteen ammattilaisten työn tukemiseen sekä koko kulttuurisektorin kansainvälistymiseen.
- Päivitämme kulttuurin avustuksien periaatteita ja käytäntöjä kohti Euroopan kulttuuripääkaupunkivuotta ja varmistamme rahoitukset kulttuuripalveluiden Oulu2026-ohjelmasisältöihin.
- Luomme toimintaa, jolla parannetaan eri alojen taiteen ja kulttuurin ammattilaisten työmahdollisuuksia Oulun kaupungin eri toimialoilla sekä yksityisellä ja kolmannella sektorilla.
- Tuemme taiteilijoiden ja kulttuurijärjestöjen hanketoimintaa ja edistämme yhteyksiä erilaisiin rahoitusmahdollisuuksiin mm. ohjaustoiminnan ja viestinnän avulla.
- Luomme uusia yhteyksiä taiteen, tieteen, bisneksen ja teknologian välille.
- Kehitämme lastenkulttuurin laatua ja saavutettavuutta valtakunnallisessa yhteistyössä.
- Oulun tapahtumakäytänteet ja toimintamallit tukevat ympärivuotisesti omaleimaisten tapahtumien järjestämistä.
- Edistämme ympäristötietoisuutta ja oululaisten ekososiaalisen sivistyksen parantamista.

Palveluverkko:

Oululaiset kirjastopalvelut ovat tulevaisuuden sivistyksen ja osallisuuden keskuksia, jotka tuotetaan tilankäytöllisesti tehokkaasti ja ihmisten luontaisiin asiointireitteihin tukeutuen. Keskustakirjasto palvelee koko maakunnan asukkaita modernilla teknologialla sivistystehtävää toteuttaen. Keskustakirjastoa täydentää kolme laajan palvelun tarjoavaa aluekirjastoa, ja täydentävät kirjastopalvelut tuotetaan muiden palvelukäyntien yhteydessä. Digitaalisin palveluin ja kirjastoautoilla varmistetaan palveluiden saavutettavuus kaikille oululaisille. Yleiset kirjastopalvelut ja koulukirjastopalvelut tekevät tiivistä yhteistyötä. Alueellisessa palveluverkkotarkastelussa huomioidaan tilojen mahdollinen yhteiskäyttö. Kuntien yhteinen eKirjasto otetaan käyttöön.

Liikkuva Oulu – nämä lupaamme

Lisäämme oululaisten
terveysliikuntaa ja
hyvinvointiaktiivisuutta sekä
vahvistamme Oulua
urheilutapahtumakaupunkina.

Kannustamme aktiiviseen ja
liikunnalliseen elämäntapaan.
Olemme urheilumyönteinen
kaupunki.

Kehitämme liikuntaa ja
kilpaurheilua
mahdollistavia olosuhteita.



Liikkuvan Oulun tavoitteet ja toimenpiteet

Lisäämme oululaisten terveysliikuntaa ja hyvinvointiaktiivisuutta sekä vahvistamme Oulua urheilutapahtumakaupunkina	<ul style="list-style-type: none">• Terveysliikunnan vaikutusten arvioinnin suunnitelmaan liittyvät toimenpide-esitykset• Eri kohderyhmille suunnatut palvelut ja subventiot (esim. Action, Seniorikortti 65+, alle 18-vuotiaiden maksuttomat harjoitus- ja kilpailuvuorot)• Liikuntapalvelut tarjoaa liikuntaneuvontaa, terveyskuntomittauksia sekä erilaisia kampanjoita ja tapahtumia yhteistyössä eri yhteiskumppaneiden kanssa• Liikuntapalvelut tarjoaa ohjattua liikuntaa kuntalaisille huomioiden erityisesti matalan kynnyksen liikuntaryhmät• Jatkamme Liikkuva Oulun aktiivista viestintää monikanavaisesti• Tiivistämme yhteistyötä eri lajiliittojen ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa suurten kansallisten ja kansainvälisten urheilu- ja liikuntatapahtumien saamiseksi Ouluun
Kannustamme aktiiviseen ja liikunnalliseen elämäntapaan ja olemme urheilumyönteinen kaupunki	<ul style="list-style-type: none">• Liikkuva varhaiskasvatus• Liikkuva koulu / Liikkuva opiskelu -toimintamalli• Eskareiden ja 1.-6. luokkien uinninopetus• Mikäli esiopetus laajenee koskemaan kaikkia 5-vuotiaita, tarkastelemme uinninopetuksen resurssin kohdentamista uudelleen• Vahvistamme perheliikuntaa• Edistämme erityistä tukea tarvitsevien henkilöiden liikuntaa• Edistämme ikääntyneiden liikuntaa, esim. KunnonLähde-toiminta• Edistämme liikuntapaikkojen ja luontoliikunnan esteettömyyttä• Kannustamme oululaisia arkiliikuntaan
Kehitämme liikuntaa ja kilpaurheilua mahdollistavia olosuhteita	<ul style="list-style-type: none">• Liikuntapaikkarakentaminen Oulussa -asiakirjan mukaiset toimenpiteet ja kehittämislinjaukset• Yksityisen liikuntapaikkarakentamisen säännöt ja kriteerit, uudet liikuntapaikkahankkeet• Lähiliikuntapaikkaohjelman mukaiset kehittämislinjaukset• Kehitämme liikuntapalveluissa edelleen sähköistä asiointia ja digitalisaatiota• Turvaamme riittävät vesiliikuntamahdollisuudet• Monipuolistamme ukoliikuntaolosuhteita



Sivistysohjelman arviointi

Ohjelman toteutuminen ja ajantasaisuus arvioidaan vuosittain talousarvioprosessin yhteydessä.

Raportointi keskeisistä tavoitteista ja strategisista painopisteistä tilinpäätöksen yhteydessä.

Lautakunnan sitovat tavoitteet päivitetään vuosittain käyttösuunnitelmaan.

Ei perinteistä asiakirjaa, vaan

Oulu oivaltaa -sivusto:

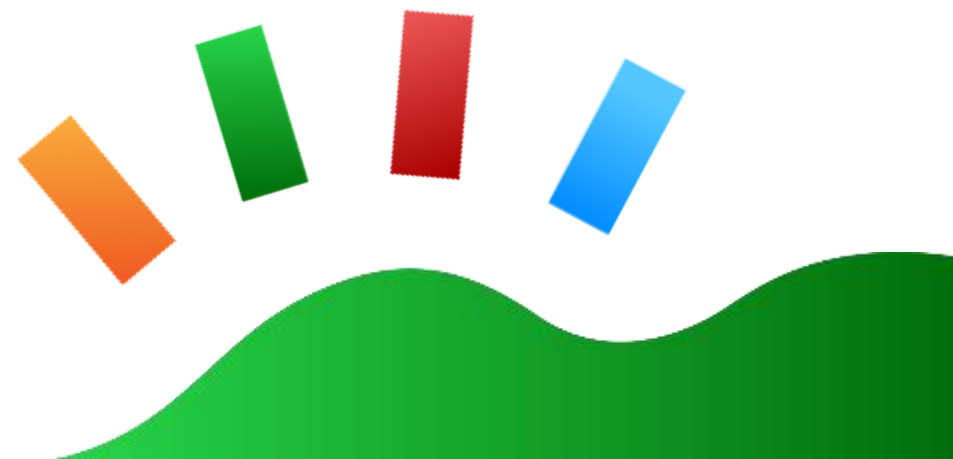
www.ouka.fi/ouluoivaltaa

Oulu oivaltaa -video

[suomeksi](#) ja [englanniksi](#)

Toimintakulttuurin kehittämistä:

Yhdessä - kokeillen



Sivistys rakentaa Oulua.

Oulussa on sydäntä sivistykselle

Mikä on meidän yhteinen tavoitteemme?

Sivistyskunta Oulu tehdään yhdessä.

Sivistys rakentaa Oulua.

Miten menemme kohti yhteistä tavoitetta?

Yhteisten oivallusten kautta.

Oulu oivaltaa.

Oulussa on  sivistykselle.

Omassa työssäni Oulu oivaltaa tarkoittaa sitä, että:

- 1. Kohtaan**
- 2. Kuuntelen**
- 3. Kannustan kokeiluihin**

Näin pääsemme oivalluksilla yhteisiin tavoitteisiin.

Miten viestin?

- 1. Kohtaan jokaisen avoimesti ja arvostaen sekä kuuntelen**
- 2. Viestin selkeästi ja oikea-aikaisesti**
- 3. Kannustan ja annan positiivista palautetta**

Yhdessä toimintakulttuurin kehittämismatkalla

"Toimintakulttuuri on meille työkalu, joka auttaa saavuttamaan sivistysohjelman tavoitteet"

Olemme johtamisen
pääkaupunki 2026



Luottamus
ja arvostus

"Haluamme
nähdä
kauas"

Tavoitteena hyvinvoiva ja
yhdessä onnistuva työyhteisö

Hyvän oppimispaikan
rakennuspalaset

Siku Expo

Vahvuudet (I)

Myönteiset tunteet ja
ilmapiiri (E)

Vuorovaikutus ja
yhteistyö (R)

Rohkeus
Reiluus
Vastuullisuus

Yhteisöllisyys ja
yhteisöohjautuvuus

Verkostot

Kollegiaalinen tuki
ja sparraus
Mentorointi

Tunnistamamme nykykulttuuri

Positiivisen organisaation osatekijät
PRIDE-teoria (Cheung 2014; Wenström 2020)

Positiivinen
johtaminen ja
johtajuus (D)

Valmentava ote

Jaettu johtajuus



Myönteiset
käytännöt (P)

Ketterän oppimisen tavat

Kokeilut
Job shadowing
Työkierto

Tarinat

Onnistumiset,
oivallukset ja
hyvät käytännöt
"lupa loistaa"





Toimeenpanon tukimateriaalit

- Oppilaiden osaamismerkkit kestävään tulevaisuuteen, maailmankansalaisuuteen, osallisuuteen ja digitaitoihin
- Kansainvälisyyspassit perusopetukseen
- Virtuaalimatalla halki Euroopan -alusta Euroopan kieliin ja kulttuureihin tutustumiseen
- Koulun korjausopas -opas koulujen hiilineutraaliuteen ja opas luonnonmonimuotoisuuteen
- Yrittäjyyskasvatuksen monialaiset oppimiskokonaisuudet
- Oulu2026-peli

Sivistys rakentaa Oulua